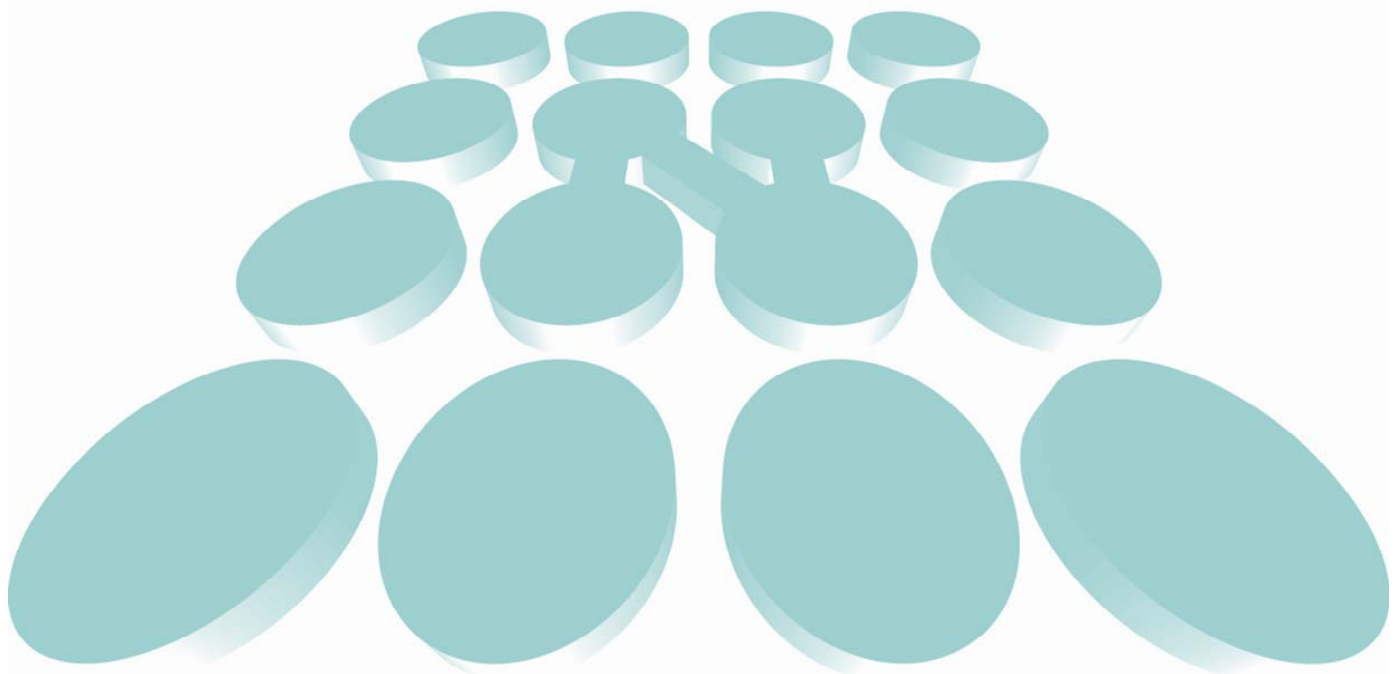


Fact book 2008

Year ended March 31, 2008



目次

Index

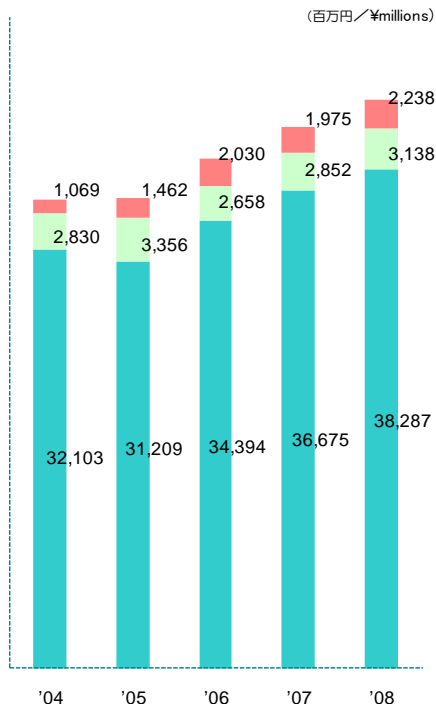
- | | |
|----------------------------|--|
| 1. 目次 | 1. INDEX |
| 2. 連結主要財務データ | 2. CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA |
| 3. 連結主要財務指標 | 3. CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL INDICATER |
| 4. 連結貸借対照表 | 4. CONSOLIDATED BALANCE SHEET |
| 5. 連結損益計算書 | 5. CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS STATEMENT |
| 6. 前期連結株主資本変動計算書 | 6. CONSOLIDATED SATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (FY 2007) |
| 7. 当期連結株主資本変動計算書 | 7. CONSOLIDATED SATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (FY 2008) |
| 8. 連結キャッシュフロー計算書 | 8. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS |
| 9. 単独主要財務データ | 9. NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA |
| 10. 単独主要財務指標 | 10. NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL INDICATER |
| 11. 事業所及び主要子会社一覧 | 11. NSD GROUP DIRECTORY |
| 12. 取締役・監査役及び執行役員、
会社概要 | 12. BOARD OF DIRECTORS, AUDITORS AND EXECUTIVE OFFICERS
AND CORPORATE PROFILE |

CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA

連結主要財務データ

Years ended March 31, 2008, 2007, 2006, 2005 and 2004
2008年3月期、2007年3月期、2006年3月期、2005年3月期及び2004年3月期

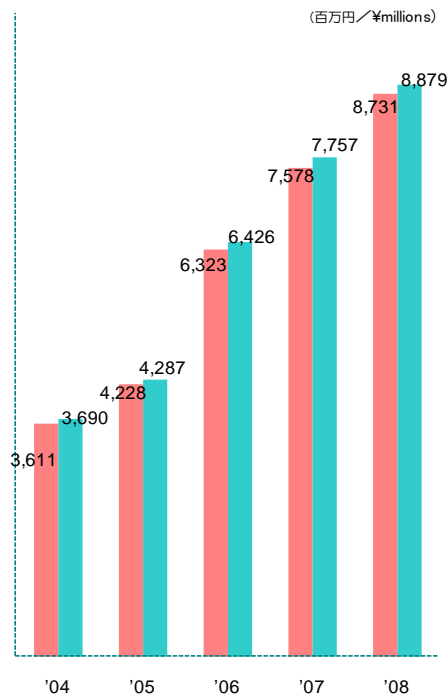
部門別売上高 Net sales by division



システムソリューションサービス部門 / System Solution Services Dv.

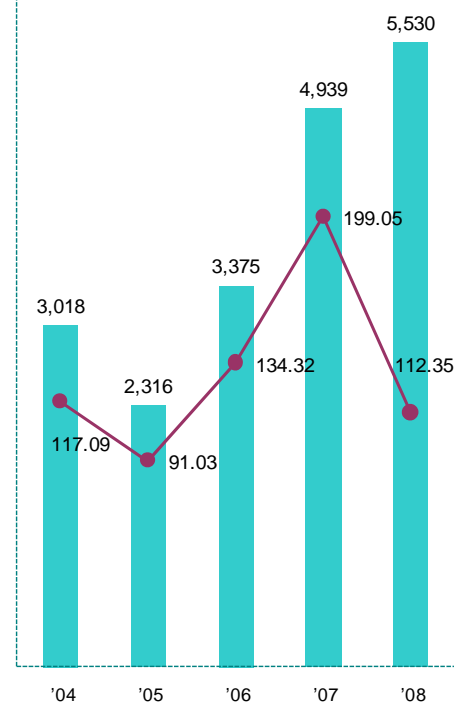
情報サービス / Information Services
ソフトウェアプロダクト / Software Products
人材派遣部門 / Staffing Services Dv.

営業利益/経常利益 Operating income/Ordinary income



営業利益 / Operating income
経常利益 / Ordinary income

当期純利益/一株当り当期純利益 Net Income/Net Income per Share



当期純利益 (百万円) / Net income (¥million)
一株当り当期純利益 (円) / Net income per share (¥)

		百万円 (1株当たりデータを除く) Millions of yen (Except per share amounts)					千ドル (1株当たりデータを除く) Thousands of U.S. dollars (Except per share)
		2008	2007	2006	2005	2004	2008
売上高	Net sales	¥ 43,664	¥ 41,502	¥ 39,082	¥ 36,028	¥ 36,002	\$ 435,818
システムソリューションサービス部門	System Solution Services Division	41,425	39,527	37,052	34,566	34,933	413,473
		(94.9)	(95.2)	(94.8)	(95.9)	(97.0)	
情報サービス	Information Services	38,287	36,675	34,394	31,209	32,103	382,147
		(87.7)	(88.3)	(88.0)	(86.6)	(89.2)	
ソフトウェアプロダクト	Software Products	3,138	2,852	2,658	3,356	2,830	31,325
		(7.2)	(6.9)	(6.8)	(9.3)	(7.8)	
人材派遣部門	Staffing Services Division	2,238	1,975	2,030	1,462	1,069	22,344
		(5.1)	(4.8)	(5.2)	(4.1)	(3.0)	
営業利益	Operating income	8,731	7,578	6,323	4,228	3,611	87,152
経常利益	Ordinary income	8,879	7,757	6,426	4,287	3,690	88,625
当期純利益	Net income	5,530	4,939	3,375	2,316	3,018	55,198
1株当たり (円及び米ドル)	Per share (in yen and U.S. dollars)						
当期純利益	Net income	¥ 112.35	¥ 199.05	¥ 134.32	¥ 91.03	¥ 117.09	\$ 1.12
純資産	Net assets	828.05	1,548.59	1,492.46	1,340.35	1,261.77	8.26

注：1. 2004年3月期においては厚生年金基金代行部分返上益2,502百万円を特別利益として計上しております。

2. 米ドル金額は、円貨を1米ドル=100.19円で換算したものです。

3. ()内の数字は対売上高比率を表しております。

4. 2007年4月1日に当社普通株式1株を2株とする株式分割を実施しております。

Notes: 1. Gain on the return of a substitutional portion of the Employee's Pension Fund, equivalent to ¥2,502 million, is accounted for as an extraordinary gain for the year ended March 31, 2004.

2. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥100.19=U.S.\$1.00.

3. Figures in parentheses are percentages of total net sales.

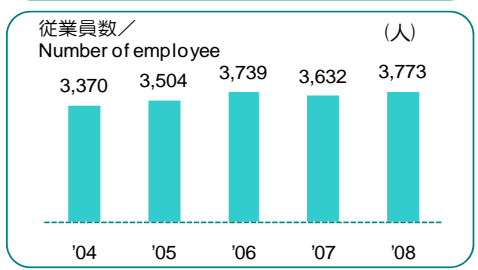
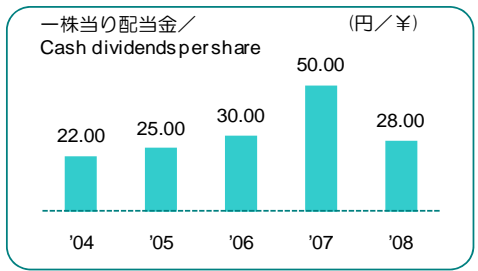
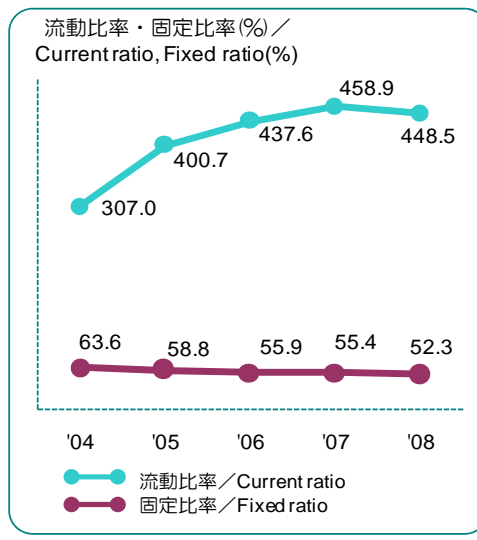
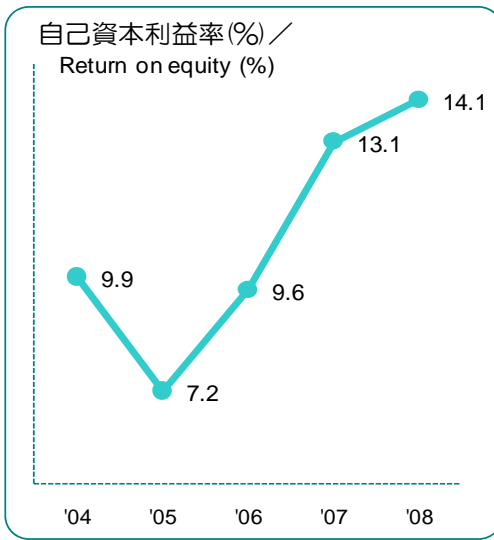
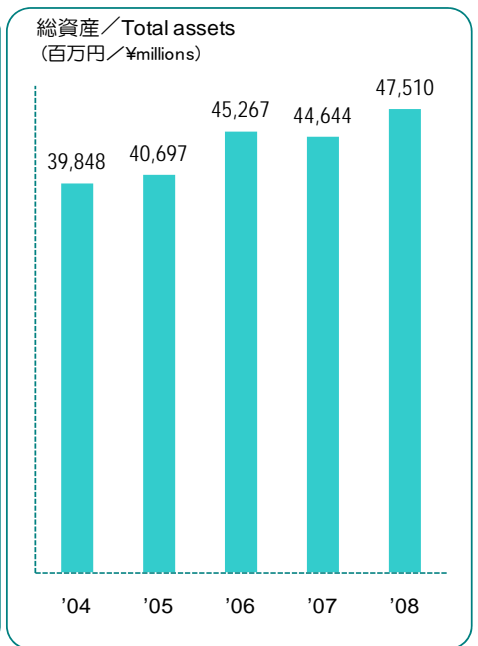
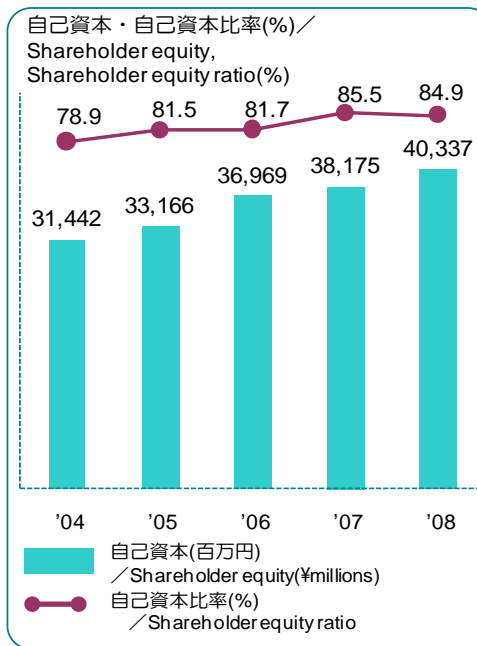
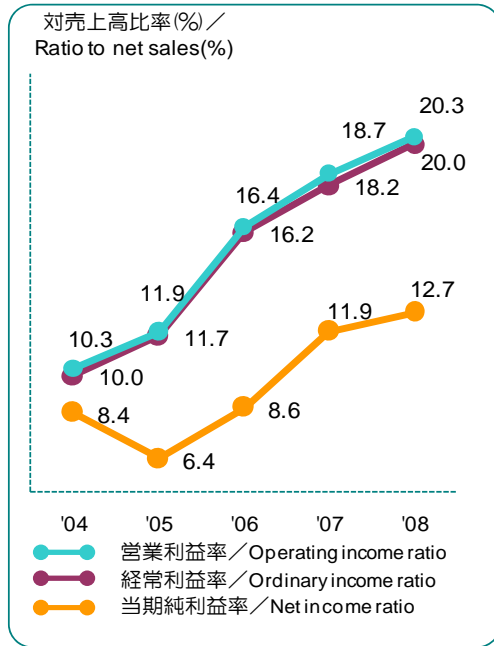
4. As of April 1, 2007, we executed a stock split from 1 common share to 2 common shares.

CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA

連結主要財務指標

Years ended March 31, 2008, 2007, 2006, 2005 and 2004

2008年3月期、2007年3月期、2006年3月期、2005年3月期及び2004年3月期



		2008	2007	2006	2005	2004	2008
対売上高比率(%)	Ratio to net sales (%)						
売上総利益	Gross profit	27.6	26.8	25.4	23.2	20.7	
販売費及び一般管理費	SG&A expenses	7.6	8.6	9.2	11.5	10.7	
営業利益	Operating income	20.0	18.2	16.2	11.7	10.0	
経常利益	Ordinary income	20.3	18.7	16.4	11.9	10.3	
当期純利益	Net income	12.7	11.9	8.6	6.4	8.4	
総資産(百万円, 千米ドル)	Total assets (¥millions, \$thousands)	47,510	44,644	45,267	40,697	39,848	\$ 474,203
自己資本(百万円, 千米ドル)	Shareholder equity (¥millions, \$thousands)	40,337	38,175	36,969	33,166	31,442	402,609
自己資本比率(%)	Shareholder equity ratio (%)	84.9	85.5	81.7	81.5	78.9	
自己資本利益率(%)	Return on equity (%)	14.1	13.1	9.6	7.2	9.9	
流動比率(%)	Current ratio (%)	448.5	458.9	437.6	400.7	307.0	
固定比率(%)	Fixed ratio (%)	52.3	55.4	55.9	58.8	63.6	
株価収益率(倍)	Price/earning ratio (times)	12.92	18.33	30.52	21.47	19.47	
一株当たり配当額(円, 米ドル)	Cash dividends per share (¥, \$)	28.00	50.00	30.00	25.00	22.00	0.28
従業員数(人)	Number of employees	3,773	3,632	3,739	3,504	3,370	

注: 1. 米ドル金額は、円貨を1米ドル=100.19円で換算したものです。
2. 2007年4月1日に当社普通株式1株を2株とする株式分割を実施しております。
3. 自己資本につきましては2006年3月期以前は「資本合計」を使用し、2007年3月期からは「純資産-少数株主持分」を使用しております。

Note: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥100.19=U.S.\$1.00.
2. As of April 1, 2007, we executed a stock split from 1 common share to 2 common shares.
3. As for shareholder equity, data until the term ended March 2006 used "total shareholder equity" and data from the term ended March 2007 uses "net assets less minority interests."

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

連結貸借対照表

Years ended March 31, 2008 and 2007
2008年3月期及び2007年4月期

資産の部	ASSETS	百万円 Millions of yen		千米ドル Thousands of U.S. dollars
		2008	2007	2008
流動資産	Current assets:			
現金及び預金	Cash and time deposits	¥ 16,504	¥ 13,150	\$ 164,728
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable --- trade	8,448	9,080	84,329
たな卸資産	Inventories	489	627	4,883
繰延税金資産	Deferred tax assets --- current	543	456	5,425
その他	Other	463	206	4,622
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(20)	(21)	(204)
流動資産合計	Total current assets	26,428	23,500	263,785
固定資産	Fixed assets:			
有形固定資産	Property, plant and equipment:			
建物及び構築物	Buildings and structures	7,204	6,544	71,909
土地	Land	7,076	6,046	70,627
その他	Other	372	436	3,716
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	14,653	13,028	146,253
無形固定資産	Intangible assets:			
ソフトウェア	Software	237	298	2,370
のれん	Goodwill	117	158	1,169
その他	Other	20	20	201
無形固定資産合計	Total intangible assets	374	477	3,741
投資その他の資産	Investments and other assets:			
投資有価証券	Investment securities	4,061	6,128	40,535
敷金及び保証金	Lease and guarantee deposits	1,036	1,040	10,348
繰延税金資産	Deferred tax assets --- noncurrent	558	120	5,575
その他	Other	445	397	4,443
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(48)	(48)	(481)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	6,053	7,638	60,421
固定資産合計	Total fixed assets	21,081	21,144	210,417
資産合計	Total assets	¥ 47,510	¥ 44,644	\$ 474,202
負債の部	LIABILITIES			
流動負債	Current liabilities:			
買掛金	Accounts payable	¥ 1,247	¥ 1,228	\$ 12,450
未払法人税等	Accrued income taxes	2,536	1,649	25,318
賞与引当金	Accrued bonuses to employees	541	626	5,402
役員賞与引当金	Accrued bonuses for directors	83	79	828
株主優待引当金	Allowance for shareholders' benefits	33	16	330
その他	Other	1,451	1,521	14,488
流動負債合計	Total current liabilities	5,893	5,121	58,819
固定負債	Long-term liabilities:			
退職給付引当金	Allowance for retirement benefits	749	625	7,483
役員退職慰労引当金	Allowance for retirement benefits for directors	10	6	105
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	-	225	-
再評価に係る繰延税金負債	Deferred tax liabilities for revaluation	0	0	5
長期未払金	Long-term accounts payable	166	188	1,663
その他	Other	170	146	1,698
固定負債合計	Total long-term liabilities	1,097	1,193	10,955
負債合計	Total liabilities	¥ 6,990	¥ 6,314	\$ 69,774
純資産の部	NET ASSETS			
株主資本	Shareholder equity:			
資本金	Common stock	¥ 7,205	¥ 7,205	\$ 71,921
資本剰余金	Capital surplus	6,892	6,906	68,791
利益剰余金	Retained earnings	31,973	28,363	319,125
自己株式	Treasury stock	(3,750)	(2,811)	(37,435)
株主資本合計	Total shareholder equity	42,320	39,663	422,403
評価・換算差額等	Valuation and translation differences:			
その他有価証券評価差額金	Difference in valuation of other securities	582	1,558	5,811
土地再評価差額金	Land revaluation difference	(2,451)	(2,988)	(24,467)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	(114)	(58)	(1,137)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation differences	(1,983)	(1,488)	(19,793)
少数株主持分	Minority interests	182	154	1,818
純資産合計	Total net assets	40,519	38,330	404,427
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	¥ 47,510	¥ 44,644	\$ 474,202

注：米ドル金額は、円貨を1米ドル=100.19円で換算したものです。

Notes: The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥100.19=U.S.\$1.00.

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS STATEMENT

連結損益計算書

Years ended March 31, 2008 and 2007
2008年3月期及び2007年3月期

		百万円 Millions of yen		千米ドル Thousands of U.S. dollars
		2008	2007	2008
売上高	Net sales	¥ 43,664	¥ 41,502	\$ 435,818
売上原価	Cost of sales	31,631	30,370	315,715
売上総利益	Gross profit	12,033	11,131	120,102
販売費及び一般管理費	SG & A expenses	3,301	3,553	32,950
営業利益	Operating income	8,731	7,578	87,152
営業外収益	Non-operating income:			
受取利息	Interest income	29	32	292
受取配当金	Dividend income	60	35	598
受取家賃	Housing rent received	246	84	2,459
その他	Other	84	38	842
営業外収益合計	Total non-operating income	420	191	4,195
営業外費用	Non-operating expenses:			0
支払利息	Interest expenses	-	0	-
賃貸原価	Rental Cost	174	-	1,738
コミットメントライン設定手数料	Commission of commitment line setting	-	2	-
その他	Other	98	7	984
営業外費用合計	Total non-operating expenses	272	11	2,722
経常利益	Ordinary income	8,879	7,757	88,625
特別利益	Extraordinary gains:			
固定資産売却益	Gain on sale of fixed assets	-	130	-
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	576	21	5,749
貸倒引当金戻入益	Gain on reversal of allowance for doubtful accounts	1	4	16
役員退職慰労引当金戻入額	Reversal from allowance for retirement benefits for directors	2	20	19
その他	Other	65	1	652
特別利益合計	Total extraordinary gains	645	178	6,439
特別損失	Extraordinary losses:			
固定資産売却損	Loss on sale of fixed assets	9	17	92
固定資産除却損	Loss on retirement of fixed assets	15	19	156
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	-	1	-
投資有価証券評価損	Loss from devaluation of investment securities	348	12	3,478
事業所移転損失	Loss on office relocation	-	48	-
その他	Other	29	16	297
特別損失合計	Total extraordinary losses	403	116	4,024
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	9,121	7,820	91,040
法人税、住民税及び事業税	Income, inhabitant and enterprise taxes	3,644	2,545	36,375
法人税等調整額	Income taxes adjustment	(80)	310	(807)
少数株主利益	Minority interests	27	25	274
当期純利益	Net income	¥ 5,530	¥ 4,939	\$ 55,198

注：米ドル金額は、円貨を1米ドル=100.19円で換算したものです。

Notes: The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥100.19=U.S.\$1.00.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (FY2007)

前期連結株主資本変動計算書

Years ended March 31, 2007
2007年3月期

前連結会計年度（自2006年4月1日 至2007年3月31日）
The previous consolidated fiscal year (from April 1, 2006 to March 31, 2007)

		百万円 Millions of yen				
		株主資本 Shareholder equity				
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計
		Common stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholder equity
2006年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2007	¥ 7,205	¥ 6,922	¥ 24,448	¥ (1,591)	¥ 36,985
連結会計年度中の変動額	Changes during the period					
剰余金の配当※	Dividend from surplus*	—	—	(741)	—	(741)
利益処分による役員賞与※	Bonuses for directors due to appreciation of earnings*	—	—	(61)	—	(61)
当期純利益	Net income	—	—	4,939	—	4,939
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock	—	—	—	(2,122)	(2,122)
自己株式の処分	Disposal of treasury stock	—	(16)	—	902	886
土地再評価差額金取崩額	Reversal of land revaluation	—	—	(221)	—	(221)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）	Changes in non-shareholder equity items during this term (net amount)	—	—	—	—	—
連結会計年度中の変動額合計	Total changes during the period	—	(16)	3,914	(1,220)	2,677
2007年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2008	¥ 7,205	¥ 6,906	¥ 28,363	¥ (2,811)	¥ 39,663

		百万円 Millions of yen					
		評価・換算差額等 Valuation and translation differences					
		その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計	少数株主 持分	純資産 合計
		Difference in valuation of other securities	Land revaluation difference	Foreign currency translation adjustments	Total valuation and translation differences	Minority interests	Total net assets
2006年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2007	¥ 2,030	¥ (1,986)	¥ (60)	¥ (16)	¥ 135	¥ 37,105
連結会計年度中の変動額	Changes during the period						
剰余金の配当※	Dividend from surplus*	—	—	—	—	—	(741)
利益処分による役員賞与※	Bonuses for directors due to appreciation of earnings*	—	—	—	—	—	(61)
当期純利益	Net income	—	—	—	—	—	4,939
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock	—	—	—	—	—	(2,122)
自己株式の処分	Disposal of treasury stock	—	—	—	—	—	886
土地再評価差額金取崩額	Reversal of land revaluation	—	—	—	—	—	(221)
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額（純額）	Changes in non-shareholder equity items during this term (net amount)	(471)	(1,002)	1	(1,472)	19	(1,452)
連結会計年度中の変動額合計	Total changes during the period	(471)	(1,002)	1	(1,472)	19	1,224
2007年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2008	¥ 1,558	¥ (2,988)	¥ (58)	¥ (1,488)	¥ 154	¥ 38,330

注： ※定時株主総会における利益処分項目であります。

Notes: These items were approved at the ordinary general meeting of shareholders.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (FY2008)

当期連結株主資本変動計算書

Years ended March 31, 2008
2008年3月期

当連結会計年度（自2007年4月1日 至2008年3月31日）
The current consolidated fiscal year (from April 1, 2007 to March 31, 2008)

		百万円 Millions of yen				
		株主資本 Shareholder equity				
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計
		Common stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholder equity
2007年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2007	¥ 7,205	¥ 6,906	¥ 28,363	¥ (2,811)	¥ 39,663
連結会計年度中の変動額	Changes during the period					
剰余金の配当	Dividend from surplus	—	—	(1,232)	—	(1,232)
当期純利益	Net income	—	—	5,530	—	5,530
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock	—	—	—	(1,455)	(1,455)
自己株式の処分	Disposal of treasury stock	—	(13)	(150)	516	351
土地再評価差額金取崩額	Reversal of land revaluation	—	—	(537)	—	(537)
株主資本以外の項目の連結会計 年度中の変動額（純額）	Changes in non-shareholder equity items during this term (net amount)	—	—	—	—	—
連結会計年度中の変動額合計	Total changes during the period	—	(13)	3,609	(938)	2,657
2008年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2008	¥ 7,205	¥ 6,892	¥ 31,973	¥ (3,750)	¥ 42,320

		百万円 Millions of yen					
		評価・換算差額等 Valuation and translation differences					
		その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計	少数株主 持分	純資産 合計
		Difference in valuation of other securities	Land revaluation difference	Foreign currency translation adjustments	Total valuation and translation differences	Minority interests	Total net assets
2007年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2007	¥ 1,558	¥ (2,988)	¥ (58)	¥ (1,488)	¥ 154	¥ 38,330
連結会計年度中の変動額	Changes during the period						
剰余金の配当	Dividend from surplus	—	—	—	—	—	(1,232)
当期純利益	Net income	—	—	—	—	—	5,530
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock	—	—	—	—	—	(1,455)
自己株式の処分	Disposal of treasury stock	—	—	—	—	—	351
土地再評価差額金取崩額	Reversal of land revaluation	—	—	—	—	—	(537)
株主資本以外の項目の連結会計 年度中の変動額（純額）	Changes in non-shareholder equity items during this term (net amount)	(976)	537	(55)	(494)	27	(467)
連結会計年度中の変動額合計	Total changes during the period	(976)	537	(55)	(494)	27	2,189
2008年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2008	582	(2,451)	(114)	(1,983)	182	40,519

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

連結キャッシュ・フロー計算書

Years ended March 31, 2008 and 2008
2008年3月期及び2007年4月期

		百万円 Millions of yen		千米ドル Thousands of U.S. dollars
		2008	2007	2008
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities:			
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	¥ 9,121	¥ 7,820	\$ 91,040
減価償却費	Depreciation and amortization	562	632	5,616
のれん償却額	Amortization of goodwill	41	41	414
貸倒引当金の増加(減少)額	Increase (Decrease) in allowance for doubtful accounts	0	2	1
賞与引当金の減少額	Decrease in accrued bonuses to employees	(85)	(105)	(850)
役員賞与引当金の増加額	Increase in accrued bonuses for directors	4	79	39
受注損失引当金の増加額	Increase in allowance for loss project	56	—	564
株主優待引当金の増加額	Increase in allowance for shareholders' benefits	16	16	167
退職給付引当金の増加(減少)額	Increase (Decrease) in allowance for retirement benefits	124	(1,087)	1,244
役員退職慰労引当金の増加(減少)額	Increase (Decrease) in allowance for retirement benefits for directors	4	(18)	39
投資有価証券評価損	Loss from devaluation of Investment securities	348	12	3,478
投資有価証券売却益	Gain on sale of investment securities	(576)	(21)	(5,749)
投資有価証券売却損	Loss on sale of investment securities	—	1	—
固定資産売却益	Gain on sale of fixed assets	—	(130)	—
固定資産売却損	Loss on sale of fixed assets	9	17	92
固定資産除却損	Loss on retirement of fixed assets	15	19	156
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	(89)	(68)	(891)
支払利息	Interest expenses	—	0	0
売上債権の増加(減少)額	Increase (Decrease) in trade receivables	629	(829)	6,284
たな卸資産の増加(減少)額	Increase (Decrease) in inventories	138	(92)	1,381
その他流動資産の(増加)減少額	(Increase) Decrease in other current assets	(256)	26	(2,560)
その他投資等の減少額	Decrease in other investments	0	7	1
仕入債務の増加額	Increase in trade payable	19	77	189
未払消費税等の減少額	Decrease in accrued consumption taxes	(7)	(56)	(79)
その他流動負債の(増加)減少額	(Increase) Decrease in other current liabilities	(143)	139	(1,428)
役員賞与の支払額	Bonuses to directors	—	(61)	—
その他	Other	53	124	538
小計	Subtotal	9,988	6,547	99,691
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend received	89	68	891
利息の支払額	Interest paid	—	0	—
還付法人税等の受取額	Return of income taxes received	1	12	12
法人税等の支払額	Income taxes paid	(2,771)	(2,841)	(27,659)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash flows provided by operating activities	7,307	3,786	72,935
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities:			
定期預金の預入による支出	Increase in time deposits	(9)	(11)	(95)
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(2,212)	(3,175)	(22,081)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	132	516	1,317
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(28)	(140)	(286)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	—	(599)	—
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	648	84	6,470
敷金及び保証金の支払いによる支出	Payment for lease and guarantee deposits	(11)	(134)	(116)
敷金及び保証金の払戻による収入	Proceeds from repayment of lease and guarantee deposits	15	140	150
ゴルフ会員権の売却による収入	Proceeds from sale of golf club memberships	1	31	19
その他	Other	(63)	(34)	(635)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash flows used in investing activities	(1,528)	(3,323)	(15,256)
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities:			
短期借入金の純減少額	Net decrease in short-term loans	—	(250)	—
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt	—	(98)	—
配当金の支払額	Cash dividend paid	(1,232)	(741)	(12,302)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(1,455)	(2,122)	(14,524)
自己株式の売却による収入	Sale of treasury stock	351	886	3,510
その他	Other	(0)	(0)	(2)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash flows used in financing activities	(2,336)	(2,327)	(23,318)
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	(60)	1	(601)
V 現金及び現金同等物の増加(減少)額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	3,382	(1,863)	33,758
VI 現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of the year	12,902	14,765	128,777
VII 現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of the year	¥ 16,284	¥ 12,902	\$ 162,535

注：米ドル金額は、円貨を1米ドル=100.19円で換算したものです。Notes: The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥100.19=U.S.\$1.00.

NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA

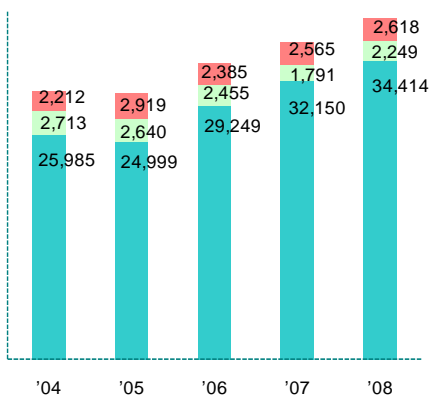
単独主要財務データ

Years ended March 31, 2008, 2007, 2006, 2005 and 2004

2008年3月期、2007年3月期、2006年3月期、2005年3月期及び2004年3月期

売上高推移
Changes in net sales

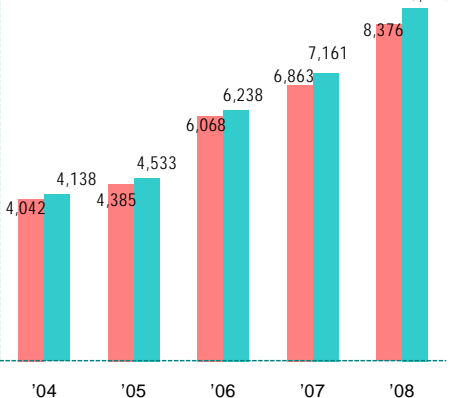
(百万円/¥millions)



■ ソフトウェア開発 / Software development
■ コンピュータ室運営管理 / Facilities management
■ ソフトウェアプロダクト / Software products

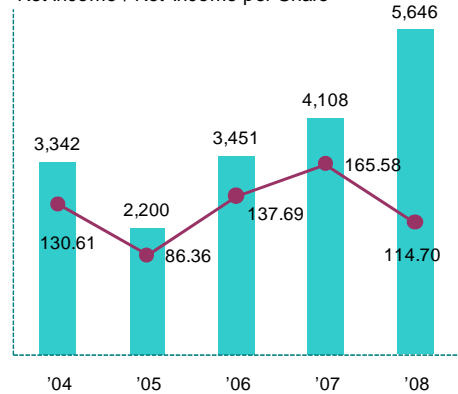
利益推移
Changes in income

(百万円/¥millions)



■ 営業利益 / Operating income
■ 経常利益 / Ordinary income

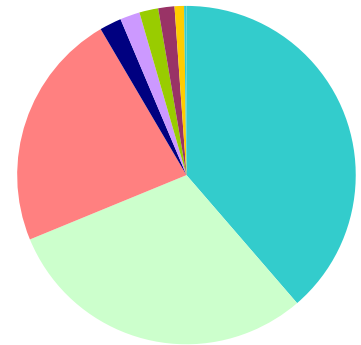
当期純利益 / 一株当り当期純利益
Net Income / Net Income per Share



■ 当期純利益 (百万円) / Net income (¥million)
● 一株当り当期純利益 (円) / Net income per share (¥)

業種別売上構成 (%) Net sales by user industry (%)

金融	Financial Institutions	38.7%
サービス	Services	30.1%
製造	Manufacturing	22.8%
商業	Commercials	2.1%
運輸	Transportation	1.9%
通信	Telecommunication	1.8%
建設	construction	1.5%
公共団体	Public Services	0.9%
その他	Others	0.2%



期 間	FOR THE YEAR	百万円 (1株当たりデータを除く) Millions of yen (Except per share amounts)					千米ドル (1株当たりデータを除く) Thousands of U.S. dollars (Except per share)
		2008	2007	2006	2005	2004	2008
売上高	Net sales	¥ 39,282	¥ 36,507	¥ 34,090	¥ 30,559	¥ 30,912	\$ 392,079
ソフトウェア開発	Software development	34,414	32,150	29,249	24,999	25,985	343,489
		(87.6)	(88.1)	(85.8)	(81.8)	(84.1)	
コンピュータ室運営管理	Facilities management	2,249	1,791	2,455	2,640	2,713	22,454
		(5.7)	(4.9)	(7.2)	(8.6)	(8.8)	
ソフトウェアプロダクト	Software products	2,618	2,565	2,385	2,919	2,212	26,135
		(6.7)	(7.0)	(7.0)	(9.6)	(7.1)	
営業利益	Operating income	8,376	6,863	6,068	4,385	4,042	83,606
経常利益	Ordinary income	8,794	7,161	6,238	4,533	4,138	87,777
当期純利益	Net income	5,646	4,108	3,451	2,200	3,342	56,355
1株当たり (円及び米ドル)	Per share (in yen and U.S. dollars)						
当期純利益	Net income	114.70	165.58	137.69	86.36	130.61	1.14
純資産	Net assets	826.93	1,539.42	1,516.97	1,361.26	1,288.04	8.25
配当額	Cash dividends	28.0	50.0	30.0	25.0	22.0	0.28
期 末	AT YEAR-END						
純資産	Net assets	40,282	37,949	37,569	33,682	32,079	378,772
総資産	Total assets	46,681	43,418	44,503	39,715	38,364	433,364
発行済株式総数 (千株)	Number of shares outstanding (in thousands)	51,172	25,586	25,586	25,586	25,586	—

注: 1. 米ドル金額は、円貨を1米ドル=100.19円で換算したものです。

Notes: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥100.19=U.S.\$1.00.

2. ()内の数字は対売上高比率を表しております。

2. Figures in parentheses are percentages of total net sales.

3. 2007年4月1日に当社普通株式1株を2株とする株式分割を実施しております。

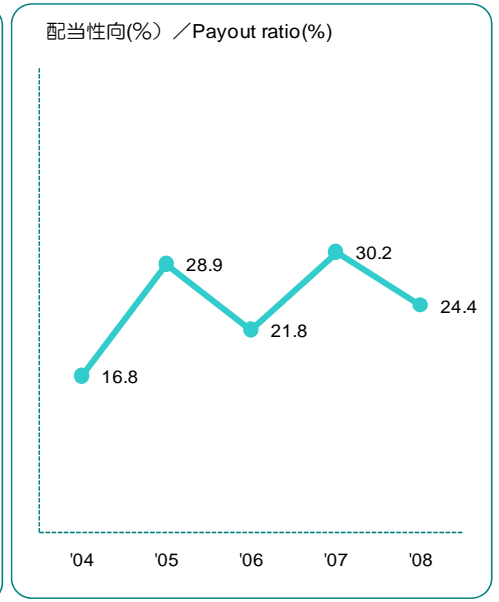
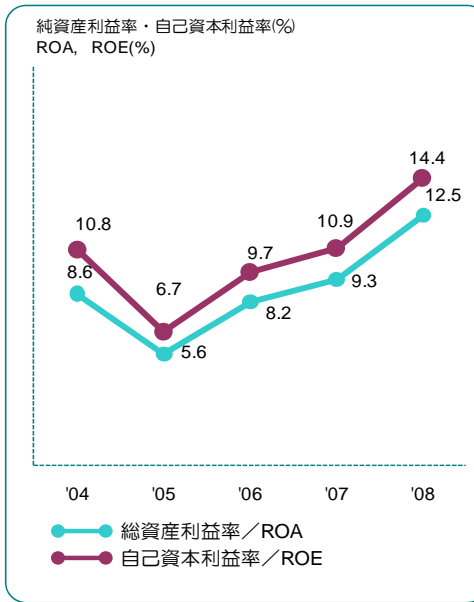
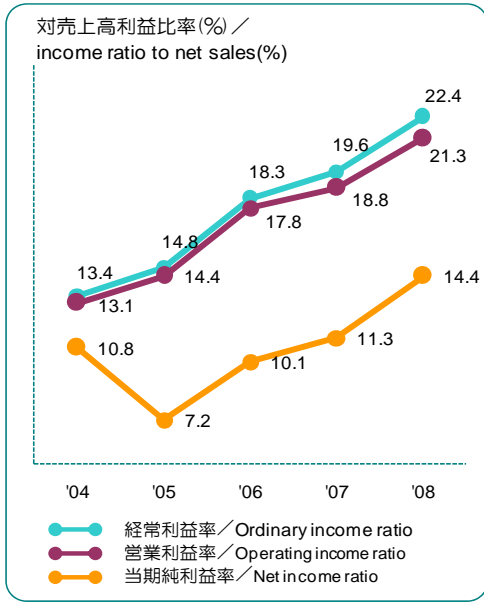
3. As of April 1, 2007, we executed a stock split from 1 common share to 2 common shares.

NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL INDICATOR

单独主要財務指標

Years ended March 31, 2008, 2007, 2006, 2005 and 2004

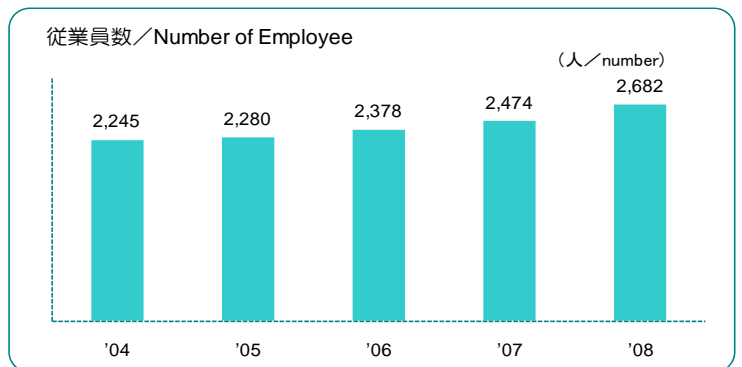
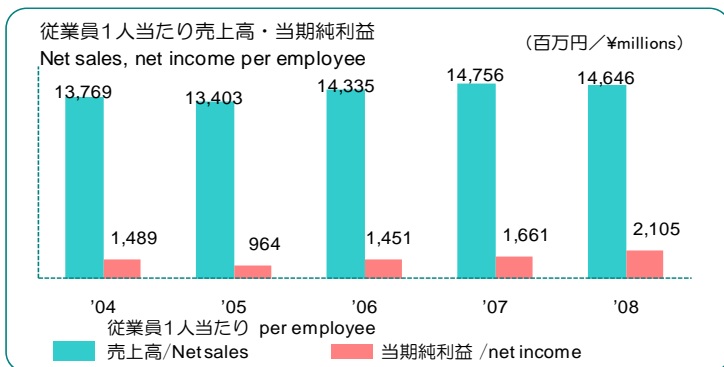
2008年3月期、2007年3月期、2006年3月期、2005年3月期及び2004年3月期



	2008	2007	2006	2005	2004	2008
対売上高比率(%)						
売上総利益	29.1	27.6	26.5	25.4	22.2	
販売費及び一般管理費	7.8	8.8	8.7	11.0	9.1	
営業利益	21.3	18.8	17.8	14.4	13.1	
経常利益	22.4	19.6	18.3	14.8	13.4	
当期純利益	14.4	11.3	10.1	7.2	10.8	
総資産利益率(%)	12.5	9.3	8.2	5.6	8.6	
自己資本当期純利益率(%)	14.4	10.9	9.7	6.7	10.8	
一株当り配当額(円、米ドル)	¥28.00	50.00	30.00	25.00	22.00	\$0.28
配当性向(%)	24.4	30.2	21.8	28.9	16.8	
自己資本配当率(%)	3.4	3.2	2.0	1.8	1.7	
インバスタが レジ ャイオ (倍)	—	—	—	587.7	159.8	

注：1. 米ドル金額は、円貨を1米ドル=100.19円で換算したものです。
 2. 2007年4月1日に当社普通株式1株を2株とする株式分割を実施しております。
 3. 自己資本につきましては2006年3月期以前は「資本合計」を使用し、2007年3月期からは「純資産—少数株主持分」を使用しております。

Note: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥100.19=U.S.\$1.00.
 2. As of April 1, 2007, we executed a stock split from 1 common share to 2 common shares.
 3. As for shareholder equity, data until the term ended March 2006 used "total shareholder equity" and data from the term ended March 2007 uses "net assets less minority interests."



	千円 Thousands of yen	千円 Thousands of yen	千円 Thousands of yen	千円 Thousands of yen	千円 Thousands of yen	米ドル U.S. dollars
	2008	2007	2006	2005	2004	2008
従業員1人当たり売上高	14,646	14,756	14,335	13,403	13,769	\$ 146,189
従業員1人当たり当期純利益	2,105	1,661	1,451	964	1,489	16,576
従業員数(人)	2,682	2,474	2,378	2,280	2,245	

注：米ドル金額は、円貨を1米ドル=100.19円で換算したものです。 Note: The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥100.19=U.S.\$1.00.

NSD GROUP DIRECTORY

事業所及び主要子会社一覧

As of March 31, 2008
2008年3月31日現在

事業所一覧

Offices

本 社	〒163-0777 東京都新宿区西新宿2-7-1 新宿第一生命ビル TEL: 03-3342-2981(代) FAX: 03-3342-2987
大阪支社	〒541-0043 大阪府大阪市中央区高麗橋3-3-7 TEL: 06-7731-4600(代) FAX: 06-7731-0228
名古屋支社	〒450-6213 愛知県名古屋市中村区名駅4-7-1 ミッドランドスクエア13F TEL: 052-310-0111(代) FAX: 052-310-0113
水戸事業所	〒310-0021 茨城県水戸市南町1-3-35 水戸南町第一生命ビル8F TEL: 029-227-6588(代) FAX: 029-227-6578
浜松事業所	〒430-0928 静岡県浜松市中区板屋町110-5 浜松第一生命日通ビル8F TEL: 053-455-3151(代) FAX: 053-455-3167
姫路事業所	〒671-1116 兵庫県姫路市広畑区正門通り4-9-6 TEL: 079-238-3004(代) FAX: 079-238-2986
岡山事業所	〒700-0907 岡山県岡山市下石井2-1-3 岡山第一生命ビルディング12F TEL: 086-231-6019(代) FAX: 086-231-6081
福岡事業所	〒812-0011 福岡県福岡市博多区博多駅前1-4-1 博多駅前第一生命ビル8F TEL: 092-481-2320(代) FAX: 092-475-3723
大分事業所	〒870-0037 大分県大分市東春日町17-19 大分ソフィアプラザビル TEL: 097-537-5077(代) FAX: 097-537-5078

Head Office	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0777, Japan TEL: +81-3-3342-2981 FAX: +81-3-3342-2987
Osaka Branch Office	3-3-7, Korabashi, Chuo-ku, Osaka-shi, Osaka 541-0043, Japan TEL: +81-6-7731-4600 FAX: +81-6-7731-0228
Nagoya Branch Office	4-7-1, Meieki, Nakamura-ku, Nagoya-shi, Aichi 450-6213, Japan TEL: +81-52-310-0111 FAX: +81-52-310-0113
Mito Office	1-3-35, Minami-machi, Mito-shi, Ibaraki 310-0021, Japan TEL: +81-29-227-6588 FAX: +81-29-227-6578
Hamamatsu Office	110-5, Itaya-cho, Naka-ku, Hamamatsu-shi, Shizuoka 430-0928, Japan TEL: +81-53-455-3151 FAX: +81-53-455-3167
Himeji Office	4-9-6, Seimon-tori, Hirohata-ku, Himeji-shi, Hyogo 671-1116, Japan TEL: +81-79-238-3004 FAX: +81-79-238-2986
Okayama Office	2-1-3, Shimoishii, Okayama-shi, Okayama 700-0907, Japan TEL: +81-86-231-6019 FAX: +81-86-231-6081
Fukuoka Office	1-4-1, Hakataekimae, Hakata-ku, Fukuoka-shi, Fukuoka 812-0011, Japan TEL: +81-92-481-2320 FAX: +81-92-475-3723
Oita Office	17-19, Higashikasuga-machi, Oita-shi, Oita 870-0037, Japan TEL: +81-97-537-5077 FAX: +81-97-537-5078

関係会社一覧

Affiliated Company

NSDビジネス サービス(株)	〒163-0716 東京都新宿区西新宿2丁目7番1号 TEL: 03-5325-6061 FAX: 03-5325-6060
(株)シェアホルダ ーズ・リレーション サービス	〒163-0777 東京都新宿区西新宿2丁目7番1号 TEL: 03-3342-0990 FAX: 03-3342-0993
エヌ・アイ・コンサル ティング(株)	〒163-0777 東京都新宿区西新宿2丁目7番1号 TEL: 03-3342-6036 FAX: 03-3342-0993
(株)NSDリアルエス テートサービス	〒163-0777 東京都新宿区西新宿2丁目7番1号 TEL: 03-3342-0230 FAX: 03-3342-0228
(株)FSK	〒973-8402 福島県いわき市内郷御殿町3丁目168 TEL: 0246-27-1133 FAX: 0246-27-6249
(株)ディ・アクセス	〒973-8408 福島県いわき市内郷高坂町大町54番地の6 TEL: 0246-27-1143 FAX: 0246-45-0019

NSD Business Service Co., Ltd.	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0716, Japan TEL: +81-3-5325-6061 FAX: +81-3-5325-6060
Shareholders Relation Service, Inc.	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0777, Japan TEL: +81-3-3342-0990 FAX: +81-3-3342-0993
NI Consulting Co., Ltd.	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0777, Japan TEL: +81-3-3342-6036 FAX: +81-3-3342-0993
NRS Corporation	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0777, Japan TEL: +81-3-3342-0230 FAX: +81-3-3342-0228
FSK Co., Ltd.	3-168, Uchigomimaya-machi, Iwaki-shi, Fukushima 973-8402, Japan TEL: +81-246-27-1133 FAX: +81-246-27-6249
D.Access Co., Ltd.	54-6, Omachi, Uchigotakasaka-machi, Iwaki-shi, Fukushima 973-8408, Japan TEL: +81-246-27-1143 FAX: +81-246-45-0019

海外連結子会社

Consolidated Overseas Subsidiaries

NSD AMERICA INC.

NSD AMERICA INC.

BOARD OF DIRECTORS, AUDITORS AND EXECUTIVE OFFICERS

取締役・監査役及び執行役員

As of August 1, 2008
2008年8月1日現在

役員

Directors, Auditors & Executive Officers

代表取締役社長	冲中 一郎
専務取締役	今城 義和
常務取締役	梅原 幸雄
取締役執行役員	前川 秀志
取締役執行役員	戸村 敦雄
取締役	近藤 潔
取締役執行役員	鷹取 賢治
常勤監査役	増田 宏韶
常勤監査役	太田 茂幸
社外監査役	大多和英行
社外監査役	山中 邦夫
社外監査役	小山 正之
執行役員	操崎 淳
執行役員	宮田 浩史
執行役員	松田 圭司
執行役員	矢本 理
執行役員	辻澤 一幸
執行役員	尾形 達也
執行役員	川内 達夫
執行役員	田川 登
執行役員	網野 和幸
執行役員	穴井 明彦

President & CEO	Ichiro Okinaka
Senior Managing Director	Yoshikazu Imajo
Managing Director	Yukio Umehara
Director & Executive Officer	Hideshi Maekawa
Director & Executive Officer	Atsuo Tomura
Director	Kiyoshi Kondo
Director & Executive Officer	Kenji Takatori
Full-time Corporate Auditor	Hiroaki Masuda
Full-time Corporate Auditor	Shigeyuki Ota
Outside Corporate Auditor	Hideyuki Otawa
Outside Corporate Auditor	Kunio Yamanaka
Outside Corporate Auditor	Masayuki Koyama
Executive Officer	Atsushi Kurisaki
Executive Officer	Koushi Miyata
Executive Officer	Keishi Matsuda
Executive Officer	Osamu Yamoto
Executive Officer	Kazuyuki Tsujisawa
Executive Officer	Tatsuya Ogata
Executive Officer	Tatsuo Kawauchi
Executive Officer	Noboru Tagawa
Executive Officer	Kazuyuki Amino
Executive Officer	Akihiko Anai

CORPORATE PROFILE

会社概要

As of March 31, 2008
2008年3月31日現在

基本データ (2008年3月31日現在)

PROFILE (As of March 31, 2008)

商号	株式会社日本システムディベロップメント
設立	1969年4月8日
資本金	7,205,864,914 円
株式数	発行可能株式総数 200,000,000株 発行済株式の総数 51,172,160株
大株主	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) 大同生命保険株式会社 ステートストリートバンク・オブ・トラスト・カンパニー IPC(株) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)
株主数	8,261名 (前期末 8,032名)
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部
従業員数	連結 3,773名 (前期末 3,632名) 単独 2,682名 (前期末 2,474名)

Name of Corporation :	NSD CO., LTD.
Foundation :	April 8, 1969
Capital :	7,205,864,914 yen
Number of Shares :	Authorized : 200,000,000 Outstanding : 51,172,160
Major Shareholders :	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) Daido Life Insurance Company State Street Bank and Trust Company IPC Co., Ltd. The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)
Number of Shareholders :	8,261 (As of March 31, 2007 8,032)
Stock Listing :	Tokyo Stock Exchange, 1st Section
Number of Employees :	Consolidated 3,773 (FY2007 3,632) Non-Consolidated 2,682 (FY2007 2,474)

免責事項

本ファクトブックは、当社の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。
本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

Disclaimer

This Fact Book is intended to provide information about the business performance of NSD CO., LTD. and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. NSD shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.