



2007年3月期
中間決算説明会資料
Semiannual Operations Report

Year Ending March 31, 2007

株式会社日本システムディベロップメント
NSD Co., Ltd.

目次 Contents

	ページ
2007年3月期中間期 連結決算の概要	1
連結 業績の概要 中間期(4~9月)	2
連結 業績の予想と実績	3
連結 セグメント別売上高と売上総利益 中間期(4~9月)	4
連結 セグメント別業績の予想と実績	5
連結 セグメント別業績の予想と実績	6
単独 業績の概要 中間期(4~9月)	7
単独 業績の予想と実績	8
単独 セグメント別売上高と売上総利益 中間期(4~9月)	9
単独 セグメント別業績の予想と実績	10
単独 業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 中間期(4~9月)	11
単独 金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 中間期(4~9月)	12
単独 ソフトウェア開発受注動向	13
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	14
単独 販売管理費	15
設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員データ	16
会社概要	17

※ この資料において、千円単位もしくは百万円単位で表示されている数値の端数は、全て切り捨てて処理しております。また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

	page
Summary of Consolidated Financial Results of FY2006 Semiannual	1
Operating Results for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Consolidated	2
Operating Results and Estimates : Consolidated	3
Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Consolidated	4
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated	5
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated	6
Operating Results for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated	7
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	8
Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-months Period(Apr.-Sept.) : Non-Consolidated	9
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated	10
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated	11
Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management) for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated	12
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	13
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	14
SG&A Expenses : Non-Consolidated	15
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, R&D Costs and Number of Employees	16
Corporate Data	17

In this report fractions in yen are rounded off.
Percent is rounded to its closest value.

2007年3月期中間期 連結決算の概況

景気の上昇に伴い、システム投資に対するニーズが高まる中、当社グループは、より一層の競争力の向上、収益力の強化、顧客基盤の拡充を図り、企業価値の向上を推進してまいりました。

売上高につきましては、受注が順調に推移したこともあり、前年同期比堅調に増加いたしました。また、利益につきましても、受注条件の改善、生産性の向上、一般管理費の削減等の努力の結果、前年同期比順調な伸びとなりました。

部門別の営業状況につきましては、次の通りです。

システムソリューションサービス部門の内、情報サービス事業(ソフトウェア開発事業とコンピュータ室運営管理事業)につきましては、一括請負の大型開発案件を含め受注が好調に推移しており、また、受注条件の改善に努めるとともに、プロジェクトマネジメントの強化を継続して行ったことにより、低採算案件が更に減少するとともに、個々の案件の採算性が向上いたしました。また、同部門の内、ソフトウェアプロダクト事業につきましては、セキュリティ対策のパッケージソフトが堅調で、併せてコンピュータ機器などの需要が増加いたしました。以上により、同部門の連結売上高は、18,113百万円(前年同期比5.9%増)となりました。

人材派遣部門につきましては、景気回復に伴う企業の人材派遣に対するニーズは引続き強いものの、人材の確保が課題となっており、その結果、当部門の連結売上高は、995百万円(前年同期比0.2%減)となりました。

これらの結果、当中間期の当社グループ連結業績は、売上高19,108百万円(前年同期比5.5%増)、営業利益3,194百万円(同31.0%増)、経常利益3,296百万円(同32.5%増)、中間純利益2,307百万円(同86.4%増)となりました。なお、連結中間純利益につきましては、解散した子会社向けの損失確定による税負担の減少により、大幅に増加したものであります。

Summary of Consolidated Financial Results of FY2006 Semiannual

The Japanese economy has improved steadily in FY2006 through the semiannual period (from April 1, 2006 to September 30, 2006) and the needs for system investment have grown in various sectors. Under these circumstances, at the NSD Group, we have made considerable efforts to strengthen competitiveness, to increase earning power, to expand our customer base and to heighten corporate value.

With a favorable increase in order inflow, our net sales have steadily increased from the same period last year, and so as our profits as the result of our efforts to improve terms and conditions of incoming orders and productivity, and to reduce general administrative expenses.

Our divisional achievements are as follows:

- Information Services Segment of the System Solution Services Division (software development and facilities management)

We saw a steady increase in orders inflow including fix-priced large software development projects. As the result of our continuous efforts to improve terms and conditions of incoming orders and project management activities, the number of unprofitable projects have further decreased, while profitability of each project has been increasing.

- Software Products Segment of the System Solution Services Division

As a result of a favorable growth in sales of our packaged security software and an increase in demands for computer equipment, consolidated net sales of this segment have increased by 5.9% from the same period last year to 18,113 million yen.

- Staffing Services Division

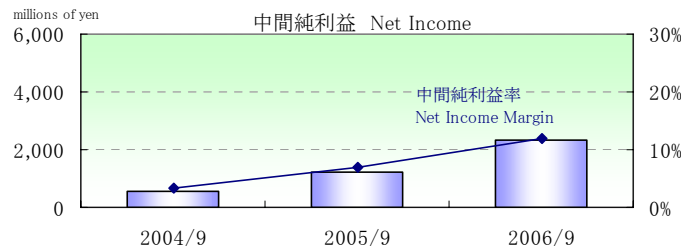
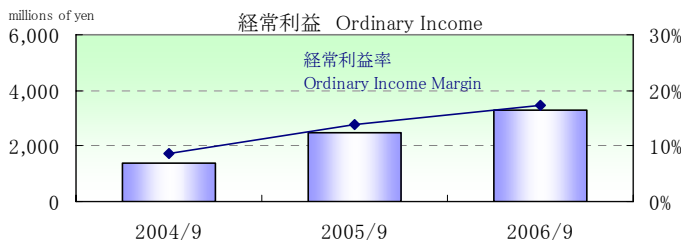
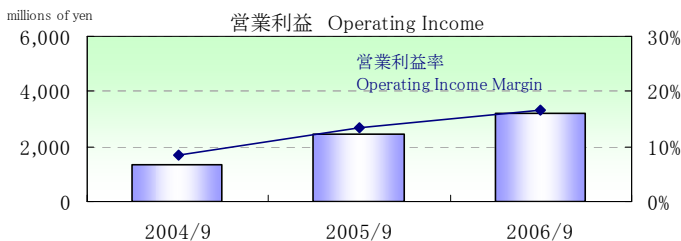
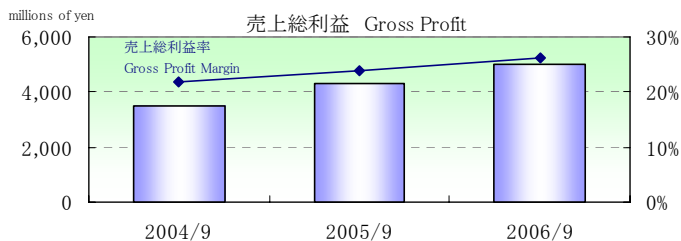
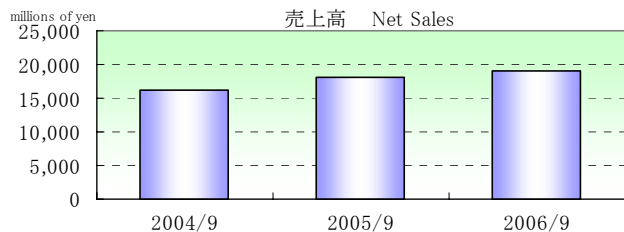
Reflecting the economic recovery, needs for temporary staffs are still growing.

However, with securing of right-skilled human resources becoming increasingly difficult, consolidated net sales of this division have decreased 0.2% from the same period last year to 995 million yen.

As the result, on the consolidated base, the NSD Group posted net sales of 19,108 million yen, an increase of 5.5%, operating income of 3,194 million yen, an increase of 31.0%, ordinary income of 3,296 million yen, an increase of 32.5%, and semiannual net income of 2,307 million yen, an increase of 86.4% from the same period of the previous fiscal year respectively.

The main reason why net income resulted in substantial increase is because the tax was reduced due to fixedness of a loss of a dissolved subsidiary company.

業績の概要 中間期(4~9月) : 連結 Operating Results for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Consolidated



	2004/9	2005/9	2006/9			
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates
売上高 Net Sales	16,117	18,106	19,108	1,002	5.5%	19,300
売上原価 Cost of Sales	78.1%	76.1%	73.6%	302	2.2%	14,350
売上総利益 Gross Profit	21.9%	23.9%	26.4%	700	16.2%	4,950
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	13.6%	10.5%	9.7%	△54	△2.9%	2,050
営業利益 Operating Income	8.3%	13.4%	16.7%	755	31.0%	2,900
経常利益 Ordinary Income	8.7%	13.7%	17.2%	808	32.5%	3,000
特別利益 Extraordinary Gains	0.3%	0.8%	0.2%	△113	△77.5%	10
特別損失 Extraordinary Losses	2.4%	1.6%	0.1%	△270	△93.2%	20
税金等調整前 当期純利益 Income before Income Taxes	6.6%	12.9%	17.3%	966	41.2%	2,990
中間純利益 Net Income	3.3%	6.8%	12.1%	1,069	86.4%	1,700

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

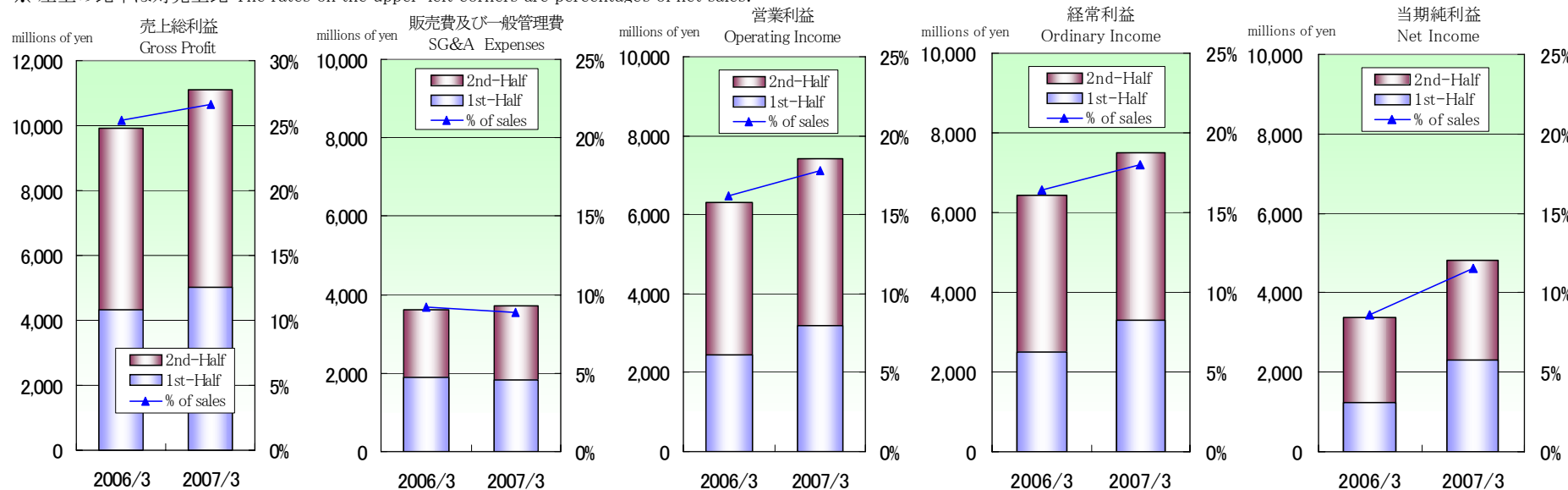
業績の予想と実績 : 連結

Operating Results and Estimates : Consolidated

百万円 millions of yen

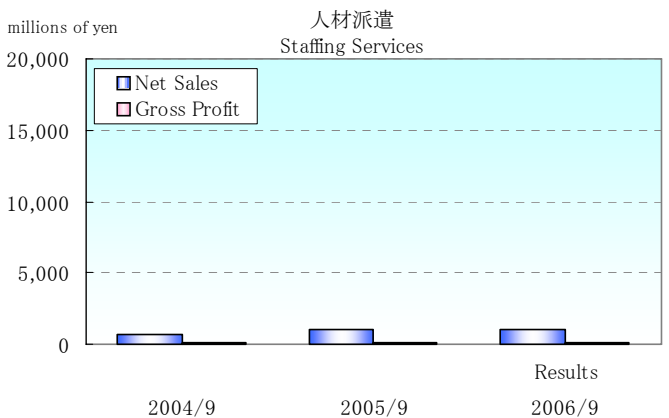
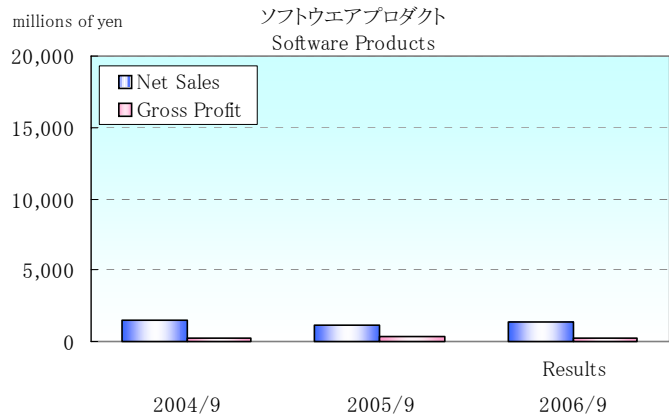
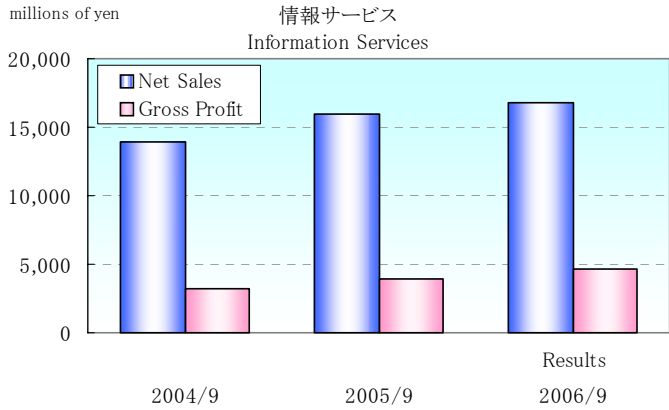
	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2006/3	2007/3			2006/3	2007/3E			2006/3	2007/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	18,106	19,108	1,002	5.5%	20,976	22,591	1,614	7.7%	39,082	41,700	2,617	6.7%
売上総利益 Gross Profit	23.9%	26.4%	700	16.2%	26.6%	26.8%	474	8.5%	25.4%	26.6%	1,175	11.8%
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	10.5%	9.7%	△54	△2.9%	8.1%	8.2%	153	9.0%	9.2%	8.9%	98	2.7%
営業利益 Operating Income	13.4%	16.7%	755	31.0%	18.5%	18.6%	320	8.3%	16.2%	17.7%	1,076	17.0%
経常利益 Ordinary Income	13.7%	17.2%	808	32.5%	18.8%	18.6%	264	6.7%	16.4%	18.0%	1,073	16.7%
特別利益 Extraordinary Gains	0.8%	0.2%	△113	△77.5%	0.7%	0.3%	△71	△51.7%	0.7%	0.2%	△185	△64.9%
特別損失 Extraordinary Losses	1.6%	0.1%	△270	△93.2%	1.4%	0.4%	△203	△71.7%	1.4%	0.2%	△473	△82.6%
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	12.9%	17.3%	966	41.2%	18.1%	18.5%	395	10.4%	15.7%	18.0%	1,362	22.2%
当期純利益 Net Income	6.8%	12.1%	1,069	86.4%	10.2%	11.0%	355	16.6%	8.6%	11.5%	1,424	42.2%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



セグメント別売上高と売上総利益 中間期(4~9月) : 連結

Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Consolidated



		2004/9	2005/9	2006/9			
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates
システムソリューションサービス System Solution Services	売上 Net Sales	95.7% 15,420	94.5% 17,109	94.8% 18,113	1,004	5.9%	18,280
	売上総利益 Gross Profit	3,435	4,189	4,972	782	18.7%	4,900
	売上総利益率 Gross Profit Margin	22.3%	24.5%	27.5%	3.0%	-	26.8%
情報サービス Information Services	売上 Net Sales	86.5% 13,939	88.3% 15,993	87.8% 16,770	776	4.9%	17,100
	売上総利益 Gross Profit	3,169	3,894	4,688	793	20.4%	4,620
	売上総利益率 Gross Profit Margin	22.7%	24.4%	28.0%	3.6%	-	27.0%
ソフトウェアプロダクト Software Products	売上 Net Sales	9.2% 1,481	6.2% 1,115	7.0% 1,343	227	20.4%	1,180
	売上総利益 Gross Profit	265	295	284	△10	△3.7%	280
	売上総利益率 Gross Profit Margin	17.9%	26.4%	21.2%	△5.3%	-	23.7%
人材派遣 Staffing Services	売上 Net Sales	4.3% 696	5.5% 996	5.2% 995	△1	△0.2%	1,020
	売上総利益 Gross Profit	87	146	63	△82	△56.3%	50
	売上総利益率 Gross Profit Margin	12.5%	14.7%	6.4%	△8.2%	-	4.9%
合計 Total	売上 Net Sales	16,117	18,106	19,108	1,002	5.5%	19,300
	売上総利益 Gross Profit	3,522	4,335	5,036	700	16.2%	4,950
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.9%	23.9%	26.4%	2.4%	-	25.6%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

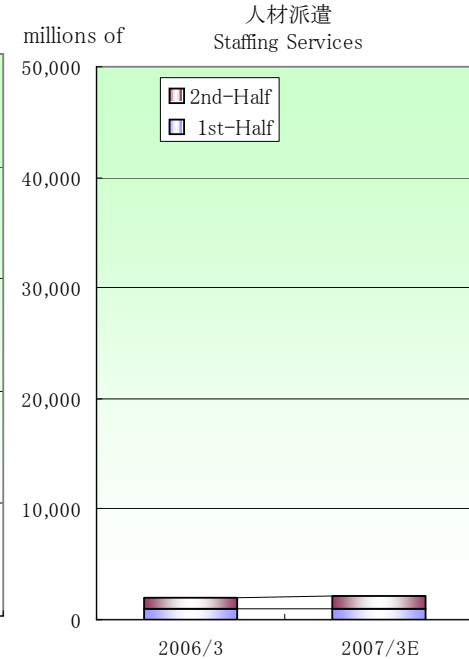
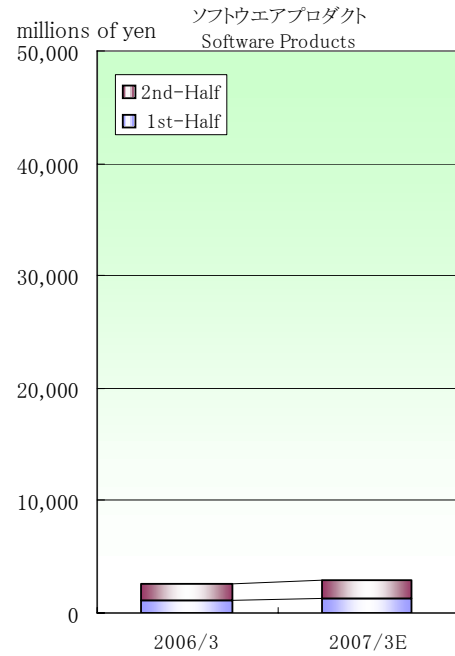
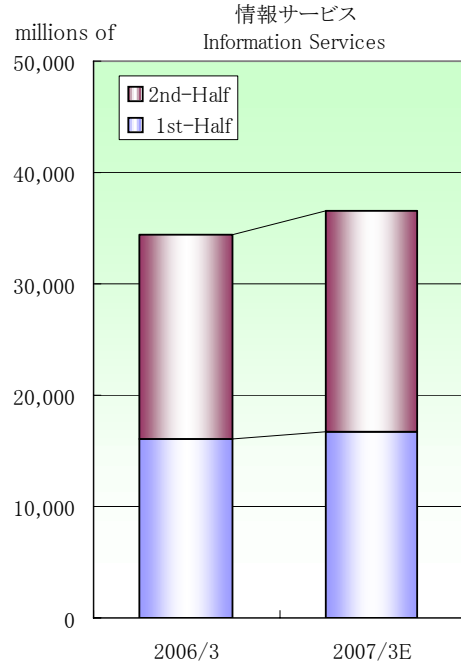
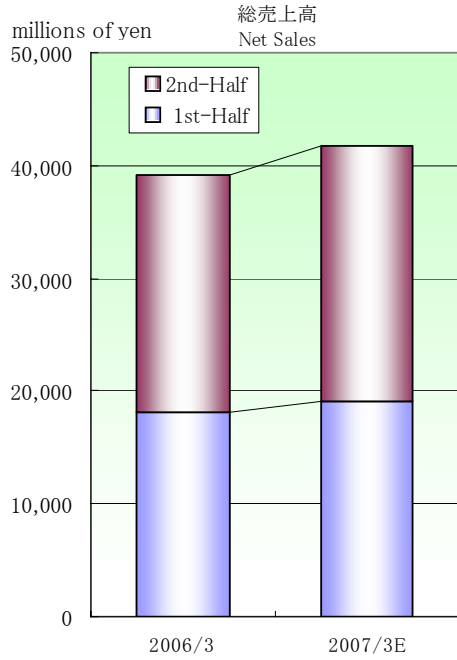
セグメント別業績の予想と実績 : 連結
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated

百万円 millions of yen

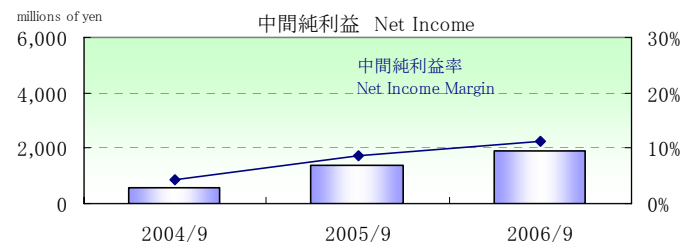
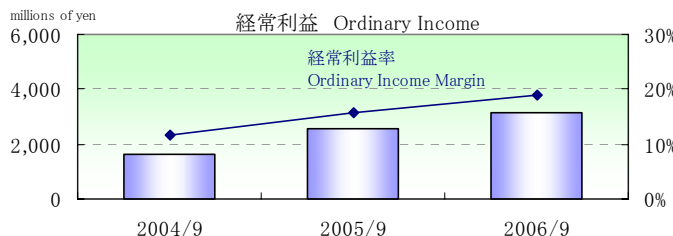
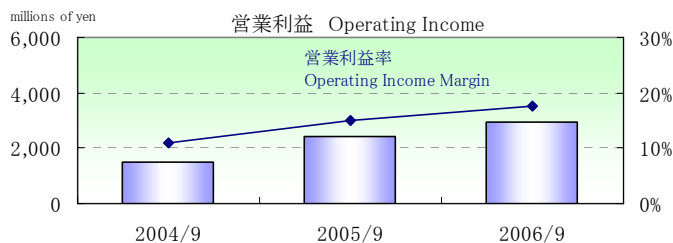
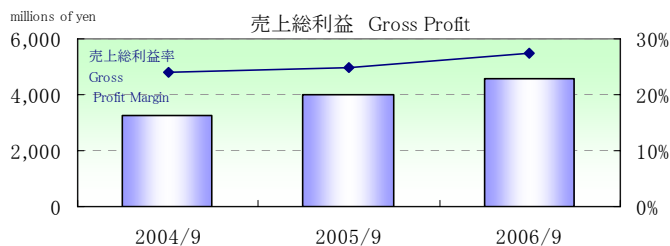
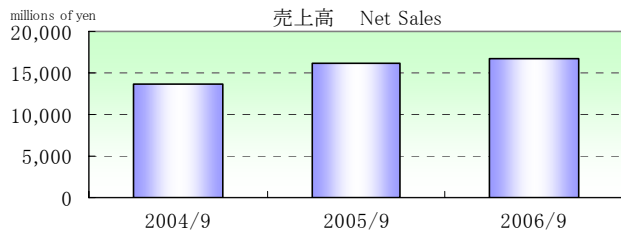
		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2006/3	2007/3		2006/3	2007/3E		2006/3	2007/3E	
			Results	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)
売上高 Net Sales		18,106	19,108	5.5%	20,976	22,591	7.7%	39,082	41,700	6.7%
内 訳	システムソリューションサービス System Solution Services	17,109	18,113	5.9%	19,942	21,486	7.7%	37,052	39,600	6.9%
	情報サービス Information Services	15,993	16,770	4.9%	18,400	19,829	7.8%	34,394	36,600	6.4%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	1,115	1,343	20.4%	1,542	1,656	7.4%	2,658	3,000	12.9%
	人材派遣 Staffing Services	996	995	△0.2%	1,034	1,104	6.8%	2,030	2,100	3.4%
売上総利益 Gross Profit		4,335	5,036	16.2%	5,589	6,063	8.5%	9,924	11,100	11.8%
内 訳	システムソリューションサービス System Solution Services	4,189	4,972	18.7%	5,426	6,027	11.1%	9,616	11,000	14.4%
	情報サービス Information Services	3,894	4,688	20.4%	5,038	5,611	11.4%	8,933	10,300	15.3%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	295	284	△3.7%	387	415	7.2%	682	700	2.5%
	人材派遣 Staffing Services	146	63	△56.3%	162	36	△77.7%	308	100	△67.6%
売上総利益率 Gross Profit Margin		23.9%	26.4%	-	26.6%	26.8%	-	25.4%	26.6%	-
内 訳	システムソリューションサービス System Solution Services	24.5%	27.5%	-	27.2%	28.1%	-	26.0%	27.8%	-
	情報サービス Information Services	24.4%	28.0%	-	27.4%	28.3%	-	26.0%	28.1%	-
	ソフトウェアプロダクト Software Products	26.4%	21.2%	-	25.1%	25.1%	-	25.7%	23.3%	-
	人材派遣 Staffing Services	14.7%	6.4%	-	15.7%	3.3%	-	15.2%	4.8%	-

セグメント別業績の予想と実績 : 連結

Operating Results and Estimates by Division : Consolidated



業績の概要 中間期(4~9月) : 単独 Operating Results for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated



	2004/9	2005/9	2006/9			
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates
売上高 Net Sales	13,621	16,091	16,758	666	4.1%	16,900
売上原価 Cost of Sales	76.0%	75.0%	72.6%	90	0.7%	12,300
売上総利益 Gross Profit	24.0%	25.0%	27.4%	576	14.4%	4,600
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	13.1%	9.8%	9.9%	77	4.9%	1,800
営業利益 Operating Income	10.9%	15.1%	17.5%	499	20.5%	2,800
経常利益 Ordinary Income	11.8%	15.8%	18.8%	609	24.0%	3,000
特別利益 Extraordinary Gains	0.3%	0.6%	0.2%	△58	△63.5%	10
特別損失 Extraordinary Losses	5.2%	2.1%	0.2%	△315	△92.5%	30
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	6.9%	14.2%	18.8%	866	37.8%	2,980
中間純利益 Net Income	4.3%	8.7%	11.2%	483	34.7%	1,700

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

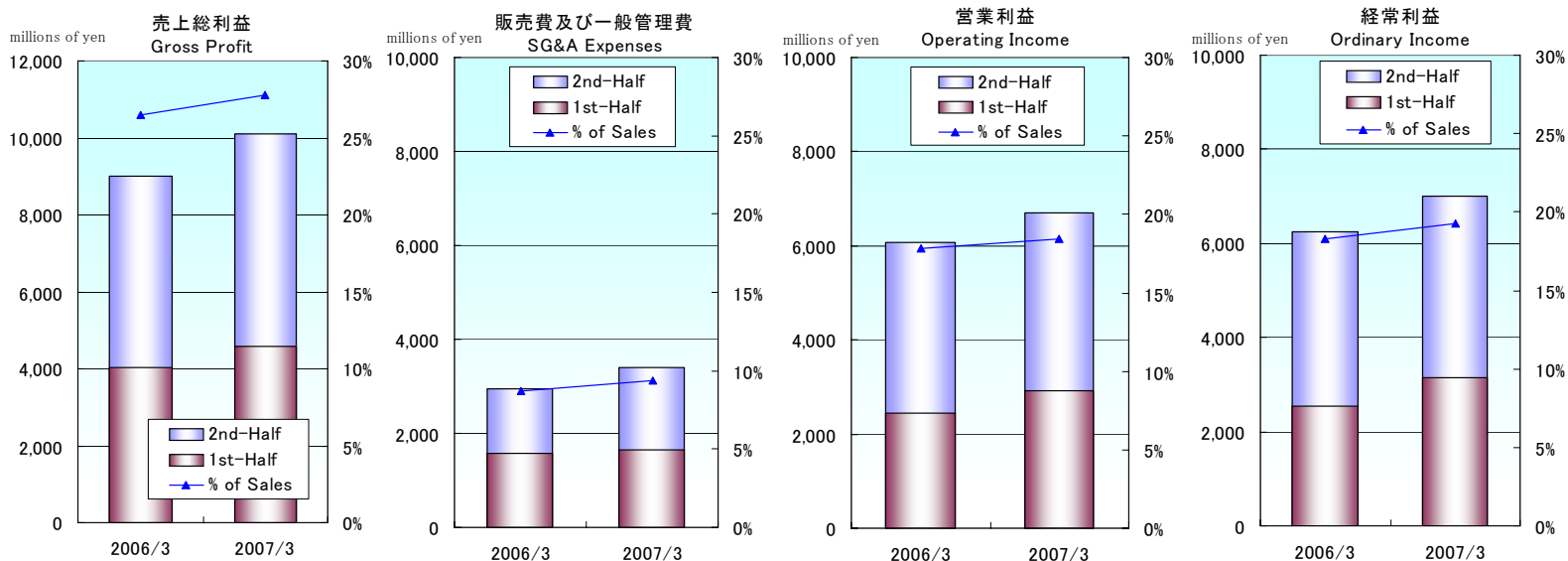
業績の予想と実績 : 単独

Operating Results and Estimates : Non-Consolidated

百万円 millions of yen

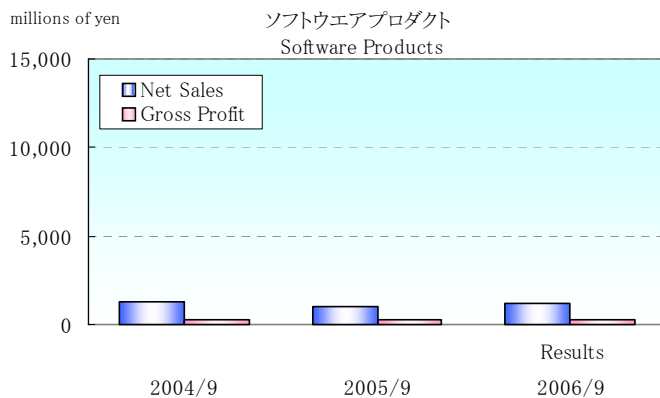
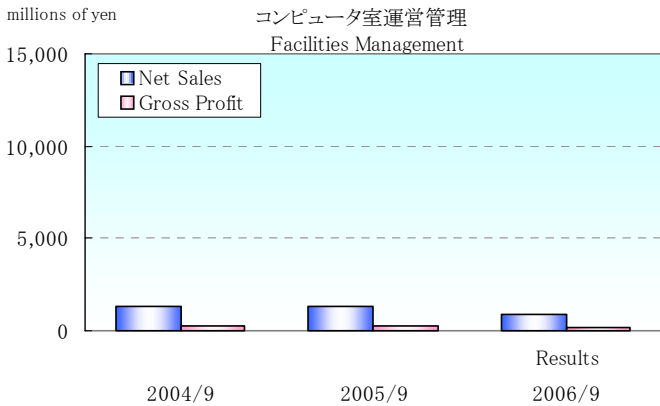
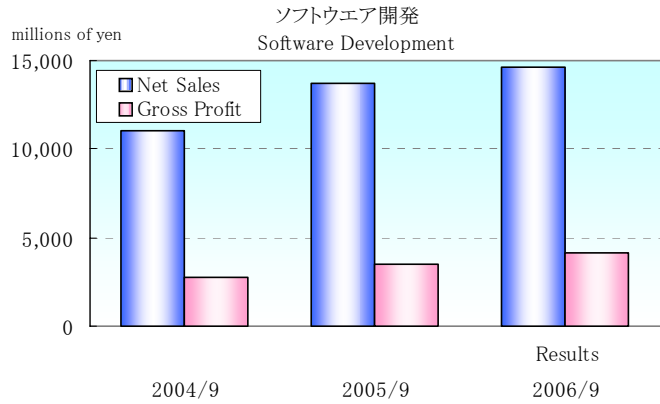
	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2006/3	2007/3			2006/3	2007/3E			2006/3	2007/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	16,091	16,758	666	4.1%	17,999	19,541	1,542	8.6%	34,090	36,300	2,209	6.5%
売上総利益 Gross Profit	25.0%	27.4%			27.8%	28.2%			26.5%	27.8%		
	4,016	4,593	576	14.4%	5,006	5,506	500	10.0%	9,022	10,100	1,077	11.9%
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	9.8%	9.9%			7.6%	8.9%			8.7%	9.4%		
	1,582	1,659	77	4.9%	1,582	1,740	368	26.8%	2,954	3,400	445	15.1%
営業利益 Operating Income	15.2%	17.5%			20.2%	19.3%			17.8%	18.5%		
	2,433	2,933	499	20.5%	2,433	3,766	132	3.6%	6,068	6,700	631	10.4%
経常利益 Ordinary Income	15.8%	18.8%			20.5%	19.7%			18.3%	19.3%		
	2,540	3,149	609	24.0%	3,698	3,850	151	4.1%	6,238	7,000	761	12.2%
特別利益 Extraordinary Gains	0.6%	0.2%			0.8%	0.3%			0.7%	0.3%		
	91	33	△ 58	△63.5%	91	66	△ 75	△53.0%	233	100	△ 133	△57.1%
特別損失 Extraordinary Losses	2.1%	0.2%			2.1%	0.4%			2.1%	0.3%		
	341	25	△ 315	△92.5%	341	74	△ 280	△79.0%	695	100	△ 595	△85.6%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	14.3%	18.8%			19.4%	19.7%			16.9%	19.3%		
	2,291	3,157	866	37.8%	3,484	3,842	357	10.2%	5,776	7,000	1,223	21.2%
当期純利益 Net Income	8.7%	11.2%			11.4%	11.9%			10.1%	11.6%		
	1,394	1,877	483	34.7%	1,394	2,322	264	12.9%	3,451	4,200	748	21.7%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



セグメント別売上高と売上総利益 中間期(4~9月) : 単独

Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated



		2004/9		2005/9		2006/9			
						Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates
ソフトウェア開発 Software Development	売上 Net Sales	81.1%	85.4%	87.4%		14,640	896	6.5%	14,900
	売上総利益 Gross Profit			4,160	655	18.7%			4,160
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.0%	25.5%	28.4%	2.9%	-			27.9%
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上 Net Sales	9.7%	8.3%	5.4%	△421	910	△31.6%		910
	売上総利益 Gross Profit			163	△76	△31.7%			150
	売上総利益率 Gross Profit Margin	20.0%	18.0%	18.0%	△0.0%	-			16.5%
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上 Net Sales	9.2%	6.3%	7.2%	191	1,090	18.9%		1,090
	売上総利益 Gross Profit			268	△2	△0.9%			290
	売上総利益率 Gross Profit Margin	19.1%	26.7%	22.3%	△4.4%	-			26.6%
合計 Total	売上 Net Sales			16,758	666	4.1%			16,900
	売上総利益 Gross Profit			4,593	576	14.4%			4,600
	売上総利益率 Gross Profit Margin	24.0%	25.0%	27.4%	2.4%	-			27.2%

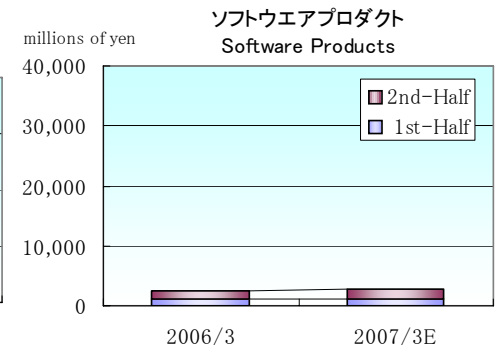
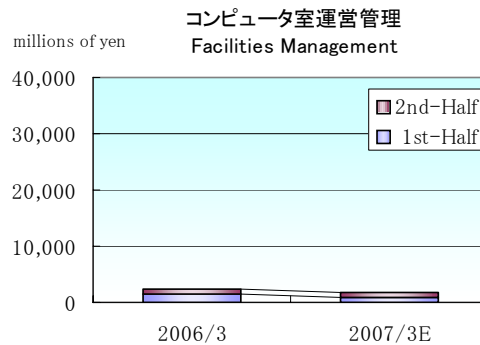
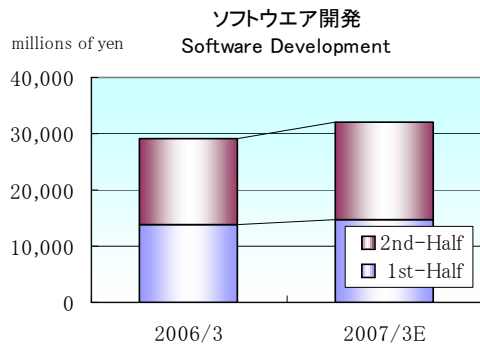
※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

セグメント別業績の予想と実績 : 単独 Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated

百万円 millions of yen

		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2006/3	2007/3		2006/3	2007/3E		2006/3	2007/3E	
			Results	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)
売上高 Net Sales		16,091	16,758	4.1%	17,999	19,541	8.6%	34,090	36,300	6.5%
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	13,744	14,640	6.5%	15,505	17,409	12.3%	29,249	32,050	9.6%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	1,332	910	△31.6%	1,123	709	△36.9%	2,455	1,620	△34.0%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	1,015	1,206	18.9%	1,370	1,423	3.9%	2,385	2,630	10.2%
売上総利益 Gross Profit		4,016	4,593	14.4%	5,006	5,506	10.0%	9,022	10,100	11.9%
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	3,505	4,160	18.7%	4,452	4,989	12.1%	7,957	9,150	15.0%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	240	163	△31.7%	202	136	△32.7%	442	300	△32.2%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	270	268	△0.9%	351	381	8.4%	622	650	4.4%
売上総利益率 Gross Profit Margin		25.0%	27.4%	-	27.8%	28.2%	-	26.5%	27.8%	-
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	25.5%	28.4%	-	28.7%	28.7%	-	27.2%	28.5%	-
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	18.0%	18.0%	-	18.0%	19.2%	-	18.0%	18.5%	-
	ソフトウェアプロダクト Software Products	26.7%	22.3%	-	25.7%	26.8%	-	26.1%	24.7%	-

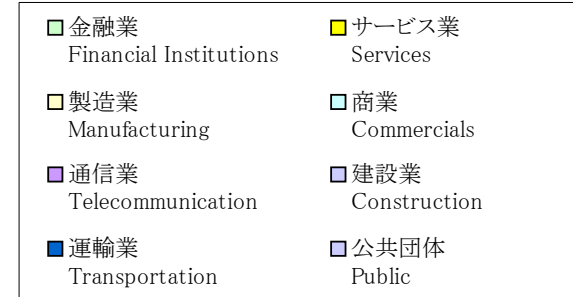
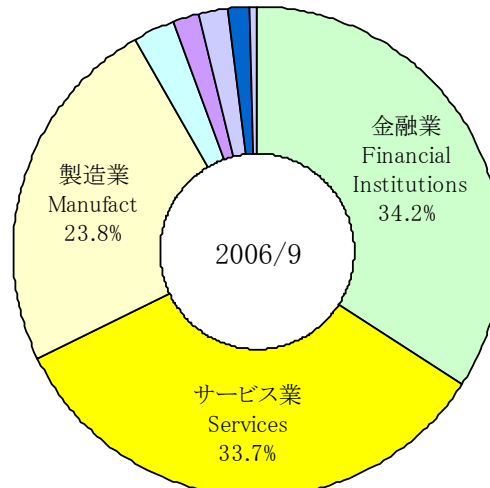
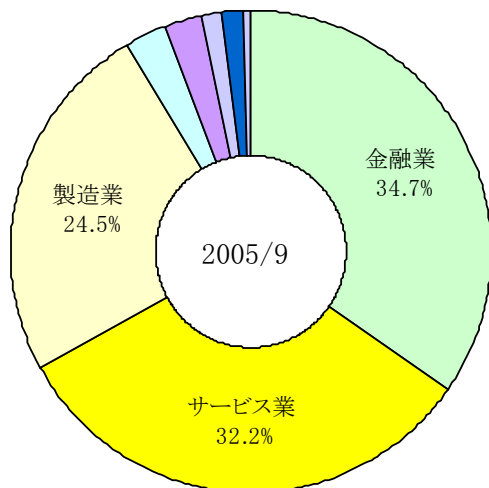
売上高
Net Sales



業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 中間期(4~9月) : 単独
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management)
for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated

百万円 millions of yen

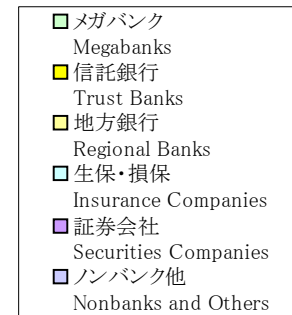
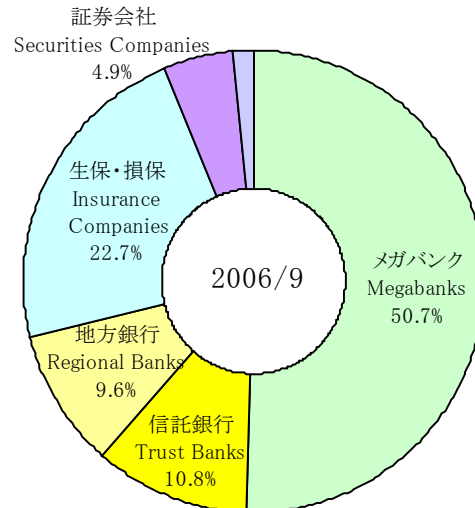
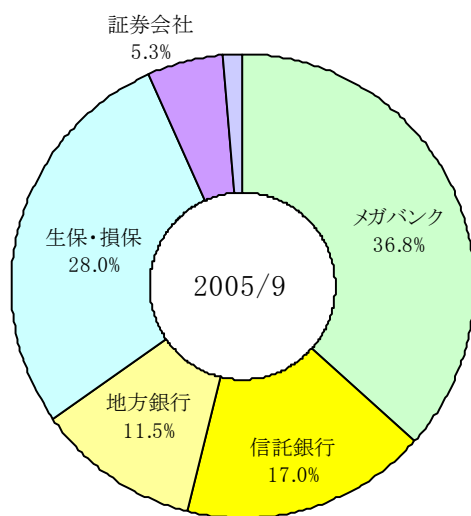
	2004/9		2005/9		2006/9			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Financial Institutions	4,454	36.0%	5,239	34.7%	5,322	34.2%	82	1.6%
サービス業 Services	3,549	28.7%	4,850	32.2%	5,237	33.7%	386	8.0%
製造業 Manufacturing	3,519	28.4%	3,687	24.5%	3,702	23.8%	14	0.4%
商業 Commercials	318	2.6%	426	2.8%	419	2.7%	△ 7	△1.7%
通信業 Telecommunication	197	1.6%	375	2.5%	281	1.8%	△ 94	△25.1%
建設業 Construction	148	1.2%	211	1.4%	266	1.7%	54	25.9%
運輸業 Transportation	101	0.8%	206	1.4%	234	1.5%	27	13.4%
公共団体 Public	84	0.7%	78	0.5%	78	0.5%	0	0.3%
その他 Others	0	0.0%	0	0.0%	9	0.1%	8	-
合計 Total	12,374	100.0%	15,076	100.0%	15,551	100.0%	475	3.2%



金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 中間期(4~9月) : 単独
Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management)
for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated

百万円 millions of yen

	2004/9		2005/9		2006/9			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Megabanks	1,550	34.8%	1,927	36.8%	2,695	50.7%	768	39.9%
信託銀行 Trust Banks	436	9.8%	891	17.0%	574	10.8%	△317	△35.6%
地方銀行 Regional Banks	924	20.8%	603	11.5%	509	9.6%	△93	△15.5%
生保・損保 Insurance Companies	1,332	29.9%	1,463	28.0%	1,209	22.7%	△253	△17.3%
証券会社 Securities Companies	102	2.3%	277	5.3%	261	4.9%	△16	△5.9%
ノンバンク他 Nonbanks and Others	107	2.4%	75	1.4%	71	1.3%	△3	△5.1%
合計 Total	4,454	100.0%	5,239	100.0%	5,322	100.0%	82	1.6%

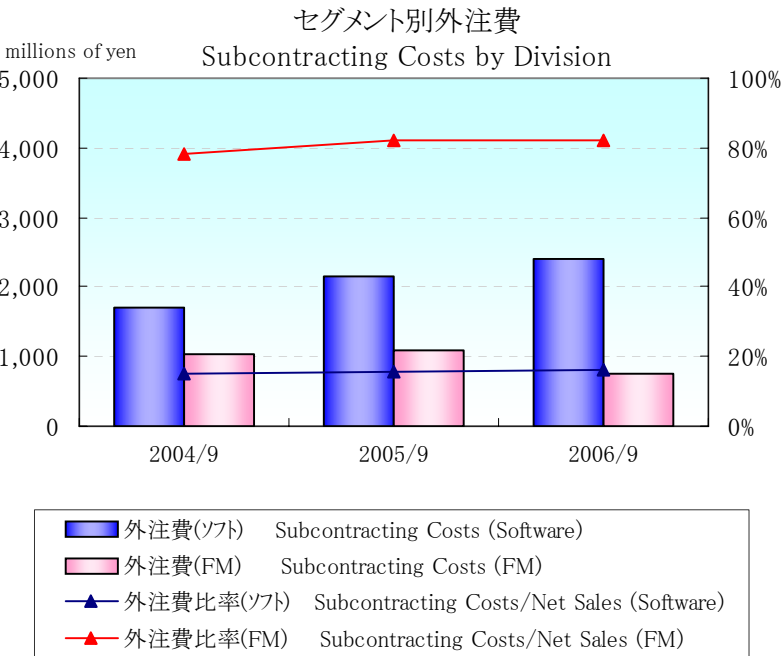
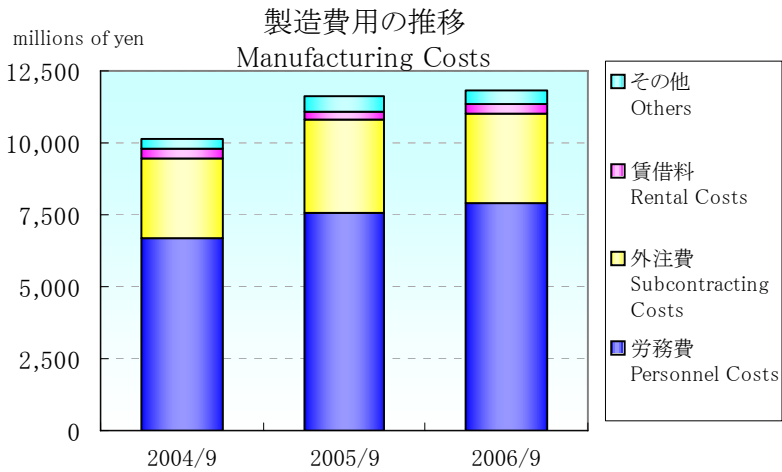


ソフトウェア開発受注動向 : 単独
Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated

百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2004/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2004)	9,883	△17.4%	4,243	7.2%	8,506	△20.6%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2004)	4,344	△11.7%	7,782	△7.5%	5,068	△28.3%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2004)	14,228	△15.8%	12,026	△2.8%	5,068	△28.3%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2004)	6,911	1.3%	4,799	14.0%	7,181	△25.9%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2004)	3,917	△9.3%	9,159	△17.8%	1,939	△32.3%
	通期 Full-Year	25,057	△10.6%	25,985	△6.3%	1,939	△32.3%
2005/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2005)	8,898	△10.0%	4,308	1.5%	6,529	△23.2%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2005)	4,403	1.4%	6,740	△13.4%	4,192	△17.3%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2005)	13,301	△6.5%	11,048	△8.1%	4,192	△17.3%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2005)	7,142	3.3%	5,382	12.2%	5,952	△17.1%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2005)	4,646	18.6%	8,568	△6.4%	2,030	4.7%
	通期 Full-Year	25,090	0.1%	24,999	△3.8%	2,030	4.7%
2006/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2006)	9,702	9.0%	5,884	36.6%	5,848	△10.4%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2006)	5,922	34.5%	7,859	16.6%	3,911	△6.7%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2006)	15,625	17.5%	13,744	24.4%	3,911	△6.7%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2006)	7,895	10.5%	6,447	19.8%	5,359	△10.0%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2006)	4,938	6.3%	9,058	5.7%	1,239	△39.0%
	通期 Full-Year	28,459	13.4%	29,249	17.0%	1,239	△39.0%
2007/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2007)	10,591	9.2%	6,505	10.5%	5,325	△8.9%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2007)	7,829	32.2%	8,135	3.5%	5,019	28.3%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2007)	18,420	17.9%	14,640	6.5%	5,019	28.3%

製造費用とセグメント別外注費比率：単独 Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown：Non-Consolidated



製造費用の推移 (単独)

Manufacturing Costs (Non-Consolidated)

	2004/9	2005/9	2006/9
労務費 Personnel Costs	66.2% 6,707	65.1% 7,549	66.6% 7,886
外注費 Subcontracting Costs	27.0% 2,732	27.9% 3,234	26.6% 3,142
賃借料 Rental Costs	3.3% 336	2.8% 319	2.7% 323
その他 Others	3.5% 356	4.2% 488	4.1% 486
合計 Total	100.0% 10,133	100.0% 11,591	100.0% 11,838

※ 左上の比率は構成比

The rates on the upper-left corners are percentages of total.

セグメント別外注費と外注費比率 (単独)

Subcontracting Costs by Division (Non-Consolidated)

	2004/9	2005/9	2006/9
ソフトウェア開発 Software Development	1,694	2,142	2,395
外注費比率 Subcontracting Costs Divided by Net Sales	15.3%	15.6%	16.4%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	1,038	1,092	746
外注費比率 Subcontracting Costs Divided by Net Sales	78.3%	82.0%	82.0%

販売管理費 : 単独
SG&A Expenses : Non-Consolidated

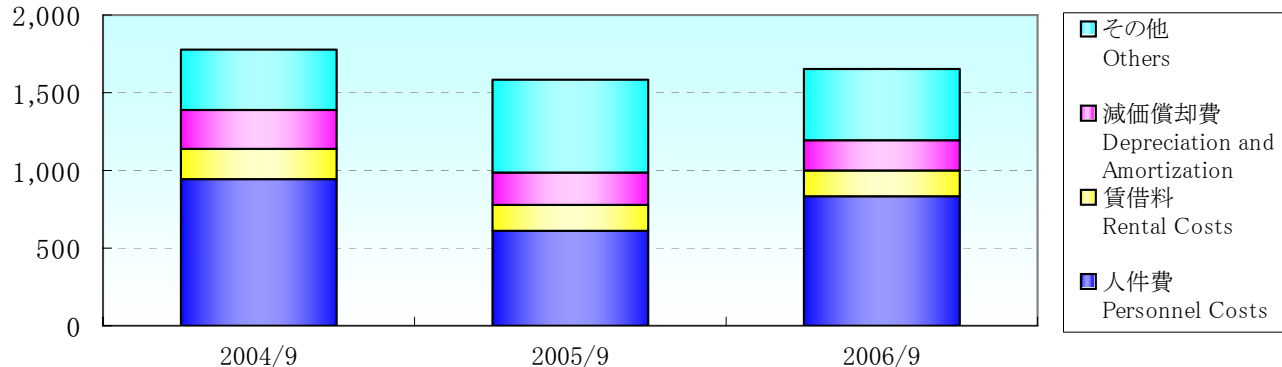
百万円 millions of yen

	2004/9	2005/9	2006/9		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
人件費 Personnel Costs	53.0% 946	38.3% 605	50.5% 837	12.2% 232	38.3%
賃借料 Rental Costs	10.5% 186	11.2% 176	10.0% 166	△1.2% △ 10	△5.9%
減価償却費 Depreciation and Amortization	14.4% 256	13.0% 205	11.8% 196	△1.1% △ 9	△4.4%
その他 Others	22.1% 395	37.5% 594	27.7% 459	△9.8% △ 135	△22.8%
合計 Total	100.0% 1,784	100.0% 1,582	100.0% 1,659	77	4.9%
内一般管理費 General and Administrative Expenses	78.1% 1,394	85.5% 1,352	89.5% 1,484	4.0% 132	9.8%
内販売費 Selling Expenses	21.9% 390	14.5% 230	10.5% 175	△4.0% △ 54	△23.9%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total (SG & A expenses).

millions of yen

販管費の推移 SG & A Expenses



設備投資額・減価償却費・研究開発費
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, and Research and Development Cost

百万円 millions of yen

上期 1st-Half		2004/9	2005/9	2006/9
連結 Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	91	137	132
	減価償却費 Depreciation & Amortization	406	340	308
	研究開発費 Research & Development Cost	89	33	17
単独 Non-Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	85	137	127
	減価償却費 Depreciation & Amortization	338	335	303
	研究開発費 Research & Development Cost	80	33	17
通期 Full-Year		2005/3	2006/3	2007/3 (Estimates)
連結 Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	444	177	1,541
	減価償却費 Depreciation & Amortization	822	688	648
	研究開発費 Research & Development Cost	195	58	45
単独 Non-Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	437	168	1,536
	減価償却費 Depreciation & Amortization	685	677	638
	研究開発費 Research & Development Cost	185	58	45

従業員データ Number of Employees

上期 1st-Half		2004/9	2005/9	2006/9
連結 Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,586	3,653	3,739
単独 Non-Consolidated	従業員数 Number of Employees	2,373	2,475	2,569
通期 Full-Year		2005/3	2006/3	
連結 Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,504	3,739	
単独 Non-Consolidated	従業員数 Number of Employees	2,280	2,378	

会社概要 Corporate Data

2006年9月30日現在

As of September 30, 2006

会社名 株式会社日本システムディベロップメント
 設立 1969年4月8日
 資本金 7,205,864,914
 株式数 会社が発行する株式の総数 100,000,000株
 発行済株式総数 25,586,080株
 大株主 大同生命保険株式会社
 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社
 IPC株式会社
 メロンバンクトリートリークライアンスオムニバス
 野村信託銀行株式会社
 株主数 6,328名 (前期末 6,946名)
 上場証券取引所名 東京証券取引所 市場第一部
 大阪証券取引所 市場第一部
 従業員数 連結 3,739名 (前期末 3,739名)
 単独 2,569名 (前期末 2,378名)

Name of Company : NSD Co., Ltd.
 Foundation : April 8, 1969
 Capital : 7,205,864,914 yen
 Number of Shares : Authorized : 100,000,000
 Outstanding : 25,586,080
 Major Shareholders : Daido Life Insurance Company
 Japan Trustee Services Bank, Ltd.
 I.P.C. Co., Ltd.
 Mellon Bank Treaty Clients Omnibus
 The Nomura Trust and Banking Co., Ltd.
 Number of Shareholders : 6,328 (As of March 31, 2006 6,946)
 Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section
 Osaka Stock Exchange, 1st Section
 Number of Employees : Consolidated 3,739 (As of March 31, 2006 3,739)
 Non-Consolidated 2,569 (As of March 31, 2006 2,378)

免責事項

本ミーティング資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of Nippon System Development Co., Ltd. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.