

2008年3月期

中間決算説明会資料  
Semiannual Operations Report

Year Ending March 31, 2008

株式会社日本システムディベロップメント

NSD Co., Ltd.



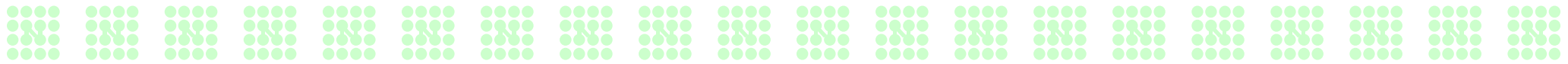
## 目次 Contents

	ページ
2008年3月期中間期 連結決算の概況	2
連結 業績の概要 中間期(4~9月)	3
連結 業績の予想と実績	4
連結 セグメント別売上高と売上総利益 中間期(4~9月)	5
連結 セグメント別業績の予想と実績	6
単独 業績の概要 中間期(4~9月)	7
単独 業績の予想と実績	8
単独 セグメント別売上高と売上総利益 中間期(4~9月)	9
単独 セグメント別業績の予想と実績	10
単独 業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 中間期(4~9月)	11
単独 金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 中間期(4~9月)	12
単独 ソフトウェア開発受注動向	13
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	14
単独 販売費及び一般管理費	15
設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員データ	16
会社概要	17

	page
Summary of Consolidated Financial Results of FY2007 Semiannual	2
Operating Results for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Consolidated	3
Operating Results and Estimates : Consolidated	4
Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Consolidated	5
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated	6
Operating Results for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated	7
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	8
Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-months Period(Apr.-Sept.) : Non-Consolidated	9
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated	10
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated	11
Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management) for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated	12
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	13
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	14
SG & A Expenses : Non-Consolidated	15
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, R&D Costs and Number of Employees	16
Corporate Data	17

※ この資料において、表示単位未満の数値は全て切り捨てて処理しております。  
また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

Notes: In this report fractions in yen are rounded off.  
Percent is rounded to its closest value.



## 2008年3月期中間期 連結決算の概況

景気の拡大に伴い、情報システムへの投資需要は金融業を中心に引続き活発であり、事業環境は好調に推移いたしました。

このような中、当社グループは増加するシステムニーズと不足しているSE(システムエンジニア)に対応すべく、社内SEの最適配置を行うとともにSEの育成と増強を積極的に進めてまいりました。

一部のプロジェクトにおいては不採算となり、売上原価が増加するとともに受注損失引当金として37百万円を計上いたしました。また、受注条件の改善やSEの最適配置などによりプロジェクト採算性が向上しました。また、本社一元化の効果により一般管理費の削減が図れました。

セグメント(部門)別の業績は、次のとおりであります。

### ①情報サービス事業

(ソフトウェア開発事業とコンピュータ室運営管理事業)

一部の不採算案件の影響でコスト増となり、合わせて受注損失引当金が発生いたしました。受注条件の改善やSE(システムエンジニア)の最適配置や増強を進めた結果、情報サービス事業の売上高は、18,091百万円(前年同期比7.9%増)となりました。

### ②ソフトウェアプロダクト事業

コンプライアンスの強化やセキュリティに対する社会的なニーズの高まりを受け、セキュリティ対策ソリューションの提案営業を積極的に推進するとともに業種別のソリューションを積極的に推進した結果、ソフトウェアプロダクト事業の売上高は、1,344百万円(前年同期比0.1%増)となりました。

### ③人材派遣事業

人材派遣部門につきましては、各企業の人材派遣に対するニーズの高まりを受けた結果、売上高は、1,067百万円(前年同期比7.3%増)となりました。

これらの結果、当中間期の当社グループの連結業績は、売上高20,503百万円(前年同期比7.3%増)、営業利益3,656百万円(前年同期比14.4%増)、経常利益3,774百万円(前年同期比14.5%増)、連結中間純利益2,551百万円(前年同期比10.6%増)と増収増益となりました。

## Summary of Consolidated Financial Results of FY2007 Semiannual

Along with economy growth and continuing strong demands for system investment particularly in finance sector, our business environment developed favorably.

Under these circumstances, the NSD Group vigorously reinforced training and recruiting of systems engineers as well as further optimized the placement of them as a countermeasure to the shortage of systems engineers.

Thanks to a favorable improvement in terms and conditions of orders and effective placement and increase of our systems engineers and their capabilities, our profitability is further improved. Furthermore, SG & A expense was curtailed because of synergetic effect by having a unified headquarter functions. On the other hand, there were a few unprofitable projects which increased the cost of sales of which we have already accrued 37 million yen as accrued loss of orders.

Our divisional achievements are as follows:

- Information Services Segment of the System Solution Services Division (software development and facilities management)

Thanks to our continuous effort to improve terms and conditions of orders and effective placement and increase of systems engineers, the net sales of this segment came 18,091 million yen, an increase of 7.9% of the previous fiscal year. There was an increase of cost of sales which was an impact from accrued loss of orders for unprofitable projects.

- Software Products Segment of the System Solution Services Division

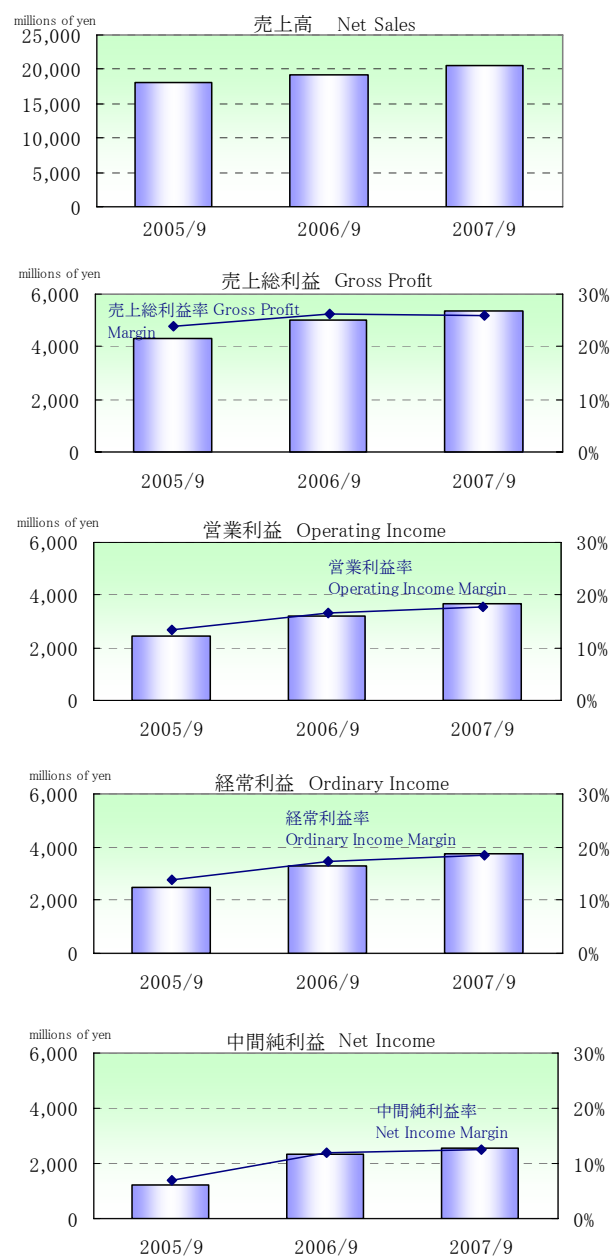
Growing social needs for security issue, we promoted sales mainly on software products for security management. As a result, consolidated net sales of this segment were 1,334 million yen, an increase of 0.1% from the same period of previous fiscal year.

- Staffing Services Division

As a result of strong manpower outsourcing needs, consolidated net sales of this division came to 1,067 million yen, an increase of 7.3% from the previous fiscal year.

As the result on the consolidated base, the NSD Group posted net sales of 20,503 million yen, an increase of 7.3%, operating income of 3,656 million yen, an increase of 14.4%, ordinary income of 3,774 million yen, an increase of 14.5%, and semiannual net income of 2,551 million yen, an increase of 10.6% from the same period of the previous fiscal year respectively.

## 連結 業績の概要 中間期(4~9月) Operating Results for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Consolidated



	2005/9	2006/9	2007/9			2007/9E	
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease
売上高 Net Sales	18,106	19,108	20,503	1,394	7.3%	20,600	△96
売上原価 Cost of Sales	76.1%	73.6%	74.0%	1,090	7.7%	73.8%	△37
売上総利益 Gross Profit	23.9%	26.4%	26.0%	304	6.0%	26.2%	△59
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	10.5%	9.7%	8.2%	△156	△8.5%	9.2%	△215
営業利益 Operating Income	13.4%	16.7%	17.8%	461	14.4%	17.0%	156
経常利益 Ordinary Income	13.7%	17.2%	18.4%	478	14.5%	17.5%	174
特別利益 Extraordinary Gains	0.8%	0.2%	3.2%	614	1868.4%	3.4%	△52
特別損失 Extraordinary Losses	1.6%	0.1%	0.2%	20	103.3%	0.5%	△60
税金等調整前 中間純利益 Income before Income Taxes	12.9%	17.3%	21.4%	1,072	32.4%	20.4%	182
中間純利益 Net Income	6.8%	12.1%	12.4%	243	10.6%	11.7%	151

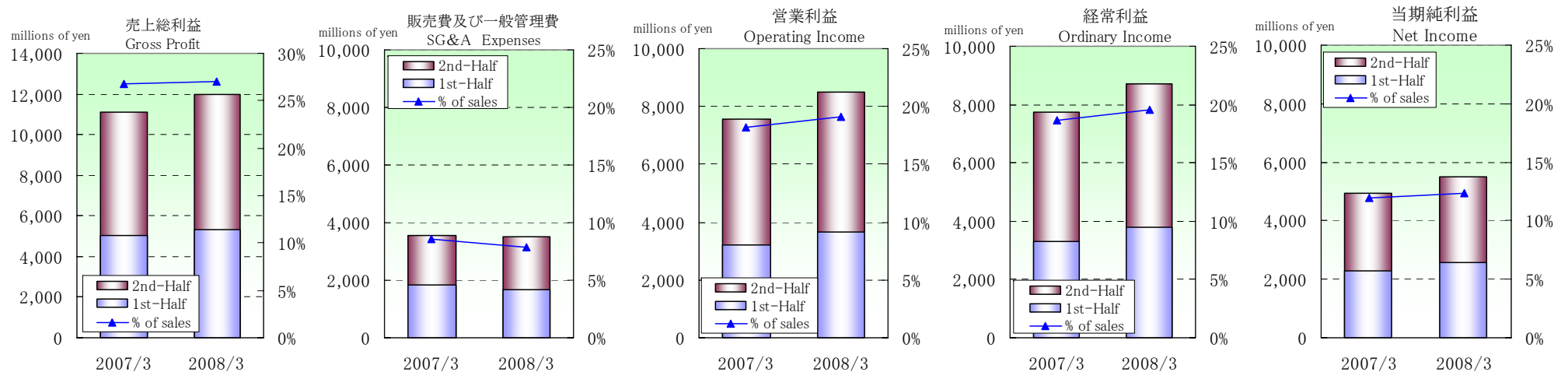
※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

# 連結 業績の予想と実績 Operating Results and Estimates : Consolidated

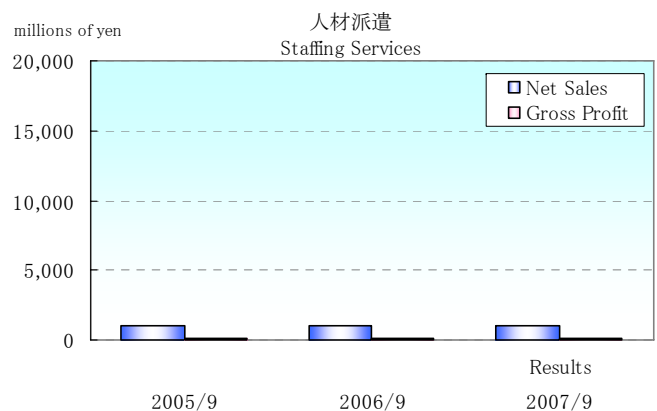
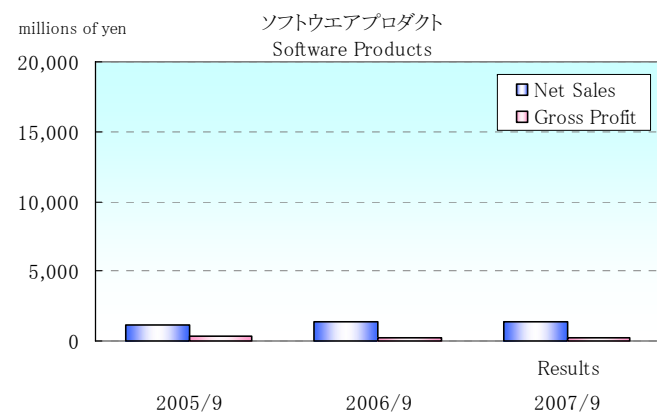
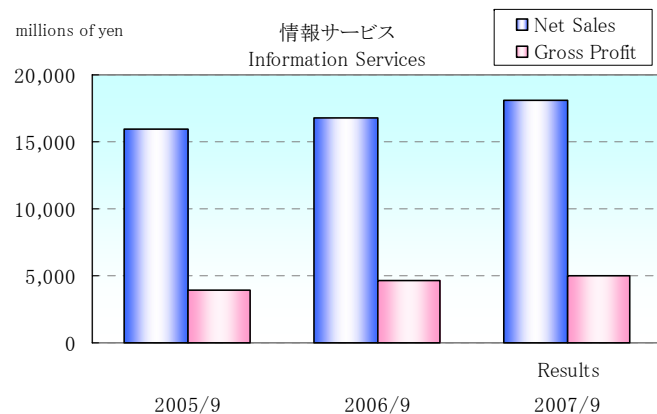
百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2007/3	2008/3			2007/3	2008/3E			2007/3	2008/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	19,108	20,503	1,394	7.3%	22,393	23,996	1,603	7.2%	41,502	44,500	2,997	7.2%
売上総利益 Gross Profit	26.4% 5,036	26.0% 5,340	304	6.0%	27.2% 6,095	27.8% 6,659	563	9.2%	26.8% 11,131	27.0% 12,000	868	7.8%
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	9.7% 1,841	8.2% 1,684	△156	△8.5%	7.6% 1,712	7.6% 1,815	103	6.0%	8.6% 3,553	7.9% 3,500	△ 53	△1.5%
営業利益 Operating Income	16.7% 3,194	17.8% 3,656	461	14.4%	19.6% 4,383	20.2% 4,843	460	10.5%	18.2% 7,578	19.1% 8,500	921	12.2%
経常利益 Ordinary Income	17.2% 3,296	18.4% 3,774	478	14.5%	19.9% 4,461	20.5% 4,925	464	10.4%	18.7% 7,757	19.6% 8,700	942	12.1%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 32	3.2% 647	614	1,868.4%	0.7% 146	0.2% 52	△ 93	△64.3%	0.4% 178	1.6% 700	521	291.2%
特別損失 Extraordinary Losses	0.1% 19	0.2% 39	20	103.3%	0.4% 96	0.3% 60	△ 36	△37.9%	0.3% 116	0.2% 100	△ 16	△14.0%
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	17.3% 3,309	21.4% 4,382	1,072	32.4%	20.1% 4,511	18.5% 4,917	406	9.0%	18.8% 7,820	20.9% 9,300	1,479	18.9%
当期純利益 Net Income	12.1% 2,307	12.4% 2,551	243	10.6%	11.8% 2,631	12.3% 2,948	317	12.1%	11.9% 4,939	12.4% 5,500	560	11.4%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



## 連結 セグメント別売上高と売上総利益 中間期(4~9月) Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Consolidated



		百万円 millions of yen		2007/9		
		2005/9	2006/9	Results	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューションサービス System Solution Services	売上高 Net Sales	94.5% 17,109	94.8% 18,113	94.8% 19,435	1,322	7.3%
	売上総利益 Gross Profit	4,189	4,972	5,249	276	5.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	24.5%	27.5%	27.0%	△0.4%	-
情報サービス Information Services	売上高 Net Sales	88.3% 15,993	87.8% 16,770	88.2% 18,091	1,321	7.9%
	売上総利益 Gross Profit	3,894	4,688	5,014	326	7.0%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	24.4%	28.0%	27.7%	△0.2%	-
ソフトウェアプロダクト Software Products	売上高 Net Sales	6.2% 1,115	7.0% 1,343	6.6% 1,344	0	0.1%
	売上総利益 Gross Profit	295	284	234	△49	△17.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.4%	21.2%	17.4%	△3.7%	-
人材派遣 Staffing Services	売上高 Net Sales	5.5% 996	5.2% 995	5.2% 1,067	72	7.3%
	売上総利益 Gross Profit	146	63	91	27	43.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	14.7%	6.4%	8.6%	2.1%	-
合計 Total	売上高 Net Sales	18,106	19,108	20,503	1,394	7.3%
	売上総利益 Gross Profit	4,335	5,036	5,340	304	6.0%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	23.9%	26.4%	26.0%	△0.3%	-

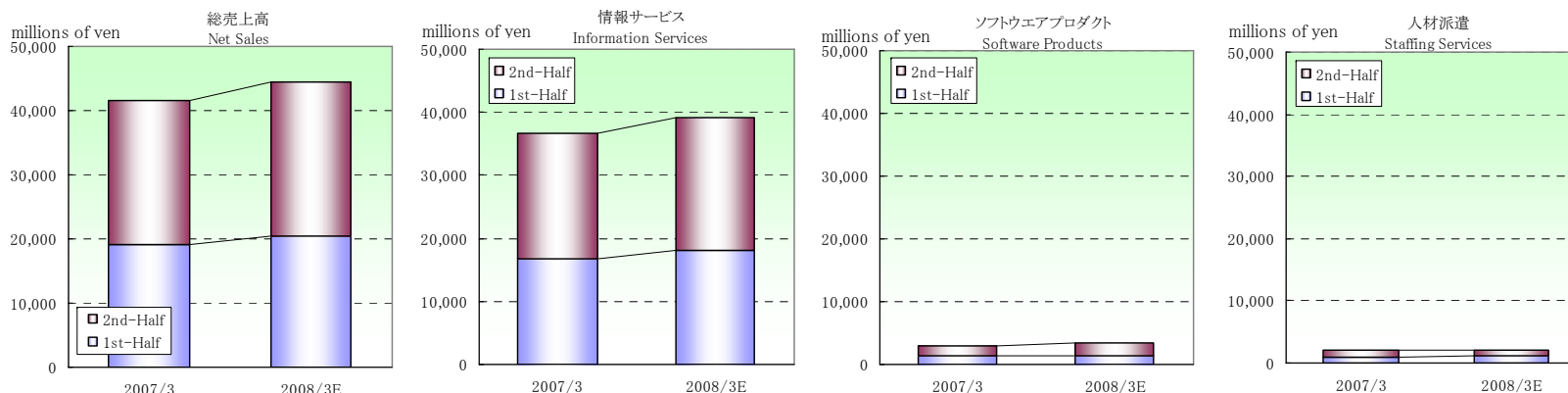
※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

# 連結 セグメント別業績の予想と実績 Operating Results and Estimates by Division : Consolidated

百万円 millions of yen

	上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
	2007/3	2008/3		2007/3	2008/3E		2007/3	2008/3E	
		Results	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)
売上高 Net Sales	19,108	20,503	7.3%	22,393	23,996	7.2%	41,502	44,500	7.2%
内訳									
システムソリューションサービス System Solution Services	18,113	19,435	7.3%	21,413	23,054	7.7%	39,527	42,490	7.5%
情報サービス Information Services	16,770	18,091	7.9%	19,904	20,978	5.4%	36,675	39,070	6.5%
ソフトウェアプロダクト Software Products	1,343	1,344	0.1%	1,508	2,075	37.6%	2,852	3,420	19.9%
人材派遣 Staffing Services	995	1,067	7.3%	980	942	△3.8%	1,975	2,010	1.8%
売上総利益 Gross Profit	5,036	5,340	6.0%	6,095	6,659	9.2%	11,131	12,000	7.8%
内訳									
システムソリューションサービス System Solution Services	4,972	5,249	5.6%	6,048	6,580	8.8%	11,020	11,830	7.3%
情報サービス Information Services	4,688	5,014	7.0%	5,723	6,205	8.4%	10,411	11,220	7.8%
ソフトウェアプロダクト Software Products	284	234	△17.5%	324	375	15.5%	609	610	0.1%
人材派遣 Staffing Services	63	91	43.1%	47	78	65.5%	111	170	52.7%
売上総利益率 Gross Profit Margin	26.4%	26.0%	-	27.2%	27.8%	-	26.8%	27.0%	-
内訳									
システムソリューションサービス System Solution Services	27.5%	27.0%	-	28.2%	28.5%	-	27.9%	27.8%	-
情報サービス Information Services	28.0%	27.7%	-	28.8%	29.6%	-	28.4%	28.7%	-
ソフトウェアプロダクト Software Products	21.2%	17.4%	-	21.5%	18.1%	-	21.4%	17.8%	-
人材派遣 Staffing Services	6.4%	8.6%	-	4.8%	8.3%	-	5.6%	8.5%	-

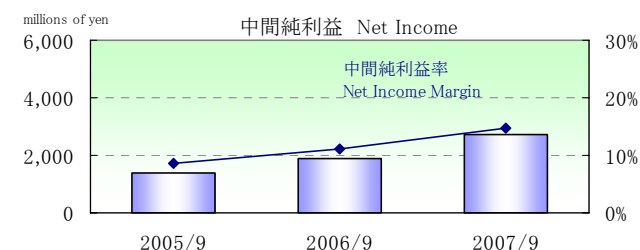
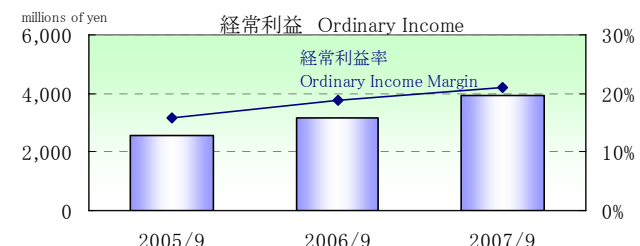
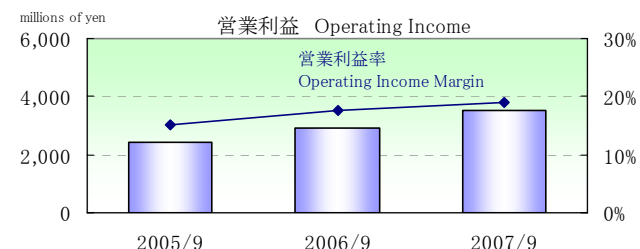
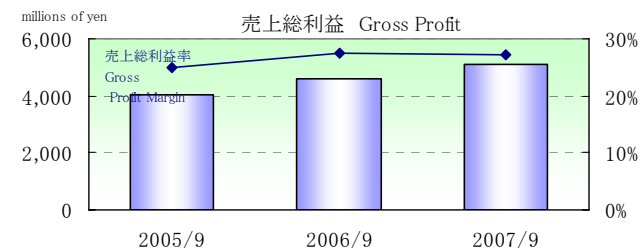
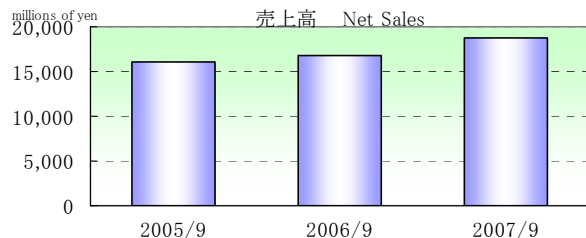
## 売上高 Net Sales





# 単独 業績の概要 中間期(4~9月)

## Operating Results for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated



	2005/9	2006/9	2007/9			2007/9E	
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease
売上高 Net Sales	16,091	16,758	18,664	1,906	11.4%	18,800	△135
売上原価 Cost of Sales	75.0%	72.6%	72.7%	1,405	11.6%	72.3%	△29
売上総利益 Gross Profit	25.0%	27.4%	27.3%	501	10.9%	27.7%	△105
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	9.8%	9.9%	8.4%	△95	△5.7%	9.6%	△235
営業利益 Operating Income	15.1%	17.5%	18.9%	596	20.3%	18.1%	129
経常利益 Ordinary Income	15.8%	18.8%	21.1%	781	24.8%	20.2%	131
特別利益 Extraordinary Gains	0.6%	0.2%	3.1%	545	1,625.8%	3.7%	△120
特別損失 Extraordinary Losses	2.1%	0.2%	0.2%	5	22.3%	0.5%	△68
税引前中間純利益 Income before Income Taxes	14.2%	18.8%	24.0%	1,322	41.9%	23.4%	79
中間純利益 Net Income	8.7%	11.2%	14.7%	870	46.4%	13.8%	148

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

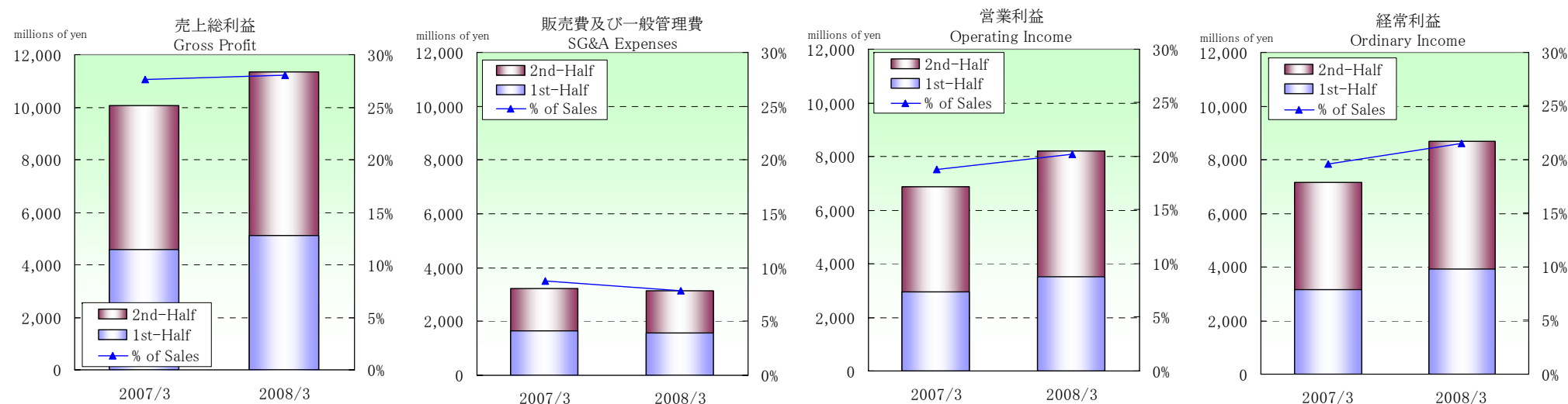


## 単独 業績の予想と実績 Operating Results and Estimates : Non-Consolidated

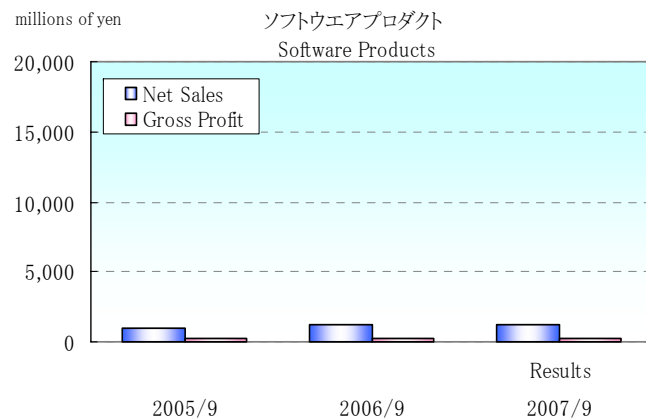
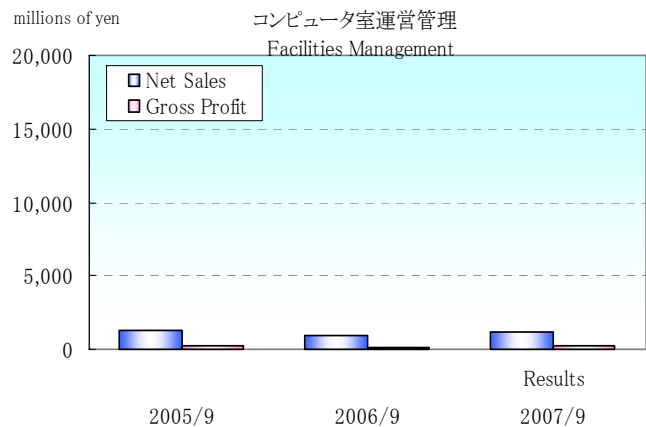
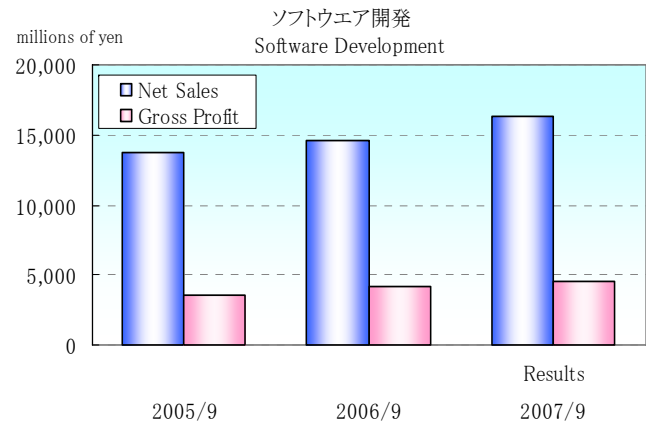
百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2007/3	2008/3			2007/3	2008/3E			2007/3	2008/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	16,758	18,664	1,906	11.4%	19,749	21,835	2,085	10.6%	36,507	40,500	3,992	10.9%
売上総利益 Gross Profit	27.4% 4,593	27.3% 5,094	501	10.9%	27.8% 5,484	29.6% 6,455	971	17.7%	27.6% 10,077	28.5% 11,550	1,472	14.6%
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	9.9% 1,659	8.4% 1,564	△ 95	△5.7%	7.9% 1,554	8.2% 1,785	230	14.9%	8.8% 3,214	8.3% 3,350	135	4.2%
営業利益 Operating Income	17.5% 2,933	18.9% 3,529	596	20.3%	19.9% 3,930	21.4% 4,670	740	18.8%	18.8% 6,863	20.2% 8,200	1,336	19.5%
経常利益 Ordinary Income	18.8% 3,149	21.1% 3,931	781	24.8%	20.3% 4,011	21.8% 4,768	756	18.9%	19.6% 7,161	21.5% 8,700	1,538	21.5%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 33	3.1% 579	545	1,625.8%	0.7% 134	0.6% 120	△ 13	△10.3%	0.5% 167	1.7% 700	532	316.8%
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 25	0.2% 31	5	22.3%	0.5% 96	0.3% 68	△ 28	△29.1%	0.3% 122	0.2% 100	△ 22	△18.3%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	18.8% 3,157	24.0% 4,479	1,322	41.9%	20.5% 4,049	22.1% 4,820	770	19.0%	19.8% 7,207	23.0% 9,300	2,092	29.0%
当期純利益 Net Income	11.2% 1,877	14.7% 2,748	870	46.4%	11.3% 2,230	13.1% 2,851	621	27.8%	11.3% 4,108	13.8% 5,600	1,491	36.3%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



## 単独 セグメント別売上高と売上総利益 中間期(4~9月) Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated



		2005/9		2006/9		2007/9	
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	
ソフトウェア 開発 Software Development	売上高 Net Sales	85.4%	87.4%	87.4%	1,671	11.4%	
	売上総利益 Gross Profit			4,596	435	10.5%	
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.5%	28.4%	28.2%	△0.2%	-	
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上高 Net Sales	8.3%	5.4%	6.2%	251	27.6%	
	売上総利益 Gross Profit			265	101	61.9%	
	売上総利益率 Gross Profit Margin	18.0%	18.0%	22.8%	4.8%	-	
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	6.3%	7.2%	6.4%	△15	△1.3%	
	売上総利益 Gross Profit			232	△35	△13.3%	
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.7%	22.3%	19.5%	△2.7%	-	
合計 Total	売上高 Net Sales	16,091	16,758	18,664	1,906	11.4%	
	売上総利益 Gross Profit	4,016	4,593	5,094	501	10.9%	
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.0%	27.4%	27.3%	△0.1%	-	

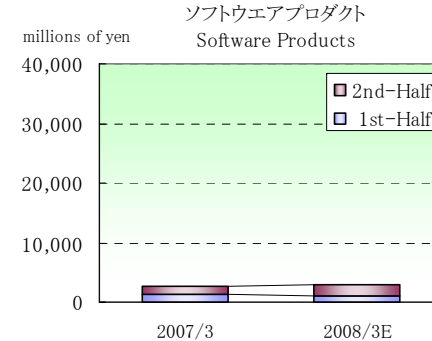
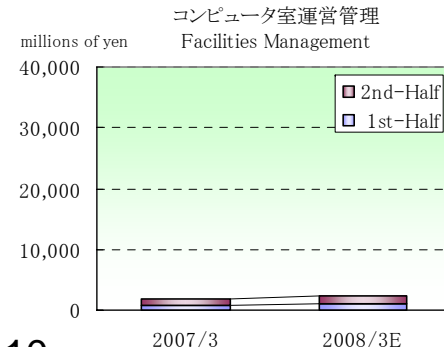
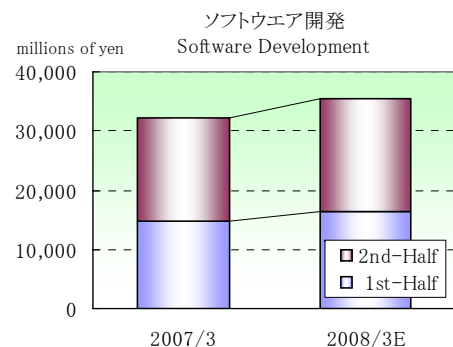
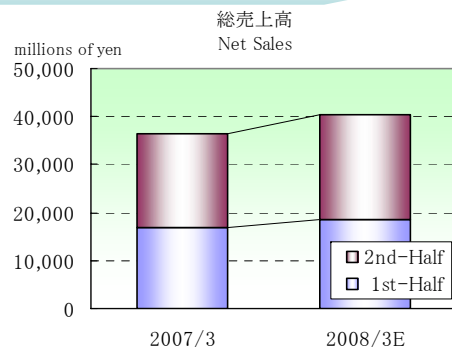
※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

## 単独 セグメント別業績の予想と実績 Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated

百万円 millions of yen

		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2007/3	2008/3		2007/3	2008/3E		2007/3	2008/3E	
			Results	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)
売上高 Net Sales		16,758	18,664	11.4%	19,749	21,835	10.6%	36,507	40,500	10.9%
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	14,640	16,311	11.4%	17,510	19,018	8.6%	32,150	35,330	9.9%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	910	1,161	27.6%	880	1,138	29.3%	1,791	2,300	28.4%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	1,206	1,190	△1.3%	1,359	1,679	23.5%	2,565	2,870	11.9%
売上総利益 Gross Profit		4,593	5,094	10.9%	5,484	6,455	17.7%	10,077	11,550	14.6%
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	4,160	4,596	10.5%	5,033	5,883	16.9%	9,194	10,480	14.0%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	163	265	61.9%	147	244	65.7%	311	510	63.7%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	268	232	△13.3%	303	327	7.9%	571	560	△2.1%
売上総利益率 Gross Profit Margin		27.4%	27.3%	-	27.8%	29.6%	-	27.6%	28.5%	-
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	28.4%	28.2%	-	28.7%	30.9%	-	28.6%	29.7%	-
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	18.0%	22.8%	-	16.8%	21.5%	-	17.4%	22.2%	-
	ソフトウェアプロダクト Software Products	22.3%	19.5%	-	22.3%	19.5%	-	22.3%	19.5%	-

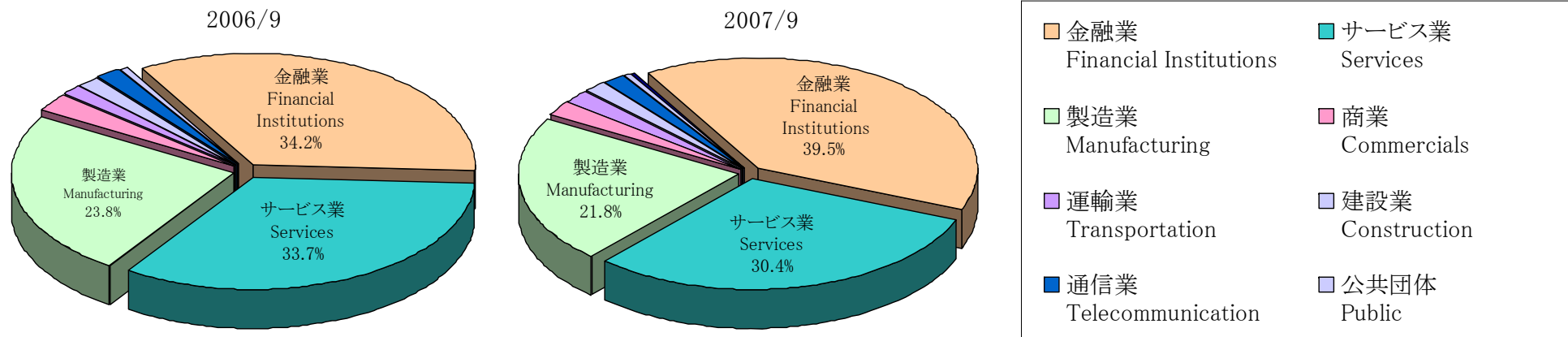
### 売上高 Net Sales



**単独 業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 中間期(4~9月)**  
**Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management)**  
**for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated**

百万円 millions of yen

	2005/9		2006/9		2007/9			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Financial Institutions	5,239	34.7%	5,322	34.2%	6,906	39.5%	1,584	29.8%
サービス業 Services	4,850	32.2%	5,237	33.7%	5,314	30.4%	76	1.5%
製造業 Manufacturing	3,687	24.5%	3,702	23.8%	3,813	21.8%	111	3.0%
商業 Commercials	426	2.8%	419	2.7%	364	2.1%	△ 55	△13.1%
運輸業 Transportation	206	1.4%	234	1.5%	351	2.0%	117	50.0%
建設業 Construction	211	1.4%	266	1.7%	307	1.8%	40	15.2%
通信業 Telecommunication	375	2.5%	281	1.8%	289	1.7%	8	2.9%
公共団体 Public	78	0.5%	78	0.5%	89	0.5%	10	13.5%
その他 Others	0	0.0%	9	0.1%	38	0.2%	28	299.4%
合計 Total	15,076	100.0%	15,551	100.0%	17,473	100.0%	1,922	12.4%

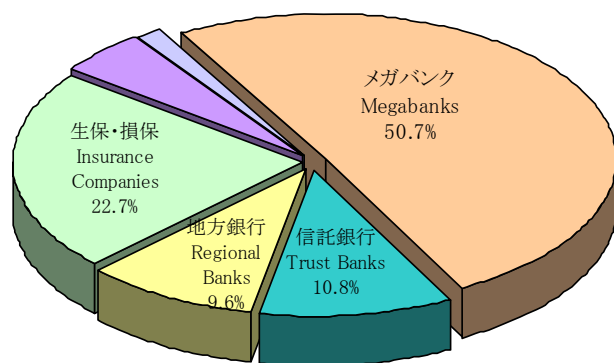


**単独 金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 中間期(4~9月)**  
**Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management)**  
**for the Six-months Period (Apr.-Sept.) : Non-Consolidated**

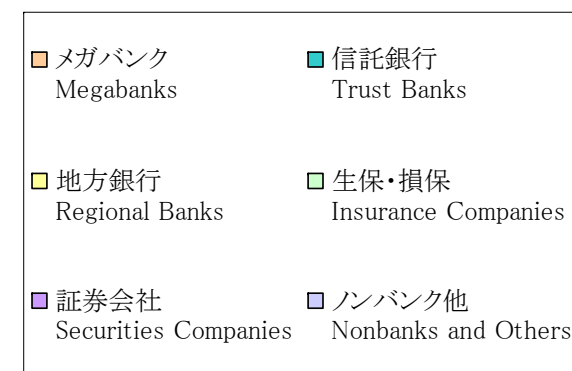
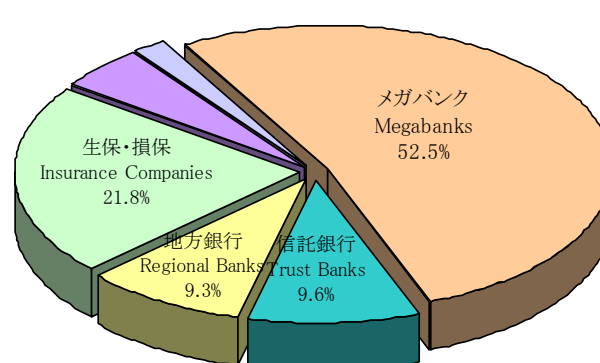
百万円 millions of yen

	2005/9		2006/9		2007/9			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Megabanks	1,927	36.8%	2,695	50.7%	3,625	52.5%	929	34.5%
信託銀行 Trust Banks	891	17.0%	574	10.8%	663	9.6%	89	15.6%
地方銀行 Regional Banks	603	11.5%	509	9.6%	640	9.3%	130	25.6%
生保・損保 Insurance Companies	1,463	28.0%	1,209	22.7%	1,507	21.8%	297	24.6%
証券会社 Securities Companies	277	5.3%	261	4.9%	344	5.0%	82	31.6%
ノンバンク他 Nonbanks and Others	75	1.4%	71	1.3%	126	1.8%	54	76.8%
合計 Total	5,239	100.0%	5,322	100.0%	6,906	100.0%	1,584	29.8%

2006/9



2007/9

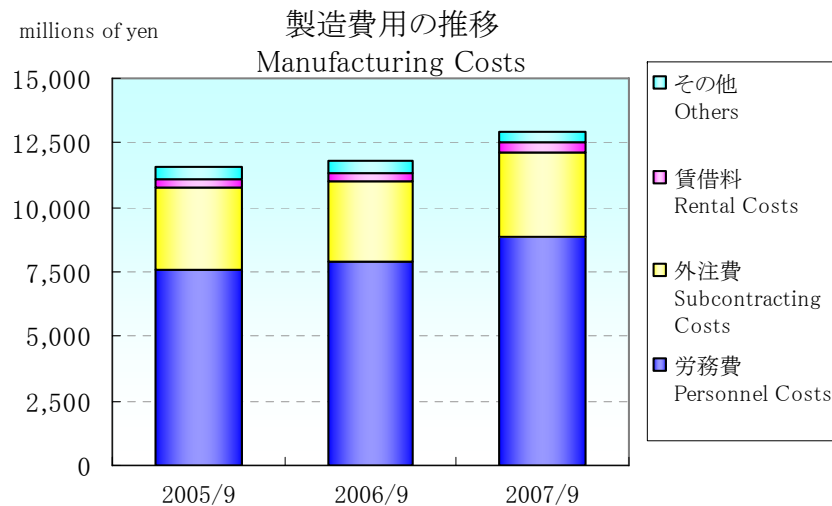


## 単独 ソフトウェア開発受注動向

### Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated

		百万円 millions of yen					
		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2005/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2005)	8,898	△10.0%	4,308	1.5%	6,529	△23.2%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2005)	4,403	1.4%	6,740	△13.4%	4,192	△17.3%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2005)	13,301	△6.5%	11,048	△8.1%	4,192	△17.3%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2005)	7,142	3.3%	5,382	12.2%	5,952	△17.1%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2005)	4,646	18.6%	8,568	△6.4%	2,030	4.7%
	通期 Full-Year	25,090	0.1%	24,999	△3.8%	2,030	4.7%
2006/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2006)	9,702	9.0%	5,884	36.6%	5,848	△10.4%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2006)	5,922	34.5%	7,859	16.6%	3,911	△6.7%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2006)	15,625	17.5%	13,744	24.4%	3,911	△6.7%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2006)	7,895	10.5%	6,447	19.8%	5,359	△10.0%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2006)	4,938	6.3%	9,058	5.7%	1,239	△39.0%
	通期 Full-Year	28,459	13.4%	29,249	17.0%	1,239	△39.0%
2007/3	第1四半期 1Q (Apr-June 2005)	10,591	9.2%	6,505	10.5%	5,325	△ 8.9%
	第2四半期 2Q (July-Sep 2005)	7,829	32.2%	8,135	3.5%	5,019	28.3%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2006)	18,420	17.9%	14,640	6.5%	5,019	28.3%
	第3四半期 3Q (Oct-Dec 2005)	8,807	11.6%	7,407	14.9%	6,420	19.8%
	第4四半期 4Q (Jan-Mar 2006)	4,906	△ 0.6%	10,102	11.5%	1,224	△ 1.2%
	通期 Full-Year	32,135	12.9%	32,150	9.9%	1,224	△ 1.2%
2008/3	第1四半期 1Q (Apr-June 2006)	10,976	3.6%	7,088	9.0%	5,112	△ 4.0%
	第2四半期 2Q (July-Sep 2006)	7,605	△ 2.9%	9,223	13.4%	3,494	△ 30.4%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2007)	18,581	0.9%	16,311	11.4%	3,494	△30.4%

## 単独 製造費用とセグメント別外注費比率 Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated

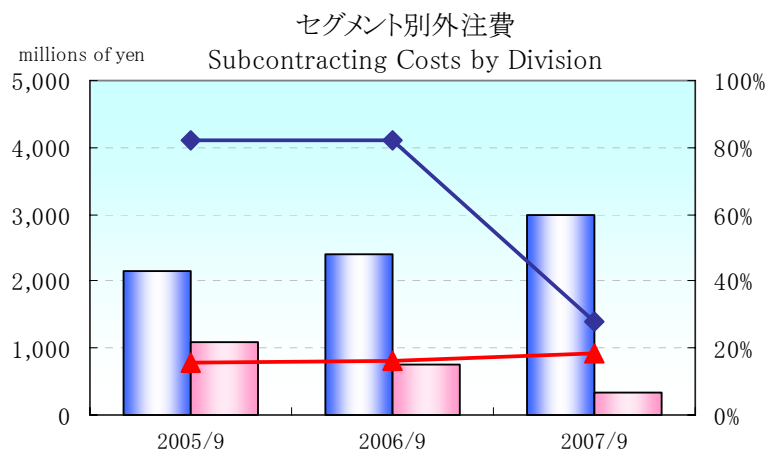


製造費用の推移 (単独)  
Manufacturing Costs (Non-Consolidated)

百万円 millions of yen

	2005/9	2006/9	2007/9
労務費 Personnel Costs	65.1% 7,549	66.6% 7,886	68.5% 8,851
外注費 Subcontracting Costs	27.9% 3,234	26.6% 3,142	25.6% 3,313
賃借料 Rental Costs	2.8% 319	2.7% 323	2.6% 333
その他 Others	4.2% 488	4.1% 486	3.3% 423
合計 Total	11,591	11,838	12,921

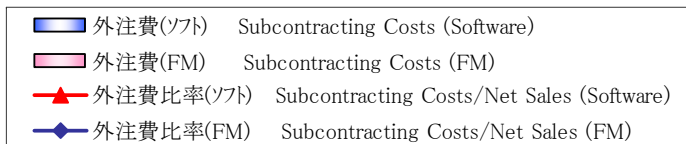
※ 左上の比率は構成比  
The rates on the upper-left corners are percentages of total.



セグメント別外注費と外注費比率 (単独)  
Subcontracting Costs by Division (Non-Consolidated)

百万円 millions of yen

	2005/9	2006/9	2007/9
ソフトウェア開発 Software Development	2,142	2,395	2,986
外注費比率 Subcontracting Costs Divided by Net Sales	15.6%	16.4%	18.3%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	1,092	746	326
外注費比率 Subcontracting Costs Divided by Net Sales	82.0%	82.0%	28.1%



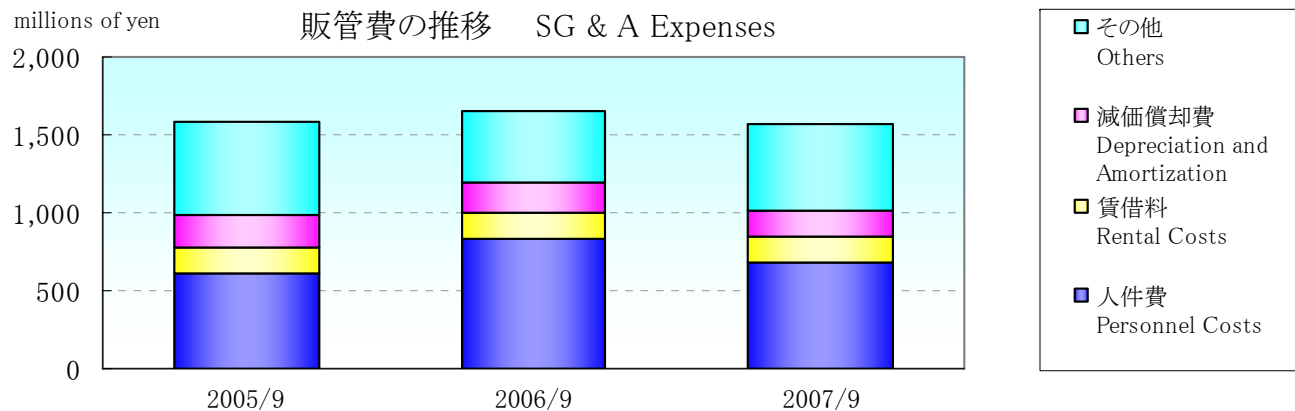


**単独 販売費及び一般管理費**  
**SG & A Expenses : Non-Consolidated**

百万円 millions of yen

	2005/9	2006/9	2007/9		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
人件費 Personnel Costs	38.3% 605	50.5% 837	43.4% 679	△7.0% △ 158	△18.9%
賃借料 Rental Costs	11.2% 176	10.0% 166	11.1% 173	1.0% 6	4.0%
減価償却費 Depreciation and Amortization	13.0% 205	11.8% 196	10.8% 168	△1.1% △ 28	△14.4%
その他 Others	37.5% 594	27.7% 459	34.7% 543	7.1% 84	18.4%
合計 Total	100.0% 1,582	100.0% 1,659	100.0% 1,564	△ 95	△5.8%
内一般管理費 General and Administrative Expenses	85.5% 1,352	89.5% 1,484	88.2% 1,379	2.7% △ 105	△7.1%
内販売費 Selling Expenses	14.5% 230	10.5% 175	11.8% 184	△2.7% 9	5.5%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total (SG & A expenses).



**設備投資額・減価償却費・研究開発費**  
**Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, and Research and Development Cost**

		百万円 millions of yen			
上期 1st-Half		2004/9	2005/9	2006/9	2007/9
連結 Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	91	137	132	1,150
	減価償却費 Depreciation & Amortization	406	340	308	277
	研究開発費 Research & Development Cost	89	33	17	1
単独 Non-Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	85	137	127	1,131
	減価償却費 Depreciation & Amortization	338	335	303	270
	研究開発費 Research & Development Cost	80	33	17	1
通期 Full-Year		2005/3	2006/3	2007/3	2008/3E
連結 Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	444	177	3,250	3,300
	減価償却費 Depreciation & Amortization	822	688	632	550
	研究開発費 Research & Development Cost	195	58	25	30
単独 Non-Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	437	168	3,232	3,300
	減価償却費 Depreciation & Amortization	685	677	622	550
	研究開発費 Research & Development Cost	185	58	25	30

**従業員データ Number of Employees**

上期 1st-Half		2005/9	2006/9	2007/9
連結 Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,653	3,739	3,779
単独 Non-Consolidated	従業員数 Number of Employees	2,475	2,569	2,808
通期 Full-Year		2006/3	2007/3	
連結 Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,739	3,632	
単独 Non-Consolidated	従業員数 Number of Employees	2,378	2,474	

## 会社概要 Corporate Data

2007年9月30日現在

As of September 30, 2007

会社名 株式会社日本システムディベロップメント  
 設立 1969年4月8日  
 資本金 7,205,864,914  
 株式数 発行可能株式総数 200,000,000株  
           発行済株式の総数 51,172,160株  
 大株主 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)  
           大同生命保険株式会社  
           IPC株式会社  
           ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー  
           日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)  
 株主数 8,454名 (前期末 8,032名)  
 上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部  
                   大阪証券取引所 市場第一部  
                   (2007年11月2日付で大阪証券取引所の上場廃止を申請)  
 従業員数 連結 3,779名 (前期末 3,632名)  
           単独 2,808名 (前期末 2,474名)

Name of Company : NSD CO., LTD.  
 Foundation : April 8, 1969  
 Capital : 7,205,864,914 yen  
 Number of Shares : Authorized : 200,000,000  
                           Outstanding : 51,172,160  
 Major Shareholders : Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)  
                           Daido Life Insurance Company  
                           IPC Co., Ltd.  
                           State Street Bank and Trust Company  
                           The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)  
 Number of Shareholders : 8,454 (As of March 31, 2006 8,032)  
 Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section  
                   Osaka Securities Exchange, 1st Section  
                   (Appplied for delisting from Osaka Securities Exchange effective on November 2nd, 2007)  
 Number of Employees : Consolidated 3,779 (As of March 31, 2006 3,632)  
                           Non-Consolidated 2,808 (As of March 31, 2007 2,474)

### 免責事項

本ミーティング資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

### Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.

