



2009年3月期

# 第1四半期決算説明資料

## Summary of 1Q Financial result

Year Ending March 31, 2009

株式会社日本システムディベロップメント

NSD CO., LTD.



# Memo

---

# 目次 Contents

タイトル	ページ
2009年3月期第1四半期 連結決算の概況	3
連結 業績の概要 第1四半期 (4~6月)	5
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第1四半期 (4~6月)	6
連結 業績の予想と実績	7
単独 業績の概要 第1四半期 (4~6月)	8
単独 セグメント別売上高と売上総利益 第1四半期 (4~6月)	9
単独 業績の予想と実績	10
単独 業種別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第1四半期 (4~6月)	11
単独 金融機関別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第1四半期 (4~6月)	12
単独 ソフトウェア開発受注動向	13
会社概要	14

※ この資料において、表示単位未満の数値は全て切り捨てて処理しております。  
また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

TITLE	page
Summary of Consolidated Financial Results of FY Mar. 2009 1Q	4
Operating Results for the 1Q period (Apr.-June) : Consolidated	5
Net Sales and Gross Profit by Division for the 1Q period (Apr.-June) : Consolidated	6
Operating Results and Estimates : Consolidated	7
Operating Results for the 1Q period (Apr.-June) : Non-Consolidated	8
Net Sales and Gross Profit by Division for the 1Q period (Apr.-June) : Non-Consolidated	9
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	10
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) for the 1Q period (Apr.-June) : Non-Consolidated	11
Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management) for the 1Q period (Apr.-June) : Non-Consolidated	12
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	13
Corporate Data	14

Notes: In this report fractions in yen are rounded off.  
Percent is rounded to its closest value.

# 2009年3月期 第1四半期連結決算の概況

## 〈 受注好調 売上高・利益ともに概ね計画通り 〉

当第1四半期におけるわが国経済は、原油価格の高騰や原材料価格の値上がりなどの影響で企業収益に厳しさが増してきており、景気に減速感がみられるようになってきております。

情報サービス産業におきましては、事業環境は概ね堅調に推移しているものの、企業のIT投資に対する姿勢に慎重さが増してきております。

このような中、当社グループは、さらなる品質向上・生産性向上を図り、高付加価値経営を推進するために業種別の組織に再編し専門性を高めていく等の諸施策を実施し、企業価値の増大につとめてまいりました。

その結果、売上高・利益ともに堅調な需要に支えられ、概ね計画通りに推移しました。

- 売上高につきましては、システム開発の受注が好調に推移し、9,528百万円（前年同期比3.5%増）となりました。
- 営業利益につきましては、前年度設立した子会社2社の事業開始に伴う先行的なコストが増加したことならびに不採算案件の影響により、1,378百万円（前年同期比4.5%減）となりました。
- 経常利益につきましては、1,485百万円（前年同期比1.2%減）となりました。
- 四半期純利益につきましては、四半期財務諸表に関する会計基準の適用に伴う税率の影響等により、790百万円（前年同期比14.5%減）となりました。

事業のセグメント別の業績は、以下のとおりです。

### ① システムソリューションサービス部門

- ・情報サービス事業につきましては、金融業・通信業・運輸業からの受注が好調であり、売上高は8,358百万円（前年同期比4.9%増）となりました。
- ・ソフトウェアプロダクト事業につきましては、自社製品の「File Server Audit（ファイルサーバログ監視ツール）」などのセキュリティ関連のソリューションは好調であったものの、ハードウェアを主体とした売上を減少させたことにより、売上高は583百万円（前年同期比15.3%減）となりました。

### ② 人材派遣部門

人材派遣部門につきましては、売上高は534百万円（前年同期比3.3%減）となりました。

### ③ 不動産賃貸業部門

不動産賃貸業部門につきましては、売上高は51百万円（今期より営業開始）となりました。

# Summary of Consolidated Financial Results for FY Mar. 2009 1Q

## < Favorable order inflow: in line with our estimates both in net sales and net income >

During this 1Q period, Japanese economy seems to be decelerating because soaring oil prices and runup of materials affect corporate profit.

In the information services industry, while the business environment remains firm, there seems to be growing prudence in the IT investment.

Under these circumstances, we make even greater efforts improving corporate value; we improved quality and productivity and conducted some measures toward promoting value-added management further, for example, organizational restructuring by covering industry for turning up more on expertise .

As a result of the efforts described above, the result of the period is in line with our estimates both in net sales and net income;

**Net sales:** ¥9,528 million, an increase of 3.5 %, where we have favorable orders in systems integration businesses.

**Operating income:** ¥1,378 million, a decrease of 4.5%, which was affected by increase in advance cost for the business startup of 2 subsidiaries which we have founded in the previous fiscal period besides impact from unprofitable project.

**Ordinary income:** ¥1,485 million, a decrease of 1.2%.

**Quarterly net income:** ¥790 million, a decrease of 14.5 % from the same period of the previous year. Changes in the rate of taxation applied due to accounting criterion as for the quarterly financial statements impacted the result.

Our achievements by divisions and segments are as follows;

### **System solution services division:**

- Information services segment (software development and facilities management):

Net sales came to ¥8,358 million, an increase of 4.9% of the previous fiscal year, because our order inflow was favorably improved in the sectors including finance, telecom, and transportation.

- Software products segment

Net sales were ¥583 million, a decrease of 15.3% from the same period of previous fiscal year. In the segment, sales of security products such as in-house software "File Server Audit" have been favorably improved. On the other hand, sales mainly of hardware have been declined.

### **Staffing services division:**

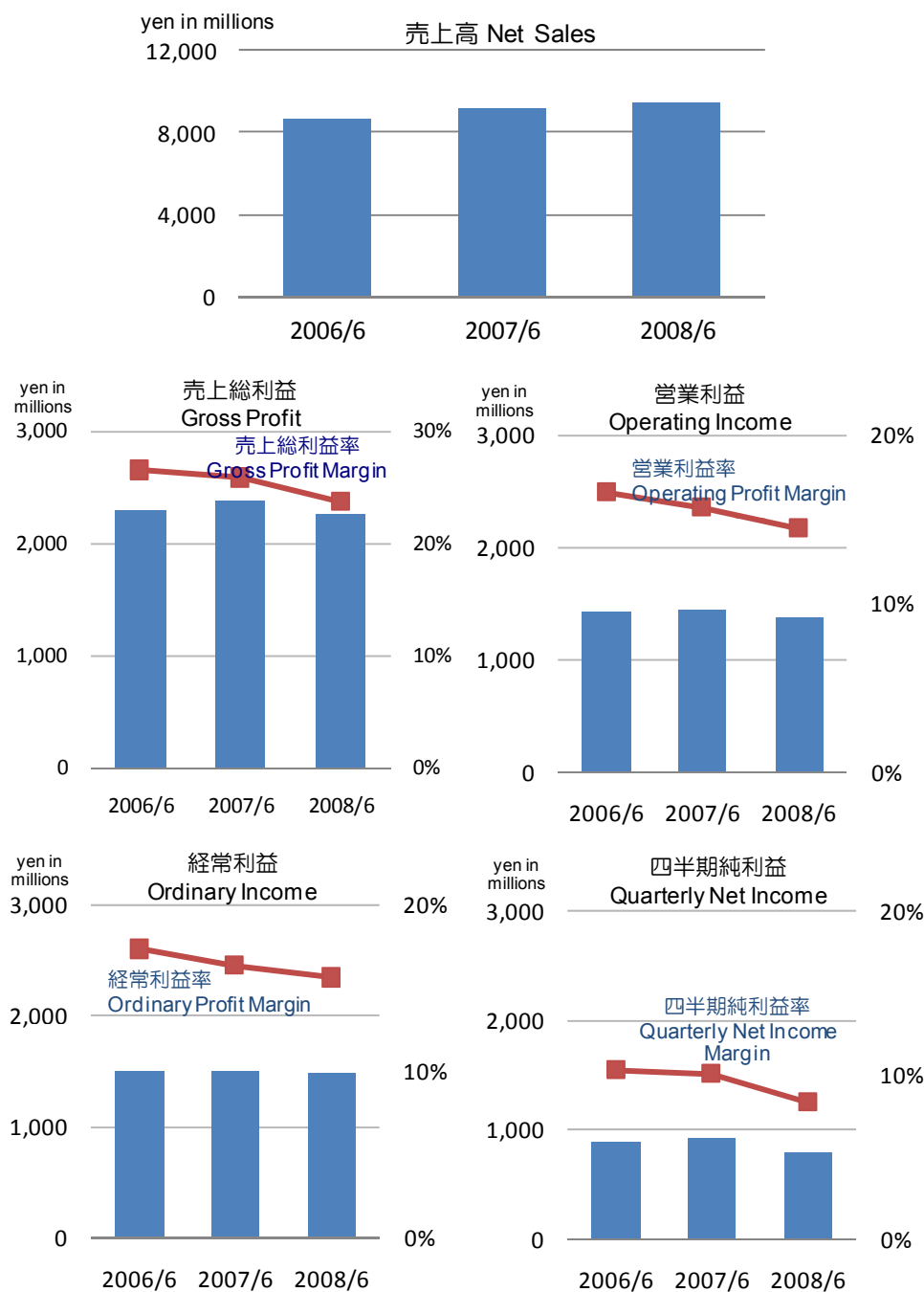
Net sales of this division came to ¥534 million, a decrease of 3.3% from the previous fiscal year.

### **Real estate services division:**

Net sales came to ¥51 million, beginning services this fiscal year.



# 連結 業績の概要 第1四半期（4～6月） Operating Results for the 1Q Period (Apr.-June.) : Consolidated

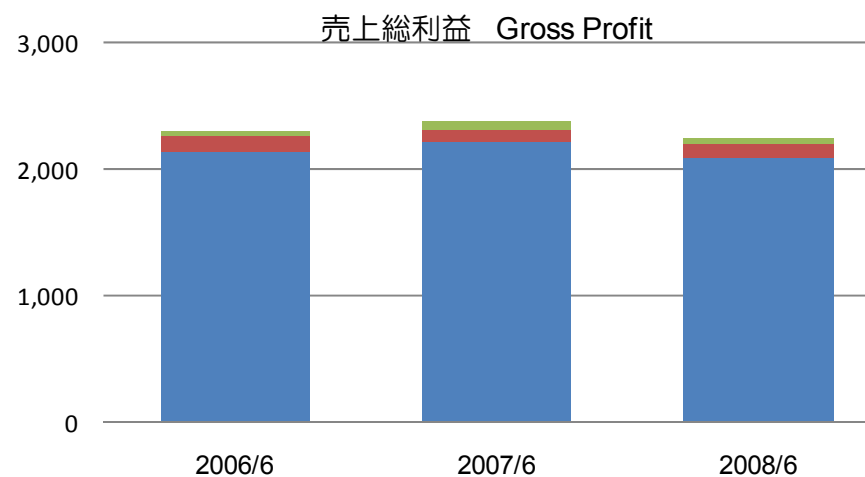
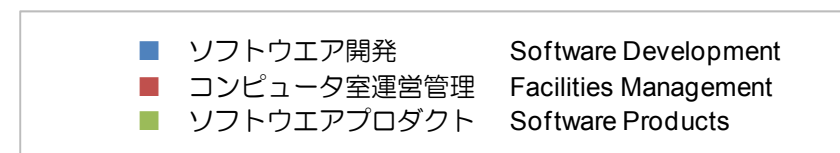
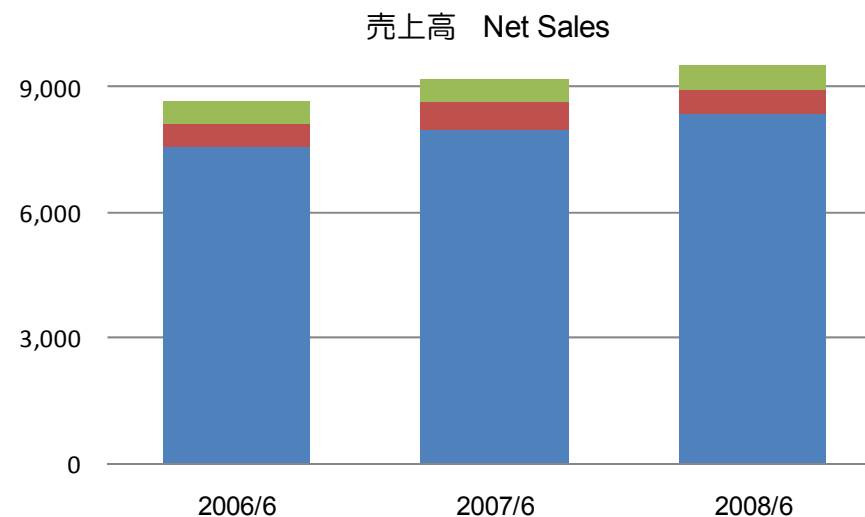


	2006/6	2007/6	2008/6		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 8,651	% of sales 9,210	% of sales 9,528	318	3.5%
売上原価 Cost of Sales	73.5% 6,360	74.2% 6,836	76.3% 7,271	435	6.4%
売上総利益 Gross Profit	26.5% 2,290	25.8% 2,373	23.7% 2,256	△116	△4.9%
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	9.9% 858	10.1% 930	9.2% 878	△52	△5.6%
営業利益 Operating Income	16.6% 1,432	15.7% 1,442	14.5% 1,378	△64	△4.5%
経常利益 Ordinary Income	17.3% 1,492	16.3% 1,502	15.6% 1,485	△17	△1.2%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 18	0.8% 74	0.1% 8	△66	△89.1%
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 11	0.3% 15	0.3% 24	8	56.2%
税引前四半期純利益 Quarterly Income before Tax	17.3% 1,499	17.0% 1,561	15.4% 1,469	△92	△5.9%
四半期純利益 Quarterly Net Income	10.2% 886	10.0% 924	8.3% 790	△134	△14.5%

連結 セグメント別売上高と売上総利益 第1四半期（4～6月）  
 Net Sales and Gross Profit by Division for the 1Q Period (Apr.-June) : Consolidated

百万円 yen in millions

		2006/6	2007/6	2008/6		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューションサービス System Solution Services	売上高 Net Sales	94.0%	94.0%	93.8%	285	3.3%
	売上総利益 Gross Profit	2,258	2,316	2,205	△110	△4.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	27.8%	26.8%	24.7%	△2.1%	—
情報サービス Information Services	売上高 Net Sales	87.4%	86.5%	87.7%	390	4.9%
	売上総利益 Gross Profit	2,140	2,222	2,082	△140	△6.3%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	28.3%	27.9%	24.9%	△3.0%	—
ソフトウェアプロダクト Software Products	売上高 Net Sales	6.6%	7.5%	6.1%	△105	△15.3%
	売上総利益 Gross Profit	117	93	123	29	31.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	20.6%	13.6%	21.2%	7.5%	—
人材派遣ほか Staffing Services and others	売上高 Net Sales	6.0%	6.0%	6.2%	33	6.0%
	売上総利益 Gross Profit	32	57	51	△6	△11.0%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	6.3%	10.4%	8.7%	△1.7%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0%	100.0%	100.0%	318	3.5%
	売上総利益 Gross Profit	2,290	2,373	2,256	△116	△4.9%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.5%	25.8%	23.7%	△2.1%	—

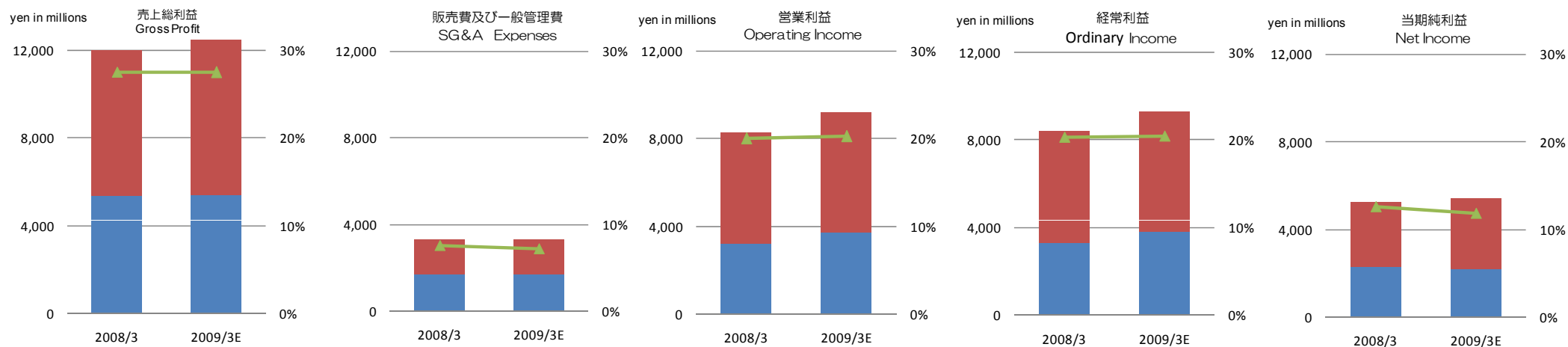


※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

# 連結 業績の予想と実績 Operating Results and Estimates : Consolidated

百万円 yen in millions

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2008/3	2009/3E			2008/3	2009/3E			2008/3	2009/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 20,503	% of sales 20,800	296	1.4%	% of sales 23,161	% of sales 24,700	1,538	6.6%	% of sales 43,664	% of sales 45,500	1,835	4.2%
売上総利益 Gross Profit	26.0% 5,340	26.0% 5,400	59	1.1%	28.9% 6,692	28.7% 7,100	407	6.1%	27.6% 12,033	27.5% 12,500	466	3.9%
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	8.2% 1,684	8.2% 1,700	15	0.9%	7.0% 1,616	6.5% 1,600	△ 16	△ 1.0%	7.6% 3,301	7.3% 3,300	△ 1	△ 0.0%
営業利益 Operating Income	17.8% 3,656	17.8% 3,700	43	1.2%	21.9% 5,075	22.3% 5,500	424	8.4%	20.0% 8,731	20.2% 9,200	468	5.4%
経常利益 Ordinary Income	18.4% 3,774	18.3% 3,800	25	0.7%	22.0% 5,105	22.3% 5,500	394	7.7%	20.3% 8,879	20.4% 9,300	420	4.7%
特別利益 Extraordinary Gains	3.2% 647	0.0% 0	△ 647	—	0.0% △ 2	0.0% 0	2	—	1.5% 645	0.0% 0	△ 645	△ 100.0%
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 39	0.5% 100	60	150.0%	1.6% 363	0.0% 0	△ 363	—	0.9% 403	0.2% 100	△ 303	△ 75.2%
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	21.4% 4,382	17.8% 3,700	△ 682	△ 15.6%	20.5% 4,739	22.3% 5,500	760	16.1%	20.9% 9,121	20.2% 9,200	78	0.9%
当期純利益 Net Income	12.4% 2,551	10.6% 2,200	△ 351	△ 13.8%	12.9% 2,978	13.0% 3,200	221	7.4%	12.7% 5,530	11.9% 5,400	△ 130	△ 2.4%



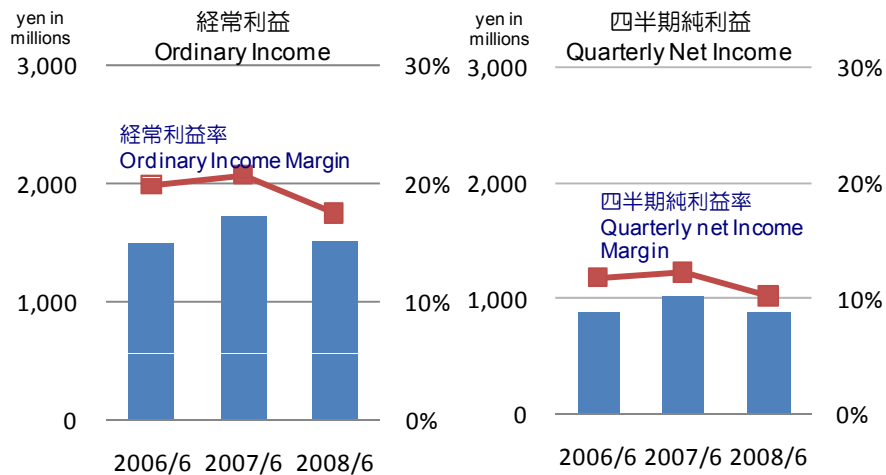
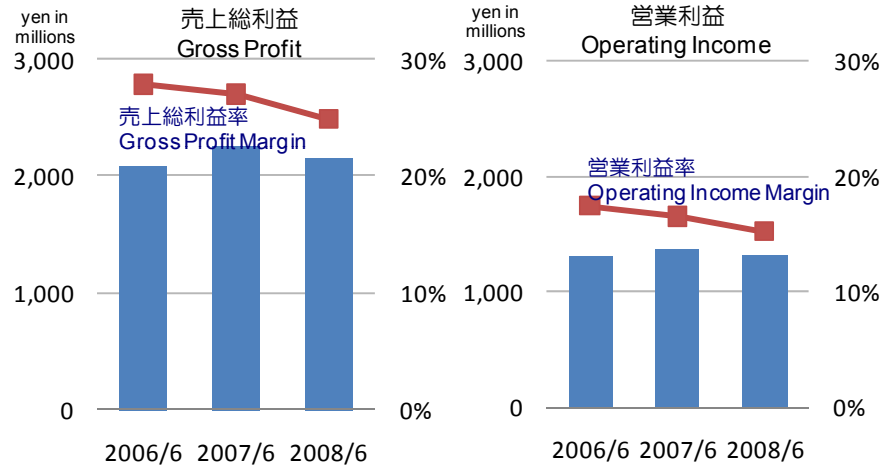
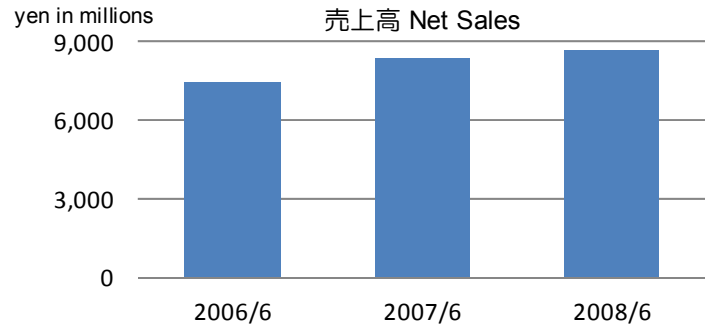
■ 上期 1st-Half   
 ■ 下期 2nd-Half   
 ↔ 対売上比 % of sales



# 単独 業績の概要 第1四半期 (4~6月)

## Operating Results for the 1Q Period (Apr.-June) : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

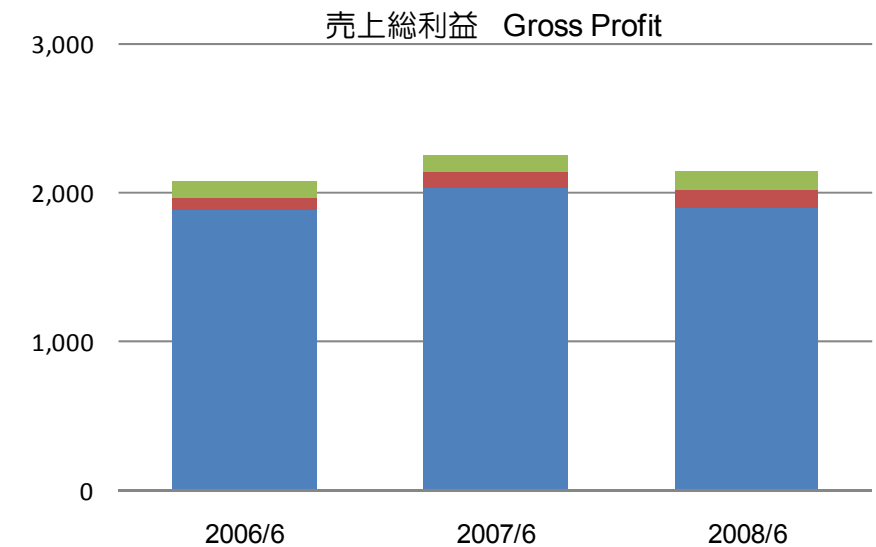
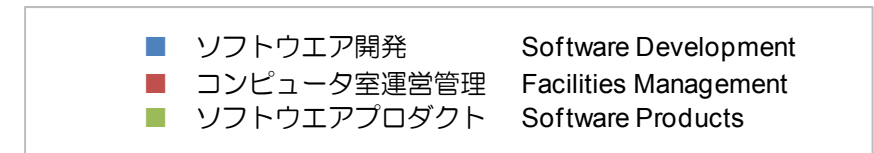
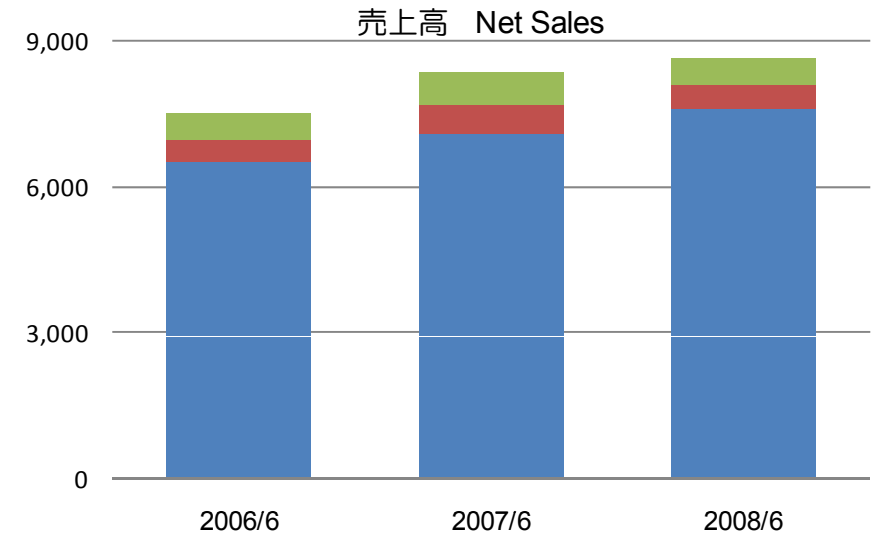


	2006/6	2007/6	2008/6		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 7,491	% of sales 8,352	% of sales 8,650	298	3.6%
売上原価 Cost of Sales	72.2% 5,407	73.0% 6,100	75.2% 6,502	402	6.6%
売上総利益 Gross Profit	27.8% 2,083	27.0% 2,251	24.8% 2,147	△103	△4.6%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	10.3% 776	10.5% 872	9.6% 831	△40	△4.7%
営業利益 Operating Income	17.5% 1,307	16.5% 1,379	15.2% 1,316	△63	△4.6%
経常利益 Ordinary Income	19.9% 1,486	20.7% 1,729	17.4% 1,509	△220	△12.8%
特別利益 Extraordinary Gains	0.3% 18	0.0% 6	0.2% 13	7	112.0%
特別損失 Extraordinary Losses	0.3% 19	0.1% 15	0.3% 24	8	57.2%
税引前四半期純利益 Quarterly Income before Tax	19.9% 1,485	20.6% 1,720	17.3% 1,498	△222	△12.9%
四半期純利益 Quarterly Net Income	11.8% 880	12.2% 1,020	10.1% 876	△143	△14.1%

単独 セグメント別売上高と売上総利益 第1四半期 (4~6月)  
 Net Sales and Gross Profit by Division for the 1Q Period (Apr.-June) : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

		2006/6	2007/6	2008/6		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
ソフトウェア開発 Software Development	売上高 Net Sales	86.9% 6,505	84.9% 7,088	87.8% 7,598	510	7.2%
	売上総利益 Gross Profit	1,883	2,029	1,898	△130	△6.4%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	29.0%	28.6%	25.0%	△3.6%	-
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上高 Net Sales	6.1% 458	7.1% 594	5.7% 494	△99	△16.7%
	売上総利益 Gross Profit	82	121	122	0	0.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	18.0%	20.4%	24.7%	4.3%	-
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	7.0% 526	8.0% 669	6.4% 557	△112	△16.8%
	売上総利益 Gross Profit	117	100	126	25	25.3%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	22.3%	15.1%	22.7%	7.6%	-
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 7,491	100.0% 8,352	100.0% 8,650	298	3.6%
	売上総利益 Gross Profit	2,083	2,251	2,147	△103	△4.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	27.8%	27.0%	24.8%	△2.1%	-



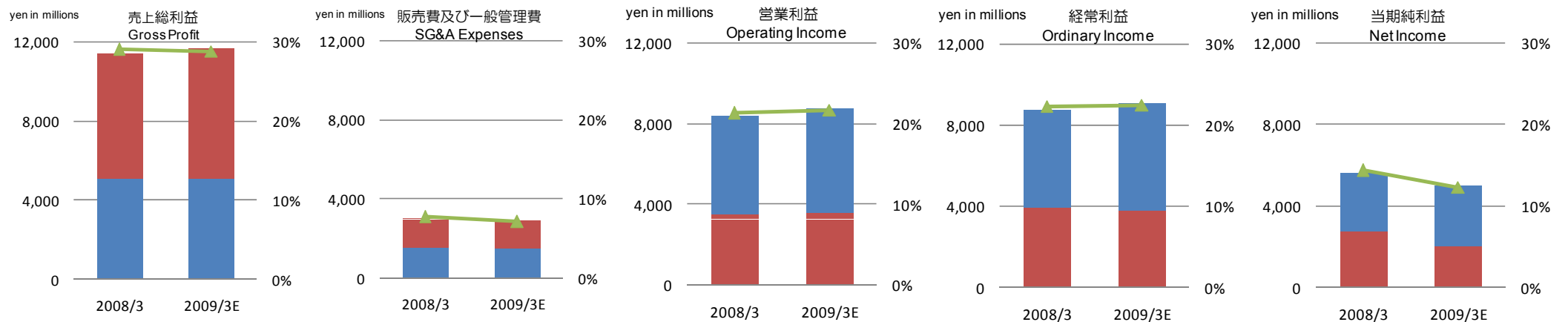
※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

# 単独 業績の予想と実績

## Operating Results and Estimates : Non-Consolidated

百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2008/3	2009/3E			2008/3	2009/3E			2008/3	2009/3E		
		Estimates	Increase or Decrease	Y of Y		Estimates	Increase or Decrease	Y of Y		Estimates	Increase or Decrease	Y of Y
売上高 Net Sales	% of sales 18,664	% of sales 18,700	35	0.2%	% of sales 20,617	% of sales 21,800	1,182	5.7%	% of sales 39,282	% of sales 40,500	1,217	3.1%
売上総利益 Gross Profit	27.3% 5,094	27.3% 5,100	5	0.1%	30.7% 6,329	30.3% 6,600	270	4.3%	29.1% 11,423	28.9% 11,700	276	2.4%
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	8.4% 1,564	8.0% 1,500	△ 64	△4.1%	7.2% 1,482	6.4% 1,400	△ 82	△5.6%	7.8% 3,047	7.2% 2,900	△ 147	△4.8%
営業利益 Operating Income	18.9% 3,529	19.3% 3,600	70	2.0%	23.5% 4,847	23.9% 5,200	352	7.3%	21.3% 8,376	21.7% 8,800	423	5.1%
経常利益 Ordinary Income	21.1% 3,931	20.3% 3,800	△ 131	△3.4%	23.6% 4,862	24.3% 5,300	437	9.0%	22.4% 8,794	22.5% 9,100	305	3.5%
特別利益 Extraordinary Gains	3.1% 579	0.0% 0	△ 579	-	0.0% △ 2	0.0% 0	2	-	1.5% 577	0.0% 0	△ 577	-
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 31	1.3% 250	218	697.3%	1.8% 362	0.2% 50	△ 312	-	1.0% 393	0.7% 300	△ 93	△23.8%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	24.0% 4,479	19.0% 3,550	△ 929	△20.8%	21.8% 4,497	24.1% 5,250	752	16.7%	22.9% 8,977	21.7% 8,800	△ 177	△2.0%
当期純利益 Net Income	14.7% 2,748	10.7% 2,000	△ 748	△27.2%	14.1% 2,898	13.8% 3,000	101	3.5%	14.4% 5,646	12.3% 5,000	△ 646	△11.4%

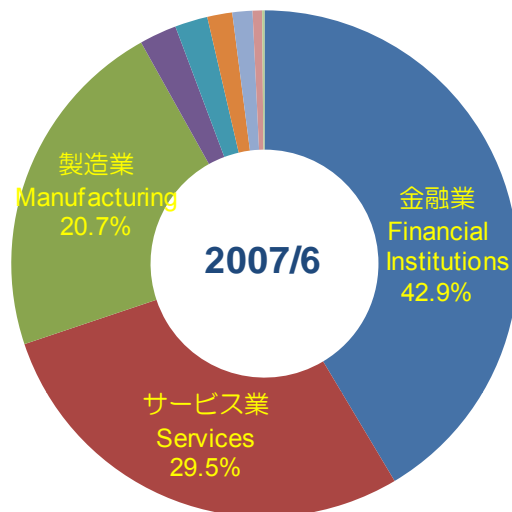


■ 上期 1st-Half   
 ■ 下期 2nd-Half   
 ◆ 対売上比 % of sales

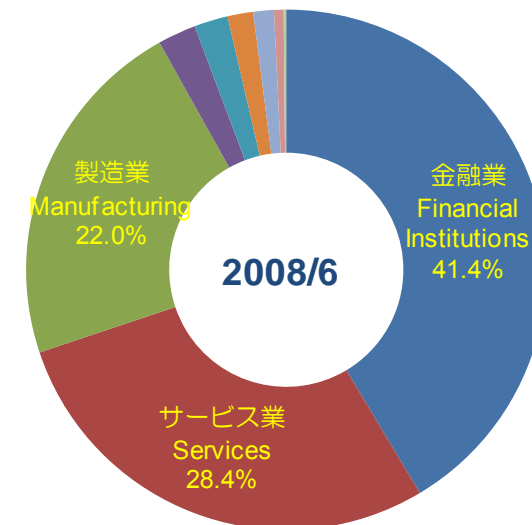
単独 業種別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第1四半期（4～6月）  
 Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management)  
 for the 1Q Period (Apr.-June) : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

	2006/6		2007/6		2008/6			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Financial Institutions	2,469	35.5%	3,296	42.9%	3,349	41.4%	53	1.6%
サービス業 Services	2,444	35.1%	2,267	29.5%	2,299	28.4%	32	1.4%
製造業 Manufacturing	1,512	21.7%	1,590	20.7%	1,782	22.0%	192	12.1%
商業 Commercials	189	2.7%	165	2.2%	192	2.4%	27	16.5%
運輸業 Transportation	127	1.8%	118	1.5%	169	2.1%	50	42.8%
通信業 Telecommunication	49	0.7%	72	0.9%	128	1.6%	56	77.8%
建設業 Construction	130	1.9%	128	1.7%	103	1.3%	△ 25	△ 19.5%
公共団体 Public	39	0.6%	42	0.5%	40	0.6%	△ 1	△ 3.8%
その他 Others	1	0.0%	1	0.0%	26	0.2%	24	1,780.8%
合計 Total	6,964	100.0%	7,682	100.0%	8,092	100.0%	410	5.3%



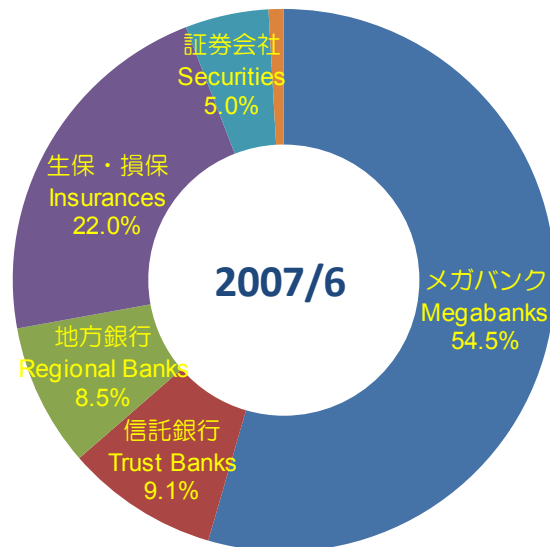
- 金融業  
Financial Institutions
- サービス業  
Services
- 製造業  
Manufacturing
- 商業  
Commercials
- 運輸業  
Transportation
- 通信業  
Telecommunication
- 建設業  
Construction
- 公共団体  
Public
- その他  
Others



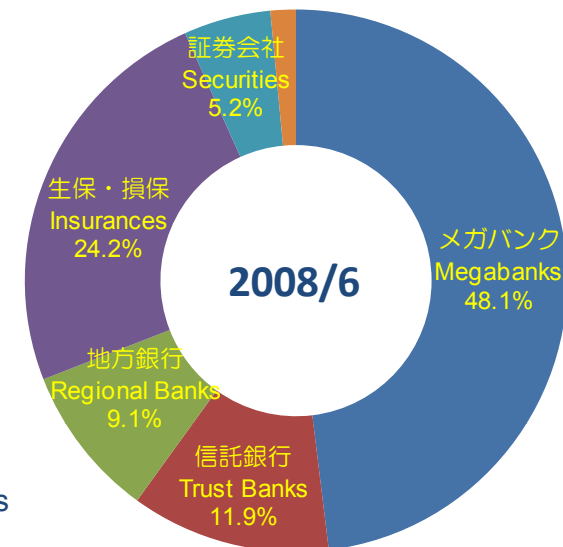
単独 金融機関別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第1四半期（4～6月）  
 Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management)  
 for the 1Q Period (Apr.-June) : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

	2006/6		2007/6		2008/6			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Megabanks	1,266	51.3%	1,796	54.5%	1,609	48.1%	△ 187	△ 10.4%
信託銀行 Trust Banks	214	8.7%	300	9.1%	398	11.9%	98	32.8%
地方銀行 Regional Banks	260	10.5%	281	8.5%	305	9.1%	23	8.5%
生保・損保 Insurances	581	23.5%	724	22.0%	811	24.2%	87	12.1%
証券会社 Securities	111	4.5%	164	5.0%	173	5.2%	9	5.8%
ノンバンク他 Nonbanks and others	35	1.5%	29	0.9%	50	1.5%	21	70.9%
合計 Total	2,469	100.0%	3,296	100.0%	3,349	100.0%	53	1.6%



- メガバンク  
Megabanks
- 信託銀行  
Trust Banks
- 地方銀行  
Regional Banks
- 生保・損保  
Insurances
- 証券会社  
Securities
- ノンバンク他  
Nonbanks and others



単独 ソフトウェア開発受注動向  
Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order	前年同期比 YoY (%)
2006/3	第1四半期 1Q	9,702	9.0%	5,884	36.6%	5,848	△10.4%
	第2四半期 2Q	5,922	34.5%	7,859	16.6%	3,911	△6.7%
	上期 1st-Half	15,625	17.5%	13,744	24.4%	3,911	△6.7%
	第3四半期 3Q	7,895	10.5%	6,447	19.8%	5,359	△10.0%
	第4四半期 4Q	4,938	6.3%	9,058	5.7%	1,239	△39.0%
	通期 Full-Year	28,459	13.4%	29,249	17.0%	1,239	△39.0%
2007/3	第1四半期 1Q	10,591	9.2%	6,505	10.5%	5,325	△8.9%
	第2四半期 2Q	7,829	32.2%	8,135	3.5%	5,019	28.3%
	上期 1st-Half	18,420	17.9%	14,640	6.5%	5,019	28.3%
	第3四半期 3Q	8,807	11.6%	7,407	14.9%	6,420	19.8%
	第4四半期 4Q	4,906	△0.6%	10,102	11.5%	1,224	△1.2%
	通期 Full-Year	32,135	12.9%	32,150	9.9%	1,224	△1.2%
2008/3	第1四半期 1Q	10,976	3.6%	7,088	9.0%	5,112	△4.0%
	第2四半期 2Q	7,605	△2.9%	9,223	13.4%	3,494	△30.4%
	上期 1st-Half	18,581	0.9%	16,311	11.4%	3,494	△30.4%
	第3四半期 3Q	10,321	17.2%	8,164	10.2%	5,651	△12.0%
	第4四半期 4Q	5,685	15.9%	9,937	△1.6%	1,398	14.3%
	通期 Full-Year	34,589	7.6%	34,414	7.0%	1,398	14.3%
2009/3	第1四半期 1Q	11,130	1.4%	7,598	7.2%	4,931	△3.6%

## 会社概要 Corporate Data

2008年6月30日現在

会社名 株式会社日本システムディベロップメント  
 設立 1969年4月8日  
 資本金 7,205,864,914 円  
 株式数 発行可能株式総数 200,000,000株  
           発行済株式の総数 51,172,160株  
 上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部  
 従業員数 連結 3,831名 (前期末 3,773名)  
           単独 2,842名 (前期末 2,682名)

As of June 30, 2008

Corporate Name : NSD CO., LTD.  
 Foundation : April 8, 1969  
 Capital : 7,205,864,914 yen  
 Number of Shares : Authorized : 200,000,000  
                           Outstanding : 51,172,160  
 Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section  
 Number of Employees : Consolidated 3,831 (As of March 31, 2008 3,773)  
                           Non-Consolidated 2,842 (As of March 31, 2008 2,682)

2008年3月31日現在

大株主 日本トラスティ・サービ ス信託銀行(株)  
           大同生命保険(株)  
           ステートストリートバ ンクアソシエイト トラストカンパニ  
           IPC(株)  
           日本マスタートrust信託銀行(株)  
 株主数 8,261名 (前期末 8,032名)

As of March 31, 2008

Major Shareholders : Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)  
                           Daido Life Insurance Company  
                           State Street Bank and Trust Company  
                           IPC Co., Ltd.  
                           The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)  
 Number of Shareholders : 8,261 (As of March 31, 2007 8,032)

### 免責事項

本資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

### Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.