



2008年3月期



決算説明会資料
Annual Operations Report

Year Ending March 31, 2008

株式会社日本システムディベロップメント

NSD Co., Ltd.

目次 Contents

	ページ
2008年3月期 連結決算の概況	2
連結 業績の概要	3
連結 業績の概要(グラフ)	4
連結 業績の予想と実績	5
連結 業績の予想と実績(グラフ)	6
連結 セグメント別売上高と売上総利益	7
連結 セグメント別売上高と売上総利益(グラフ)	8
連結 セグメント別業績の予想と実績	9
連結 セグメント別業績の予想と実績(グラフ)	10
単独 業績の概要	11
単独 業績の概要(グラフ)	12
単独 業績の予想と実績	13
単独 業績の予想と実績(グラフ)	14
単独 セグメント別売上高と売上総利益	15
単独 セグメント別売上高と売上総利益(グラフ)	16
単独 セグメント別業績の予想と実績	17
単独 セグメント別業績の予想と実績(グラフ)	18
単独 業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)	19
単独 金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)	20
単独 ソフトウェア開発受注動向	21
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	22
単独 販売管理費	23
設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員データ	24
会社概要	25

※ この資料において、表示単位未満の数値は全て切り捨てて処理しております。
また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

	page
Summary of Consolidated Financial Results of FY March 2008	2
Operating Results : Consolidated	3
Operating Results (Charts) : Consolidated	4
Operating Results and Estimates : Consolidated	5
Operating Results and Estimates (Charts) : Consolidated	6
Net Sales and Gross Profit by Division : Consolidated	7
Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Consolidated	8
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated	9
Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Consolidated	10
Operating Results : Non-Consolidated	11
Operating Results (Charts) : Non-Consolidated	12
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	13
Operating Results and Estimates (Charts) : Non-Consolidated	14
Net Sales and Gross Profit by Division : Non-Consolidated	15
Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Non-Consolidated	16
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated	17
Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Non-Consolidated	18
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated	19
Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated	20
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	21
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	22
SG&A Expenses : Non-Consolidated	23
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, R&D Costs and Number of Employees	24
Corporate Data	25

Notes: In this report fractions in yen are rounded off.
Percent is rounded to its closest value.

2008年3月期 連結決算の概況

Summary of Consolidated Financial Results of FY March 2008

2008年3月期につきましては、好調な企業の業績を背景に景気は堅調に推移しておりましたが、サブプライムローン問題や原油高、原材料高、円高株安などの影響で景気の先行きが不透明な状況となりました。

情報サービス産業におきましては事業環境は好調に推移いたしました、システムエンジニアの不足は継続した課題となりました。

当社グループは、過去最高益の更新と自己資本利益率(ROE)13%以上、連結売上高営業利益率 18%以上の達成を目標として、より一層の高付加価値経営を推進し企業価値の増大に努めてまいりました。

好調な受注状況や受注条件の改善に加えて、従来から継続的に強化してまいりましたプロジェクトマネジメント力の向上により低採算案件が更に減少し、収益性を向上することができました。

システムソリューションサービス部門のうち、情報サービス事業につきましては、金融業、運輸業などでシステム投資ニーズが引き続き活発であり、受注が順調に推移するとともに受注条件の着実な改善が図れました。また、継続して取り組んでまいりましたプロジェクトマネジメントの徹底や、社内教育の強化、生産性・採算性向上努力等の効果により、一部のプロジェクトにおいて不採算となり影響があったものの、各プロジェクトの採算性が向上したことにより不採算案件のマイナス分をカバーし、収益性を向上することができました。その結果、情報サービス事業の連結売上高は、38,287 百万円(前期比 4.4%増)となりました。

同部門のソフトウェアプロダクト事業につきましては、「PGP(メール/ファイル/ディスク暗号化ソリューション)」ならびに自社製品の「File Server Audit(ファイルサーバログ監視ツール)」などのセキュリティ対策ソフトを中心に積極的に営業展開してまいりました。

その結果、ソフトウェアプロダクト事業の連結売上高は、3,138 百万円(前期比 10.0%増)となりました。

以上により、システムソリューションサービス部門の連結売上高は、41,425 百万円(前期比 4.8%増)となり、全売上高に占める比率は 94.9%(同 0.3%減)となりました。

人材派遣部門につきましては、各企業の人材派遣に対するニーズは引き続き堅調に推移しておりますが、各人材派遣会社間の競争はますます激しくなっているなか、既存顧客の深耕ならびに新規顧客開拓を積極的に展開してまいりました。

その結果、人材派遣部門の連結売上高は、2,238 百万円(前期比 13.3%増)となり、全売上高に占める比率は 5.1%(同 0.3%増)となりました。

以上の結果、当期の当社グループの連結業績は、売上高 43,664 百万円(前期比 5.2%増)、営業利益 8,731 百万円(同 15.2%増)、経常利益 8,879 百万円(同 14.5%増)、当期純利益 5,530 百万円(同 12.0%増)となり、過去最高益を更新することができました。また、自己資本利益率 14.1%、売上高営業利益率 20.0%となり、目標を達成することができました。

During the FY 2007 (Year Ending March 31, 2008), Japanese economy has improved steadily in an environment marked by the favorable performance in business. However, there is now some—uncertainty in the future caused by impacts including the subprime mortgage financial crisis, soaring world oil prices and double distress of yen appreciation and falling stock prices in Japanese market.

In the information services industry the business environment has improved steadily. On the other hand, there has been a continuing issue of the shortage of systems engineers.

NSD group has pursued higher value-added management targeting the record-high profit, ROE of over 13% and operating profit margin of over 18%.

Along with effort of improving terms and conditions of orders, thanks to continuing practice on project management improvement, NSD group has been successfully cut off low profit projects and further enhanced profitability.

Our divisional achievements are as follows:

- Information Services Segment of the System Solution Services Division (software development and facilities management)

There are continuing strong demands on systems investment in the financial sector and the transportation sector among others. Our orders are favorably improved in number as well as in their terms and conditions. Owing to our continued effort for the flawless project managements, in-house training and encouragement of better productivity and profitability, NSD group has further bolstered profitability and has offset some unprofitable projects as well. As the result, the net sales of this segment became 38,287 million yen, an increase of 4.4% comparing with the previous fiscal year.

- Software Products Segment of the System Solution Services Division

Capturing growing social needs for security issue, we promoted sales mainly on software products for security management including “PGP”; a software for encrypting emails, files and disks, and “File Server Audit”; a software for auditing and supervising of server logs, which is the product totally developed in-house. As the result, consolidated net sales of this segment were 3,138 million yen, an increase of 10.0% from the same period of previous fiscal year.

As the result above, consolidated net sales of information services Segment comes to 41,425 million yen, an increase of 4.8% of the previous fiscal year and covers 94.9% of total net sales, a decrease of 0.3% of FY2006.

- Staffing Services Division

In one hand the demand for stuffing services continued improving steadily but on the other hand competition in this industry has been more and more severe. Due to our effort of getting more share of businesses from the existing customers and starting business relations with new customers vigorously as well, consolidated net sales of this division was 2,238 million yen, an increase of 13.3% from the previous fiscal year, which is amounted to 5.1% of total net sales, a increase of 0.3% of the same period.

As the result of the efforts described above, we accomplished the record-high profit. Our financial results in the year ended March 2008 comes to consolidated net sales of 43,664 million yen, an increase of 5.2 %, operating income of 8,731 million yen, an increase of 15.2%, ordinary income of 8,879 million yen, an increase of 14.5%, and annual net income of 5,530 million yen, an increase of 12.0 % of FY2006. Moreover, we achieved ROE of 14.1% and operating profit margin of 20.0% clearing our goal of 13.0% and 18.0% respectively.

連結業績の概要
Operating Results : Consolidated

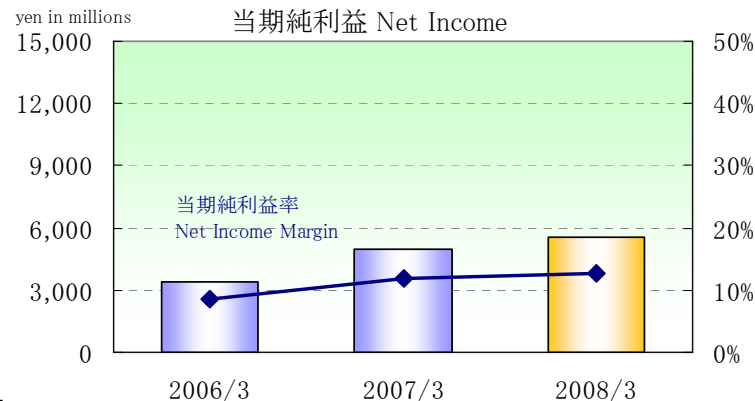
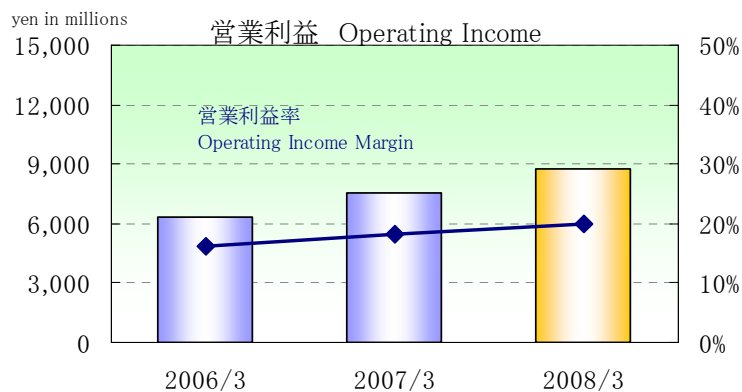
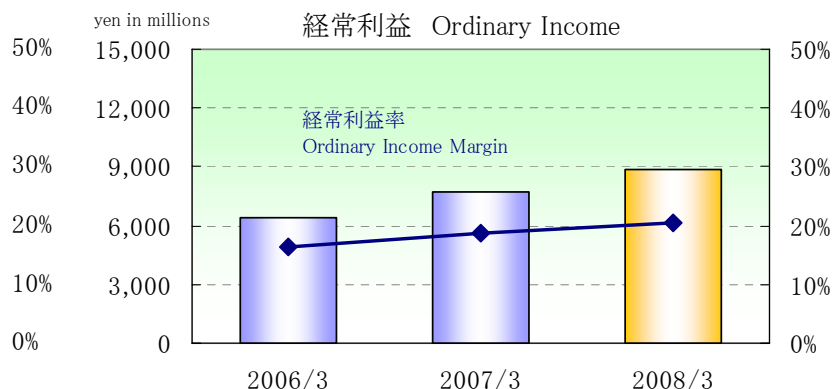
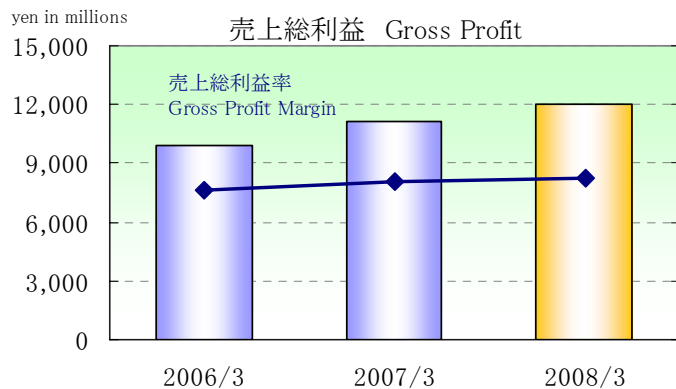
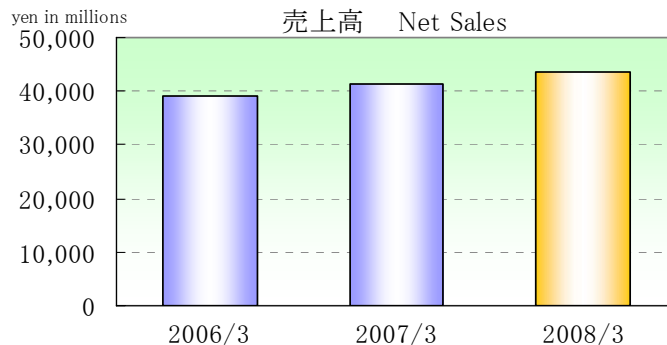
百万円 yen in millions

	2006/3	2007/3	2008/3			2008/3E ^{※2}	
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease
売上高 Net Sales	39,082	41,502	43,664	2,162	5.2%	44,500	△835
売上原価 Cost of Sales	74.6% 29,158	73.2% 30,370	72.4% 31,631	1,261	4.2%	73.0% 32,500	△868
売上総利益 Gross Profit	25.4% 9,924	26.8% 11,131	27.6% 12,033	901	8.1%	27.0% 12,000	33
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	9.2% 3,601	8.6% 3,553	7.6% 3,301	△252	△7.1%	7.9% 3,500	△198
営業利益 Operating Income	16.2% 6,323	18.2% 7,578	20.0% 8,731	1,153	15.2%	19.1% 8,500	231
経常利益 Ordinary Income	16.4% 6,426	18.7% 7,757	20.3% 8,879	1,121	14.5%	19.6% 8,700	179
特別利益 Extraordinary Gains	0.7% 285	0.4% 178	1.5% 645	466	260.6%	1.6% 700	△54
特別損失 Extraordinary Losses	1.5% 573	0.3% 116	0.9% 403	286	246.9%	0.2% 100	303
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	15.7% 6,137	18.8% 7,820	20.9% 9,121	1,301	16.6%	20.9% 9,300	△178
当期純利益 Net Income	8.6% 3,375	11.9% 4,939	12.7% 5,530	591	12.0%	12.4% 5,500	30

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 2008/3Eは2007年7月25日予想発表の数値 2008/3E was published on January 25, 2007.

連結 業績の概要 (グラフ) Operating Results (Charts) : Consolidated



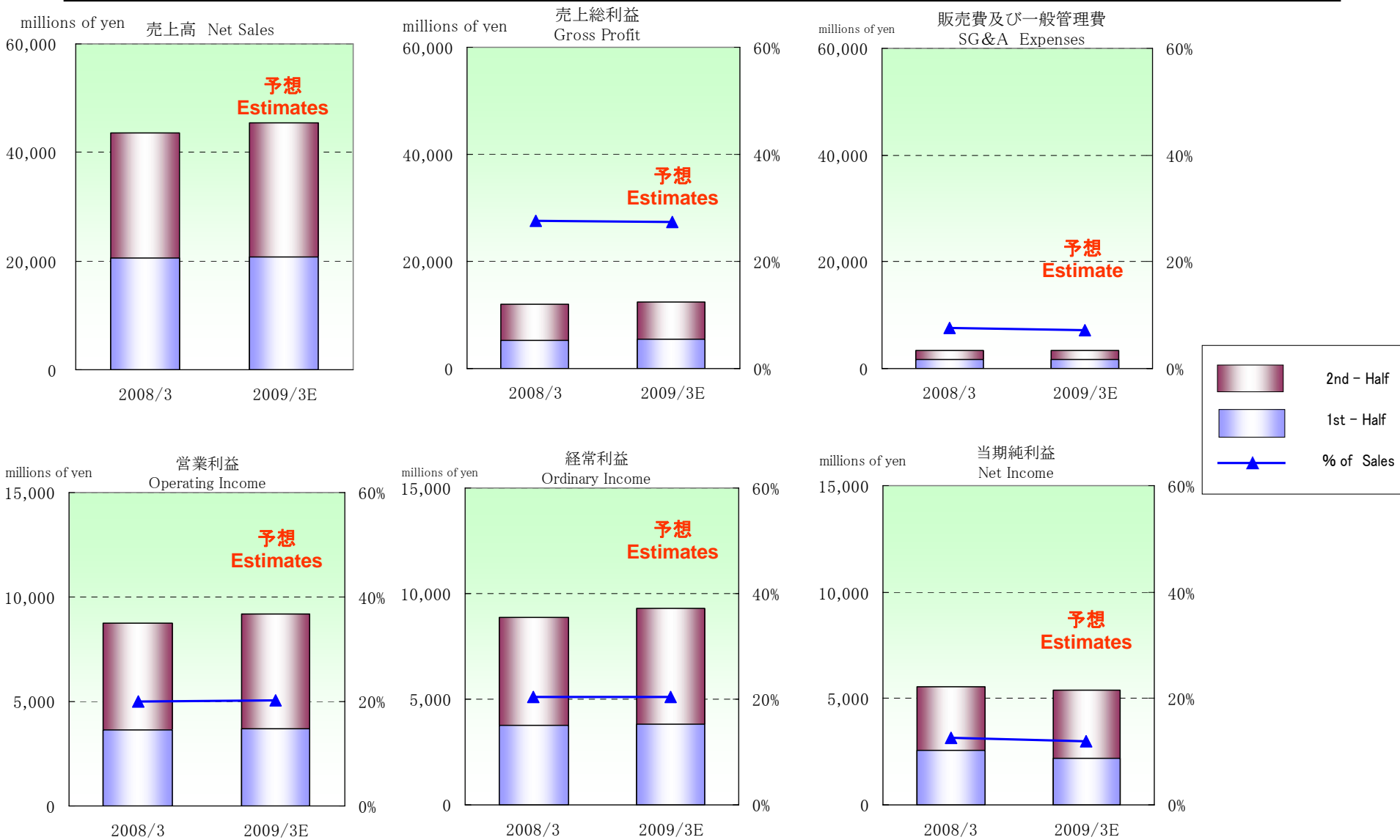
連結 業績の予想と実績
Operating Results and Estimates : Consolidated

百万円 yen in millions

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2007/9	2008/9E			2008/3	2009/3E			2008/3	2009/3E		
		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	20,503	20,800	296	1.4%	23,161	24,700	1,538	6.6%	43,664	45,500	1,835	4.2%
売上総利益 Gross Profit	26.0%	26.0%			28.9%	28.7%			27.6%	27.5%		
	5,340	5,400	59	1.1%	6,692	7,100	407	6.1%	12,033	12,500	466	3.9%
販売費及び 一般管理費 SG&A Expenses	8.2%	8.2%			7.0%	6.5%			7.6%	7.3%		
	1,684	1,700	15	0.9%	1,616	1,600	△ 16	△1.0%	3,301	3,300	△ 1	△0.0%
営業利益 Operating Income	17.8%	17.8%			21.9%	22.3%			20.0%	20.2%		
	3,656	3,700	43	1.2%	5,075	5,500	424	8.4%	8,731	9,200	468	5.4%
経常利益 Ordinary Income	18.4%	18.3%			22.0%	22.3%			20.3%	20.4%		
	3,774	3,800	25	0.7%	5,105	5,500	394	7.7%	8,879	9,300	420	4.7%
特別利益 Extraordinary Gains	3.2%	0.0%			0.0%	0.0%			1.5%	0.0%		
	647	0	△ 647	-	△ 2	0	2	-	645	0	△ 645	-
特別損失 Extraordinary Losses	0.2%	0.5%			1.6%	0.0%			0.9%	0.2%		
	39	100	60	150.0%	363	0	△ 363	-	403	100	△ 303	△75.2%
税金等調整前 当期純利益 Income before Income Taxes	21.4%	17.8%			20.5%	22.3%			20.9%	20.2%		
	4,382	3,700	△ 682	△15.6%	4,739	5,500	760	16.1%	9,121	9,200	78	0.9%
当期純利益 Net Income	12.4%	10.6%			12.9%	13.0%			12.7%	11.9%		
	2,551	2,200	△ 351	△13.8%	2,978	3,200	221	7.4%	5,530	5,400	△ 130	△2.4%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

連結業績の予想と実績 (グラフ) Operating Results and Estimates (Charts) : Consolidated



連結 セグメント別売上高と売上総利益
Net Sales and Gross Profit by Division : Consolidated

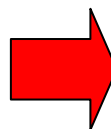
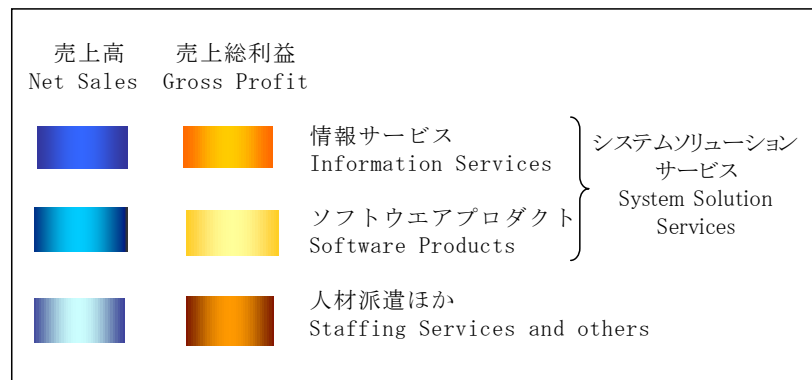
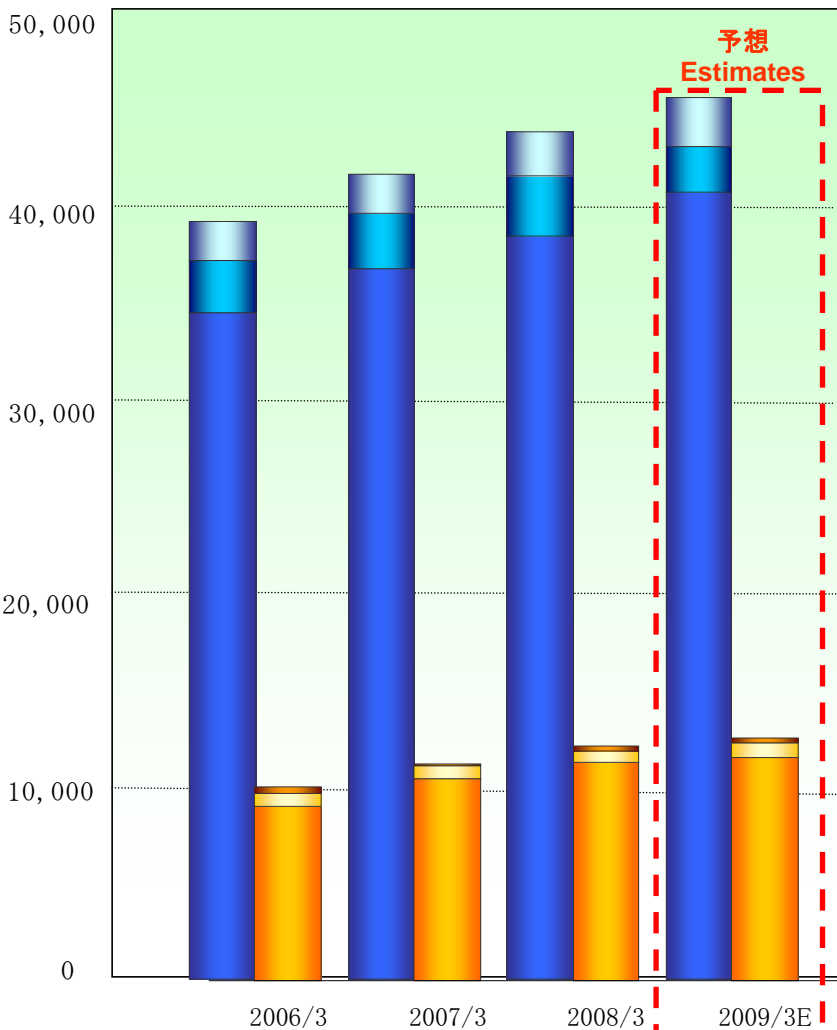
百万円 yen in millions

		2006/3	2007/3	2008/3			2009/3E		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューション サービス System Solution Services	売上高 Net Sales	94.8% 37,052	95.2% 39,527	94.9% 41,425	1,898	4.8%	94.4% 42,950	1,524	3.7%
	売上総利益 Gross Profit	9,616	11,020	11,845	825	7.5%	12,250	404	3.4%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.0%	27.9%	28.6%	0.7%	-	28.5%	△0.1%	-
情報サービス Information Services	売上高 Net Sales	88.0% 34,394	88.3% 36,675	87.7% 38,287	1,612	4.4%	89.1% 40,550	2,262	5.9%
	売上総利益 Gross Profit	8,933	10,411	11,230	819	7.9%	11,500	269	2.4%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.0%	28.4%	29.3%	0.9%	-	28.4%	△1.0%	-
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	6.8% 2,658	6.9% 2,852	7.2% 3,138	286	10.0%	5.3% 2,400	△ 738	△23.5%
	売上総利益 Gross Profit	682	609	615	6	1.0%	750	134	21.9%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.7%	21.4%	19.6%	△ 1.7%	-	31.3%	11.6%	-
人材派遣ほか Staffing Services and others	売上高 Net Sales	5.2% 2,030	4.8% 1,975	5.1% 2,238	263	13.3%	5.6% 2,550	311	13.9%
	売上総利益 Gross Profit	308	111	187	75	68.1%	250	62	33.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	15.2%	5.6%	8.4%	2.7%	-	9.8%	1.4%	-
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 39,082	100.0% 41,502	100.0% 43,664	2,162	5.2%	100.0% 45,500	1,835	4.2%
	売上総利益 Gross Profit	9,924	11,131	12,033	901	8.1%	12,500	466	3.9%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.4%	26.8%	27.6%	0.7%	-	27.5%	△0.1%	-

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

連結 セグメント別売上高と売上総利益（グラフ）： 連結 Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Consolidated

百万円：
yen in millions



< 2009年3月期 留意点 >
ソフトウェアプロダクトの売上について、販売会社に対する販売は、当社が一部与信リスクを負うものも含め、より厳格に、手数料のみを売上高に計上する「純額表示」とすることといたしました。

<Note for estimations in FY2008>
Sales of software products show the difference between the amount sold and its cost only, namely "the net amount NSD receives", to express the figure more precisely and severely. This method is applicable to businesses even if NSD sells product on credit.

連結 セグメント別業績の予想と実績
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated

百万円 yen in millions

	上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year			
	2008/3	2009/3E		2008/3	2009/3E		2008/3	2009/3E		
		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)	
売上高 Net Sales	20,503	20,800	1.4%	23,161	24,700	6.6%	43,664	45,500	4.2%	
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	19,435	19,600	0.8%	21,989	23,350	6.2%	41,425	42,950	3.7%
	情報サービス Information Services	18,091	18,600	2.8%	20,195	21,950	8.7%	38,287	40,550	5.9%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	1,344	1,000	△25.6%	1,794	1,400	△22.0%	3,138	2,400	△23.5%
	人材派遣ほか Staffing Services and others	1,067	1,200	12.4%	1,171	1,350	15.3%	2,238	2,550	13.9%
売上総利益 Gross Profit	5,340	5,400	1.1%	6,692	7,100	6.1%	12,033	12,500	3.9%	
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	5,249	5,300	1.0%	6,596	6,950	5.4%	11,845	12,250	3.4%
	情報サービス Information Services	5,014	5,000	△0.3%	6,215	6,500	4.6%	11,230	11,500	2.4%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	234	300	27.9%	380	450	18.1%	615	750	21.9%
	人材派遣ほか Staffing Services and others	91	100	9.5%	95	150	56.6%	187	250	33.6%
売上総利益率 Gross Profit Margin	26.0%	26.0%	-	28.9%	28.7%	-	27.6%	27.5%	-	
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	27.0%	27.0%	-	30.0%	29.8%	-	28.6%	28.5%	-
	情報サービス Information Services	27.7%	26.9%	-	30.8%	29.6%	-	29.3%	28.4%	-
	ソフトウェアプロダクト Software Products	17.4%	30.0%	-	21.2%	32.1%	-	19.6%	31.3%	-
	人材派遣ほか Staffing Services and others	8.6%	8.3%	-	8.2%	11.1%	-	8.4%	9.8%	-

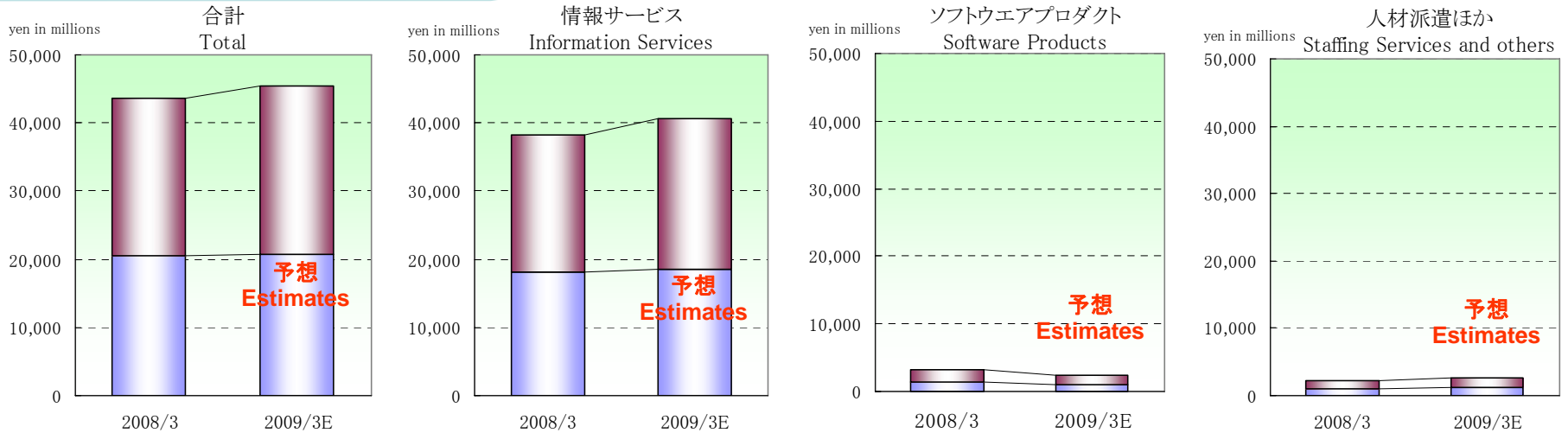
< 2009年3月期 留意点 >

ソフトウェアプロダクトの売上について、販売会社に対する販売は、当社が一部与信リスクを負うものも含め、より厳格に、手数料のみを売上高に計上する「純額表示」とすることといたしました。

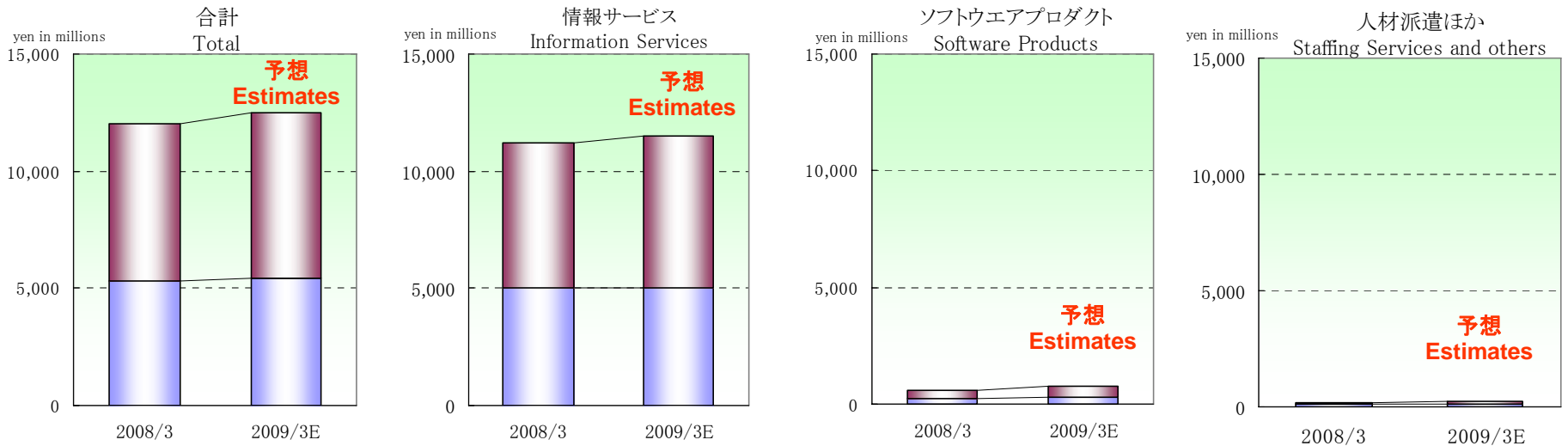
<Note for estimations in FY2008> Sales of software products show the difference between the amount sold and its cost only, namely "the net amount NSD receives", to express the figure more precisely and severely. This method is applicable to businesses even if NSD sells product on credit.

連結 セグメント別業績の予想と実績 (グラフ) Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Consolidated

売上高 Net Sales



売上総利益 Gross Profit



単独 業績の概要
Operating Results : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

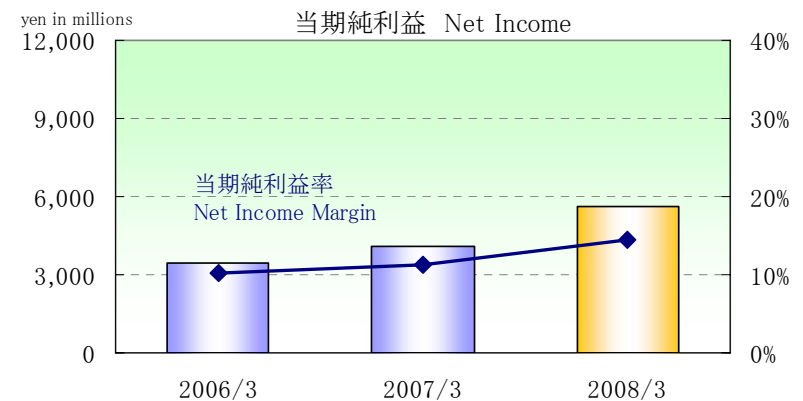
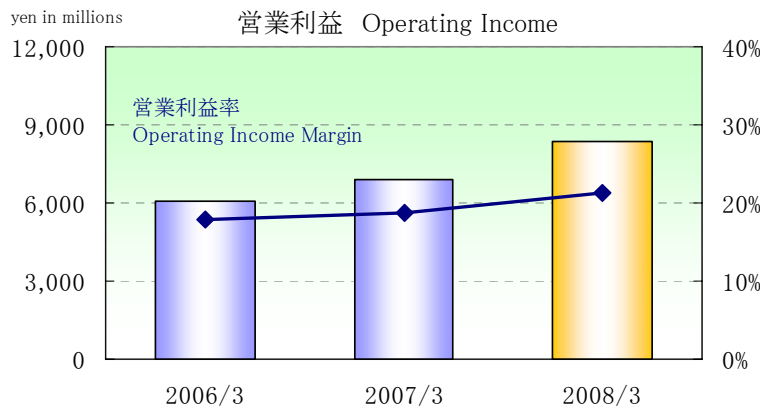
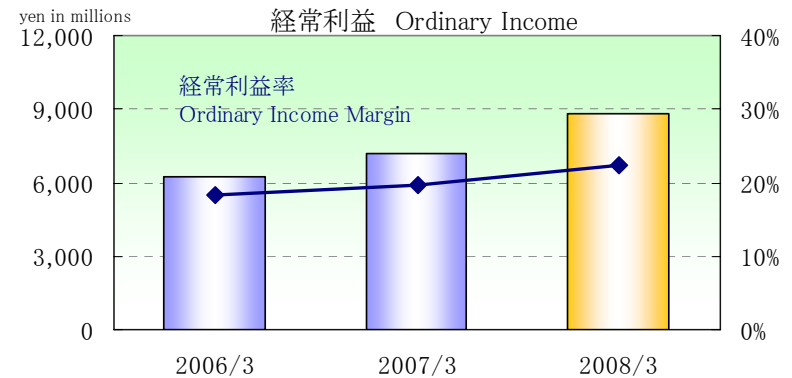
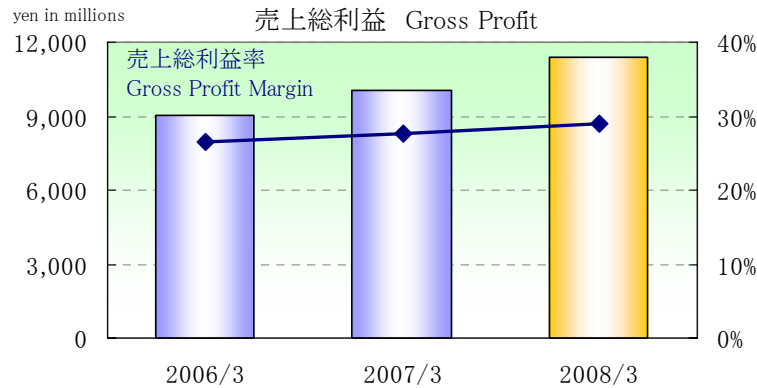
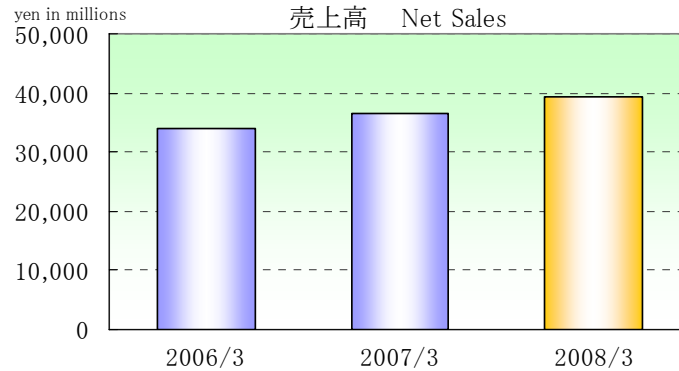
	2006/3	2007/3	2008/3			2008/3E ^{※2}	
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease
売上高 Net Sales	34,090	36,507	39,282	2,774	7.6%	40,500	△1,217
売上原価 Cost of Sales	73.5% 25,068	72.4% 26,430	70.9% 27,858	1,428	5.4%	71.5% 28,950	△1,091
売上総利益 Gross Profit	26.5% 9,022	27.6% 10,077	29.1% 11,423	1,345	13.4%	28.5% 11,550	△126
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	8.7% 2,954	8.8% 3,214	7.8% 3,047	△167	△5.2%	8.3% 3,350	△302
営業利益 Operating Income	17.8% 6,068	18.8% 6,863	21.3% 8,376	1,513	22.0%	20.2% 8,200	176
経常利益 Ordinary Income	18.3% 6,238	19.6% 7,161	22.4% 8,794	1,632	22.8%	21.5% 8,700	94
特別利益 Extraordinary Gains	0.7% 233	0.5% 167	1.5% 577	409	243.5%	1.7% 700	△122
特別損失 Extraordinary Losses	2.1% 695	0.3% 122	1.0% 393	271	221.7%	0.2% 100	293
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	16.9% 5,776	19.8% 7,207	22.9% 8,977	1,770	24.6%	23.0% 9,300	△322
当期純利益 Net Income	10.1% 3,451	11.3% 4,108	14.4% 5,646	1,537	37.4%	13.8% 5,600	46

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 2008/3Eは2007年7月25日予想発表の数値 2008/3E was published on January 25, 2007.

単独 業績の概要 (グラフ)

Operating Results (Charts) : Non-Consolidated



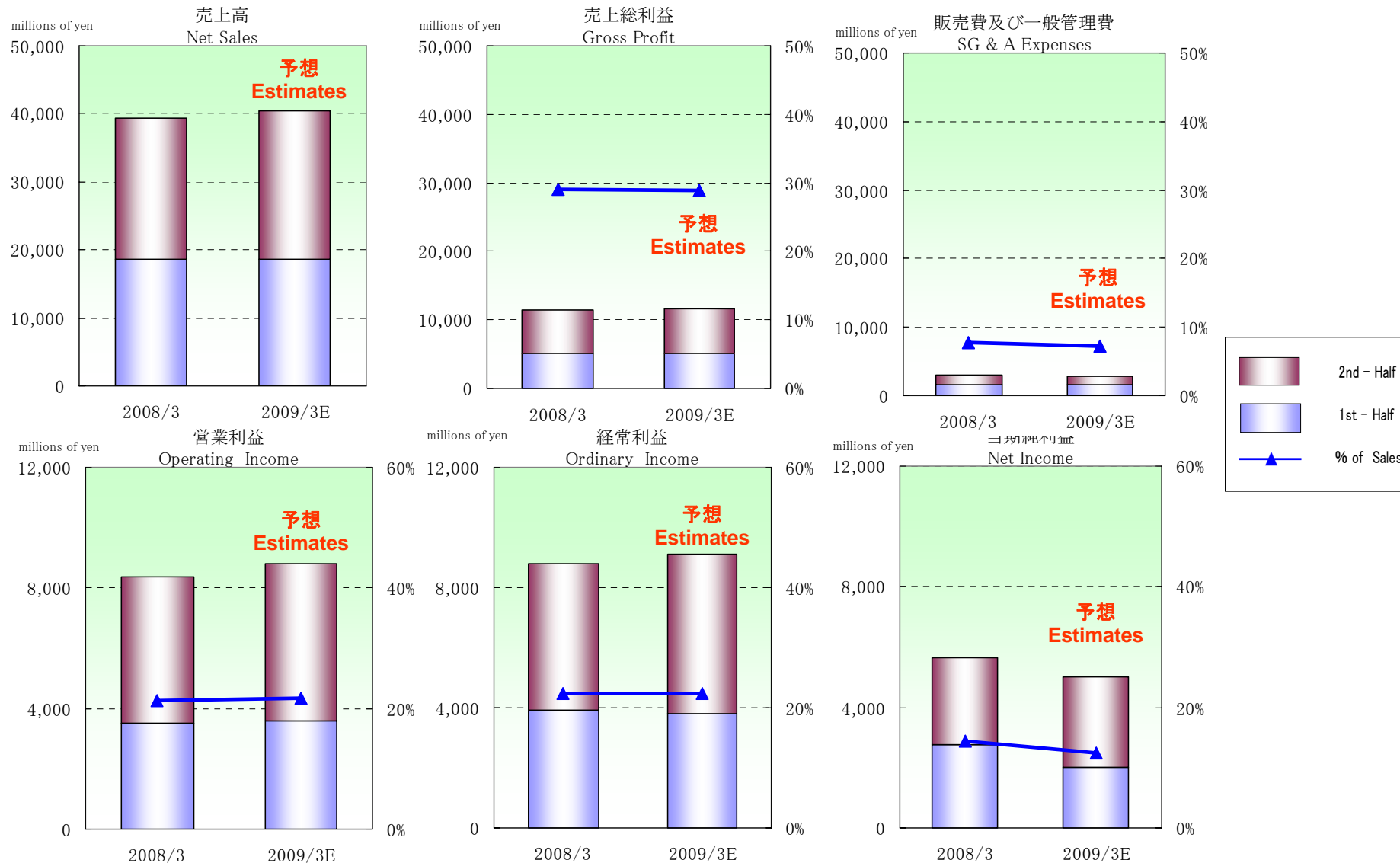
単独業績の予想と実績
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated

百万円 millions of yen

	上期				下期				通期			
	2008/3	2009/3E			2008/3	2009/3E			2008/3	2009/3E		
		Estimates	Increase or Decrease	Y of Y		Estimates	Increase or Decrease	Y of Y		Estimates	Increase or Decrease	Y of Y
売上高 Net Sales	18,664	18,700	35	0.2%	20,617	21,800	1,182	5.7%	39,282	40,500	1,217	3.1%
売上総利益 Gross Profit	27.3% 5,094	27.3% 5,100	5	0.1%	30.7% 6,329	30.3% 6,600	270	4.3%	29.1% 11,423	28.9% 11,700	276	2.4%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.4% 1,564	8.0% 1,500	△ 64	△4.1%	7.2% 1,482	6.4% 1,400	△ 82	△5.6%	7.8% 3,047	7.2% 2,900	△ 147	△4.8%
営業利益 Operating Income	18.9% 3,529	19.3% 3,600	70	2.0%	23.5% 4,847	23.9% 5,200	352	7.3%	21.3% 8,376	21.7% 8,800	423	5.1%
経常利益 Ordinary Income	21.1% 3,931	20.3% 3,800	△ 131	△3.4%	23.6% 4,862	24.3% 5,300	437	9.0%	22.4% 8,794	22.5% 9,100	305	3.5%
特別利益 Extraordinary Gains	3.1% 579	0.0% 0	△ 579	-	0.0% △ 2	0.0% 0	2	-	1.5% 577	0.0% 0	△ 577	-
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 31	1.3% 250	218	697.3%	1.8% 362	0.2% 50	△ 312	-	1.0% 393	0.7% 300	△ 93	△23.8%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	24.0% 4,479	19.0% 3,550	△ 929	△20.8%	21.8% 4,497	24.1% 5,250	752	16.7%	22.9% 8,977	21.7% 8,800	△ 177	△2.0%
当期純利益 Net Income	14.7% 2,748	10.7% 2,000	△ 748	△27.2%	14.1% 2,898	13.8% 3,000	101	3.5%	14.4% 5,646	12.3% 5,000	△ 646	△11.4%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

単独 業績の予想と実績 (グラフ) Operating Results and Estimates (Charts) : Non-Consolidated



単独 セグメント別売上高と売上総利益
Net Sales and Gross Profit by Division : Non-Consolidated

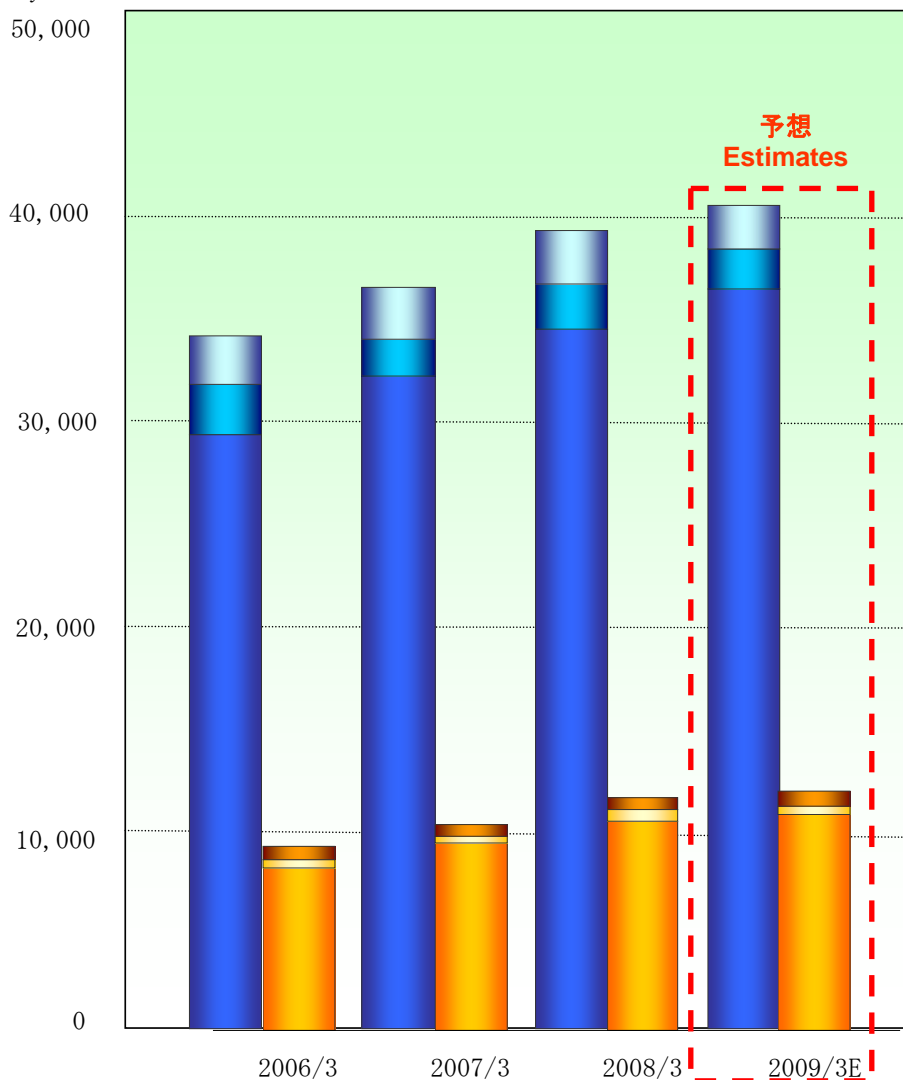
百万円 yen in millions

		2006/3	2007/3	2008/3			2009/3E		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
ソフトウェア 開発 Software Development	売上高 Net Sales	85.8% 29,249	88.1% 32,150	87.6% 34,414			89.9% 36,400		
	売上総利益 Gross Profit				2,263	7.0%		1,985	5.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin								
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上高 Net Sales	7.2% 2,455	4.9% 1,791	5.7% 2,249			4.9% 2,000		
	売上総利益 Gross Profit				458	25.6%		△ 249	△11.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin								
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	7.0% 2,385	7.0% 2,565	6.7% 2,618			5.2% 2,100		
	売上総利益 Gross Profit				52	2.1%		△ 518	△19.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin								
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 34,090	100.0% 36,507	100.0% 39,282			100.0% 40,500		
	売上総利益 Gross Profit				2,774	7.6%		1,217	3.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin								

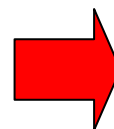
※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

単独 セグメント別売上高と売上総利益 (グラフ) Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Non-Consolidated

百万円:
yen in millions



	売上高 Net Sales	売上総利益 Gross Profit
ソフトウェア開発 Software Development		
コンピュータ室運営管理 Facilities Management		
ソフトウェアプロダクト Software Products		



< 2009年3月期 留意点 >
ソフトウェアプロダクトの売上について、販売会社に対する販売は、当社が一部与信リスクを負うものも含め、より厳格に、手数料のみを売上高に計上する「純額表示」とすることといたしました。

<Note for estimations in FY2008>
Sales of software products show the difference between the amount sold and its cost only, namely "the net amount NSD receives", to express the figure more precisely and severely. This method is applicable to businesses even if NSD sells product on credit.

単独 セグメント別業績の予想と実績
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2008/3	2009/3E		2008/3	2009/3E		2008/3	2009/3E	
			Estimates	YoY (%)			YoY (%)			YoY (%)
売上高 Net Sales		18,664	18,700	0.2%	20,617	21,800	5.7%	39,282	40,500	3.1%
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	16,311	16,900	3.6%	18,102	19,500	7.7%	34,414	36,400	5.8%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	1,161	1,000	△13.9%	1,087	1,000	△8.1%	2,249	2,000	△11.1%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	1,190	800	△32.8%	1,427	1,300	△9.0%	2,618	2,100	△19.8%
売上総利益 Gross Profit		5,094	5,100	0.1%	6,329	6,600	4.3%	11,423	11,700	2.4%
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	4,596	4,700	2.3%	5,665	5,900	4.1%	10,261	10,600	3.3%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	265	200	△24.6%	298	200	△32.9%	563	400	△29.0%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	232	200	△14.1%	365	500	36.7%	598	700	16.9%
売上総利益率 Gross Profit Margin		27.3%	27.3%	-	30.7%	30.3%	-	29.1%	28.9%	-
内訳	ソフトウェア開発 Software Development	28.2%	27.8%	-	31.3%	30.3%	-	29.8%	29.1%	-
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	22.8%	20.0%	-	27.4%	20.0%	-	25.1%	20.0%	-
	ソフトウェアプロダクト Software Products	19.5%	25.0%	-	25.6%	38.5%	-	22.9%	33.3%	-

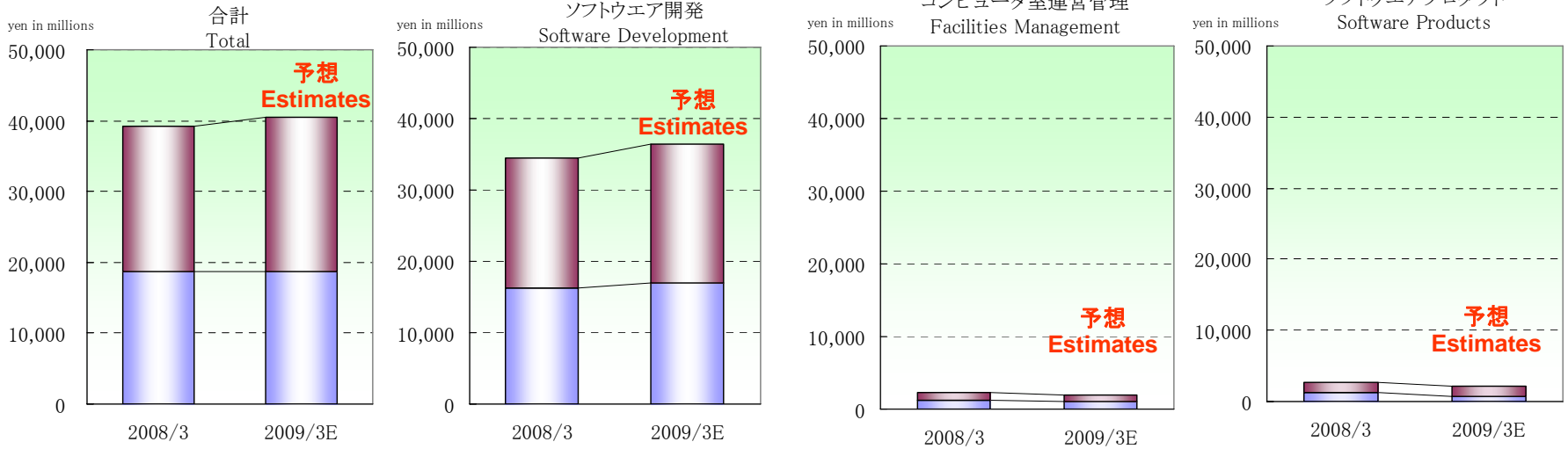
< 2009年3月期 留意点 >

ソフトウェアプロダクトの売上について、販売会社に対する販売は、当社が一部与信リスクを負うものも含め、より厳格に、手数料のみを売上高に計上する「純額表示」とすることといたしました。

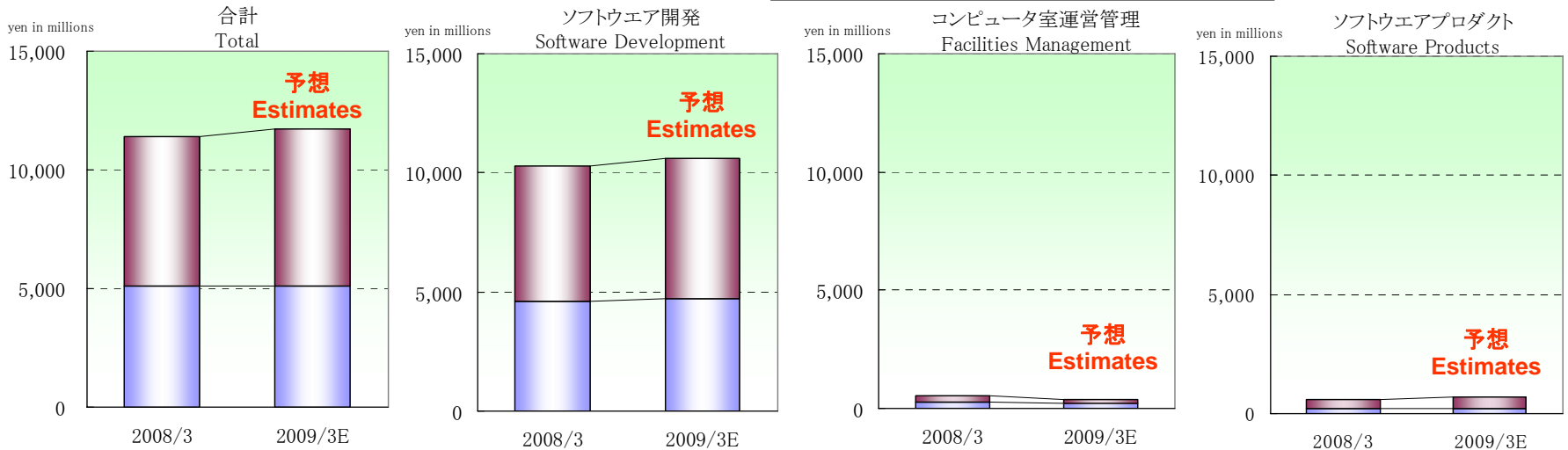
<Note for estimations in FY2008> Sales of software products show the difference between the amount sold and its cost only, namely "the net amount NSD receives", to express the figure more precisely and severely. This method is applicable to businesses even if NSD sells product on credit.

単独 セグメント別業績の予想と実績 (グラフ) Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Non-Consolidated

売上高 Net Sales



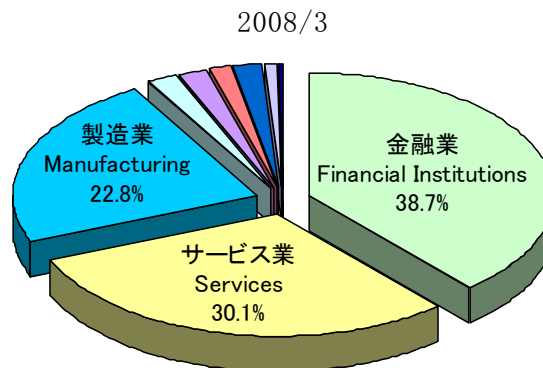
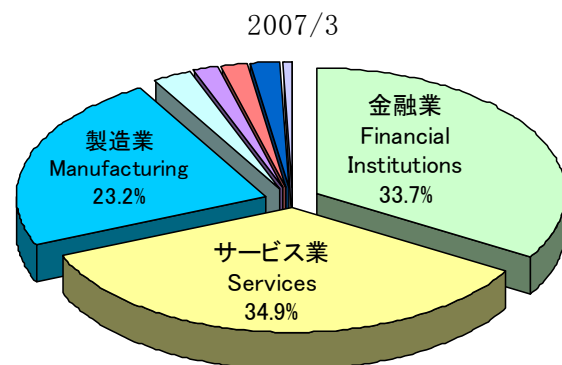
売上総利益 Gross Profit



単独 業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

	2006/3		2007/3		2008/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Financial Institutions	10,220	32.2%	11,434	33.7%	14,175	38.7%	2,741	24.0%
サービス業 Services	10,725	33.8%	11,832	34.9%	11,044	30.1%	△ 788	△6.7%
製造業 Manufacturing	7,750	24.5%	7,885	23.2%	8,344	22.8%	459	5.8%
商業 Commercials	948	3.0%	839	2.5%	764	2.1%	△ 75	△9.0%
運輸業 Transportation	456	1.4%	608	1.8%	693	1.9%	85	14.1%
通信業 Telecommunication	747	2.4%	500	1.5%	659	1.8%	159	31.9%
建設業 Construction	571	1.8%	615	1.8%	566	1.5%	△ 48	△7.9%
公共団体 Public	282	0.9%	186	0.5%	334	0.9%	148	79.6%
その他 The Others	3	0.0%	40	0.1%	80	0.2%	40	99.8%
合計 Total	31,705	100.0%	33,942	100.0%	36,663	100.0%	2,721	8.0%

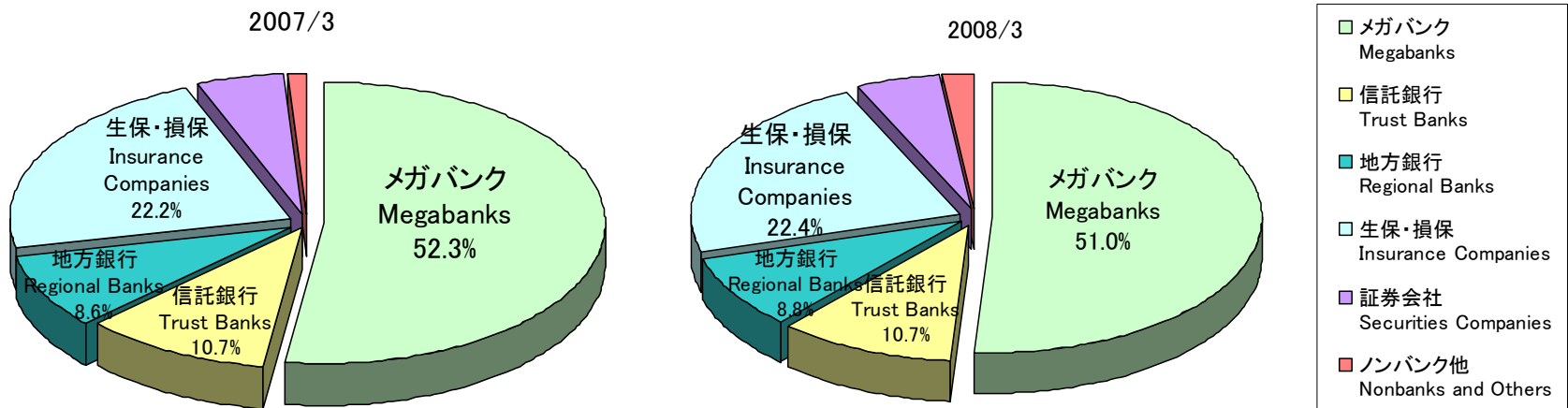


単独 金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)

Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

	2006/3		2007/3		2008/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Megabanks	3,837	37.5%	5,974	52.3%	7,237	51.0%	1,262	21.1%
信託銀行 Trust Banks	1,634	16.0%	1,222	10.7%	1,514	10.7%	292	23.9%
地方銀行 Regional Banks	1,131	11.1%	981	8.6%	1,252	8.8%	270	27.6%
生保・損保 Insurance Companies	2,996	29.3%	2,540	22.2%	3,171	22.4%	630	24.8%
証券会社 Securities Companies	468	4.6%	586	5.1%	735	5.2%	148	25.4%
ノンバンク他 Nonbanks and Others	151	1.5%	127	1.1%	263	1.9%	135	106.7%
合計 Total	10,220	100.0%	11,434	100.0%	14,175	100.0%	2,741	24.0%



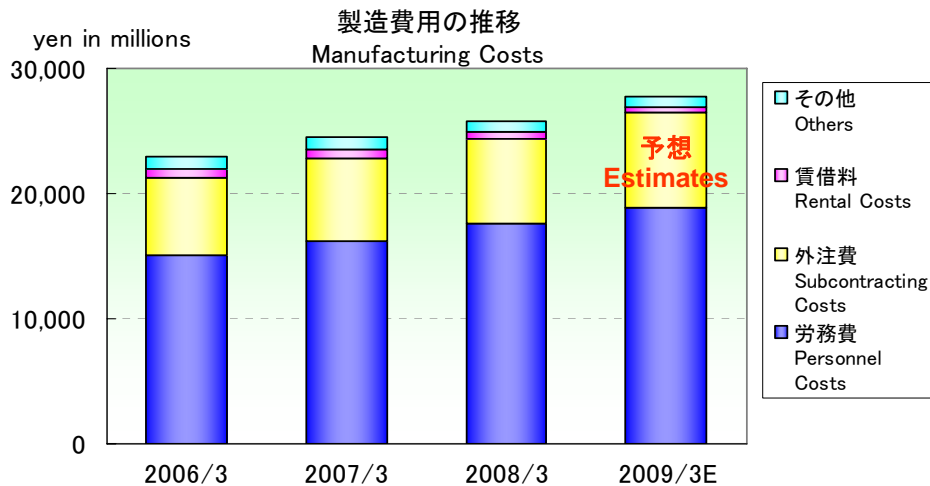
単独 ソフトウェア開発受注動向

Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2006/3	第1四半期 1Q	9,702	9.0%	5,884	36.6%	5,848	△10.4%
	第2四半期 2Q	5,922	34.5%	7,859	16.6%	3,911	△6.7%
	上期 1st-Half	15,625	17.5%	13,744	24.4%	3,911	△6.7%
	第3四半期 3Q	7,895	10.5%	6,447	19.8%	5,359	△10.0%
	第4四半期 4Q	4,938	6.3%	9,058	5.7%	1,239	△39.0%
	通期 Full-Year	28,459	13.4%	29,249	17.0%	1,239	△39.0%
2007/3	第1四半期 1Q	10,591	9.2%	6,505	10.5%	5,325	△8.9%
	第2四半期 2Q	7,829	32.2%	8,135	3.5%	5,019	28.3%
	上期 1st-Half	18,420	17.9%	14,640	6.5%	5,019	28.3%
	第3四半期 3Q	8,807	11.6%	7,407	14.9%	6,420	19.8%
	第4四半期 4Q	4,906	△0.6%	10,102	11.5%	1,224	△1.2%
	通期 Full-Year	32,135	12.9%	32,150	9.9%	1,224	△1.2%
2008/3	第1四半期 1Q	10,976	3.6%	7,088	9.0%	5,112	△ 4.0%
	第2四半期 2Q	7,605	△ 2.9%	9,223	13.4%	3,494	△ 30.4%
	上期 1st-Half	18,581	0.9%	16,311	11.4%	3,494	△30.4%
	第3四半期 3Q	10,321	17.2%	8,164	10.2%	5,651	△12.0%
	第4四半期 4Q	5,685	15.9%	9,937	△1.6%	1,398	14.3%
	通期 Full-Year	34,589	7.6%	34,414	7.0%	1,398	14.3%

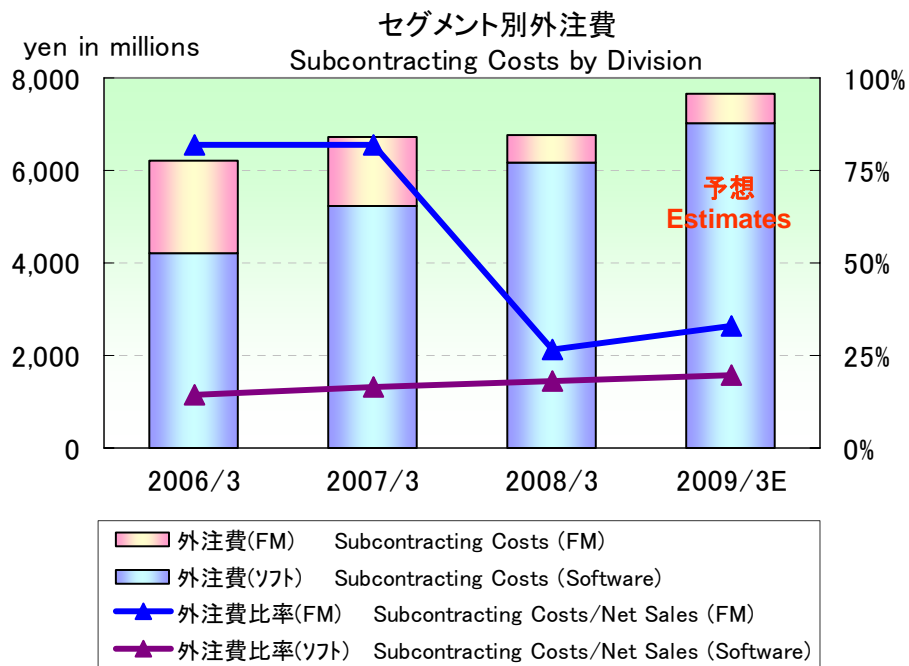
単独 製造費用とセグメント別外注費比率 Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated



製造費用の推移 (単独)

Manufacturing Costs (Non-Consolidated) 百万円 yen in millions

	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3E
Personnel Costs	65.8%	65.9%	68.1%	67.8%
Subcontracting Costs	27.2%	27.4%	26.3%	27.6%
Rental Costs	2.8%	2.7%	2.4%	1.7%
Others	4.2%	4.0%	3.2%	2.9%
Total	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%



※ 左上の比率は構成比

The rates on the upper-left corners are percentages of total.

セグメント別外注費と外注費比率 (単独)

Subcontracting Costs by Division (Non-Consolidated) 百万円 yen in millions

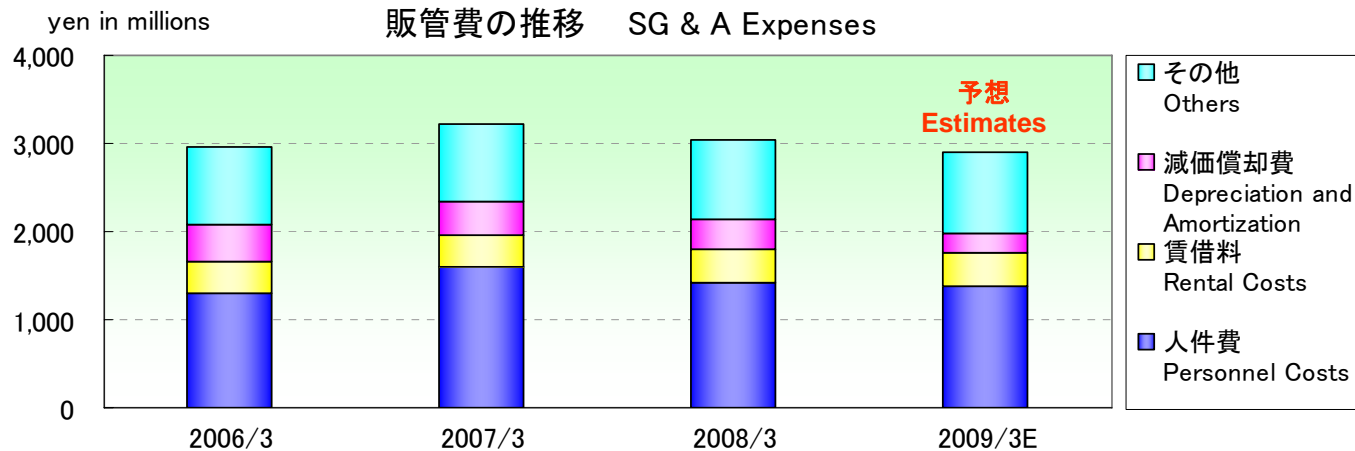
	2006/3	2007/3	2008/3	2009/3E
Software Development	4,217	5,241	6,169	7,010
Subcontracting Costs Divided by Net Sales	14.4%	16.3%	17.9%	19.4%
Facilities Management	2,012	1,468	604	660
Subcontracting Costs Divided by Net Sales	82.0%	82.0%	26.9%	33.0%

単独 販売管理費 SG&A Expenses : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

	2006/3	2007/3	2008/3			2009/3E		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
人件費 Personnel Costs	44.3% 1,308	50.0% 1,607	46.8% 1,426	△3.2% △ 181	△11.3%	47.6% 1,380	0.8% △ 46	△3.3%
賃借料 Rental Costs	11.6% 343	10.8% 346	12.4% 377	1.6% 31	9.0%	13.5% 390	1.1% 12	3.3%
減価償却費 Depreciation and Amortization	14.7% 433	12.3% 396	11.3% 343	△1.0% △ 52	△13.3%	7.2% 210	△4.0% △ 133	△38.9%
その他 Others	29.4% 869	26.9% 863	29.5% 899	2.6% 35	4.1%	31.7% 920	2.2% 20	2.3%
合計 Total	100.0% 2,954	100.0% 3,214	100.0% 3,047	△ 167	△5.2%	100.0% 2,900	△ 147	△4.8%
内一般管理費 General and Administrative Expenses	82.0% 2,423	88.7% 2,849	87.3% 2,660	△1.4% △ 189	△6.6%	86.2% 2,500	△1.1% △ 160	△6.0%
内販売費 Selling Expenses	18.0% 531	11.3% 364	12.7% 386	1.4% 22	6.1%	13.8% 400	1.1% 13	3.4%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total (SG & A expenses).



設備投資額・減価償却費・研究開発費
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, and Research and Development Cost

百万円 yen in millions

		2006/3	2007/3	2008/3	2009/3E
連結 Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	177	3,250	2,325	200
	減価償却費 Depreciation & Amortization	688	632	562	510
	研究開発費 Research & Development Cost	58	25	23	20
単独 Non-Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	168	3,232	2,255	170
	減価償却費 Depreciation & Amortization	677	622	544	500
	研究開発費 Research & Development Cost	58	25	23	20

従業員データ Number of Employees

		2006/3	2007/3	2008/3
連結 Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,739	3,632	3,773
単独 Non-Consolidated	従業員数 Number of Employees	2,378	2,474	2,682

会社概要 Corporate Data

2008年3月31日現在

As of March 31, 2008

<p>会社名 株式会社日本システムディベロップメント</p> <p>設立 1969年4月8日</p> <p>資本金 7,205,864,914 円</p> <p>株式数 発行可能株式総数 200,000,000株 発行済株式の総数 51,172,160株</p> <p>大株主 日本トラスティ・サービス信託(株) 大同生命保険(株) ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー IPC(株) 日本マスタートラスト信託(株)</p> <p>株主数 8,261名 (前期末 8,032名)</p> <p>上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部</p> <p>従業員数 連結 3,773名 (前期末 3,632名) 単独 2,682名 (前期末 2,474名)</p>	<p>Name of Company : NSD CO., LTD.</p> <p>Foundation : April 8, 1969</p> <p>Capital : 7,205,864,914 yen</p> <p>Number of Shares : Authorized : 200,000,000 Outstanding : 51,172,160</p> <p>Major Shareholders : Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account) Daido Life Insurance Company State Street Bank and Trust Company IPC Co., Ltd. The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)</p> <p>Number of Shareholders 8,261 (As of March 31, 2007 8,032)</p> <p>Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section</p> <p>Number of Employees : Consolidated 3,773 (As of March 31, 2007 3,632) Non-Consolidated 2,682 (As of March 31, 2007 2,474)</p>
--	--

免責事項

本ミーティング資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.

Memo

