



目次	頁
1. 2011年3月期 連結決算概要	2
2. 連結業績の概要	4
3. 連結財務などの状況	5
4. 連結貸借対照表	6
5. 連結損益（及び包括利益）計算書	7
6. 連結株主資本等変動計算書 （当期・前期会計年度）	8
7. 連結キャッシュ・フロー計算書	9
8. 単独業績の概要	10
9. 単独財務などの状況	11

Index	Page
1. SUMMARY OF CONSOLIDATED FINANCIAL RESULT Year Ended March 2011	2
2. OVERVIEW OF CONSOLIDATED OPERATING RESULTS	4
3. CONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA	5
4. CONSOLIDATED BALANCE SHEET	6
5. CONSOLIDATED STATEMENTS OF (COMPREHENSIVE) INCOME	7
6. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN NET ASSETS	8
7. CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS	9
8. OVERVIEW OF NONCONSOLIDATED OPERATING RESULTS	10
9. NONCONSOLIDATED SELECTED FINANCIAL DATA	11

**免責事項:** 本資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されており、よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願いいたします。

**Disclaimer:** This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD Co., Ltd. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.



このたびの東日本大震災により被災された皆様、心よりお見舞い申し上げますとともに、一日も早い復興をお祈り申し上げます。

当社グループも、福島県いわき市にある連結子会社の株式会社FSK及び株式会社ディ・アクセスが被災し、原発の問題も加わり一時的に業務の一部休止を余儀なくされ、取引先も被災するなどの影響を受けました。この影響により特別損失を計上しております。当社につきましては、計画停電による影響は多少あったものの、人的・物的被害はありませんでした。

さて当連結会計年度におけるわが国経済は、アジア・新興国を中心とした外需による生産活動の増加により企業収益も改善へと転じ、緩やかな回復基調にありましたが、円高の進行やデフレの長期化により本格的な回復には至らず、加えて東日本大震災の影響もあり、先行き不透明な状況となりました。

情報サービス産業におきましては、企業のIT関連投資は業種によっては徐々に回復の兆しが出てきたものの、全体としては依然受注低迷の状況が継続しており、厳しい経営環境が続きました。

このような状況の中、当社グループは、長年培ってきた業務ノウハウやシステム構築力を活かした積極的な受注活動を推進するとともに、サービス利用型ビジネスへの取り組みを強化してまいりました。また、プロジェクトのリスク管理の徹底や品質の向上、諸経費の節減などを進めることにより、収益確保に努めてまいりました。

しかしながら、厳しい受注動向や一部のプロジェクトで採算が低下するなどの影響により減収減益となりました。当期の当社グループの連結業績は、右のグラフのとおりとなりました。事業のセグメント別の概況は、下記のとおりです。

#### システムソリューションサービス事業：

**情報サービス事業（ソフトウェア開発事業とコンピュータ室運営管理事業）**  
につきましては、金融業のシステム統合案件は概ね順調に推移したものの、製造業やサービス業などのIT投資の抑制の影響があり減収となりました。

**ソフトウェアプロダクト事業**につきましては、取扱い製品の見直しやIT投資の抑制に伴う影響により、減収となりました。

#### 人材派遣事業：

人材派遣事業につきましては、企業のコスト削減に伴う人材派遣に対するニーズの低下や法改正動向の影響で減収となりました。

#### 不動産賃貸事業：

不動産賃貸事業につきましては、元社員寮などの自社保有物件を賃貸しておりますが、稼働率の向上により増収となりました。

# Summary of Consolidated Financial Results

- Year Ended March 31, 2011 -

We would like to extend our deepest sympathy to all the people who have suffered as a result of the Great East Japan Earthquake, and sincerely hope they will rise from this disaster as soon as possible.

FSK and D. ACCESS our consolidated subsidiaries located in Iwaki, Fukushima, were hit by the earthquake and temporarily forced to suspend part of their operation due to the influence of the nuclear accident as well. Some of our customers have also been affected by the earthquake. We have adopted these estimated costs as the extraordinary loss. In general while we were slightly influenced by the rolling blackout, we have not suffered any serious damages or casualties.

The consolidated financial results of FY March 2011 are shown in Consolidated Financial Highlights on the right.

During the 2010 Fiscal Year ended March 31, 2011, the Japanese economy was on the road to a steady recovery with corporate profits bottoming out thanks to increased production level brought about by foreign demands mainly from Asian and other emerging countries. However the full-fledged recovery has not been realized due to Yen revaluation and lingering deflation, and the prospect of the economic recovery has further become unpredictable under the influence of the Great East Japan Earthquake.

In the information services industries, while there are some signs of gradual recovery in IT-related investment by companies in certain segment, the order bookings in general have remained at low level and the harsh business environment has persisted.

Under these circumstances, we NSD group have positively endeavored to secure orders, making full use of business know-how and system construction skills we have accumulated over the years. At the same time we have strengthened the approach to the business of the service use model (pay-as-you-use) like SaaS. We have exerted every effort to ensure profits by implementing the thorough risk management, enhancing quality, and cutting down various expenses.

Despite these efforts above, our net sales and profits have decreased under the influence of the harsh trend of order bookings and the deterioration of profitability in some projects. The result of each Division is outlined below.

## <System Solution Services Division>

### Information Services (Software Development and Facilities Management):

Although projects for system consolidation of financial institutions have progressed smoothly in general, the net sales have decreased affected by the curtailment of IT investment in manufacturing and services industries.

**Software Products:** The net sales have decreased due to the review on the line of selling products and the sluggish IT investment.

### <Staffing Services Division>

The net sales have decreased due to the declining staffing need resulting from corporate cost-cutting, and the revision of the relevant law.

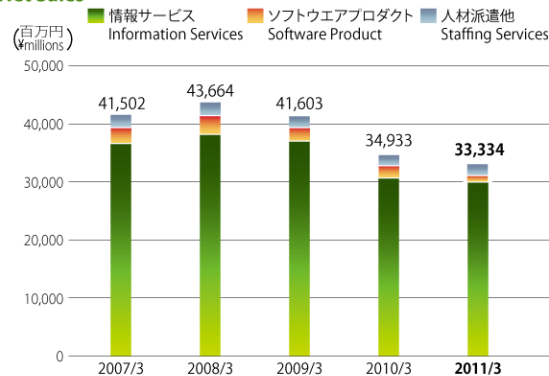
### <Real Estate Services Division>

The net sales have increased thanks to the improved occupancy rate for our own real estate assets on rent.

## Consolidated Financial Highlights 2007.3-2011.3

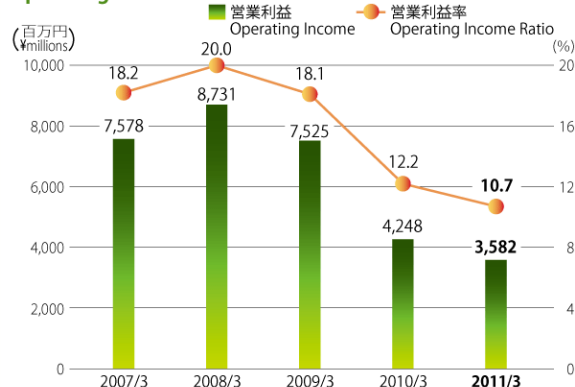
### 売上高

#### Net Sales



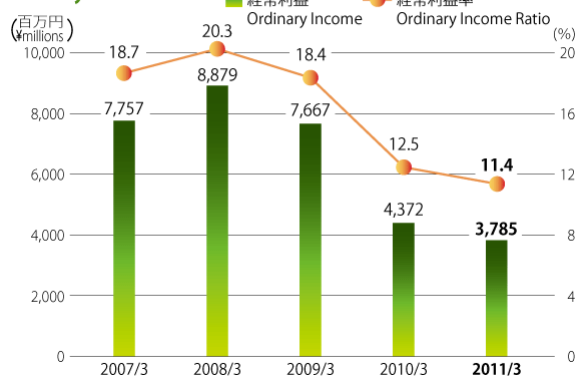
### 営業利益

#### Operating Income



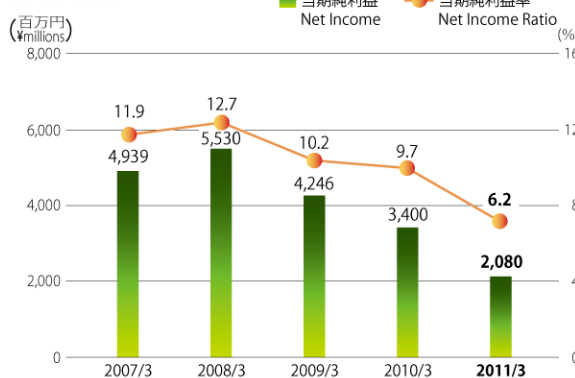
### 経常利益

#### Ordinary Income



### 当期純利益

#### Net Income



この資料において、表示単位未満の数値は全て切り捨てて処理しております。また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

\* In this report fractions in yen are rounded off. Percent is rounded to its closest value.