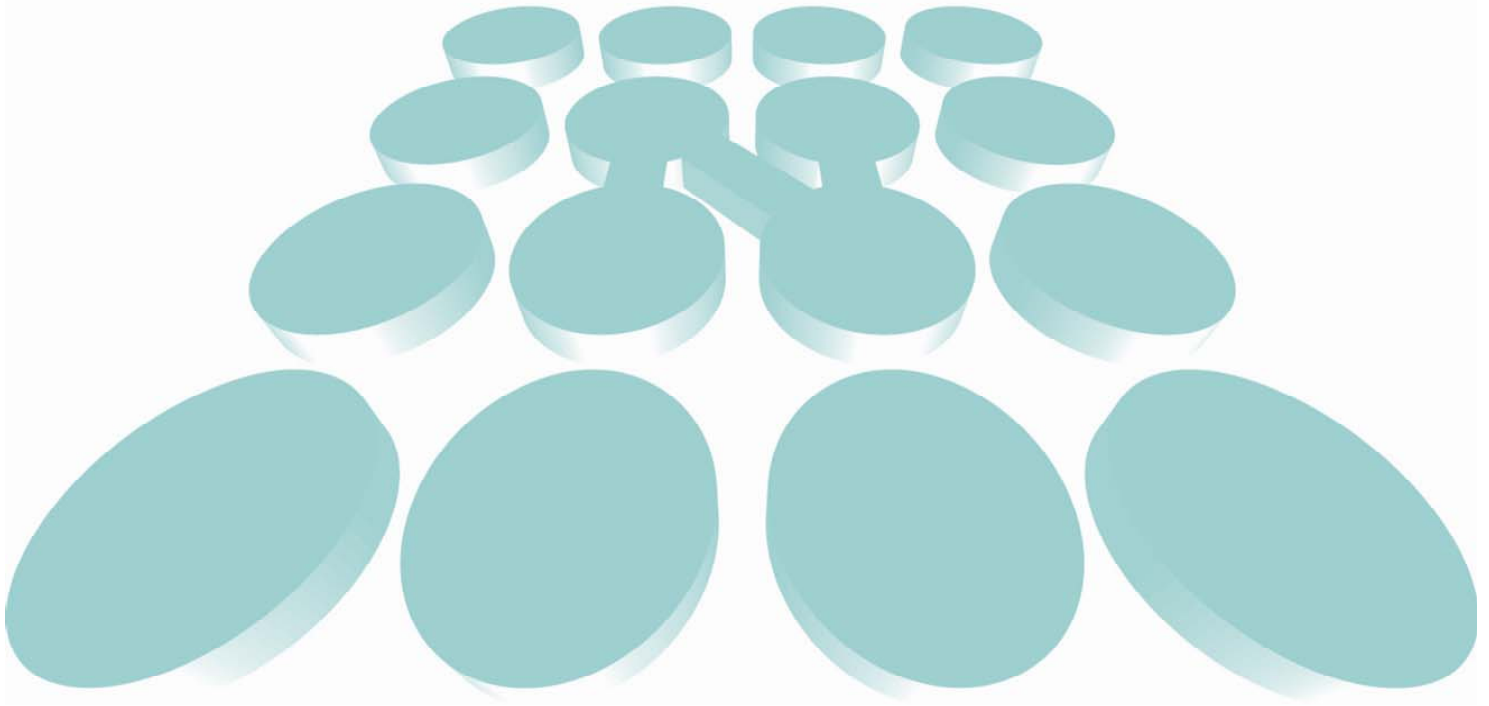


Fact Book 2009

Year ended March 31, 2009

Ver. 1.3



目次

Index

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. 目次 | 1. INDEX |
| 2. 連結主要財務データ | 2. CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA |
| 3. 連結主要財務指標 | 3. CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL INDICATOR |
| 4. 連結貸借対照表 | 4. CONSOLIDATED BALANCE SHEET |
| 5. 連結損益計算書 | 5. CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS STATEMENT |
| 6. 前期連結株主資本変動計算書 | 6. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (FY 2008) |
| 7. 当期連結株主資本変動計算書 | 7. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (FY 2009) |
| 8. 連結キャッシュフロー計算書 | 8. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS |
| 9. 単独主要財務データ | 9. NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA |
| 10. 単独主要財務指標 | 10. NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL INDICATOR |
| 11. 事業所及び主要子会社一覧 | 11. NSD GROUP DIRECTORY |
| 12. 取締役・監査役及び執行役員、
会社概要 | 12. BOARD OF DIRECTORS, AUDITORS AND EXECUTIVE OFFICERS
AND CORPORATE PROFILE |

CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA

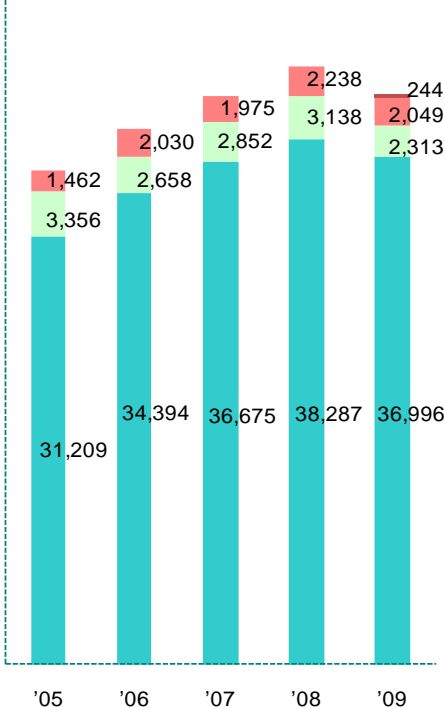
連結主要財務データ

Years ended March 31, 2009, 2008, 2007, 2006 and 2005

2009年3月期、2008年3月期、2007年3月期、2006年3月期及び2005年3月期

部門別売上高推移 / Changes in net sales by division

(百万円/¥millions)

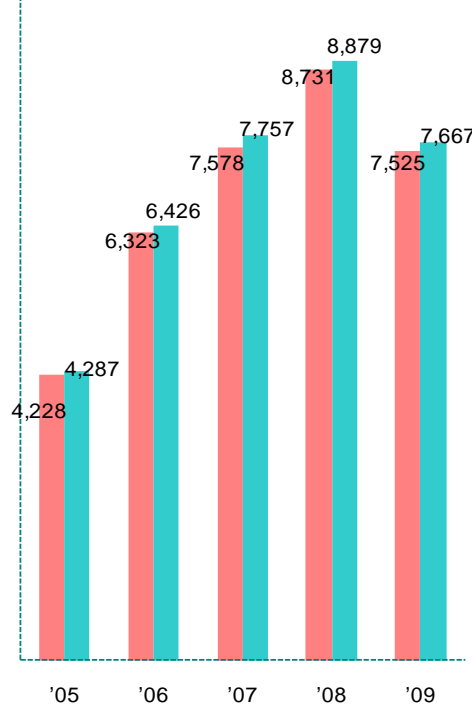


システムソリューションサービス部門 / System Solution Services Div.

- 情報サービス / Information Services
- ソフトウェアプロダクト / Software Products
- 人材派遣部門 / Staffing Services Div.
- 不動産賃貸部門 / Real Estate Services Div.

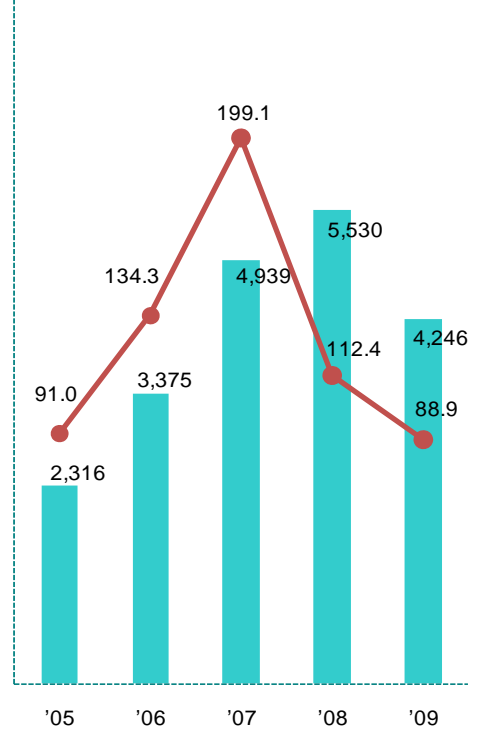
営業利益・経常利益 / Operating income, Ordinary income

(百万円/¥millions)



- 営業利益 / Operating income
- 経常利益 / Ordinary income

当期純利益・EPS / Net income, Earning per share



- 当期純利益 (百万円) / Net income (¥million)
- EPS (円) / Earning per share (¥) ※3

		百万円 (1株当たりデータを除く) Millions of yen (Except per share amounts)					千米ドル※1 (1株当たりデータを除く) Thousands of U.S. dollars (Except per share amounts)
		2009	2008	2007	2006	2005	2009
売上高 ※2	Net sales ※2	41,603	43,664	41,502	39,082	36,028	\$ 423,534
システムソリューションサービス部門	System Solution Services Division	39,310	41,425	39,527	37,052	34,566	400,184
		(94.5)	(94.9)	(95.2)	(94.8)	(95.9)	
情報サービス	Information Services	36,996	38,287	36,675	34,394	31,209	376,632
		(88.9)	(87.7)	(88.3)	(88.0)	(86.6)	
ソフトウェアプロダクト	Software Products	2,313	3,138	2,852	2,658	3,356	23,552
		(5.6)	(7.2)	(6.9)	(6.8)	(9.3)	
人材派遣部門	Staffing Services Division	2,049	2,238	1,975	2,030	1,462	20,864
		(4.9)	(5.1)	(4.8)	(5.2)	(4.1)	
不動産賃貸部門	Real Estate Services Division	244	—	—	—	—	2,485
		(0.6)	(—)	(—)	(—)	(—)	
営業利益	Operating income	7,525	8,731	7,578	6,323	4,228	76,608
経常利益	Ordinary income	7,667	8,879	7,757	6,426	4,287	78,051
当期純利益	Net income	4,246	5,530	4,939	3,375	2,316	43,234
1株当たり (円、米ドル) ※3	Per share (¥, \$) ※3						
当期純利益	Net income	88.91	112.35	199.05	134.32	91.03	0.91
純資産	Net assets	868.74	828.05	1,548.59	1,492.46	1,340.35	8.84

注: 1. 米ドル金額は、円貨を1米ドル=98.23円で換算しております。
2. ()内の数字は対売上高比率を表しております。
3. 2007年4月1日に当社普通株式1株を2株とする株式分割を実施しております。

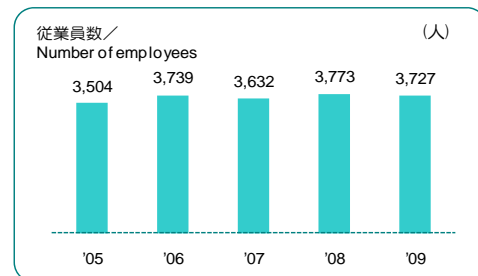
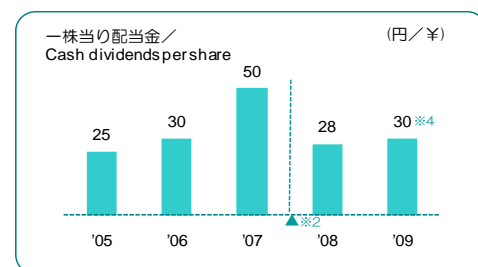
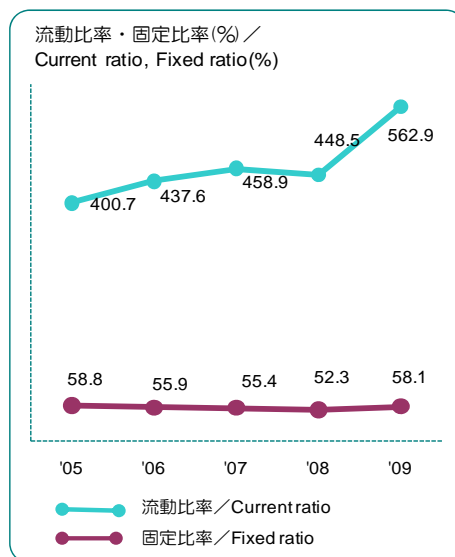
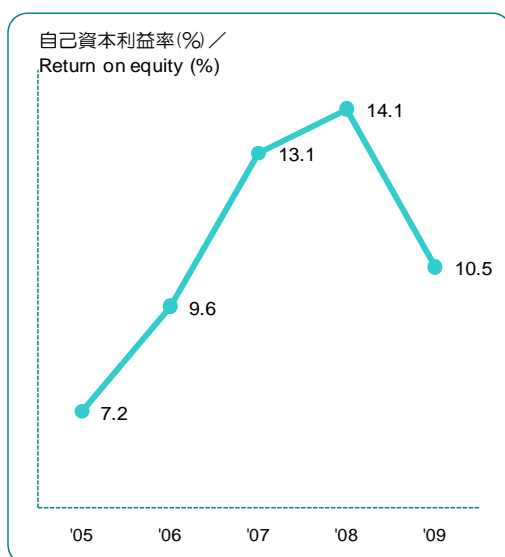
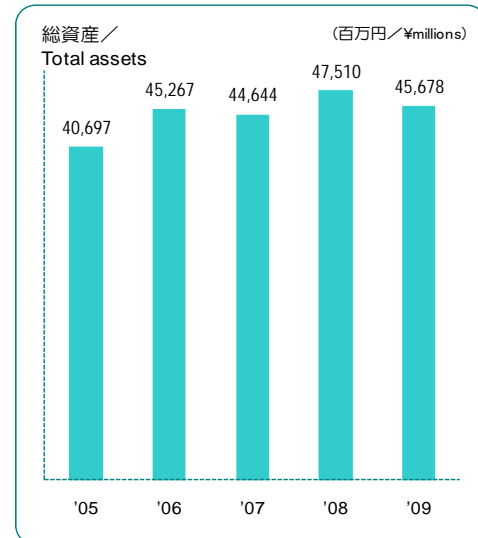
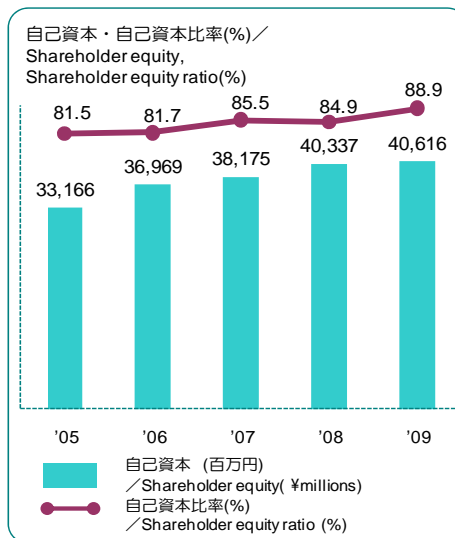
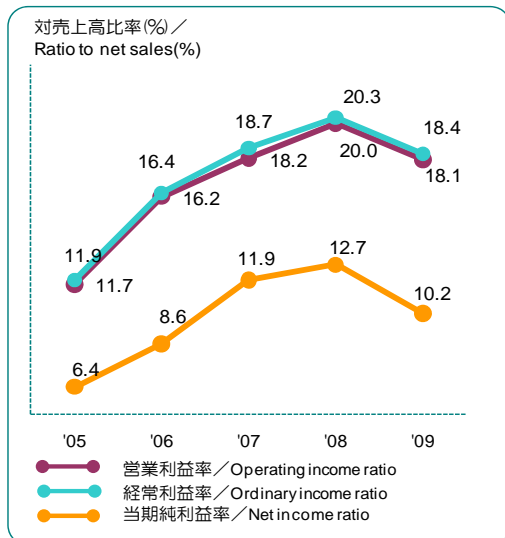
Note: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥98.23=U.S.\$1.00.
2. Figures in parentheses are percentages of total net sales.
3. As of April 1, 2007, we executed a stock split from 1 common share to 2 common shares.

CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL INDICATOR

連結主要財務指標

Years ended March 31, 2009, 2008, 2007, 2006 and 2005

2009年3月期、2008年3月期、2007年3月期、2006年3月期及び2005年3月期



	2009	2008	2007	2006	2005	2009
対売上高比率(%)						
売上総利益	25.7	27.6	26.8	25.4	23.2	
販売費及び一般管理費	7.6	7.6	8.6	9.2	11.5	
営業利益	18.1	20.0	18.2	16.2	11.7	
経常利益	18.4	20.3	18.7	16.4	11.9	
当期純利益	10.2	12.7	11.9	8.6	6.4	
総資産 (百万元, 千米ドル)*1	45,678	47,510	44,644	45,267	40,697	\$ 465,019
自己資本 (百万元, 千米ドル) *1.3	40,616	40,337	38,175	36,969	33,166	413,479
自己資本比率(%)	88.9	84.9	85.5	81.7	81.5	
自己資本利益率(%)	10.5	14.1	13.1	9.6	7.2	
流動比率(%)	562.9	448.5	458.9	437.6	400.7	
固定比率(%)	58.1	52.3	55.4	55.9	58.8	
株価収益率(倍)	7.0	12.9	18.3	30.5	21.5	
一株当り配当額 (円, 米ドル) *2.4	30	28	50	30	25	0.31
従業員数(人)	3,727	3,773	3,632	3,739	3,504	

注：1. 米ドル金額は、円貨を1米ドル=98.23円で換算しております。

2. 2007年4月1日に当社普通株式1株を2株とする株式分割を実施しております。

3. 自己資本につきましては2006年3月期以前は「資本合計」を使用し、2007年3月期からは「純資産-少数株主持分」を使用しております。

4. 2009年3月期配当は2円の40周年記念配当を含みます。

Note: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥98.23=U.S.\$1.00.

2. As of April 1, 2007, we executed a stock split from 1 common share to 2 common shares.

3. As for shareholder equity, data until the term ended March 2006 used "total shareholder equity" and data from the term ended March 2007 uses "net assets less minority interests."

4. Dividend as for the term ended March 2009 includes ¥2 of 40th anniversary dividend.

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

連結貸借対照表

Years ended March 31, 2009 and 2008
2009年3月期及び2008年3月期

		百万円 Millions of yen		千米ドル Thousands of U.S. dollars
		2009	2008	2009
資産の部	ASSETS			
流動資産	Current assets:			
現金及び預金	Cash and deposits	13,947	16,504	\$ 141,990
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,944	8,448	70,699
リース債権及びリース投資資産	Lease receivables and investment assets	162	—	1,653
たな卸資産	Inventories	—	489	—
商品及び製品	Merchandise and finished goods	119	—	1,216
仕掛品	Work in process	399	—	4,068
原材料及び貯蔵品	Raw materials and supplies	5	—	56
繰延税金資産	Deferred tax assets	367	543	3,739
その他	Other	161	463	1,642
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(16)	(20)	(166)
流動資産合計	Total current assets	22,092	26,428	224,901
固定資産	Fixed assets:			
有形固定資産	Property, plant and equipment:			
建物及び構築物（純額）	Buildings and structures, net	6,810	7,204	69,333
土地	Land	6,930	7,076	70,550
リース資産（純額）	Lease assets, net	2	—	24
その他（純額）	Other, net	388	372	3,957
有形固定資産合計	Total property, plant and equipment	14,131	14,653	143,865
無形固定資産	Intangible assets:			
ソフトウェア	Software	185	237	1,888
のれん	Goodwill	73	117	744
その他	Other	21	20	218
無形固定資産合計	Total intangible assets	280	374	2,851
投資その他の資産	Investments and other assets:			
投資有価証券	Investment securities	4,811	4,061	48,981
長期預金	Long-term time deposits	2,100	—	21,378
敷金及び保証金	Lease and guarantee deposits	930	1,036	9,475
繰延税金資産	Deferred tax assets	963	558	9,806
その他	Other	459	445	4,675
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(90)	(48)	(916)
投資その他の資産合計	Total investments and other assets	9,174	6,053	93,401
固定資産合計	Total fixed assets	23,586	21,081	240,118
資産合計	Total assets	45,678	47,510	465,019
負債の部	LIABILITIES			
流動負債	Current liabilities:			
買掛金	Accounts payable-trade	914	1,247	9,304
リース債務	Lease obligations	0	—	8
未払法人税等	Income taxes payable	1,089	2,536	11,094
賞与引当金	Provision for bonuses	535	541	5,455
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	69	83	703
株主優待引当金	Allowance for shareholders' benefits	39	33	401
受注損失引当金	Provision for loss on order received	—	56	—
その他	Other	1,275	1,395	12,988
流動負債合計	Total current liabilities	3,924	5,893	39,956
固定負債	Noncurrent liabilities			
リース債務	Lease obligations	1	—	17
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	722	749	7,350
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	13	10	132
再評価に係る繰延税金負債	Deferred tax liabilities for land revaluation	0	0	5
長期未払金	Long-term accounts payable-other	5	166	50
その他	Other	182	170	1,859
固定負債合計	Total noncurrent liabilities	925	1,097	9,416
負債合計	Total liabilities	4,849	6,990	\$ 49,373
純資産の部	NET ASSETS			
株主資本	Shareholder equity:			
資本金	Capital stock	7,205	7,205	73,357
資本剰余金	Capital surplus	6,892	6,892	70,163
利益剰余金	Retained earnings	34,759	31,973	353,859
自己株式	Treasury stock	(5,635)	(3,750)	(57,374)
株主資本合計	Total shareholder equity	43,221	42,320	440,005
評価・換算差額等	Valuation and translation differences:			
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	(75)	582	(764)
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	(2,410)	(2,451)	(24,536)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	(120)	(114)	(1,224)
評価・換算差額等合計	Total valuation and translation differences	(2,605)	(1,983)	(26,525)
少数株主持分	Minority interests	212	182	2,166
純資産合計	Total net assets	40,828	40,519	415,646
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	45,678	47,510	\$ 465,019

注：米ドル金額は、円貨を1米ドル＝98.23円で換算しております。

Notes: The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥98.23=U.S.\$1.00.

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS STATEMENT

連結損益計算書

Years ended March 31, 2009 and 2008
2009年3月期及び2008年3月期

		百万円 Millions of yen		千米ドル Thousands of U.S. dollars ※
		2009	2008	2009
売上高	Net sales	41,603	43,664	\$ 423,534
売上原価	Cost of sales	30,920	31,631	314,774
売上総利益	Gross profit	10,683	12,033	108,759
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,158	3,301	32,151
営業利益	Operating income	7,525	8,731	76,608
営業外収益	Non-operating income			
受取利息	Interest income	88	29	902
受取配当金	Dividends income	51	60	522
受取家賃	House rent income	229	246	2,339
その他	Other	42	84	435
営業外収益合計	Total non-operating income	412	420	4,200
営業外費用	Non-operating expenses:			
支払利息	Interest expenses	0	—	1
賃貸収入原価	Cost of lease revenue	155	174	1,582
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	63	—	641
その他	Other	52	98	531
営業外費用合計	Total non-operating expenses	270	272	2,756
経常利益	Ordinary income	7,667	8,879	78,051
特別利益	Extraordinary gains:			
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	—	576	—
貸倒引当金戻入益	Gain on reversal of allowance for doubtful accounts	2	1	27
役員退職慰労引当金戻入額	Reversal of provision for retirement benefits	—	2	—
退職給付引当金取崩益	Reversal of provision for retirement benefits	—	65	—
未払金戻入益	Gain on reversal of accounts payable	52	—	538
その他	Other	0	—	10
特別利益合計	Total extraordinary income	56	645	575
特別損失	Extraordinary losses:			
固定資産売却損	Loss on sales of noncurrent assets	80	9	817
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	16	15	165
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	232	348	2,366
その他	Other	3	29	39
特別損失合計	Total extraordinary losses	332	403	3,388
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	7,390	9,121	75,238
法人税、住民税及び事業税	Income taxes-current	2,889	3,644	29,416
法人税等調整額	Income taxes-deferred	222	(80)	2,267
少数株主利益	Minority interests in income	31	27	320
当期純利益	Net income	4,246	5,530	\$ 43,234

注：米ドル金額は、円貨を1米ドル=98.23円で換算しております。

Notes: The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥98.23=U.S.\$1.00.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (FY Mar. 2008)

前期連結株主資本変動計算書

Years ended March 31, 2008
2008年3月期

前連結会計年度（自 2007年 4月 1日 至 2008年 3月 31日）
The previous consolidated fiscal year (from April 1, 2007 to March 31, 2008)

		百万円 Millions of yen				
		株主資本 Shareholders' equity				
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計
		Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholders' equity
2007年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2007	7,205	6,906	28,363	(2,811)	39,663
連結会計年度中の変動額	Changes of items during the period					
剰余金の配当	Dividends from surplus	—	—	(1,232)	—	(1,232)
当期純利益	Net income	—	—	5,530	—	5,530
自己株式の取得	Purchase of treasury stock	—	—	—	(1,455)	(1,455)
自己株式の処分	Disposal of treasury stock	—	(13)	(150)	516	351
土地再評価差額金の取崩	Reversal of revaluation reserve for land	—	—	(537)	—	(537)
株主資本以外の項目の連結会計 年度中の変動額（純額）	Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	—	—	—
連結会計年度中の変動額合計	Total changes of items during the period	—	(13)	3,609	(938)	2,657
2008年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2008	7,205	6,892	31,973	(3,750)	42,320

		百万円 Millions of yen					
		評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments					
		その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計	少数株主 持分	純資産 合計
		Valuation difference on available-for- sale securities	Revaluation reserve for land	Foreign currency translation adjustment	Total valuation and translation adjustments	Minority interests	Total net assets
2007年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2007	1,558	(2,988)	(58)	(1,488)	154	38,330
連結会計年度中の変動額	Changes during the period						
剰余金の配当	Dividends from surplus	—	—	—	—	—	(1,232)
当期純利益	Net income	—	—	—	—	—	5,530
自己株式の取得	Purchase of treasury stock	—	—	—	—	—	(1,455)
自己株式の処分	Disposal of treasury stock	—	—	—	—	—	351
土地再評価差額金の取崩	Reversal of revaluation reserve for land	—	—	—	—	—	(537)
株主資本以外の項目の連結会計 年度中の変動額（純額）	Net changes of items other than shareholders' equity	(976)	537	(55)	(494)	27	(467)
連結会計年度中の変動額合計	Total changes of items during the period	(976)	537	(55)	(494)	27	2,189
2008年3月31日 残高	Balance as of March 31, 2008	582	(2,451)	(114)	(1,983)	182	40,519

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS (FY Mar. 2009)

当期連結株主資本変動計算書

Years ended March 31, 2009
2009年3月期

当連結会計年度（自 2008年 4月 1日 至 2009年 3月 31日）
The current consolidated fiscal year (from April 1, 2008 to March 31, 2009)

		百万円 Millions of yen				
		株主資本 Shareholders' equity				
		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計
		Capital stock	Capital surplus	Retained earnings	Treasury stock	Total shareholders' equity
2008年 3月 31日 残高	Balance as of March 31, 2008	7,205	6,892	31,973	(3,750)	42,320
連結会計年度中の変動額	Changes during the period					
剰余金の配当	Dividends from surplus	—	—	(1,363)	—	(1,363)
当期純利益	Net income	—	—	4,246	—	4,246
自己株式の取得	Purchase of treasury stock	—	—	—	(2,001)	(2,001)
自己株式の処分	Disposal of treasury stock	—	—	(55)	115	60
土地再評価差額金の取崩	Reversal of revaluation reserve for land	—	—	(41)	—	(41)
株主資本以外の項目の連結会計 年度中の変動額（純額）	Net changes of items other than shareholders' equity	—	—	—	—	—
連結会計年度中の変動額合計	Total changes of items during the period	—	—	2,786	(1,885)	901
2009年 3月 31日 残高	Balance as of March 31, 2009	7,205	6,892	34,759	(5,635)	43,221

		百万円 Millions of yen					
		評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments					
		その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計	少数株主 持分	純資産 合計
		Valuation difference on available-for- sale securities	Revaluation reserve for land	Foreign currency translation adjustment	Total valuation and translation adjustments	Minority interests	Total net assets
2008年 3月 31日 残高	Balance as of March 31, 2008	582	(2,451)	(114)	(1,983)	182	40,519
連結会計年度中の変動額	Changes during the period						
剰余金の配当	Dividends from surplus	—	—	—	—	—	(1,363)
当期純利益	Net income	—	—	—	—	—	4,246
自己株式の取得	Purchase of treasury stock	—	—	—	—	—	(2,001)
自己株式の処分	Disposal of treasury stock	—	—	—	—	—	60
土地再評価差額金の取崩	Reversal of revaluation reserve for land	—	—	—	—	—	(41)
株主資本以外の項目の連結会計 年度中の変動額（純額）	Net changes of items other than shareholders' equity	(657)	41	(6)	(622)	30	(591)
連結会計年度中の変動額合計	Total changes of items during the period	(657)	41	(6)	(622)	30	309
2009年 3月 31日 残高	Balance as of March 31, 2009	(75)	(2,410)	(120)	(2,605)	212	40,828

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

連結キャッシュ・フロー計算書

Years ended March 31, 2009 and 2008
2009年3月期及び2008年3月期

		百万円 Millions of yen	千米ドル Thousands of U.S. dollars	※
		2009	2008	2009
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities			
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	7,390	9,121	\$ 75,238
減価償却費	Depreciation and amortization	537	562	5,471
のれん償却額	Amortization of goodwill	44	41	448
貸倒引当金の増減額 ()は減少	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	40	0	410
賞与引当金の増減額 ()は減少	Increase (decrease) in provision for bonuses	(5)	(85)	(54)
役員賞与引当金の増減額 ()は減少	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	(13)	4	(141)
受注損失引当金の増減額 ()は減少	Increase (decrease) in provision for loss on order received	(56)	56	(575)
株主優待引当金の増減額 ()は減少	Increase (Decrease) in allowance for shareholders' benefits	6	16	64
退職給付引当金の増減額 ()は減少	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(27)	124	(281)
役員退職慰労引当金の増減額 ()は減少	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	2	4	25
投資有価証券評価損益 ()は益	Loss (gain) on valuation of investment securities	232	348	2,366
投資有価証券売却損益 ()は益	Loss (gain) on sales of investment securities	(0)	(576)	(5)
固定資産売却損益 ()は益	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	80	9	817
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	16	15	165
リース債権及びリース投資資産の増減額 ()は増加	Net decrease (increase) in lease receivables and investment assets	(162)	—	(1,653)
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income	(139)	(89)	(1,425)
支払利息	Interest expenses	0	—	1
売上債権の増減額 ()は増加	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	1,504	629	15,312
たな卸資産の増減額 ()は増加	Decrease (increase) in inventories	(35)	138	(360)
その他の流動資産の増減額 ()は増加	Decrease (increase) in other current assets	310	(256)	3,163
その他投資等の増減額 ()は増加	Decrease (Increase) in other investments	(37)	0	(385)
仕入債務の増減額 ()は減少	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	(333)	19	(3,394)
未払消費税等の増減額 ()は減少	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	(67)	(7)	(686)
その他の流動負債の増減額 ()は減少	Increase (decrease) in other current liabilities	(82)	(143)	(844)
その他	Other, net	(113)	53	(1,155)
小計	Subtotal	9,088	9,988	92,520
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend received	131	89	1,334
利息の支払額	Interest paid	(0)	—	(1)
法人税等の還付額	Return of income taxes received	2	1	27
法人税等の支払額	Income taxes paid	(4,321)	(2,771)	(43,994)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	4,900	7,307	49,886
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities			
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	(3,334)	(9)	(33,946)
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(139)	(2,212)	(1,417)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	145	132	1,484
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(51)	(28)	(527)
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(2,091)	—	(21,289)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	0	648	5
敷金及び保証金の支払いによる支出	Payment for lease and guarantee deposits	(10)	(11)	(105)
敷金及び保証金の回収による収入	Proceeds from collection of lease and guarantee deposits	116	15	1,184
ゴルフ会員権の売却による収入	Proceeds from sales of golf club memberships	0	1	5
その他	Other, net	1	(63)	13
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(5,362)	(1,528)	(54,593)
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities			
配当金の支払額	Cash dividends paid	(1,363)	(1,232)	(13,885)
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	(2,001)	(1,455)	(20,372)
自己株式の売却による収入	Proceeds from sales of treasury stock	60	351	617
その他	Other, net	(1)	(0)	(15)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash flows used in financing activities	(3,306)	(2,336)	(33,655)
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(18)	(60)	(187)
V 現金及び現金同等物の増減額 ()は減少	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(3,786)	3,382	(38,550)
VI 現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	16,284	12,902	165,778
VII 現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	12,497	16,284	\$ 127,228

注：米ドル金額は、円貨を1米ドル=98.23円で換算しております。

Notes: The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥98.23=U.S.\$1.00.

NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA

単独主要財務データ

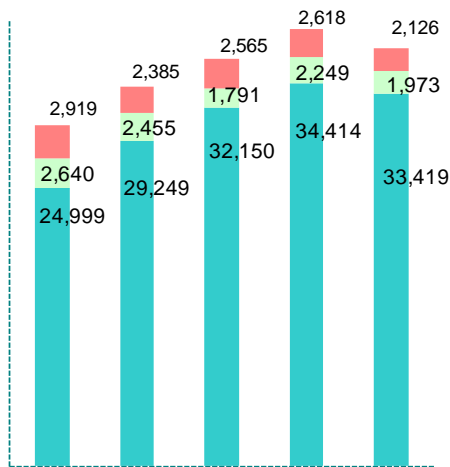
Years ended March 31, 2009, 2008, 2007, 2006 and 2005

2009年3月期、2008年3月期、2007年3月期、2006年3月期及び2005年3月期

部門別売上高推移 /

Changes in net sales by division

(百万円/¥millions)

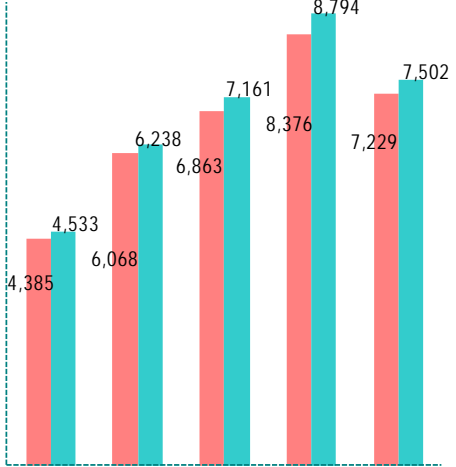


■ ソフトウェア開発 / Software development
 ■ コンピュータ室運営管理 / Facilities management
 ■ ソフトウェアプロダクト / Software products

営業利益・経常利益 /

Operating income, Ordinary income

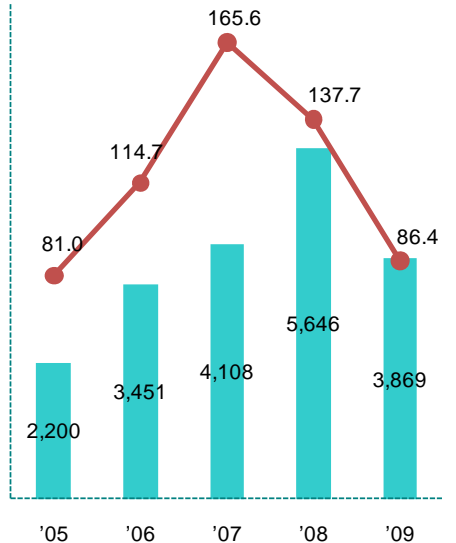
(百万円/¥millions)



■ 営業利益 / Operating income
 ■ 経常利益 / Ordinary income

当期純利益・EPS /

Net income, Earning per share



■ 当期純利益 (百万円) / Net income (¥million)
 ● EPS (円) / Earning per share (¥)※3

百万円
 (1株当たりデータを除く)
 Millions of yen
 (Except per share amounts)

千米ドル ※1
 (1株当たりデータを除く)
 Thousands of U.S. dollars
 (Except per share amounts)

		2009	2008	2007	2006	2005	2009
売上高 ※2	Net sales ※2	37,519	39,282	36,507	34,090	30,559	\$ 381,959
ソフトウェア開発	Software development	33,419	34,414	32,150	29,249	24,999	340,215
		(89.1)	(87.6)	(88.1)	(85.8)	(81.8)	
コンピュータ室運営管理	Facilities management	1,973	2,249	1,791	2,455	2,640	20,093
		(5.2)	(5.7)	(4.9)	(7.2)	(8.6)	
ソフトウェアプロダクト	Software products	2,126	2,618	2,565	2,385	2,919	21,650
		(5.7)	(6.7)	(7.0)	(7.0)	(9.6)	
営業利益	Operating income	7,229	8,376	6,863	6,068	4,385	73,595
経常利益	Ordinary income	7,502	8,794	7,161	6,238	4,533	76,374
当期純利益	Net income	3,869	5,646	4,108	3,451	2,200	39,393
1株当たり (円及び米ドル) ※3	Per share (in yen and U.S. dollars) ※3						
当期純利益	Net income	81.01	114.70	165.58	137.69	86.36	0.82
純資産	Net assets	859.64	826.93	1,539.42	1,516.97	1,361.26	8.75

注：1. 米ドル金額は、円貨を1米ドル=98.23円で換算しております。

2. ()内の数字は対売上高比率を表しております。

3. 2007年4月1日に当社普通株式1株を2株とする株式分割を実施しております。

Notes: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥98.23=U.S.\$1.00.

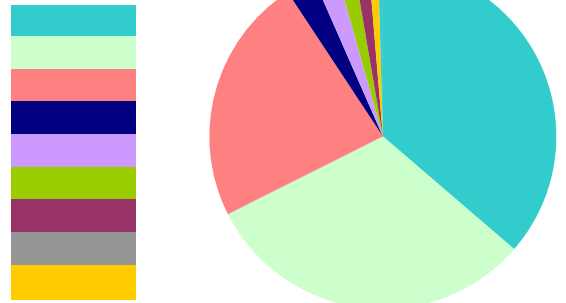
2. Figures in parentheses are percentages of total net sales.

3. As of April 1, 2007, we executed a stock split from 1 common share to 2 common shares.

業種別売上構成 (%)

Net sales by user industry (%)

金融	Financial Institutions	36.3%
サービス	Services	31.3%
製造	Manufacturing	23.1%
運輸	Transportation	2.7%
商業	Commercials	2.2%
通信	Telecommunication	1.7%
建設	Construction	1.4%
公共団体	Public Services	0.9%
その他	Others	0.4%



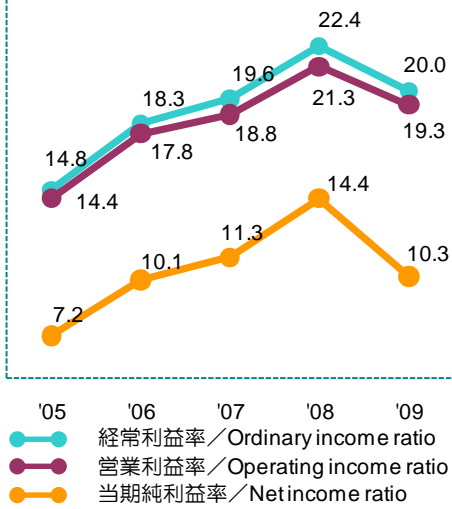
NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL INDICATOR

单独主要財務指標

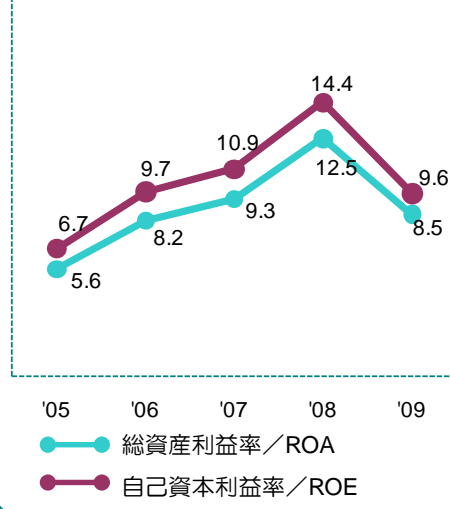
Years ended March 31, 2009, 2008, 2007, 2006 and 2005

2009年3月期、2008年3月期、2007年3月期、2006年3月期及び2005年3月期

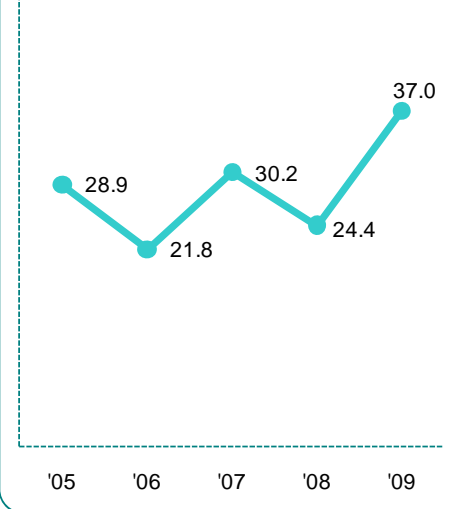
対売上高利益比率(%) /
Income ratio to net sales(%)



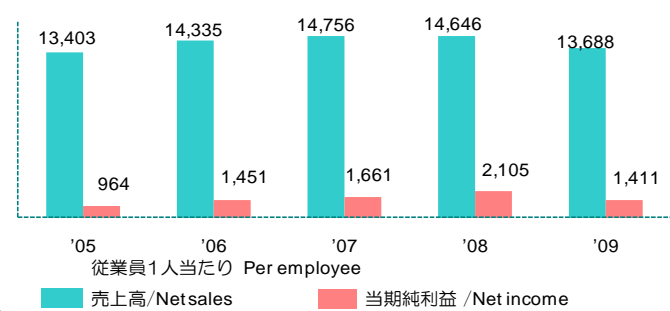
総資産利益率・自己資本利益率(%) /
ROA, ROE(%)



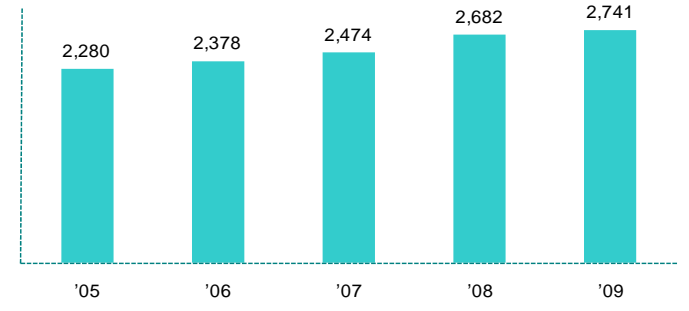
配当性向(%) / ※3
Payout ratio(%)



従業員1人当たり 売上高・当期純利益 / ※4
Net sales, net income - per employee (千円/¥thousands)



従業員数 /
Number of employees (人/number)



	2009	2008	2007	2006	2005	2009
対売上高比率(%)						
売上総利益	26.8	29.1	27.6	26.5	25.4	
販売費及び一般管理費	7.5	7.8	8.8	8.7	11.0	
営業利益	19.3	21.3	18.8	17.8	14.4	
経常利益	20.0	22.4	19.6	18.3	14.8	
当期純利益	10.3	14.4	11.3	10.1	7.2	
総資産(百万円, 千米ドル)	44,442	46,681	43,418	44,503	39,715	\$ 452,432
自己資本(百万円, 千米ドル)	40,190	40,282	37,949	37,569	33,682	409,148
総資産利益率(%)	8.5	12.5	9.3	8.2	5.6	
自己資本利益率(%)	9.6	14.4	10.9	9.7	6.7	
一株当り配当額(円, 米ドル) ※2.3	30	28	50	30	25	0.31
配当性向(%) ※3	37.0	24.4	30.2	21.8	28.9	
自己資本配当率(%)	3.5	3.4	3.2	2.0	1.8	
従業員1人当たり(千円, 米ドル) ※4						
売上高	13,688	14,646	14,756	14,335	13,403	139,350
当期純利益	1,411	2,105	1,661	1,451	964	14,372
発行済株式総数(千株)	51,172	51,172	25,586	25,586	25,586	-
従業員数(人)	2,741	2,682	2,474	2,378	2,280	

注: 1. 米ドル金額は、円貨を1米ドル=98.23円で換算しております。
2. 2007年4月1日に当社普通株式1株を2株とする株式分割を実施しております。
3. 2009年3月期配当は2円の40周年記念配当を含みます。
4. 期末時点従業員数を使用しています。

Note: 1. The U.S. dollar amounts are converted at the rate of ¥98.23=U.S.\$1.00.
2. As of April 1, 2007, we executed a stock split from 1 common share to 2 common shares.
3. Dividend as for the term ended March 2009 includes ¥2 of 40th anniversary dividend.
4. We use the number of employees at the end of the fiscal year.

NSD GROUP DIRECTORY

事業所及び主要子会社一覧

事業所一覧

本 社	〒163-0777 東京都新宿区西新宿2-7-1 新宿第一生命ビル TEL: 03-3342-2981(代) FAX: 03-3342-2987
大阪支社	〒541-0043 大阪府大阪市中央区高麗橋3-3-7 TEL: 06-6226-4600(代) FAX: 06-6226-4552
名古屋支社	〒450-6213 愛知県名古屋市中村区名駅4-7-1 ミッドランドスクエア13F TEL: 052-563-0222(代) FAX: 052-563-0227
福岡事業所	〒812-0011 福岡県福岡市博多区博多駅前1-4-1 博多駅前第一生命ビル8F TEL: 092-481-2320(代) FAX: 092-475-3723
大分事業所	〒870-0037 大分県大分市東春日町17-19 大分ソフィアプラザビル TEL: 097-537-5080(代) FAX: 097-537-5078

Offices

Head Office	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0777, Japan TEL: +81-3-3342-2981 FAX: +81-3-3342-2987
Osaka Branch Office	3-3-7, Koraihashi, Chuo-ku, Osaka-shi, Osaka 541-0043, Japan TEL: +81-6-6226-4600 FAX: +81-6-6226-4552
Nagoya Branch Office	4-7-1, Meieki, Nakamura-ku, Nagoya-shi, Aichi 450-6213, Japan TEL: +81-52-563-0222 FAX: +81-52-563-0227
Fukuoka Office	1-4-1, Hakataekimae, Hakata-ku, Fukuoka-shi, Fukuoka 812-0011, Japan TEL: +81-92-481-2320 FAX: +81-92-475-3723
Oita Office	17-19, Higashikasuga-machi, Oita-shi, Oita 870-0037, Japan TEL: +81-97-537-5080 FAX: +81-97-537-5078

関係会社一覧

NSDビジネスサービス(株)	〒163-0716 東京都新宿区西新宿2丁目7番1号 TEL: 03-3342-0471 FAX: 03-5325-6060
(株)シェアホルダース・リレーションサービス	〒163-0777 東京都新宿区西新宿2丁目7番1号 TEL: 03-3342-0990 FAX: 03-3342-0993
エヌ・アイ・コンサルティング(株)	〒163-0777 東京都新宿区西新宿2丁目7番1号 TEL: 03-3342-6036 FAX: 03-3342-0993
(株)NSDリアルエステートサービス	〒163-0777 東京都新宿区西新宿2丁目7番1号 TEL: 03-3342-0230 FAX: 03-3342-0228
(株)FSK	〒973-8402 福島県いわき市内郷御殿町3丁目168 TEL: 0246-27-1133 FAX: 0246-27-6249
(株)ディ・アクセス	〒973-8402 福島県いわき市内郷御殿町3丁目168 TEL: 0246-27-1133 FAX: 0246-27-6249

Affiliated Company

NSD Business Service Co., Ltd.	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0716, Japan TEL: +81-3-3342-0471 FAX: +81-3-5325-6060
Shareholders Relation Service, Inc.	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0777, Japan TEL: +81-3-3342-0990 FAX: +81-3-3342-0993
NI Consulting Co., Ltd.	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0777, Japan TEL: +81-3-3342-6036 FAX: +81-3-3342-0993
NRS Corporation	2-7-1, Nishi-shinjuku, Shinjuku-ku, Tokyo 163-0777, Japan TEL: +81-3-3342-0230 FAX: +81-3-3342-0228
FSK Co., Ltd.	3-168, Uchigomimaya-machi, Iwaki-shi, Fukushima 973-8402, Japan TEL: +81-246-27-1133 FAX: +81-246-27-6249
D.Access Co., Ltd.	54-6, Omachi, Uchigotakasaka-machi, Iwaki-shi, Fukushima 973-8408, Japan TEL: +81-246-27-1143 FAX: +81-246-45-0019

海外連結子会社

NSD AMERICA INC.	1818 Gilbreth Road, Suite 145 Burlingame, CA 94010, USA
------------------	--

Consolidated Overseas Subsidiaries

NSD AMERICA INC.	1818 Gilbreth Road, Suite 145 Burlingame, CA 94010, USA
------------------	--

BOARD OF DIRECTORS, AUDITORS AND EXECUTIVE OFFICERS

取締役・監査役及び執行役員

As of June 26, 2009
2009年6月26日現在

役員

Directors, Auditors & Executive Officers

代表取締役会長	沖中 一郎	Chairman & CEO	Ichiro Okinaka
代表取締役社長	今城 義和	President & COO	Yoshikazu Imajo
常務取締役	梅原 幸雄	Managing Director	Yukio Umehara
取締役執行役員	前川 秀志	Director & Executive Officer	Hideshi Maekawa
取締役執行役員	戸村 敦雄	Director & Executive Officer	Atsuo Tomura
取締役	近藤 潔	Director	Kiyoshi Kondo
取締役執行役員	鷹取 賢治	Director & Executive Officer	Kenji Takatori
常勤監査役	増田 宏韶	Full-time Corporate Auditor	Hiroaki Masuda
常勤監査役	太田 茂幸	Full-time Corporate Auditor	Shigeyuki Ota
社外監査役	山中 邦夫	Outside Corporate Auditor	Kunio Yamanaka
社外監査役	小山 正之	Outside Corporate Auditor	Masayuki Koyama
社外監査役	浦野 光人	Outside Corporate Auditor	Mitsudo Urano
執行役員	操崎 淳	Executive Officer	Atsushi Kurisaki
執行役員	石垣 秀夫	Executive Officer	Hideo Ishigaki
執行役員	尾形 達也	Executive Officer	Tatsuya Ogata
執行役員	川内 達夫	Executive Officer	Tatsuo Kawachi
執行役員	矢本 理	Executive Officer	Osamu Yamoto
執行役員	宮田 浩史	Executive Officer	Koushi Miyata
執行役員	辻澤 一幸	Executive Officer	Kazuyuki Tsujisawa
執行役員	穴井 明彦	Executive Officer	Akihiko Anai
執行役員	網野 和幸	Executive Officer	Kazuyuki Amino
執行役員	新野 章生	Executive Officer	Akio Shinno

CORPORATE PROFILE

会社概要

As of March 31, 2009
2009年3月31日現在

基本データ

PROFILE

商号	株式会社日本システムディベロップメント	Name of Corporation :	NSD CO., LTD.	
設立	1969年4月8日	Foundation :	April 8, 1969	
資本金	7,205,864,914 円	Capital :	7,205,864,914 yen	
株式数	発行可能株式総数	200,000,000株	Number of Shares :	Authorized : 200,000,000
	発行済株式の総数	51,172,160株		Outstanding : 51,172,160
	自己株式の総数	4,419,312株		Treasury stocks : 4,419,312
大株主 [※] (※自己株式除く)	ステートストリート・ソファッド・トラスト・カンパニー		Major Shareholders [*] :	State Street Bank and Trust Company
	大同生命保険株式会社			Daido Life Insurance Company
	IPC株式会社			IPC Co., Ltd.
	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)			Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)
	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4G)			Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 4G)
株主数	9,791名 (前期末 8,261名)		Number of Shareholders :	9,791 (As of March 31, 2008 8,261)
	東京証券取引所 市場第一部		Stock Listing :	Tokyo Stock Exchange, 1st Section
従業員数	連結 3,727名 (前期末 3,773名)		Number of Employees :	Consolidated 3,727 (FY Mar. 2008: 3,773)
	単独 2,741名 (前期末 2,682名)			Nonconsolidated 2,741 (FY Mar. 2008: 2,682)

免責事項

本ファクトブックは、当社及び当グループ会社の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。
本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

Disclaimer

This Fact Book is intended to provide information about the business performance of NSD CO., LTD. and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. NSD shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.