



2005年3月期

決算説明会資料 Annual Operations Report

株式会社日本システムディベロップメント
Nippon System Development Co., Ltd.



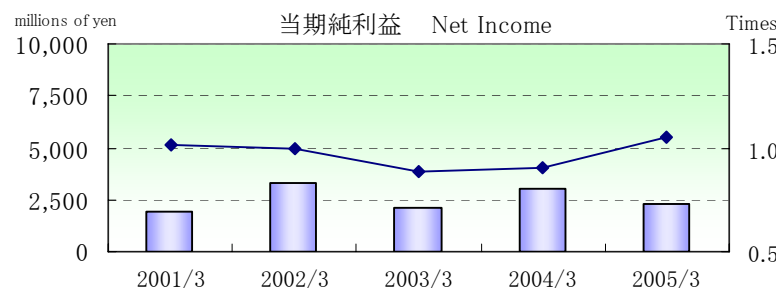
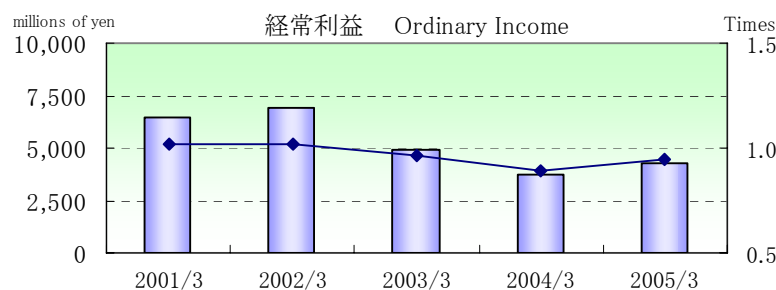
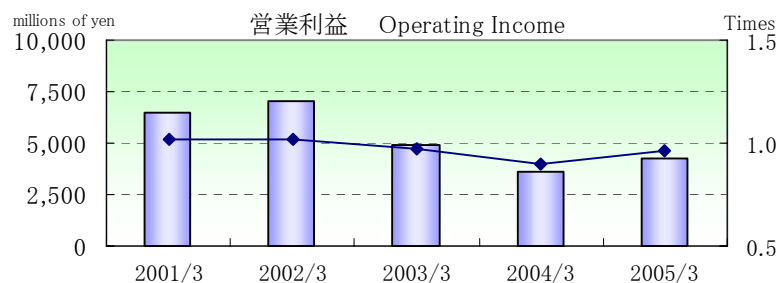
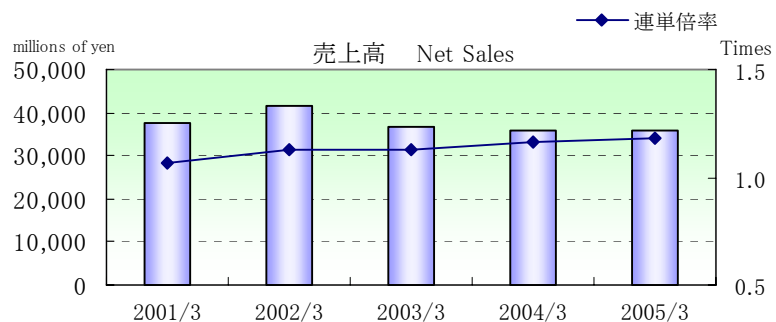
	ページ
連結 業績の概要	3
連結子会社単純合計 業績の概要	4
連結 セグメント別売上高	5
単独 セグメント別売上高	6
単独 業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)	7
単独 金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)	8
連結 主要利益指標の推移	9
単独 主要利益指標の推移	10
単独 セグメント別売上総利益	11
今年度の主な関係子会社	12
連結 業績の予想と実績(セグメント別売上)	13
連結 業績の予想と実績	14
単独 業績の予想と実績(セグメント別売上)	15
単独 業績の予想と実績	16
単独 ソフトウェア開発受注動向	17
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	18
単独 販売管理費	19
設備投資額・減価償却費・研究開発費 / 従業員データ	20
会社概要	21

	page
Operating Results (Consolidated)	3
Operating Results (Consolidated Subsidiaries)	4
Net Sales Breakdown (Consolidated)	5
Net Sales Breakdown (Non-Consolidated)	6
Software Development and Facilities Management: Sales Breakdown (Non-Consolidated)	7
Software Development and Facilities Management: Sales Breakdown to Financial Institutions (Non-Consolidated)	8
Major Business Indicators (Consolidated)	9
Major Business Indicators (Non-Consolidated)	10
Gross Profit Breakdown (Non-Consolidated)	11
The Main Subsidiaries in this Financial Year	12
Operating Results and Earning Estimates Breakdown (Consolidated)	13
Operating Results and Earning Estimates (Consolidated)	14
Operating Results and Earning Estimates Breakdown(Non-Consolidated)	15
Operating Results and Earning Estimates (Non-Consolidated)	16
Software Development: Order, Sales and Order Backlog Trend (Non-Consolidated)	17
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown (Non-Consolidated)	18
SG&A Expenses (Non-Consolidated)	19
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, and Research and Development Cost / Number of Employees	20
Corporate Data	21

※ この資料において、千円単位もしくは百万円単位で表示されている数値の端数は、全て切り捨てて処理しております。また、パーセントで表示してある数値は

In this report the numbers in yen are rounded down.
The Rates are rounded to its closest value.

連結 業績の概要 Operating Results(Consolidated)



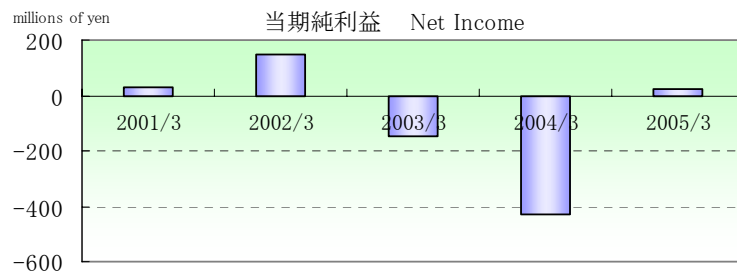
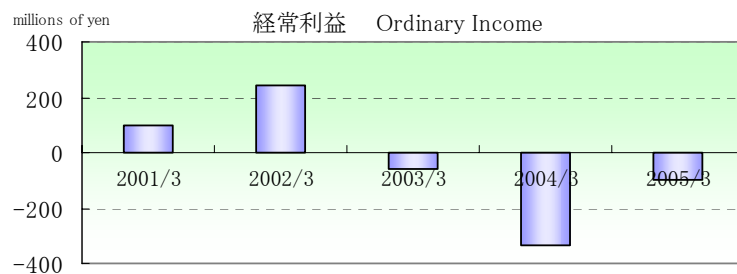
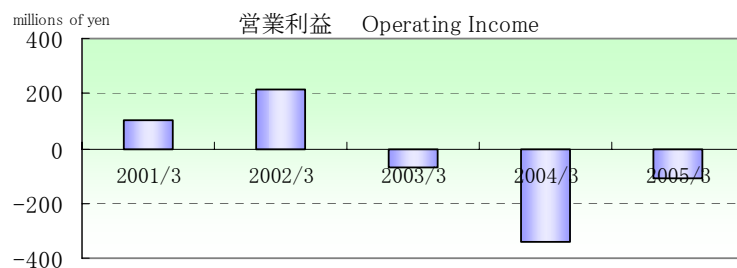
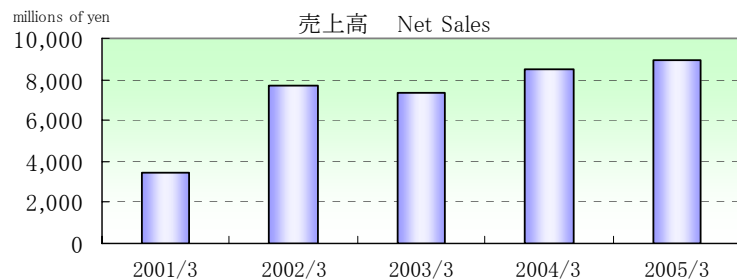
	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3		
					Increase or Decrease	YoY (%)	
売上高 Net Sales	37,442	41,739	36,705	36,002	36,028	26	0.1%
売上原価 Cost of Sales	28,027	30,965	27,816	28,548	27,683	△ 865	-3.0%
売上総利益 Gross Profit	9,414	10,773	8,889	7,454	8,345	891	12.0%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	2,923	3,746	3,997	3,842	4,116	274	7.1%
営業利益 Operating Income	6,491	7,027	4,891	3,611	4,228	616	17.1%
経常利益 Ordinary Income	6,482	6,930	4,935	3,690	4,287	596	16.2%
当期純利益 Net Income	1,925	3,338	2,149	3,018	2,316	△ 702	-23.3%

連単倍率 Consolidated Results Divided by Non-Consolidated Results

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
売上高 Net Sales	1.06	1.13	1.13	1.16	1.18
営業利益 Operating Income	1.02	1.02	0.97	0.89	0.96
経常利益 Ordinary Income	1.01	1.02	0.97	0.89	0.95
当期純利益 Net Income	1.01	1.00	0.88	0.90	1.05

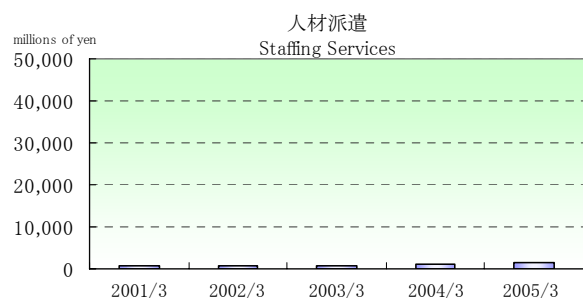
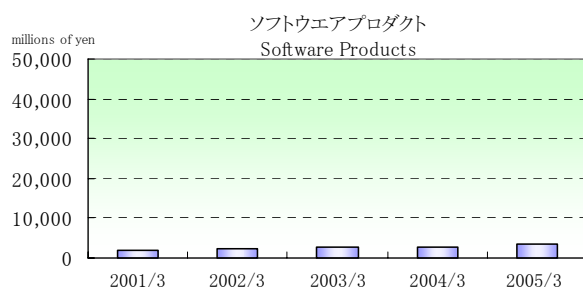
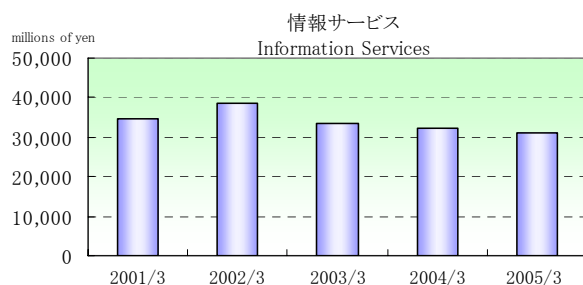
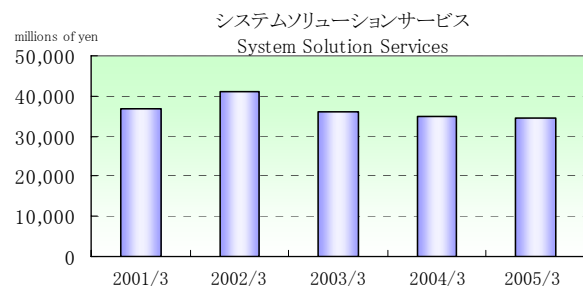
(Times)

連結子会社単純合計 業績の概要
Operating Results (Consolidated Subsidiaries)



	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	
					Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	3,459	7,664	7,377	8,482	8,926	444 5.2%
売上原価 Cost of Sales	3,073	6,812	6,661	7,871	8,350	478 6.1%
売上総利益 Gross Profit	386	851	715	610	576	△ 33 -5.5%
販売費及び 一般管理費 SG&A Expenses	283	637	787	952	684	△ 267 -28.1%
営業利益 Operating Income	102	214	△ 71	△ 342	△ 108	234 -
経常利益 Ordinary Income	99	243	△ 56	△ 336	△ 100	236 -
当期純利益 Net Income	31	146	△ 148	△ 429	23	453 -

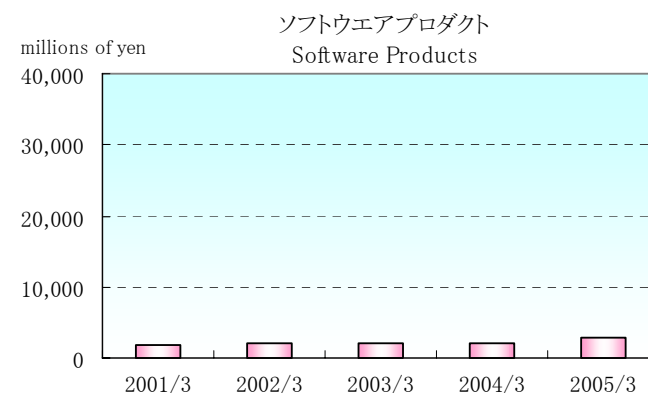
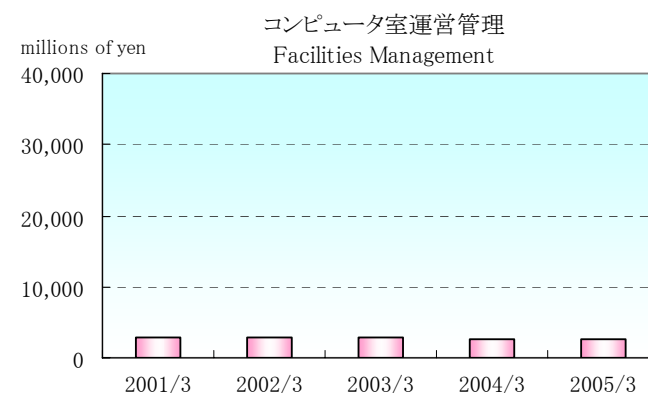
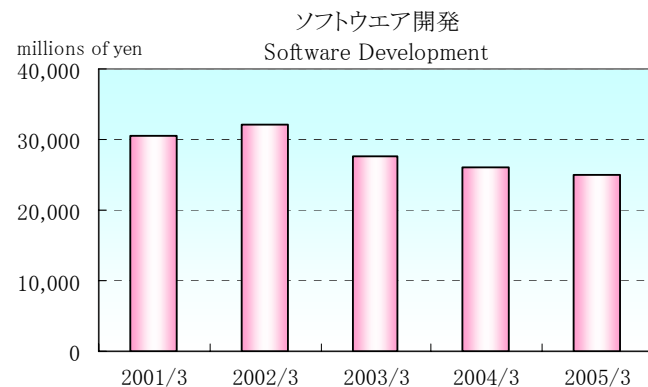
連結セグメント別売上高
Net Sales Breakdown (Consolidated)



百万円 millions of yen

	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3		
					Increase or Decrease	YoY (%)	
システムソリューションサービス System Solution Services	36,750	40,958	35,891	34,933	34,566	△ 366	-1.1%
情報サービス Information Services	34,728	38,463	33,320	32,103	31,209	△ 893	-2.8%
ソフトウェアプロダクト Software Products	2,022	2,494	2,570	2,830	3,356	526	18.6%
人材派遣 Staffing Services	691	780	814	1,069	1,462	392	36.7%
合計 Total	37,442	41,739	36,705	36,002	36,028	26	0.1%

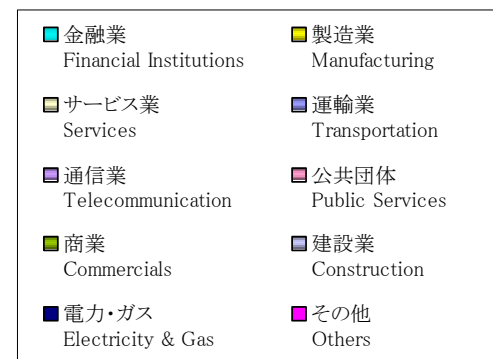
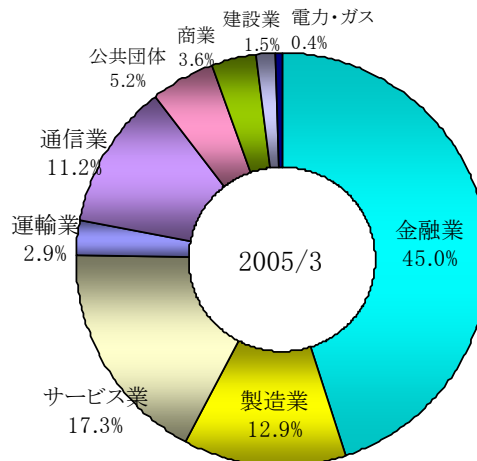
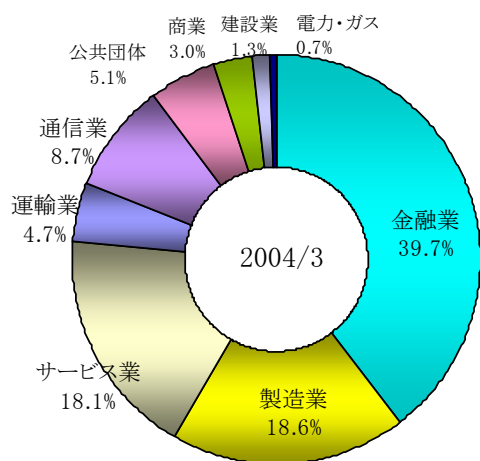
単独 セグメント別売上高
Net Sales Breakdown (Non-Consolidated)



	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3		YoY (%)
					百万円	millions of yen	
ソフトウェア開発 Software Development	30,457	32,067	27,722	25,985	24,999	△ 986	-3.8%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	2,813	2,940	2,792	2,713	2,640	△ 73	-2.7%
ソフトウェアプロダクト Software Products	1,925	2,087	2,052	2,212	2,919	706	31.9%
合計 Total	35,196	37,095	32,567	30,912	30,559	△ 353	-1.1%

百万円 millions of yen

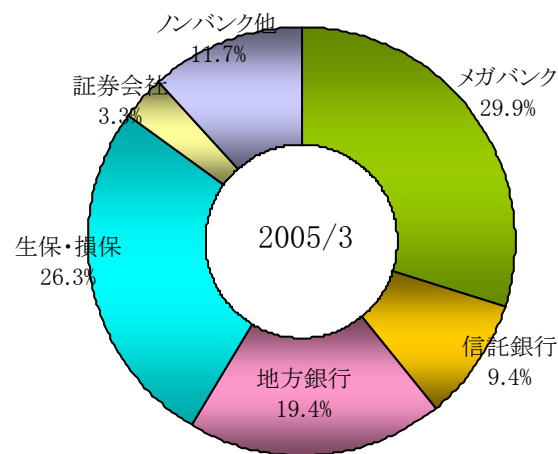
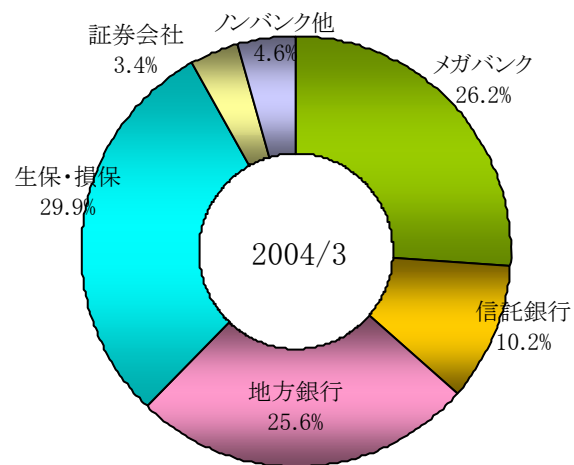
	2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Financial Institutions	12,947	38.9%	14,716	42.0%	12,038	39.5%	11,407	39.7%	12,435	45.0%	1,027	9.0%
製造業 Manufacturing	6,202	18.6%	6,027	17.2%	5,098	16.7%	5,335	18.6%	3,568	12.9%	△ 1,767	-33.1%
サービス業 Services	5,168	15.5%	5,784	16.5%	6,192	20.3%	5,189	18.1%	4,781	17.3%	△ 407	-7.8%
運輸業 Transportation	4,875	14.7%	4,712	13.5%	1,559	5.1%	1,338	4.7%	811	2.9%	△ 527	-39.4%
通信業 Telecommunication					2,415	7.9%	2,509	8.7%	3,089	11.2%	580	23.1%
公共団体 Public Services	2,125	6.4%	1,683	4.8%	1,643	5.4%	1,473	5.1%	1,436	5.2%	△ 37	-2.6%
商業 Commercials	1,233	3.7%	1,469	4.2%	837	2.7%	874	3.0%	997	3.6%	122	14.1%
建設業 Construction	375	1.1%	464	1.3%	490	1.6%	383	1.3%	402	1.5%	19	5.0%
電力・ガス Electricity & Gas	163	0.5%	20	0.1%	82	0.3%	186	0.7%	113	0.4%	△ 73	-39.2%
その他 Others	178	0.5%	129	0.4%	156	0.5%	1	0.0%	4	0.0%	3	323.0%
合計 Total	33,271	100.0%	35,008	100.0%	30,515	100.0%	28,699	100.0%	27,640	100.0%	△ 1,059	-3.7%



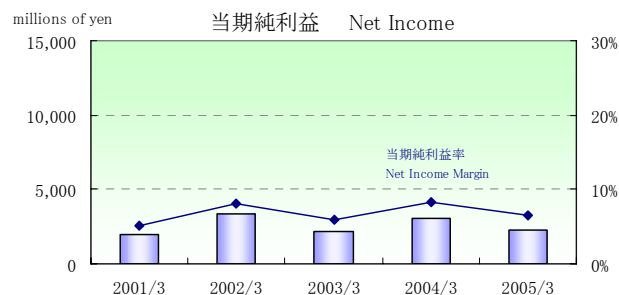
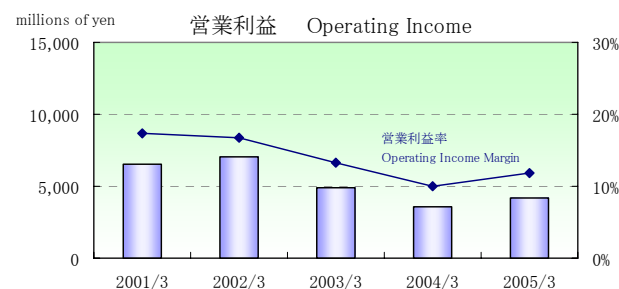
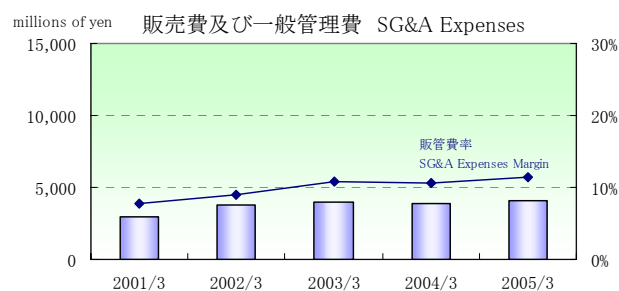
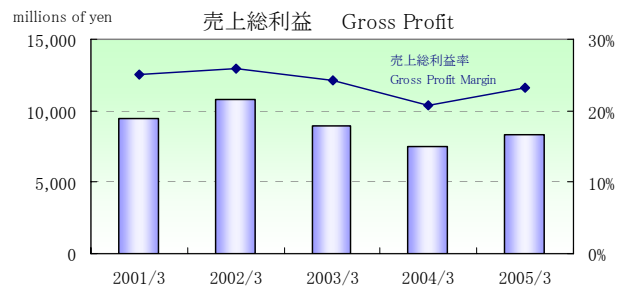
単独 金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) **NSD** 株式会社 **日本システムディベロップメント**
 Software Development and Facilities Management : Sales Breakdown to Financial Institutions (Non-Consolidated)

百万円 millions of yen

	2001/3		2002/3		2003/3		2004/3		2005/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Megabanks	4,266	33.0%	6,148	41.8%	3,950	32.8%	2,994	26.2%	3,717	29.9%	723	24.2%
信託銀行 Trust Banks	937	7.2%	1,369	9.3%	1,096	9.1%	1,168	10.2%	1,163	9.4%	△ 4	-0.4%
地方銀行 Regional Banks	4,020	31.1%	3,446	23.4%	2,299	19.1%	2,924	25.6%	2,417	19.4%	△ 506	-17.3%
生保・損保 Insurance Companies	3,399	26.3%	3,541	24.1%	3,985	33.1%	3,416	29.9%	3,266	26.3%	△ 149	-4.4%
証券会社 Securities Companies	215	1.7%	151	1.0%	82	0.7%	383	3.4%	415	3.3%	32	8.4%
ノンバンク他 Nonbanks and Others	107	0.8%	58	0.4%	624	5.2%	521	4.6%	1,454	11.7%	933	179.1%
合計 Total	12,947	100.0%	14,716	100.0%	12,038	100.0%	11,407	100.0%	12,435	100.0%	1,027	9.0%



連結 主要利益指標の推移 Major Business Indicators(Consolidated)

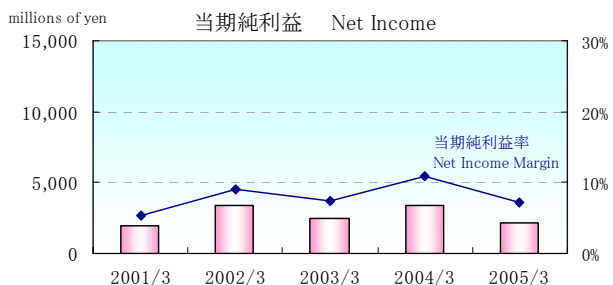
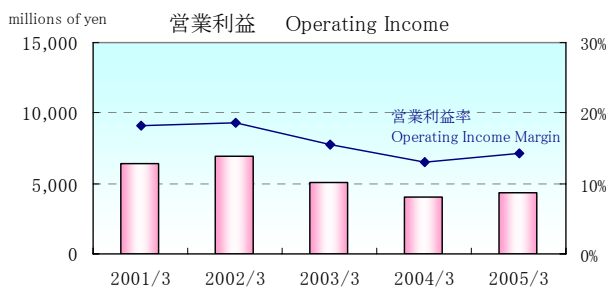
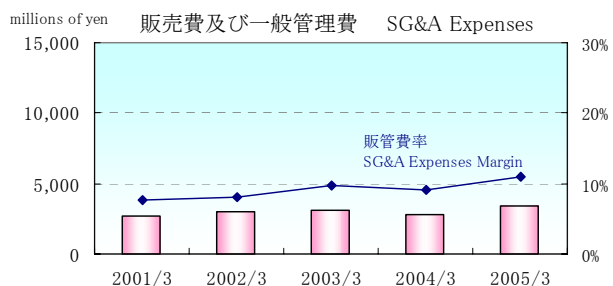
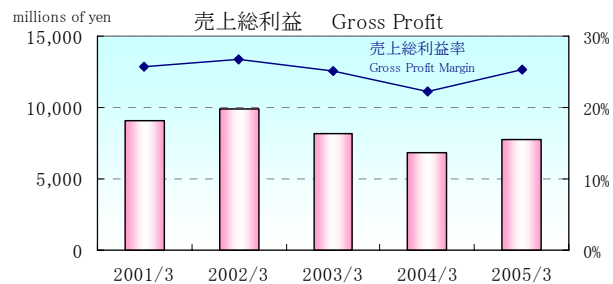


	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3		
					Net Sales	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	37,442	41,739	36,705	36,002	36,028	26	0.1%
売上原価 Cost of Sales	74.9%	74.2%	75.8%	79.3%	76.8%	-2.5%	
	28,027	30,965	27,816	28,548	27,683	△ 865	-3.0%
売上総利益 Gross Profit	25.1%	25.8%	24.2%	20.7%	23.2%	2.5%	12.0%
	9,414	10,773	8,889	7,454	8,345	891	
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	7.8%	9.0%	10.9%	10.7%	11.4%	0.8%	7.1%
	2,923	3,746	3,997	3,842	4,116	274	
営業利益 Operating Income	17.3%	16.8%	13.3%	10.0%	11.7%	1.7%	17.1%
	6,491	7,027	4,891	3,611	4,228	616	
当期純利益 Net Income	5.1%	8.0%	5.9%	8.4%	6.4%	-2.0%	-23.3%
	1,925	3,338	2,149	3,018	2,316	△ 702	

※ 左上の比率は対売上比

The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

単独 主要利益指標の推移 Major Business Indicators (Non-Consolidated)

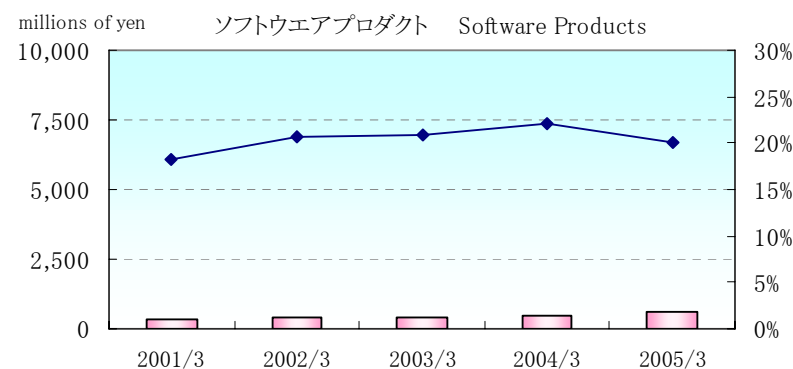
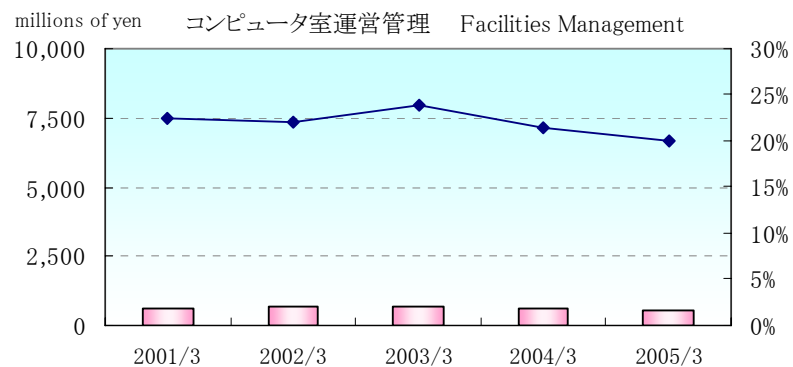
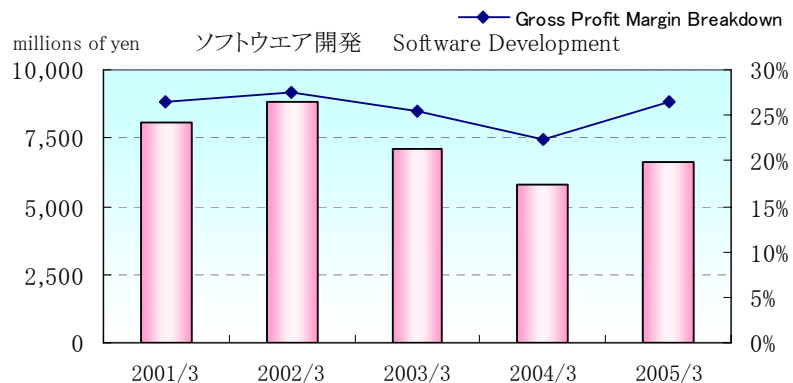


	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3		
					百万円 millions of yen	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	35,196	37,095	32,567	30,912	30,559	△ 353	-1.1%
売上原価 Cost of Sales	74.3%	73.3%	74.9%	77.8%	74.6%	-3.2%	
売上総利益 Gross Profit	25.7%	26.7%	25.1%	22.2%	25.4%	3.2%	13.0%
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	7.6%	8.1%	9.6%	9.1%	11.0%	1.9%	19.5%
営業利益 Operating Income	18.1%	18.6%	15.5%	13.1%	14.4%	1.3%	8.5%
当期純利益 Net Income	5.4%	9.0%	7.5%	10.8%	7.2%	-3.6%	-34.2%

※ 左上の比率は対売上比

The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

単独 セグメント別売上総利益 Gross Profit Breakdown (Non-Consolidated)



	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3		
					Increase or Decrease	YoY(%)	
ソフトウェア開発 Software Development	26.4%	27.6%	25.5%	22.3%	26.6%	853	14.7%
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	22.5%	22.1%	23.9%	21.5%	20.0%	△ 55	-9.5%
ソフトウェア プロダクト Software Products	18.3%	20.6%	20.9%	22.1%	20.0%	94	19.3%
合計 Total	25.7%	26.7%	25.1%	22.2%	25.4%	892	13.0%

※ 左上の比率はセグメント別売上総利益率。

The rates on the upper-left corners are gross profit margin breakdown.

今年度の主な関係子会社
The Main Subsidiaries in this Financial Year
2005/3

NSD 株式会社 日本システムディベロップメント
百万円/millions of yen
2006/3

(株)日本システムディベロップメント
Nippon System Development Co., Ltd.

NSDソフトウェア(株) (旧 湘南情報サービス(株))
NSD Software Co., Ltd.
Shonan Information Service Co., Ltd. (Previous Name)

NSD西日本(株) (旧 日本産業システム(株))
NSD Nishinihon Co., Ltd.
Nippon Sangyo System Co., Ltd. (Previous Name)

エヌ・エス・ディ九州(株)
NSD Kyushu Co., Ltd.

旧 日本テクニカル
サービス(株)
Nippon Technical Service Co., Ltd.
(previous name)

旧 エヌ・エス・ディ
システムサービス(株)
NSD System Service Co., Ltd.
(previous name)

合併
Merger

NSD
ビジネス
サービス(株)
NSD Business
Service Co., Ltd.

合併
Merger

売上 Net Sales +1,516
営業利益 Operating Income +235

(株)日本システムディベロップメント
Nippon System Development Co., Ltd.

【売上 Net Sales】		【営業利益 Operating Income】	
合併 Merger	+1,516	合併 Merger	+235
FM業務の一部 Part of FM service	-700	FM業務の一部 Part of FM Service	-126
		パッケージソフト販売 Packaged Software Sales Service	-63
合計 Total	816	合計 Total	46

業務移管
Business Transfer

パッケージソフト販売
Packaged Software Sales Service
営業利益 Operating Income -63
FM業務の一部
Part of FM Service
売上 Net Sales -700
営業利益 Operating Income -126

NSDビジネス
サービス(株)
NSD Business
Service Co., Ltd.

【売上 Net Sales】		【営業利益 Operating Income】	
FM業務の一部 Part of FM Service	+700	FM業務の一部 Part of FM Service	+126
パッケージソフト販売 Packaged Software Sales Service	+63		

(株)FSK
FSK Co., Ltd.

アイ・ディ・ジェイ(株)
IDJ, Inc.

エヌ・アイ・コンサルティング(株)
NI Consulting Co., Ltd.

(株)ディ・アクセス
D.Access Co., Ltd.

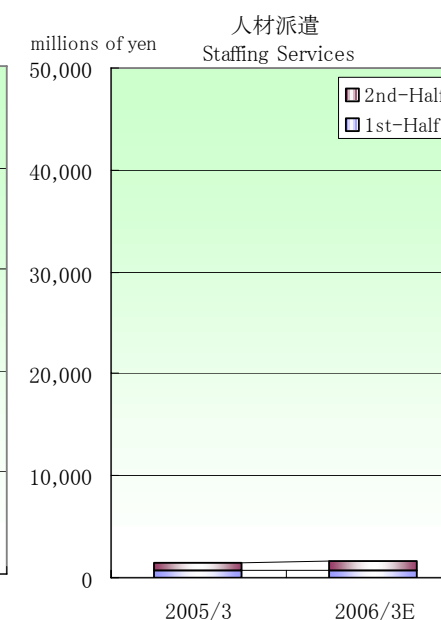
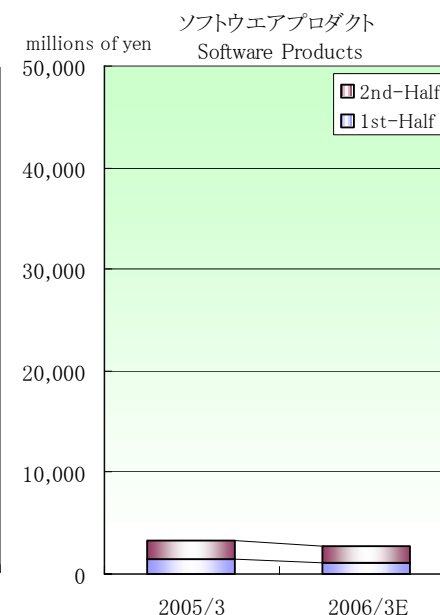
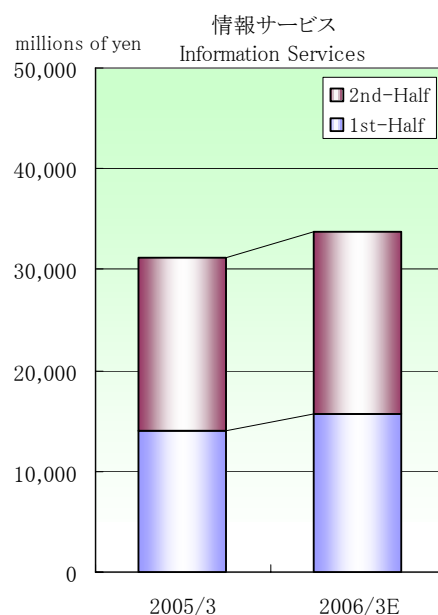
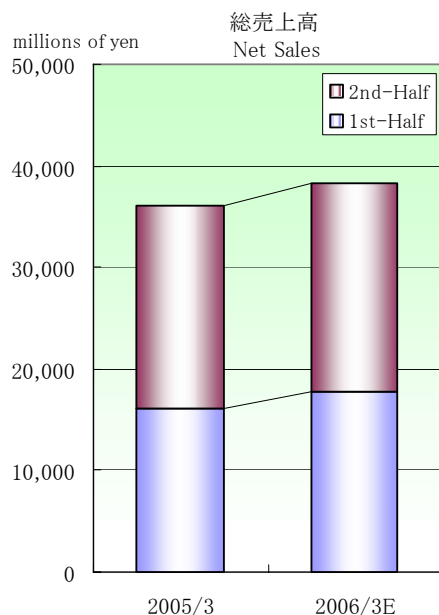
NSD Security, Inc

NSD America Inc.

連結 業績の予想と実績(セグメント別売上)
Operating Results and Earning Estimates Breakdown (Consolidated)

百万円 millions of yen

	上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
	2005/3	2006/3E	YoY (%) Increase or Decrease	2005/3	2006/3E	YoY (%) Increase or Decrease	2005/3	2006/3E	YoY (%) Increase or Decrease
システムソリューションサービス System Solution Services	15,420	16,890	9.5% 1,469	19,145	19,600	2.4% 454	34,566	36,490	5.6% 1,923
情報サービス Information Services	13,939	15,720	12.8% 1,780	17,270	18,100	4.8% 829	31,209	33,820	8.4% 2,610
ソフトウェアプロダクト Software Products	1,481	1,170	-21.0% △ 311	1,874	1,500	-20.0% △ 374	3,356	2,670	-20.5% △ 686
人材派遣 Staffing Services	696	810	16.2% 113	765	900	17.5% 134	1,462	1,710	16.9% 247
合計 Total	16,117	17,700	9.8% 1,582	19,911	20,500	3.0% 588	36,028	38,200	6.0% 2,171



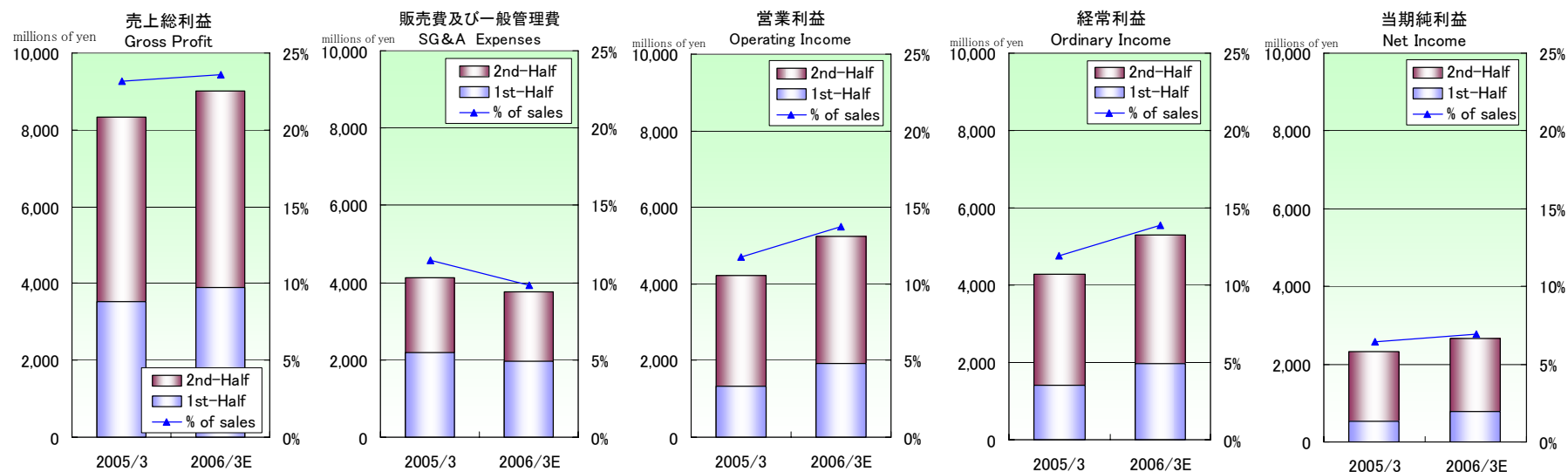
連結 業績の予想と実績
Operating Results and Earning Estimates (Consolidated)

百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2005/3	2006/3E			2005/3	2006/3E			2005/3	2006/3E		
			Increase or Decrease	YoY (%)			Increase or Decrease	YoY (%)			Increase or Decrease	YoY (%)
売上総利益 Gross Profit	21.9%	22.1%	387	11.0%	24.2%	24.9%	277	5.7%	23.2%	23.6%	664	8.0%
3,522	3,910	△ 202	-9.3%	4,822	5,100	△ 153	-8.0%	8,345	9,010	△ 356	-8.7%	
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	13.6%	11.2%	1,980	-9.3%	9.7%	8.7%	1,780	-8.0%	11.4%	9.8%	3,760	-8.7%
2,182	1,930	590	44.1%	1,933	3,320	431	14.9%	4,116	5,250	1,021	24.2%	
営業利益 Operating Income	8.3%	10.9%	1,930	44.1%	14.5%	16.2%	430	14.9%	11.7%	13.7%	5,250	24.2%
1,339	1,980	582	41.7%	2,888	3,320	430	14.9%	4,228	5,300	1,012	23.6%	
経常利益 Ordinary Income	8.7%	11.2%	1,980	41.7%	14.5%	16.2%	430	14.9%	11.9%	13.9%	5,300	23.6%
1,397	1,980	582	41.7%	2,889	3,320	430	14.9%	4,287	5,300	1,012	23.6%	
当期純利益 Net Income	3.3%	4.4%	780	45.8%	8.9%	9.1%	88	5.0%	6.4%	6.9%	2,650	14.4%
534	780	245	45.8%	1,781	1,870	88	5.0%	2,316	2,650	333	14.4%	

※ 左上の比率は対売上比

The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

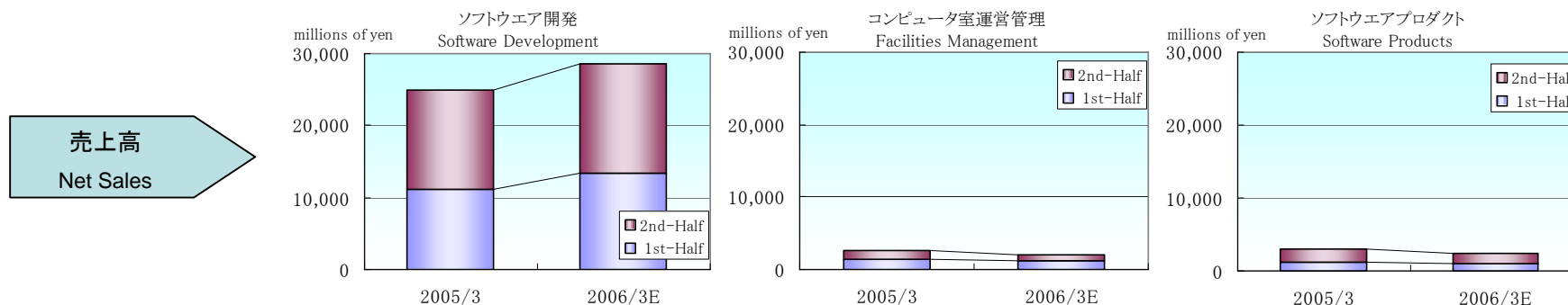


単独 業績の予想と実績(セグメント別売上)

Operating Results and Earning Estimates Breakdown (Non-Consolidated)

百万円 millions of yen

		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2005/3	2006/3E	YoY (%) Increase or Decrease	2005/3	2006/3E	YoY (%) Increase or Decrease	2005/3	2006/3E	YoY (%) Increase or Decrease
売上高 Net Sales		13,621	15,600	14.5% 1,978	16,937	17,300	2.1% 362	30,559	32,900	7.7% 2,340
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	11,048	13,350	20.8% 2,301	13,951	15,150	8.6% 1,198	24,999	28,500	14.0% 3,500
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	1,326	1,200	-9.5% △ 126	1,314	850	-35.3% △ 464	2,640	2,050	-22.4% △ 590
	ソフトウェアプロダクト Software Products	1,246	1,050	-15.8% △ 196	1,672	1,300	-22.3% △ 372	2,919	2,350	-19.5% △ 569
売上総利益 Gross Profit		3,269	3,650	11.6% 380	4,483	4,510	0.6% 26	7,753	8,160	5.2% 406
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	2,766	3,210	16.1% 443	3,875	4,060	4.7% 184	6,641	7,270	9.5% 628
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	265	210	-20.9% △ 55	261	150	-42.7% △ 111	527	360	-31.7% △ 167
	ソフトウェアプロダクト Software Products	238	230	-3.5% △ 8	345	300	-13.2% △ 45	584	530	-9.3% △ 54
売上総利益率 Gross Profit Margin		24.0%	23.4%	-0.6%	26.5%	26.1%	-0.4%	25.4%	24.8%	-0.6%
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	25.0%	24.0%	-1.0%	27.8%	26.8%	-1.0%	26.6%	25.5%	-1.1%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	20.0%	17.5%	-2.5%	19.9%	17.6%	-2.3%	20.0%	17.6%	-2.4%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	19.1%	21.9%	2.8%	20.7%	23.1%	2.4%	20.0%	22.6%	2.5%



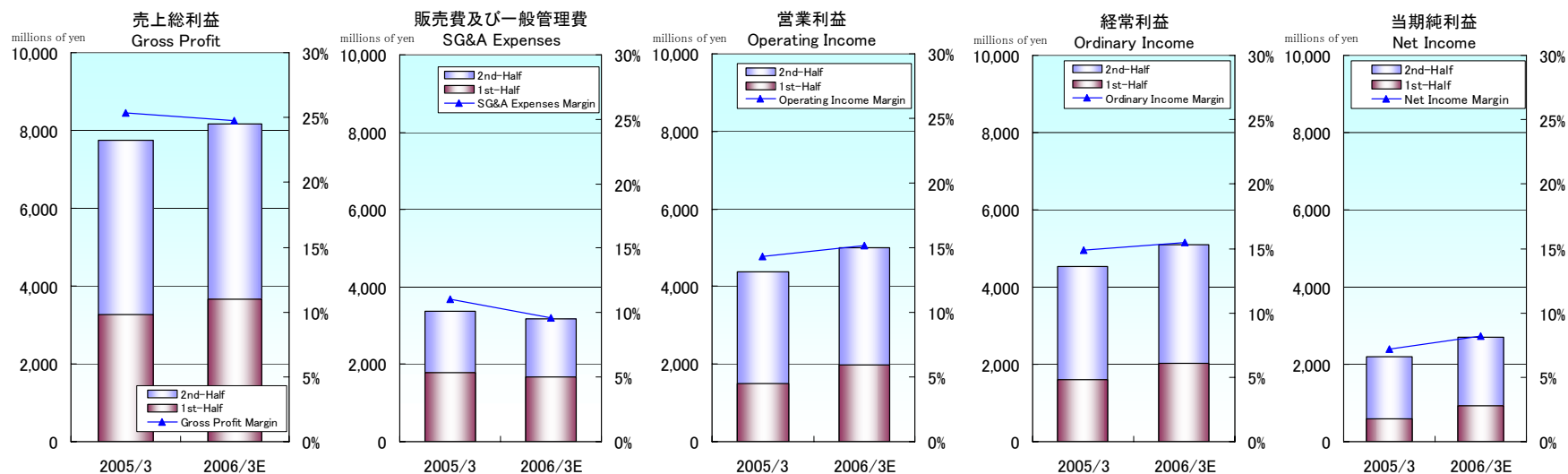
単独 業績の予想と実績 Operating Results and Earning Estimates (Non-Consolidated)

百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2005/3	2006/3E			2005/3	2006/3E			2005/3	2006/3E		
			Increase or Decrease	YoY (%)			Increase or Decrease	YoY (%)			Increase or Decrease	YoY (%)
売上総利益 Gross Profit	24.0%	23.4%	380	11.6%	26.5%	26.1%	26	0.6%	25.4%	24.8%	406	5.2%
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	13.1%	10.7%	△ 114	-6.4%	9.3%	8.6%	△ 92	-5.8%	11.0%	9.6%	△ 207	-6.2%
営業利益 Operating Income	10.9%	12.7%	494	33.3%	17.1%	17.5%	119	4.1%	14.4%	15.2%	614	14.0%
経常利益 Ordinary Income	11.8%	13.0%	424	26.5%	17.3%	17.7%	141	4.8%	14.8%	15.5%	566	12.5%
当期純利益 Net Income	4.3%	6.0%	350	60.6%	9.6%	10.2%	149	9.2%	7.2%	8.2%	499	22.7%

※ 左上の比率は対売上比

The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



単独 ソフトウェア開発受注動向

Software Development : Order, Sales and Order Backlog Trend (Non-Consolidated)

百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2001/3	上期 1 st -Half	18,248	23.2%	12,621	16.1%	8,437	30.8%
	下期 2 nd -Half	11,516	11.3%	17,836	27.5%	2,117	-24.7%
	通期 Full-Year	29,764	18.3%	30,457	22.5%	2,117	-24.7%
2002/3	上期 1 st -Half	19,755	8.3%	13,997	10.9%	7,875	-6.7%
	下期 2 nd -Half	12,749	10.7%	18,070	1.3%	2,553	20.6%
	通期 Full-Year	32,504	9.2%	32,067	5.3%	2,553	20.6%
2003/3	上期 1 st -Half	16,891	-14.5%	12,375	-11.6%	7,069	-10.2%
	下期 2 nd -Half	11,145	-12.6%	15,347	-15.1%	2,867	12.3%
	通期 Full-Year	28,036	-13.7%	27,722	-13.5%	2,867	12.3%
2004/3	上期 1 st -Half	14,228	-15.8%	12,027	-2.8%	5,068	-28.3%
	下期 2 nd -Half	10,828	-2.8%	13,958	-9.0%	1,939	-32.3%
	通期 Full-Year	25,057	-10.6%	25,985	-6.3%	1,939	-32.3%
2005/3	上期 1 st -Half	13,301	-6.5%	11,048	-8.1%	4,192	-17.3%
	下期 2 nd -Half	11,788	8.9%	13,951	-0.1%	2,030	4.7%
	通期 Full-Year	25,090	0.1%	24,999	-3.8%	2,030	4.7%
2006/3E	通期 Full-Year	28,500	13.6%	28,500	14.0%	2,030	0.0%

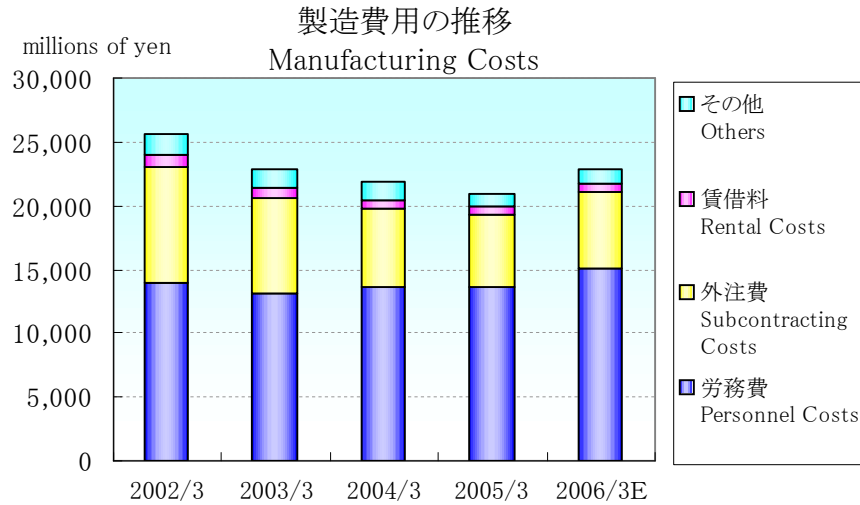
平成17年4月末現在
In April 2005

受注高
Order Value

7,666 (前年同月比 +9.5%)
YoY (%)

単独 製造費用とセグメント別外注費比率

Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown (Non-Consolidated)



製造費用の推移 (単独)

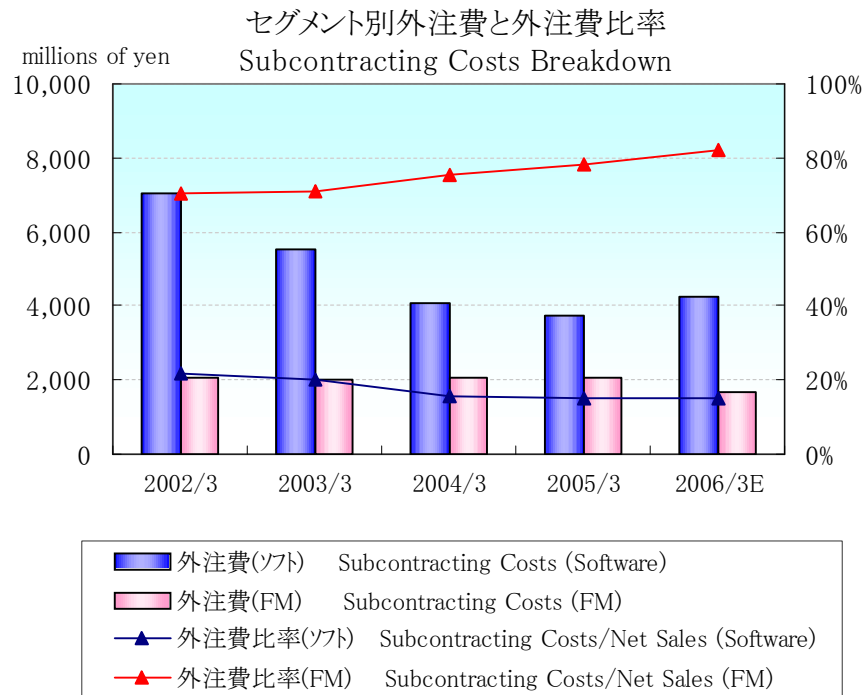
Manufacturing Costs (Non-Consolidated)

百万円 millions of yen

	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3E
労務費 Personnel Costs	54.4%	57.0%	62.0%	65.2%	65.7%
外注費 Subcontracting Costs	35.6%	32.7%	28.0%	27.7%	25.9%
賃借料 Rental Costs	3.6%	3.8%	3.5%	2.9%	3.1%
その他 Others	6.4%	6.5%	6.5%	4.2%	5.3%
合計 Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
	25,638	22,916	21,928	20,838	22,912

※ 左上の比率は構成比

The rates on the upper-left corners are percentages of total.



セグメント別外注費と外注費比率 (単独)

Subcontracting Costs Breakdown (Non-Consolidated)

百万円 millions of yen

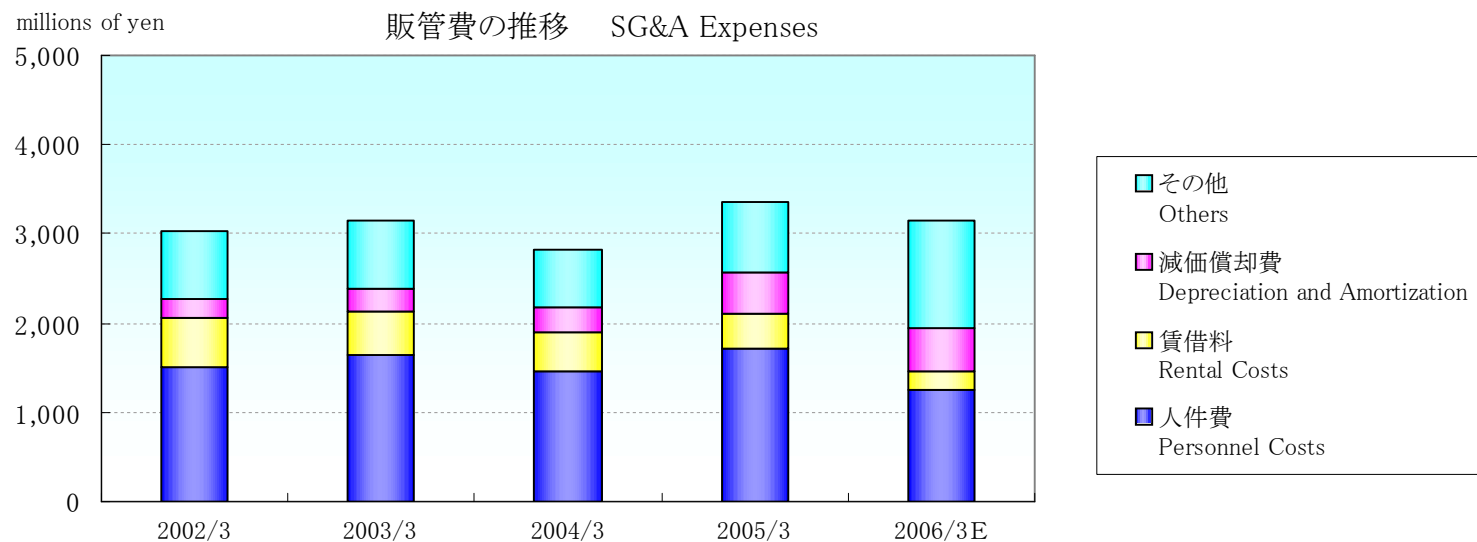
	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3E
ソフトウェア開発 Software Development	7,055	5,507	4,099	3,719	4,258
外注費比率 Subcontracting Costs Divided by Net Sales	22.0%	19.9%	15.8%	14.9%	14.9%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	2,068	1,988	2,042	2,063	1,679
外注費比率 Subcontracting Costs Divided by Net Sales	70.3%	71.2%	75.3%	78.2%	81.9%
外注費合計 Total	9,123	7,495	6,142	5,783	5,938
外注費比率 Subcontracting Costs Divided by Net Sales	26.1%	24.6%	21.4%	20.9%	19.4%

単独 販売管理費
SG&A Expenses (Non-Consolidated)

百万円 millions of yen

	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3E		
						Increase or Decrease	YoY (%)
人件費 Personnel Costs	49.7% 1,505	52.2% 1,639	52.0% 1,466	51.0% 1,716	39.4% 1,244	-11.6% △ 471	-27.5%
賃借料 Rental Costs	18.3% 553	15.8% 496	15.3% 430	11.8% 398	7.1% 224	-4.7% △ 173	-43.5%
減価償却費 Depreciation and Amortization	7.2% 219	8.1% 254	9.6% 270	13.7% 460	14.8% 468	1.1% 7	1.7%
その他 Others	24.8% 752	23.9% 748	23.1% 651	23.5% 791	38.7% 1,221	15.1% 429	54.3%
合計 Total	100.0% 3,030	100.0% 3,138	100.0% 2,818	100.0% 3,367	100.0% 3,160	3.9% △ 207	-6.2%
内一般管理費 General and Administrative Expenses	90.1% 2,730	87.8% 2,756	86.9% 2,448	78.8% 2,652	82.6% 2,611	3.9% △ 41	-1.6%
内販売費 Selling Expenses	9.9% 300	12.2% 381	13.1% 370	21.2% 714	17.4% 548	-3.9% △ 165	-23.2%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

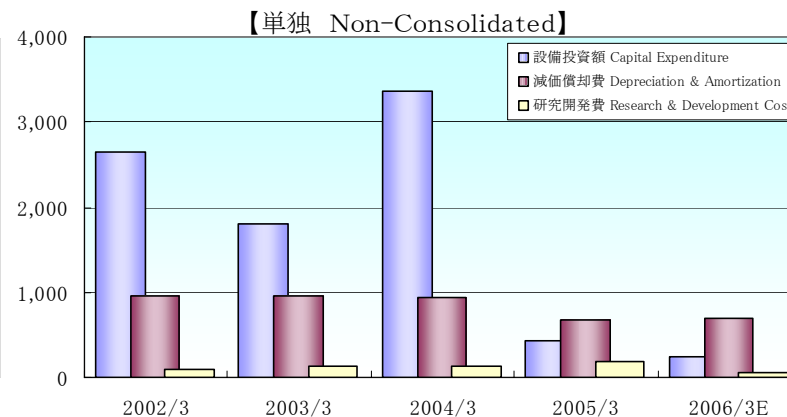
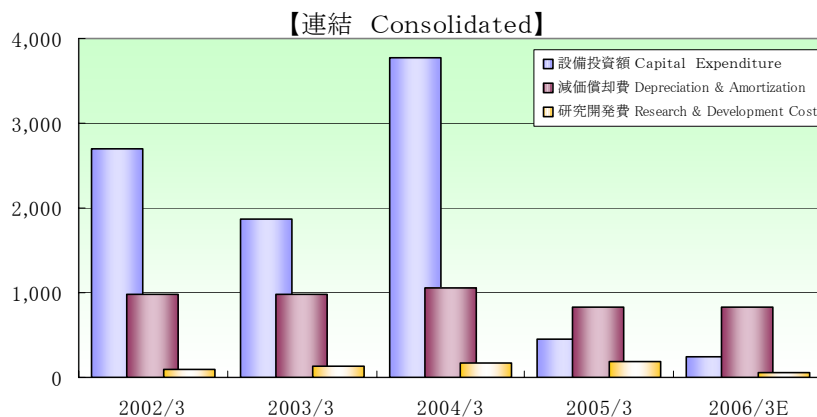


設備投資額・減価償却費・研究開発費

Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, and Research and Development Cost

百万円 millions of yen

		2002/3	2003/3	2004/3	2005/3	2006/3E
連 結 Consolidated	設 備 投 資 額 Capital Expenditure	2,697	1,864	3,780	444	245
	減 価 償 却 費 Depreciation & Amortization	984	983	1,048	822	830
	研 究 開 発 費 Research & Development Cost	93	140	171	195	62
単 独 Non-Consolidated	設 備 投 資 額 Capital Expenditure	2,645	1,794	3,357	437	238
	減 価 償 却 費 Depreciation & Amortization	949	951	947	685	695
	研 究 開 発 費 Research & Development Cost	93	140	133	185	62



従業員データ Number of Employees

	2000/3	2001/3	2002/3	2003/3	2004/3	2005/3
連 結 Consolidated	2,775	2,891	3,145	3,339	3,370	3,504
単 独 Non-Consolidated	2,338	2,365	2,160	2,146	2,245	2,280

(参考)新卒採用人員 Number of Recruits

	2001/4	2002/4	2003/4	2004/4	2005/4	2006/4E
人 数 Number	207	195	297	187	159	185

会社概要 Corporate Data

2005年3月31日現在

会社名 株式会社日本システムディベロップメント
設立 1969年4月8日
資本金 7,205,864,914
株式数 会社が発行する株式の総数 100,000,000株
発行済株式総数 25,586,080株
大株主 日本マスタートラスト信託銀行株式会社
大同生命保険株式会社
アイ・ピー・シー株式会社
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー
株主数 8,504名 (前期末 9,030名)
上場証券取引所名 東京証券取引所 市場第一部
大阪証券取引所 市場第一部
従業員数 連結 3,504名 (前期末 3,370名)
単独 2,280名 (前期末 2,245名)

免責事項

本ミーティング資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

As of March 31, 2005

Name of Company : Nippon System Development Co., Ltd.
Foundation : April 8, 1969
Capital : 7,205,864,914 yen
Number of Shares : Authorized : 100,000,000
Outstanding : 25,586,080
Major Shareholders : The Master Trust Bank of Japan, Ltd.
Daido Life Insurance Company
I.P.C. Co., Ltd.
Japan Trustee Services Bank, Ltd.
State Street Bank and Trust Company
Number of Shareholders : 8,504 (As of March 31, 2004 9,030)
Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section
Osaka Stock Exchange, 1st Section
Number of Employees : Consolidated 3,504 (As of March 31, 2004 3,370)
Non-Consolidated 2,280 (As of March 31, 2004 2,245)

Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of Nippon System Development Co., Ltd. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.