

IT = YouT<sup>^</sup>

2011年5月12日

2011年3月期

決算説明会資料

Operations Report

Year Ending March 31, 2011



未来をささえるITを、みんなの力で



PMI Registered Education Provider  
ロゴは、プロジェクトマネジメント協会  
(Project Management Institute, Inc.)  
の登録商標です。



Copyright 2011 NSD CO., LTD.

V1.0.3

# 目次



	ページ
2011年3月期 連結決算の概況	3
連結 業績の概要	5-6
連結 業績の実績と予想	7-8
連結 セグメント別 売上高と売上総利益	9-10
連結 セグメント別 業績の実績と予想	11-12
単独 業績の概要	13-14
単独 業績の実績と予想	15-16
単独 セグメント別 売上高と売上総利益	17-18
単独 セグメント別 業績の実績と予想	19-20
単独 業種別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理）	21
単独 金融業業態別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理）	22
単独 ソフトウェア開発受注動向（新基準）	23
単独 ソフトウェア開発受注動向（従来基準）	24
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	25
単独 販売管理費	26
設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員データ	27
会社概要	28

※ この資料において、表示単位未満の数値は全て切り捨てて処理しております。また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

# Index



	page
Summary of Consolidated Financial Results of FY March 2011	4
Operating Results : Consolidated	5-6
Operating Results and Estimates : Consolidated	7-8
Net Sales and Gross Profit by Division : Consolidated	9-10
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated	11-12
Operating Results : Non-Consolidated	13-14
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	15-16
Net Sales and Gross Profit by Division : Non-Consolidated	17-18
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated	19-20
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated	21
Sales Breakdown by Finance (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated	22
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend by New Standard : Non-Consolidated	23
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend by Old Standard : Non-Consolidated	24
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	25
SG & A Expenses : Non-Consolidated	26
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, R&D Costs and Number of Employees	27
Corporate Profile	28

Notes: In this report fractions in yen are rounded off. Percent is rounded to its closest value.

## 2011年3月期 連結決算の概況



このたびの東日本大震災により被災された皆様に、心よりお見舞い申しあげますとともに、一日も早い復興をお祈り申しあげます。

当社グループも、福島県いわき市にある連結子会社の株式会社 FSK 及び株式会社ディ・アクセスが被災し、原発の問題も加わり一時的に業務の一部休止を余儀なくされ、取引先も被災するなどの影響を受けました。この影響により特別損失を計上しております。当社につきましては、計画停電による影響は多少あったものの、人的・物的被害はありませんでした。

さて当連結会計年度におけるわが国経済は、アジア・新興国を中心とした外需による生産活動の増加により企業収益も改善へと転じ、緩やかな回復基調にありましたが、円高の進行やデフレの長期化により本格的な回復には至らず、加えて東日本大震災の影響もあり、先行き不透明な状況となりました。

情報サービス産業におきましては、企業の IT 関連投資は業種によっては徐々に回復の兆しが出てきたものの、全体としては依然受注低迷の状況が継続しており、厳しい経営環境が続きました。

このような状況の中、当社グループは、長年培ってきた業務ノウハウやシステム構築力を活かした積極的な受注活動を推進するとともに、サービス利用型ビジネスへの取り組みを強化してまいりました。また、プロジェクトのリスク管理の徹底や品質の向上、諸経費の節減などを進めることにより、収益確保に努めてまいりました。

しかしながら、厳しい受注動向や一部のプロジェクトで採算が低下するなどの影響により減収減益となりました。

当期の当社グループの連結業績は、右表①のとおりとなりました。

事業のセグメント別の概況は、右表②のとおりです。

### <システムソリューションサービス事業>

- ・情報サービス事業（ソフトウェア開発事業とコンピュータ室運営管理事業）につきましては、金融業のシステム統合案件は概ね順調に推移したものの、製造業やサービス業などの IT 投資の抑制の影響があり減収となりました。
- ・ソフトウェアプロダクト事業につきましては、取扱い製品の見直しや IT 投資の抑制に伴う影響により、減収となりました。

### <人材派遣事業>

人材派遣事業につきましては、企業のコスト削減に伴う人材派遣に対するニーズの低下や法改正動向の影響で減収となりました。

### <不動産賃貸事業>

不動産賃貸事業につきましては、元社員寮などの自社保有物件を賃貸しておりますが、稼働率の向上により増収となりました。

<表①>

百万円

	(利益率)	
	実績	前期比
売上高	33,334	△4.6%
営業利益	10.7% 3,582	△15.7%
経常利益	11.4% 3,785	△13.4%
当期純利益	6.2% 2,080	△38.8%

<表②>

	(構成比)	(構成比の変化)
	売上高実績	前期比
システムソリューションサービス	93.8% 31,273	△0.1% △4.7%
情報サービス	89.8% 29,934	2.2% △2.2%
ソフトウェアプロダクト	4.0% 1,339	△2.3% △39.5%
人材派遣	5.1% 1,684	△0.0% △5.2%
不動産賃貸	1.1% 376	0.1% 7.2%

# Summary of Consolidated Financial Results of FY March 2011



We would like to extend our deepest sympathy to all the people who have suffered as a result of the Great East Japan Earthquake, and sincerely hope they will rise from this disaster as soon as possible.

FSK and D. ACCESS our consolidated subsidiaries located in Iwaki, Fukushima, were hit by the earthquake and temporarily forced to suspend part of their operation due to the influence of the nuclear accident as well. Some of our customers have also been affected by the earthquake. We have adopted these estimated costs as the extraordinary loss. In general while we were slightly influenced by the rolling blackout, we have not suffered any serious damages or casualties.

The consolidated financial results of FY March 2011 are shown in the Table-1 on the right.

During the 2010 Fiscal Year ended March 31, 2011, the Japanese economy was on the road to a steady recovery with corporate profits bottoming out thanks to increased production level brought about by foreign demands mainly from Asian and other emerging countries. However the full-fledged recovery has not been realized due to Yen revaluation and lingering deflation, and the prospect of the economic recovery has further become unpredictable under the influence of the Great East Japan Earthquake.

In the information services industries, while there are some signs of gradual recovery in IT-related investment by companies in certain segment, the order bookings in general have remained at low level and the harsh business environment has persisted.

Under these circumstances, we NSD group have positively endeavored to secure orders, making full use of business know-how and system construction skills we have accumulated over the years. At the same time we have strengthened the approach to the business of the service use model (pay-as-you-use) like SaaS. We have exerted every effort to ensure profits by implementing the thorough risk management, enhancing quality, and cutting down various expenses.

Despite these efforts above, our net sales and profits have decreased under the influence of the harsh trend of order bookings and the deterioration of profitability in some projects.

The net sales by Division are shown in the Table-2 on the right.

## System Solution Services

### Information Services (Software Development and Facilities Management)

Although projects for system consolidation of financial institutions have progressed smoothly in general, the net sales have decreased affected by the curtailment of IT investment in manufacturing and services industries.

### ➤ Software Products

The net sales have decreased due to the review on the line of selling products and the sluggish IT investment.

### ➤ Staffing Services

The net sales have decreased due to the declining staffing need resulting from corporate cost-cutting, and the revision of the relevant law.

### ➤ Real Estate Services

The net sales have increased thanks to the improved occupancy rate for our own real estate assets on rent.

Table-1 millions of yen

	(Margin)	
	Results	YoY (%)
Net Sales	33,334	Δ4.6%
Operating Income	10.7% 3,582	Δ15.7%
Ordinary Income	11.4% 3,785	Δ13.4%
Net Income	6.2% 2,080	Δ38.8%

Table-2

	(% of total)	YoY (%) of total of Net Sales
	Sales Results	
System Solution Services	93.8% 31,273	Δ0.1% Δ4.7%
Information Services	89.8% 29,934	2.2% Δ2.2%
Software Products	4.0% 1,339	Δ2.3% Δ39.5%
Staffing Services	5.1% 1,684	Δ0.0% Δ5.2%
Real Estate Services	1.1% 376	0.1% 7.2%

連結業績の概要  
Operating Results : Consolidated

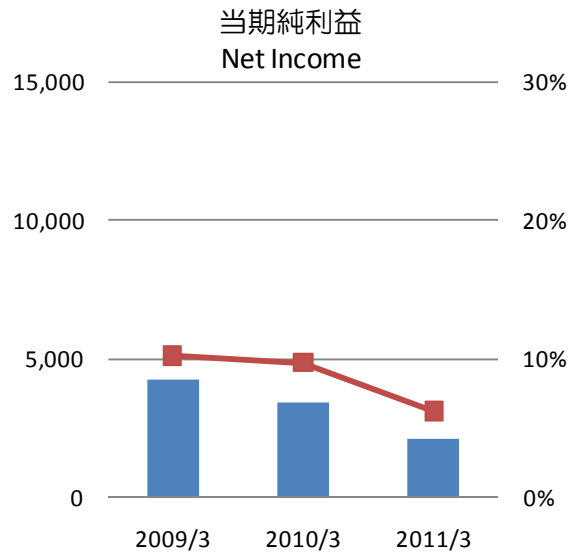
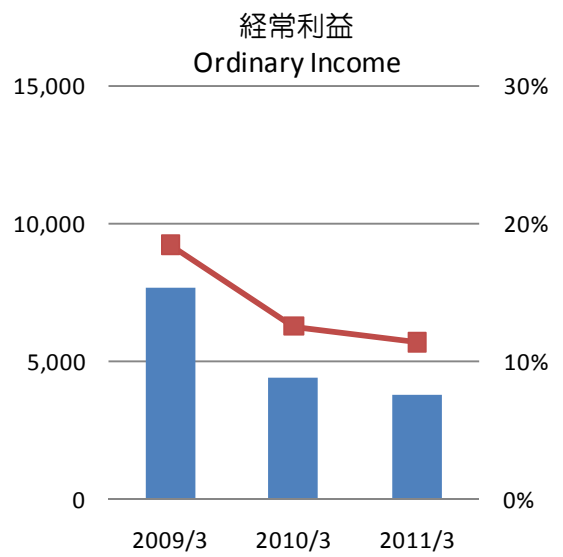
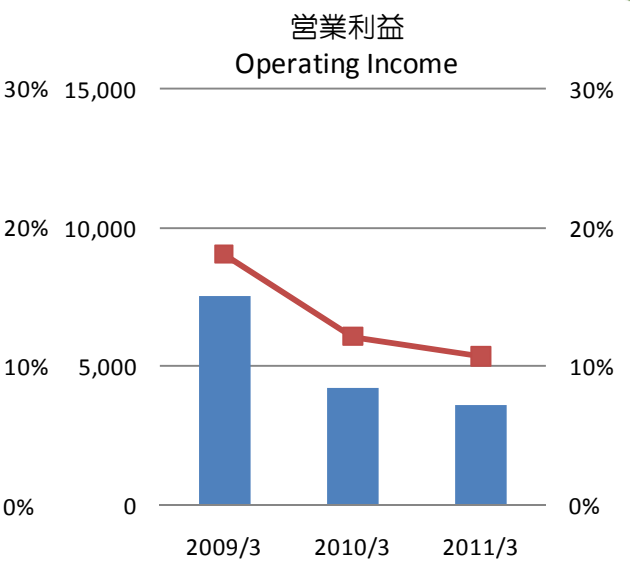
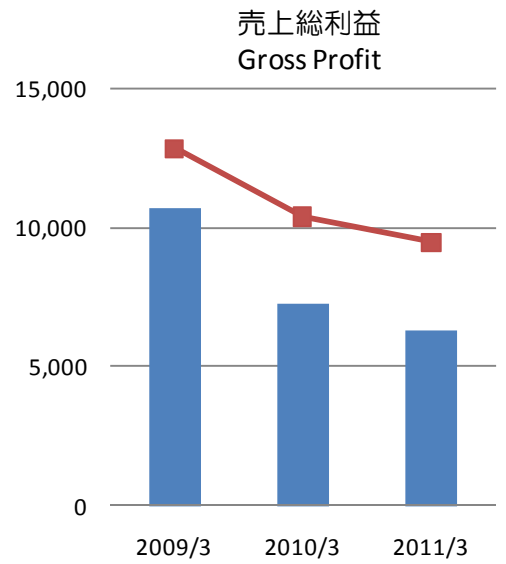
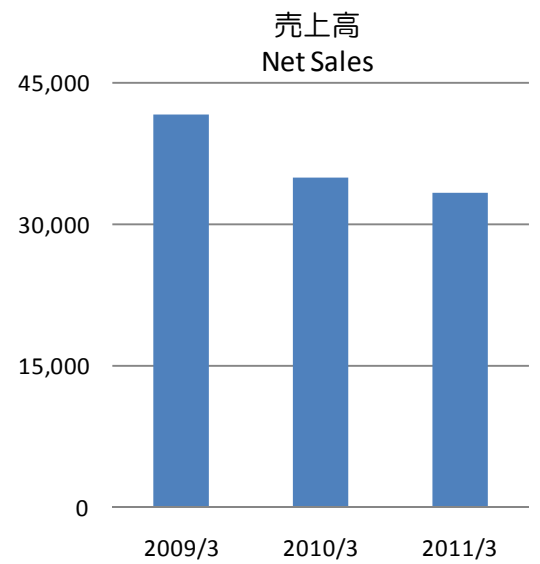


百万円 millions of yen

	2009/3	2010/3	2011/3			2011/3E ※	
			Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)	Estimates	Difference
売上高 Net Sales	% of sales 41,603	% of sales 34,933	% of sales 33,334	Δ1,599	Δ4.6%	% of sales 34,200	Δ865
売上原価 Cost of Sales	74.3% 30,920	79.2% 27,674	81.1% 27,022	Δ651	Δ2.4%	80.7% 27,600	Δ577
売上総利益 Gross Profit	25.7% 10,683	20.8% 7,259	18.9% 6,311	Δ947	Δ13.1%	19.3% 6,600	Δ288
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	7.6% 3,158	8.6% 3,010	8.2% 2,729	Δ281	Δ9.3%	8.2% 2,800	Δ70
営業利益 Operating Income	18.1% 7,525	12.2% 4,248	10.7% 3,582	Δ666	Δ15.7%	11.1% 3,800	Δ217
経常利益 Ordinary Income	18.4% 7,667	12.5% 4,372	11.4% 3,785	Δ586	Δ13.4%	11.7% 4,000	Δ214
特別利益 Extraordinary Gains	0.1% 56	5.1% 1,797	0.1% 48	Δ1,748	Δ97.3%	0.1% 50	Δ1
特別損失 Extraordinary Losses	0.8% 332	0.9% 331	0.6% 208	Δ122	Δ37.0%	0.3% 100	108
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	17.7% 7,390	16.7% 5,838	10.9% 3,625	Δ2,212	Δ37.9%	11.5% 3,950	Δ324
当期純利益 Net Income	10.2% 4,246	9.7% 3,400	6.2% 2,080	Δ1,319	Δ38.8%	6.1% 2,100	Δ19

※ 2011年1月31日発表の予想値 Estimates announced on January 31, 2011

連結業績の概要 (グラフ)  
 Operating Results (Charts) : Consolidated



利益率  
Profit Margin

連結 業績の実績と予想  
Operating Results and Estimates : Consolidated



百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2010/9	2011/9E			2011/3	2012/3E			2011/3	2012/3E		
		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 16,644	% of sales 17,000			% of sales 16,690	% of sales 19,000			% of sales 33,334	% of sales 36,000		
売上総利益 Gross Profit	18.5% 3,083	18.8% 3,200			19.3% 3,228	18.9% 3,600			18.9% 6,311	18.9% 6,800		
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.5% 1,422	9.4% 1,600			7.8% 1,307	7.9% 1,500			8.2% 2,729	8.6% 3,100		
営業利益 Operating Income	10.0% 1,661	9.4% 1,600			11.5% 1,920	11.1% 2,100			10.7% 3,582	10.3% 3,700		
経常利益 Ordinary Income	10.8% 1,790	10.6% 1,800			12.0% 1,994	11.1% 2,100			11.4% 3,785	10.8% 3,900		
特別利益 Extraordinary Gains	0.3% 48	0.0% 0			0.0% 0	0.0% 0			0.1% 48	0.0% 0		
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 31	0.6% 100			1.1% 177	0.5% 100			0.6% 208	0.6% 200		
税金等調整前 当期純利益 Income before Income Taxes	10.9% 1,807	10.0% 1,700			10.9% 1,817	10.5% 2,000			10.9% 3,625	10.3% 3,700		
当期純利益 Net Income	6.0% 995	5.9% 1,000			6.5% 1,085	6.3% 1,200			6.2% 2,080	6.1% 2,200		



# 連結 業績の実績と予想 (グラフ) Operating Results and Estimates (Charts) : Consolidated



# 連結 セグメント別売上高と売上総利益

## Net Sales and Gross Profit by Division : Consolidated

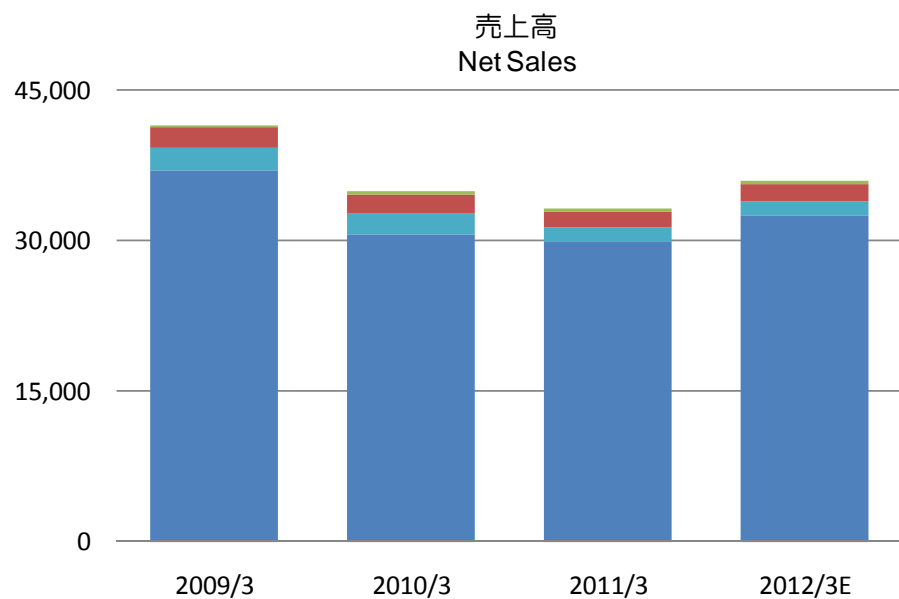


百万円 millions of yen

		2009/3	2010/3	2011/3			2012/3E		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューション サービス System Solution Services	売上高 Net Sales	94.5%	93.9%	93.8%			94.2%		
		39,310	32,806	31,273	△1,533	△4.7%	33,900	2,626	8.4%
	売上総利益 Gross Profit	10,493	7,043	6,074	△969	△13.8%	6,600	525	8.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.7%	21.5%	19.4%	△2.0%	—	19.5%	0.0%	—
情報サービス Information Services	売上高 Net Sales	88.9%	87.6%	89.8%			90.6%		
		36,996	30,593	29,934	△659	△2.2%	32,600	2,665	8.9%
	売上総利益 Gross Profit	9,916	6,504	5,686	△817	△12.6%	6,200	513	9.0%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.8%	21.3%	19.0%	△2.3%	—	19.0%	0.0%	—
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	5.6%	6.3%	4.0%			3.6%		
		2,313	2,213	1,339	△873	△39.5%	1,300	△39	△2.9%
	売上総利益 Gross Profit	577	539	387	△151	△28.1%	400	12	3.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.0%	24.4%	28.9%	4.6%	—	30.8%	1.8%	—
人材派遣 Staffing Services	売上高 Net Sales	4.9%	5.1%	5.1%			4.7%		
		2,049	1,775	1,684	△91	△5.2%	1,700	15	0.9%
	売上総利益 Gross Profit	149	123	113	△10	△8.3%	100	△13	△12.0%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	7.3%	7.0%	6.7%	△0.2%	—	5.9%	△0.9%	—
不動産賃貸 Real Estate Services	売上高 Net Sales	0.6%	1.0%	1.1%			1.1%		
		244	351	376	25	7.2%	400	23	6.2%
	売上総利益 Gross Profit	40	91	123	32	35.3%	100	△23	△19.3%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	16.5%	26.1%	32.9%	6.8%	—	25.0%	△7.9%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0%	100.0%	100.0%			100.0%		
		41,603	34,933	33,334	△1,599	△4.6%	36,000	2,665	8.0%
	売上総利益 Gross Profit	10,683	7,259	6,311	△947	△13.1%	6,800	488	7.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.7%	20.8%	18.9%	△1.8%	—	18.9%	0.0%	—

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

連結 セグメント別売上高と売上総利益 (グラフ)  
 Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Consolidated



連結 セグメント別業績の実績と予想

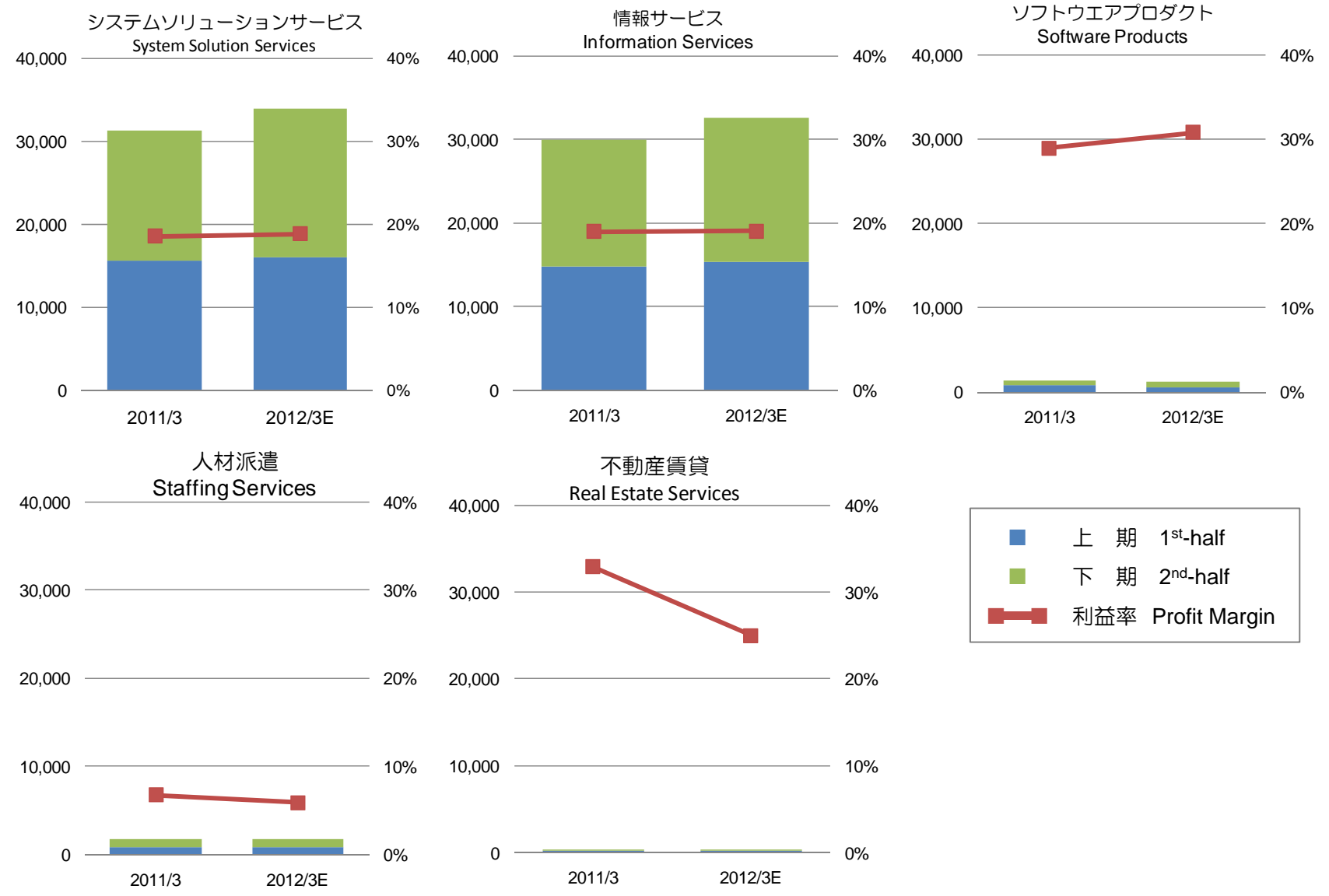
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated



百万円 millions of yen

	上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year			
	2010/9	2011/9E		2011/3	2012/3E		2011/3	2012/3E		
		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)	
売上高 Net Sales	16,644	17,000	2.1%	16,690	19,000	13.8%	33,334	36,000	8.0%	
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	15,626	16,000	2.4%	15,647	17,900	14.4%	31,273	33,900	8.4%
	情報サービス Information Services	14,834	15,400	3.8%	15,099	17,200	13.9%	29,934	32,600	8.9%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	791	600	△24.2%	547	700	27.8%	1,339	1,300	△2.9%
	人材派遣 Staffing Services	828	800	△3.5%	855	900	5.2%	1,684	1,700	0.9%
	不動産賃貸 Real Estate Services	189	200	5.6%	187	200	6.8%	376	400	6.2%
売上総利益 Gross Profit	3,083	3,200	3.8%	3,228	3,600	11.5%	6,311	6,800	7.7%	
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	2,969	3,100	4.4%	3,104	3,500	12.7%	6,074	6,600	8.7%
	情報サービス Information Services	2,765	2,920	5.6%	2,921	3,280	12.3%	5,686	6,200	9.0%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	204	180	△11.9%	183	220	20.1%	387	400	3.2%
	人材派遣 Staffing Services	55	50	△9.6%	58	50	△14.2%	113	100	△12.0%
	不動産賃貸 Real Estate Services	58	50	△14.3%	65	50	△23.8%	123	100	△19.3%
売上総利益率 Gross Profit Margin	18.5%	18.8%	—	19.3%	18.9%	—	18.9%	18.9%	—	
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	19.0%	19.4%	—	19.8%	19.6%	—	19.4%	19.5%	—
	情報サービス Information Services	18.6%	19.0%	—	19.3%	19.1%	—	19.0%	19.0%	—
	ソフトウェアプロダクト Software Products	25.8%	30.0%	—	33.5%	31.4%	—	28.9%	30.8%	—
	人材派遣 Staffing Services	6.7%	6.3%	—	6.8%	5.6%	—	6.7%	5.9%	—
	不動産賃貸 Real Estate Services	30.8%	25.0%	—	35.0%	25.0%	—	32.9%	25.0%	—

# 連結 セグメント別業績の実績と予想 (グラフ) Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Consolidated



単独 業績の概要

Operating Results : Non-Consolidated

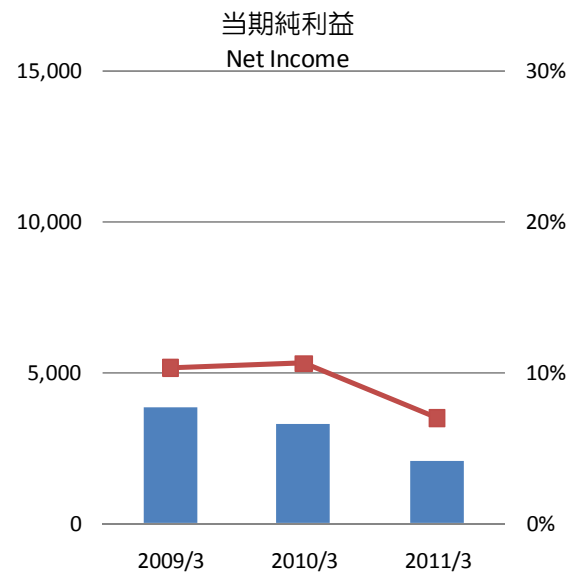
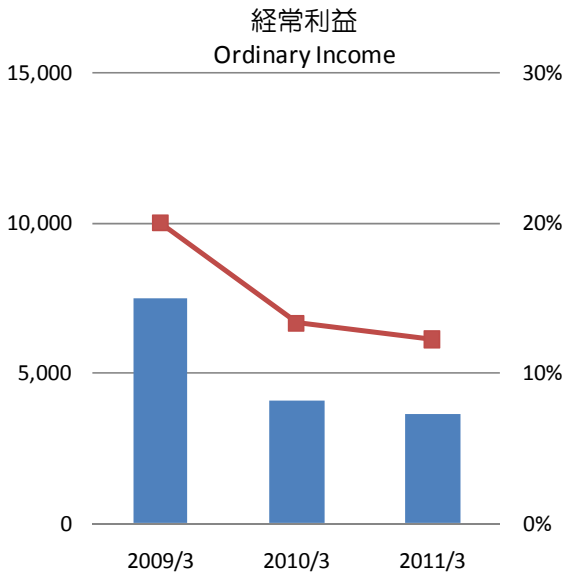
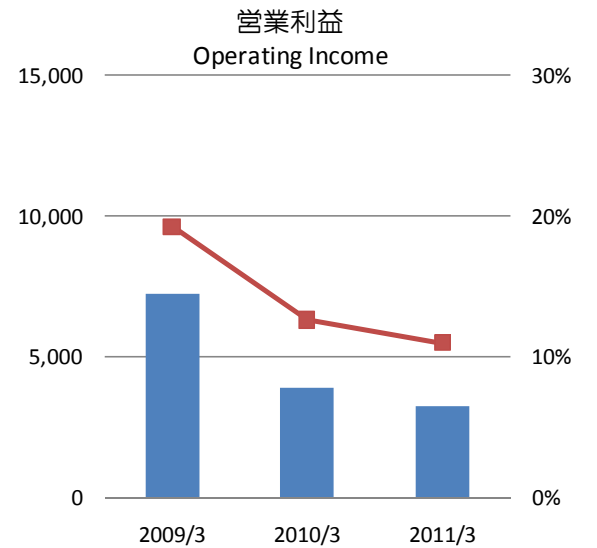
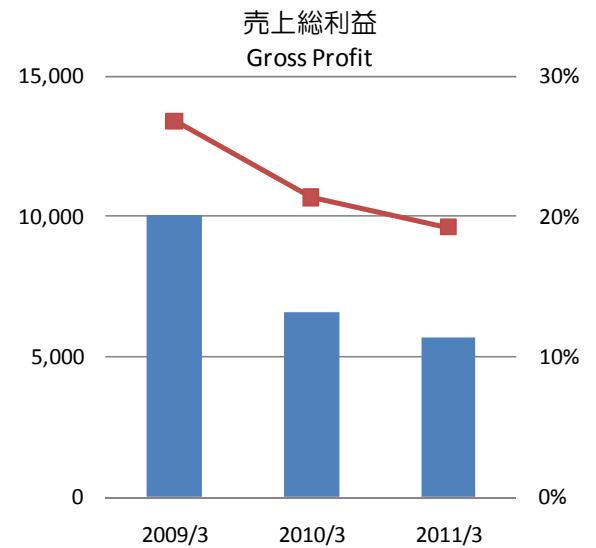
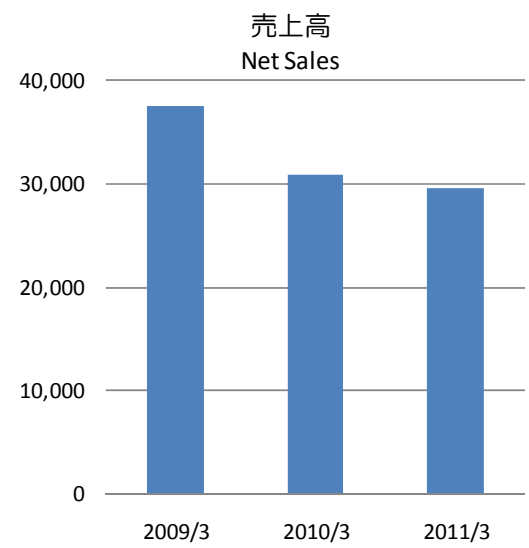


百万円 millions of yen

	2009/3	2010/3	2011/3			2011/3E*	
			Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)	Estimates	Difference
売上高 Net Sales	% of sales 37,519	% of sales 30,857	% of sales 29,530	Δ1,327	Δ4.3%	% of sales 30,200	Δ669
売上原価 Cost of Sales	73.2% 27,459	78.6% 24,258	80.7% 23,840	Δ417	Δ1.7%	80.1% 24,200	Δ359
売上総利益 Gross Profit	26.8% 10,059	21.4% 6,599	19.3% 5,690	Δ909	Δ13.8%	19.9% 6,000	Δ309
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	7.5% 2,830	8.8% 2,701	8.2% 2,430	Δ270	Δ10.0%	8.3% 2,500	Δ69
営業利益 Operating Income	19.3% 7,229	12.6% 3,898	11.0% 3,259	Δ638	Δ16.4%	11.6% 3,500	Δ240
経常利益 Ordinary Income	20.0% 7,502	13.3% 4,110	12.3% 3,619	Δ490	Δ11.9%	12.6% 3,800	Δ180
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 65	5.7% 1,765	0.2% 46	Δ1,718	Δ97.3%	0.2% 50	Δ3
特別損失 Extraordinary Losses	1.9% 694	1.0% 329	0.6% 176	Δ152	Δ46.5%	0.3% 100	76
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	18.3% 6,873	18.0% 5,546	11.8% 3,490	Δ2,055	Δ37.1%	12.4% 3,750	Δ259
当期純利益 Net Income	10.3% 3,869	10.6% 3,281	7.0% 2,064	Δ1,217	Δ37.1%	6.8% 2,050	14

\* 2011年1月31日発表の予想値 Estimates announced on January 31, 2011

単独 業績の概要 (グラフ)  
 Operating Results (Charts) : Non-Consolidated



利益率  
Profit Margin

単独 業績の実績と予想

Operating Results and Estimates : Non-Consolidated

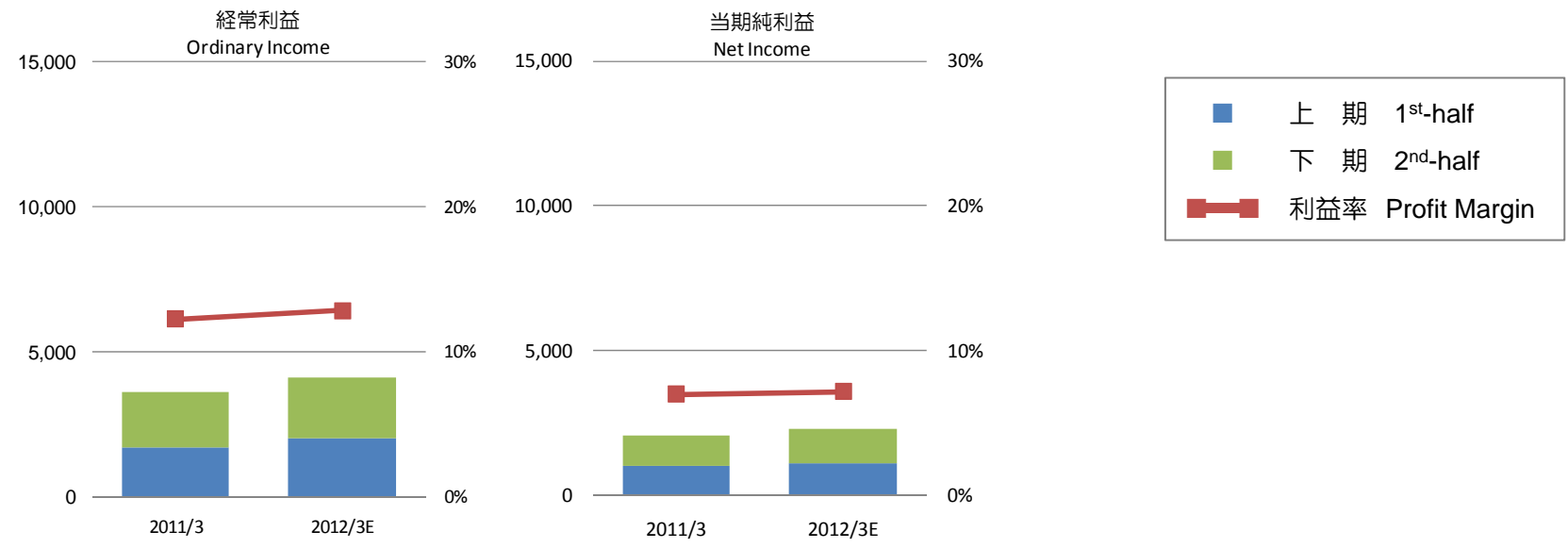
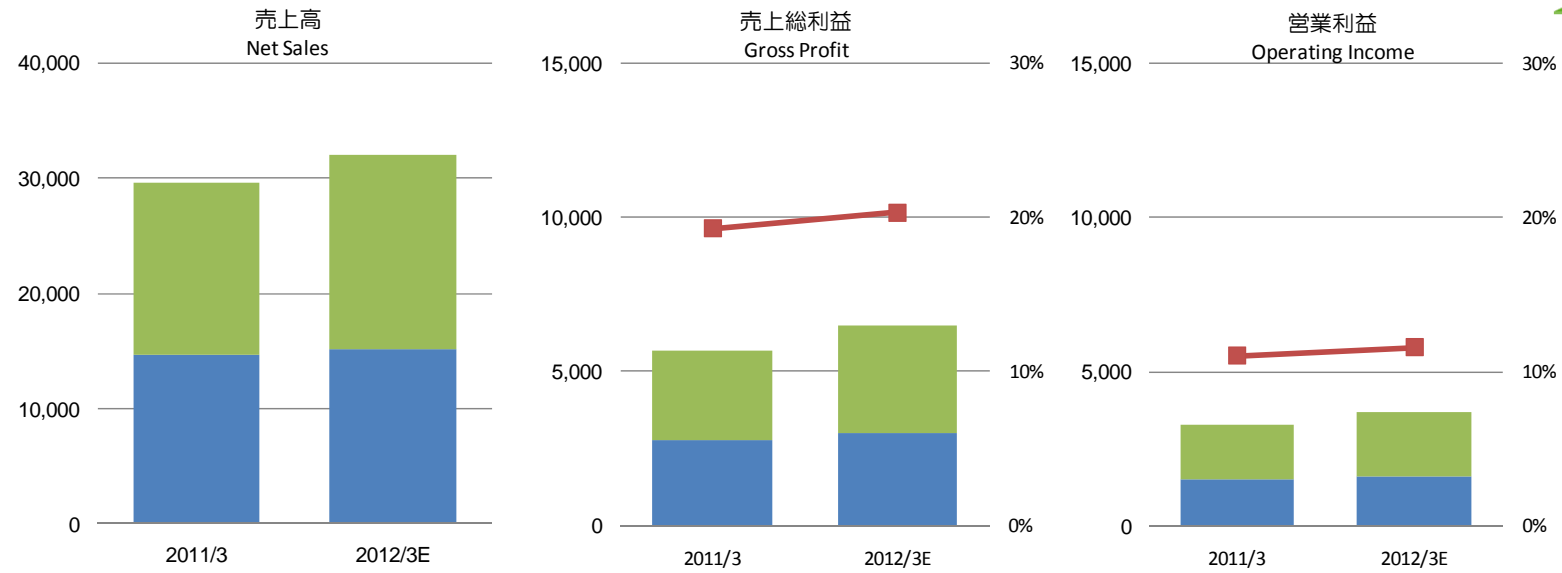


百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2010/9	2011/9E			2011/3	2012/3E			2011/3	2012/3E		
		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 14,643	% of sales 15,200	556	3.8%	% of sales 14,887	% of sales 16,800	1,912	12.8%	% of sales 29,530	% of sales 32,000	2,469	8.4%
売上総利益 Gross Profit	18.8% 2,757	19.7% 3,000	242	8.8%	19.7% 2,932	20.8% 3,500	567	19.3%	19.3% 5,690	20.3% 6,500	809	14.2%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.7% 1,267	9.2% 1,400	132	10.4%	7.8% 1,163	8.3% 1,400	236	20.4%	8.2% 2,430	8.8% 2,800	369	15.2%
営業利益 Operating Income	10.2% 1,489	10.5% 1,600	110	7.4%	11.9% 1,769	12.5% 2,100	330	18.7%	11.0% 3,259	11.6% 3,700	440	13.5%
経常利益 Ordinary Income	11.7% 1,709	13.2% 2,000	290	17.0%	12.8% 1,910	12.5% 2,100	189	9.9%	12.3% 3,619	12.8% 4,100	480	13.3%
特別利益 Extraordinary Gains	0.3% 46	0.0% 0	△46	N/A	0.0% 0	0.0% 0	0	N/A	0.2% 46	0.0% 0	△46	N/A
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 31	0.7% 100	68	221.5%	1.0% 145	0.6% 100	△45	△31.0%	0.6% 176	0.6% 200	23	13.6%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	11.8% 1,725	12.5% 1,900	174	10.1%	11.9% 1,765	11.9% 2,000	234	13.3%	11.8% 3,490	12.2% 3,900	409	11.7%
当期純利益 Net Income	6.9% 1,009	7.2% 1,100	90	8.9%	7.1% 1,054	7.1% 1,200	145	13.8%	7.0% 2,064	7.2% 2,300	235	11.4%



# 単独 業績の実績と予想 (グラフ) Operating Results and Estimates (Charts) : Non-Consolidated



単独 セグメント別売上高と売上総利益  
Net Sales and Gross Profit by Division : Non-Consolidated



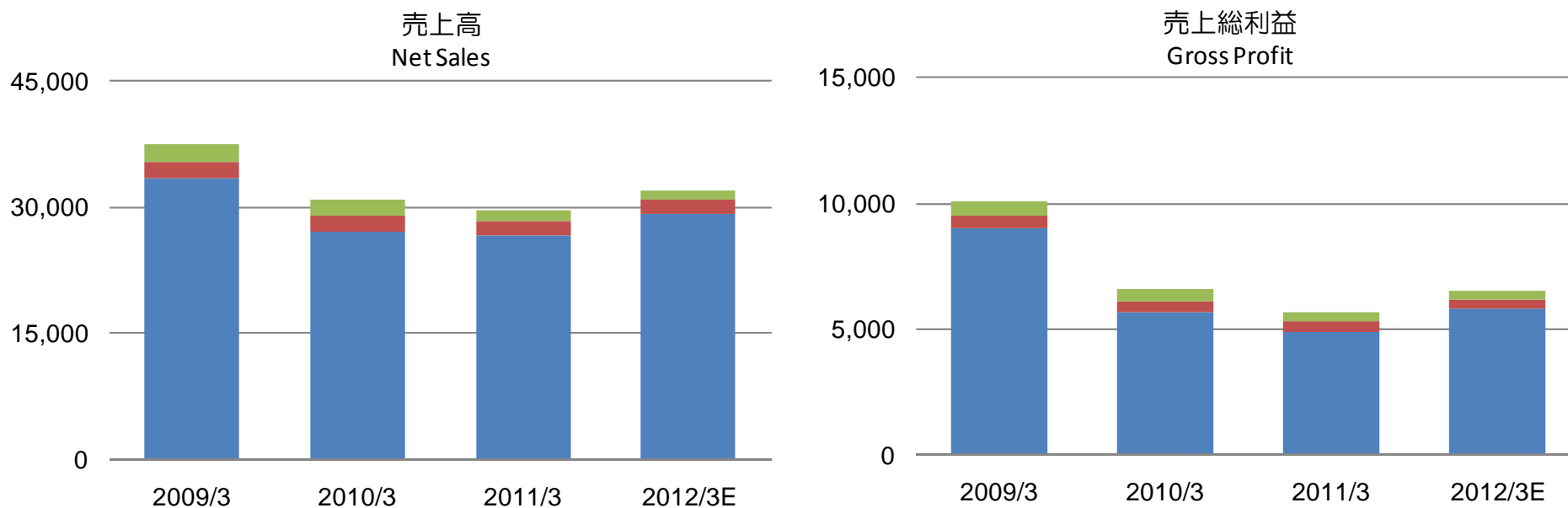
百万円 millions of yen

		2009/3	2010/3	2011/3			2012/3E		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
ソフトウェア 開発 Software Development	売上高 Net Sales	89.1% 33,419	87.9% 27,127	90.1% 26,606	△ 521	△ 1.9%	90.9% 29,100	2,493	9.4%
	売上総利益 Gross Profit	8,989	5,686	4,886	△ 800	△ 14.1%	5,800	913	18.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.9%	21.0%	18.4%	△ 2.6%	—	19.9%	1.6%	—
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上高 Net Sales	5.2% 1,973	5.9% 1,807	6.1% 1,792	△ 14	△ 0.8%	5.3% 1,700	△ 92	△ 5.2%
	売上総利益 Gross Profit	526	424	437	13	3.2%	350	△ 87	△ 20.0%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.7%	23.5%	24.4%	1.0%	—	20.6%	△ 3.8%	—
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	5.7% 2,126	6.2% 1,922	3.8% 1,131	△ 791	△ 41.2%	3.8% 1,200	68	6.1%
	売上総利益 Gross Profit	544	488	366	△ 122	△ 25.1%	350	△ 16	△ 4.4%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.6%	25.4%	32.4%	7.0%	—	29.2%	△ 3.2%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 37,519	100.0% 30,857	100.0% 29,530	△ 1,327	△ 4.3%	100.0% 32,000	2,469	8.4%
	売上総利益 Gross Profit	10,059	6,599	5,690	△ 909	△ 13.8%	6,500	809	14.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.8%	21.4%	19.3%	△ 2.1%	—	20.3%	1.0%	—

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

単独 セグメント別売上高と売上総利益（グラフ）

Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Non-Consolidated



- ソフトウェア開発      Software Development
- コンピュータ室運営管理      Facilities Management
- ソフトウェアプロダクト      Software Products

単独 セグメント別業績の実績と予想

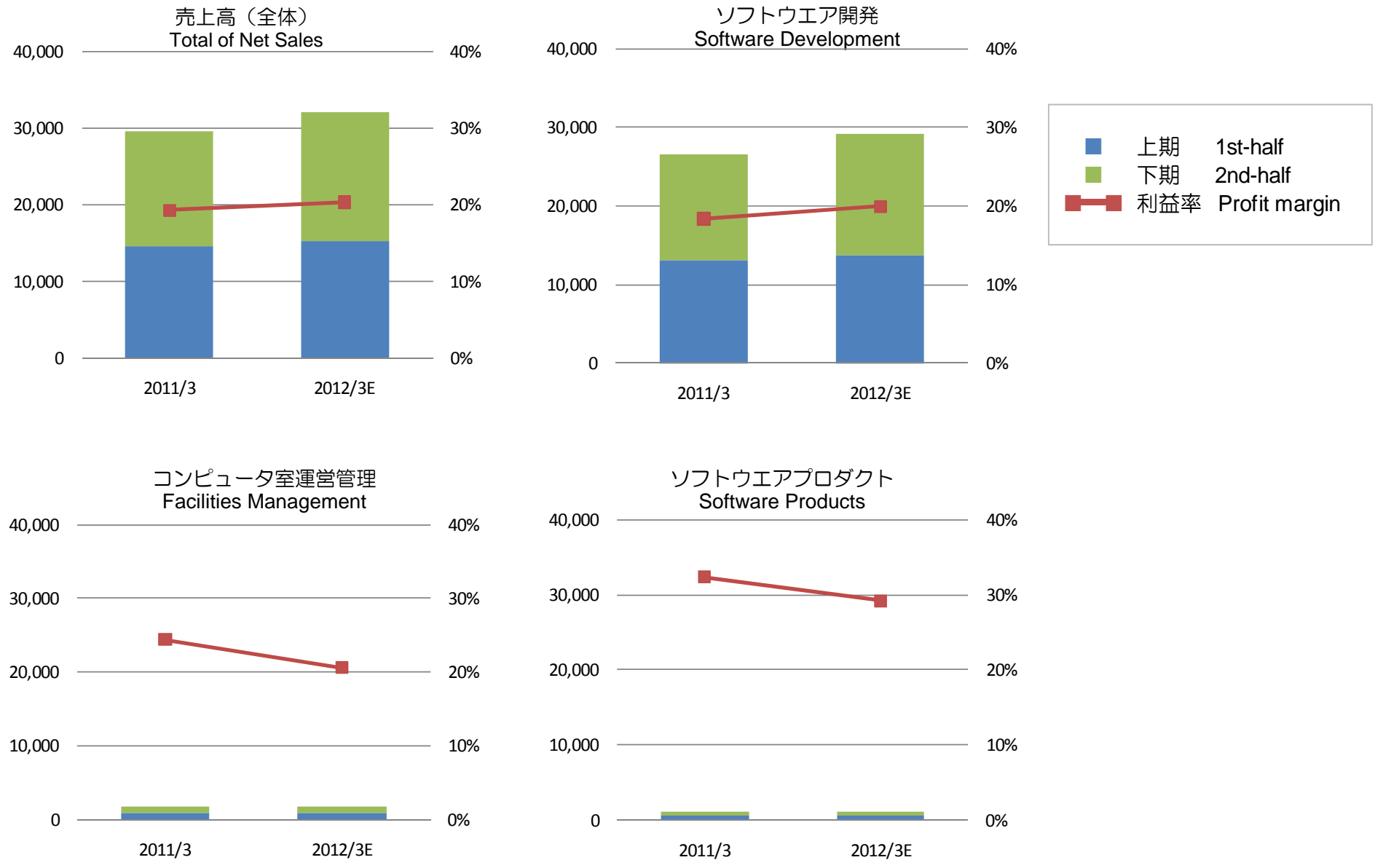
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2010/9	2011/9E		2011/3	2012/3E		2011/3	2012/3E	
			Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)
売上高 (全体) Total Net Sales		14,643	15,200	3.8%	14,887	16,800	12.8%	29,530	32,000	8.4%
内 訳	ソフトウェア開発 Software Development	13,071	13,750	5.2%	13,535	15,350	13.4%	26,606	29,100	9.4%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	900	900	Δ0.1%	892	800	Δ10.3%	1,792	1,700	Δ5.2%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	671	550	Δ18.0%	460	650	41.2%	1,131	1,200	6.1%
売上総利益 (全体) Total Gross Profit		2,757	3,000	8.8%	2,932	3,500	19.3%	5,690	6,500	14.2%
内 訳	ソフトウェア開発 Software Development	2,349	2,650	12.8%	2,536	3,150	24.2%	4,886	5,800	18.7%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	215	180	Δ16.5%	221	170	Δ23.4%	437	350	Δ20.0%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	192	170	Δ11.5%	174	180	3.4%	366	350	Δ4.4%
売上総利益率 (全体) Gross Profit Margin		18.8%	19.7%	—	19.7%	20.8%	—	19.3%	20.3%	—
内 訳	ソフトウェア開発 Software Development	18.0%	19.3%	—	18.7%	20.5%	—	18.4%	19.9%	—
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	23.9%	20.0%	—	24.9%	21.3%	—	24.4%	20.6%	—
	ソフトウェアプロダクト Software Products	28.6%	30.9%	—	37.8%	27.7%	—	32.4%	29.2%	—

単独 セグメント別業績の実績と予想 (グラフ)  
 Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Non-Consolidated

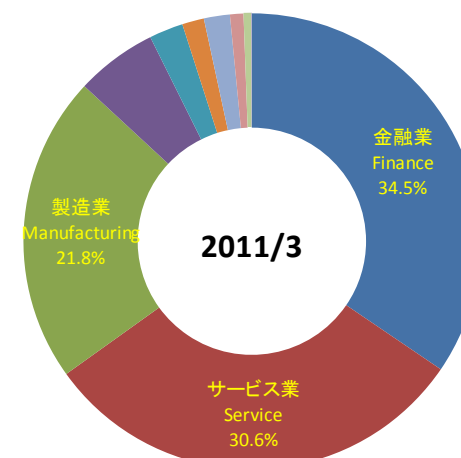
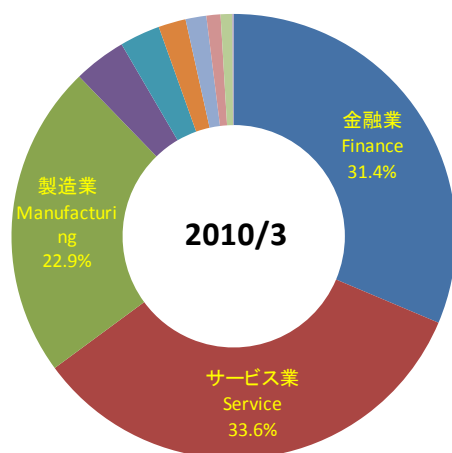


単独 業種別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)  
 Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2009/3		2010/3		2011/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Finance	12,851	36.3%	9,071	31.4%	9,792	34.5%	720	7.9%
サービス業 Service	11,087	31.3%	9,709	33.6%	8,701	30.6%	△1,007	△10.4%
製造業 Manufacturing	8,190	23.1%	6,612	22.9%	6,179	21.8%	△432	△6.5%
商業 Commerce	788	2.2%	1,107	3.8%	1,636	5.8%	529	47.8%
運輸業 Transportation	934	2.7%	850	2.9%	686	2.4%	△164	△19.4%
建設業 Construction	485	1.4%	437	1.5%	524	1.8%	86	19.8%
通信業 Telecommunication	587	1.7%	574	2.0%	441	1.6%	△133	△23.2%
公共団体 Public	312	0.9%	297	1.0%	270	1.0%	△26	△9.0%
電力・ガス Electricity & Gas	123	0.3%	244	0.8%	152	0.5%	△92	△37.6%
その他 Others	31	0.1%	28	0.1%	13	0.0%	△14	△53.1%
合計 Total	35,393	100.0%	28,935	100.0%	28,399	100.0%	△535	△1.9%



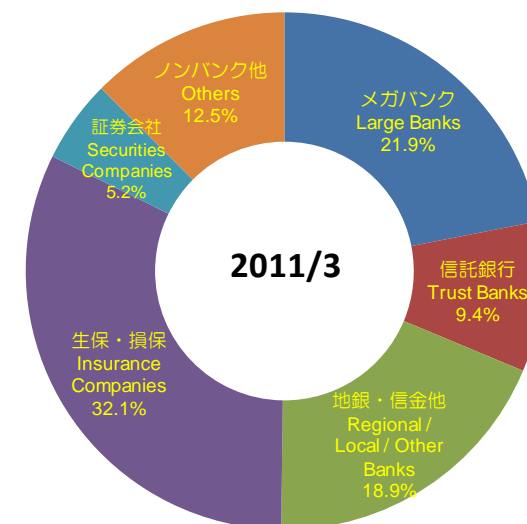
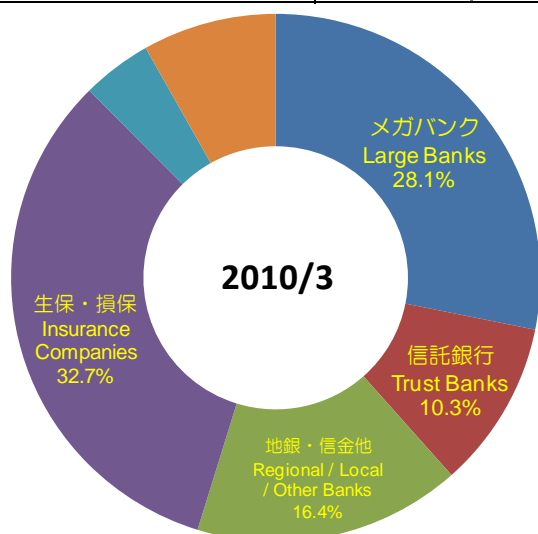
単独 金融業業態別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)

Sales Breakdown by Finance (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2009/3		2010/3		2011/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Large Banks	5,300	41.2%	2,553	28.1%	2,151	21.9%	△401	△15.7%
信託銀行 Trust Banks	1,576	12.3%	932	10.3%	918	9.4%	△ 13	△1.4%
地銀・信金他 Regional / Local / Other Banks	1,496	11.6%	1,485	16.4%	1,848	18.9%	363	24.5%
生保・損保 Insurance Companies	3,464	27.0%	2,970	32.7%	3,141	32.1%	170	5.7%
証券会社 Securities Companies	555	4.3%	386	4.3%	506	5.2%	119	31.0%
ノンバンク他 Others	457	3.6%	743	8.2%	1,225	12.5%	481	64.7%
合計 Total	12,851	100.0%	9,071	100.0%	9,792	100.0%	720	7.9%



単独 ソフトウェア開発受注動向（新基準）

Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend by New Standard:  
Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2009/3	第1四半期 1Q	6,977	△16.4%	7,598	7.2%	8,854	△9.8%
	第2四半期 2Q	9,492	△2.5%	8,736	△5.3%	9,610	△7.0%
	上期 1st-Half	16,469	△8.9%	16,334	0.1%	9,610	△7.0%
	第3四半期 3Q	6,275	0.2%	8,308	1.8%	7,577	△10.2%
	第4四半期 4Q	8,033	△26.8%	8,775	△11.7%	6,835	△27.9%
	通期 Full-Year	30,778	△12.9%	33,419	△2.9%	6,835	△27.9%
2010/3	第1四半期 1Q	5,839	△16.3%	7,141	△6.0%	5,532	△37.5%
	第2四半期 2Q	7,330	△22.8%	6,982	△20.1%	5,880	△38.8%
	上期 1st-Half	13,170	△20.0%	14,124	△13.5%	5,880	△38.8%
	第3四半期 3Q	5,298	△15.6%	6,586	△20.7%	4,593	△39.4%
	第4四半期 4Q	7,634	△5.0%	6,416	△26.9%	5,811	△15.0%
	通期 Full-Year	26,103	△15.2%	27,127	△18.8%	5,811	△15.0%
2011/3	第1四半期 1Q	7,153	22.5%	6,437	△9.9%	6,527	18.0%
	第2四半期 2Q	6,987	△4.7%	6,633	△5.0%	6,881	17.0%
	上期 1st-Half	14,141	7.4%	13,071	△7.5%	6,881	17.0%
	第3四半期 3Q	5,165	△2.5%	6,779	2.9%	5,266	14.7%
	第4四半期 4Q	7,854	2.9%	6,755	5.3%	6,365	9.5%
	通期 Full-Year	27,161	4.1%	26,606	△1.9%	6,365	9.5%

※（新基準受注高） 期末時点で作業開始日が到来していない注文を含む、確定した受注の合計金額。

\* Note: Order backlog by new standard includes orders of which work has not yet started at the point of term-end.



単独 ソフトウェア開発受注動向（従来基準）

Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend by Old Standard :  
Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2009/3	第1四半期 1Q	11,130	1.4%	7,598	7.2%	4,931	△3.6%
	第2四半期 2Q	7,183	△5.5%	8,736	△5.3%	3,377	△3.3%
	上期 1st-Half	18,313	△1.4%	16,334	0.1%	3,377	△3.3%
	第3四半期 3Q	9,520	△7.8%	8,308	1.8%	4,589	△18.8%
	第4四半期 4Q	5,330	△6.2%	8,775	△11.7%	1,144	△18.2%
	通期 Full-Year	33,164	△4.1%	33,419	△2.9%	1,144	△18.2%
2010/3	第1四半期 1Q	8,713	△21.7%	7,141	△6.0%	2,715	△44.9%
	第2四半期 2Q	6,713	△6.5%	6,982	△20.1%	2,445	△27.6%
	上期 1st-Half	15,426	△15.8%	14,124	△13.5%	2,445	△27.6%
	第3四半期 3Q	6,464	△32.1%	6,586	△20.7%	2,324	△49.4%
	第4四半期 4Q	5,074	△4.8%	6,416	△26.9%	981	△14.2%
	通期 Full-Year	26,965	△18.7%	27,127	△18.8%	981	△14.2%
2011/3	第1四半期 1Q	8,141	△6.6%	6,437	△9.9%	2,685	△1.1%
	第2四半期 2Q	6,931	3.2%	6,633	△5.0%	2,983	22.0%
	上期 1st-Half	15,072	△2.3%	13,071	△7.5%	2,983	22.0%
	第3四半期 3Q	6,531	1.0%	6,779	2.9%	2,734	17.7%
	第4四半期 4Q	4,919	△3.1%	6,755	5.3%	898	△8.5%
	通期 Full-Year	26,523	△1.6%	26,606	△1.9%	898	△8.5%

※（従来基準受注高） 期末時点で作業開始日が到来していない注文を除く、確定した受注の合計金額。

\* Note: Order backlog by old standard excludes orders of which work has not yet started at the point of term-end.

# 単独 製造費用とセグメント別外注費比率

## Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated



製造費用の推移 (単独)

Manufacturing Costs (Non-Consolidated) 百万円 millions of yen

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3E
労務費 Personnel Costs	72.6% 18,776	82.9% 18,668	83.3% 19,299	82.4% 20,300
外注費 Subcontracting Costs	23.3% 6,037	13.3% 3,008	12.8% 2,962	13.8% 3,400
賃借料 Rental Costs	1.6% 412	1.6% 350	1.8% 407	1.6% 400
その他 Others	2.5% 652	2.2% 501	2.1% 495	2.2% 550
合計 Total	100.0% 25,879	100.0% 22,528	100.0% 23,165	100.0% 24,650

※ 左上の比率は構成比

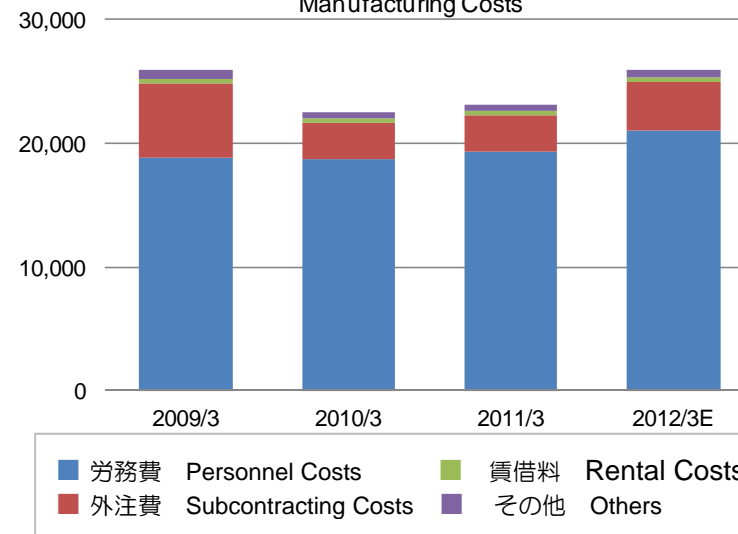
The rates on the upper-left corners are percentages of total.

セグメント別外注費と外注費比率 (単独)

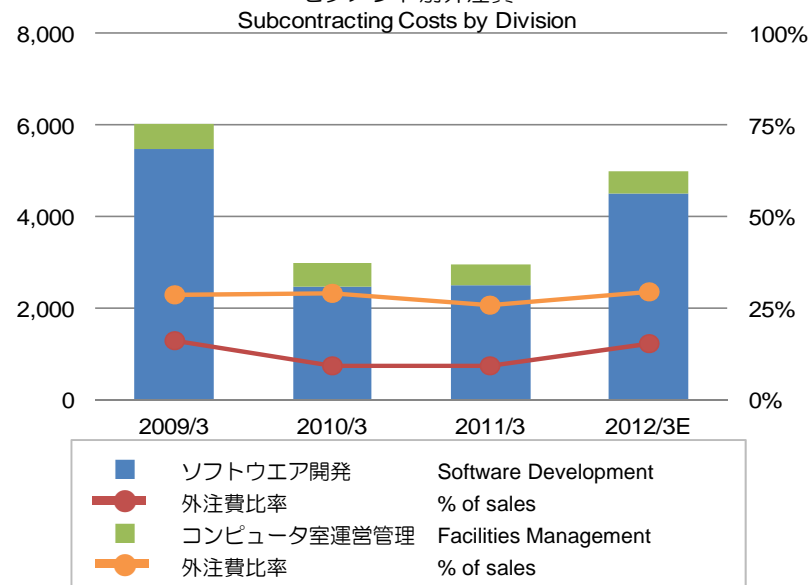
Subcontracting Costs by Division (Non-Consolidated) 百万円 millions of yen

	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3E
ソフトウェア開発 Software Development	5,469	2,479	2,497	3,000
外注費比率 % of sales	16.4%	9.1%	9.4%	10.3%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	568	528	465	400
外注費比率 % of sales	28.8%	29.2%	25.9%	23.5%

製造費用の推移  
Manufacturing Costs



セグメント別外注費  
Subcontracting Costs by Division



単独 販売管理費  
SG & A Expenses : Non-Consolidated

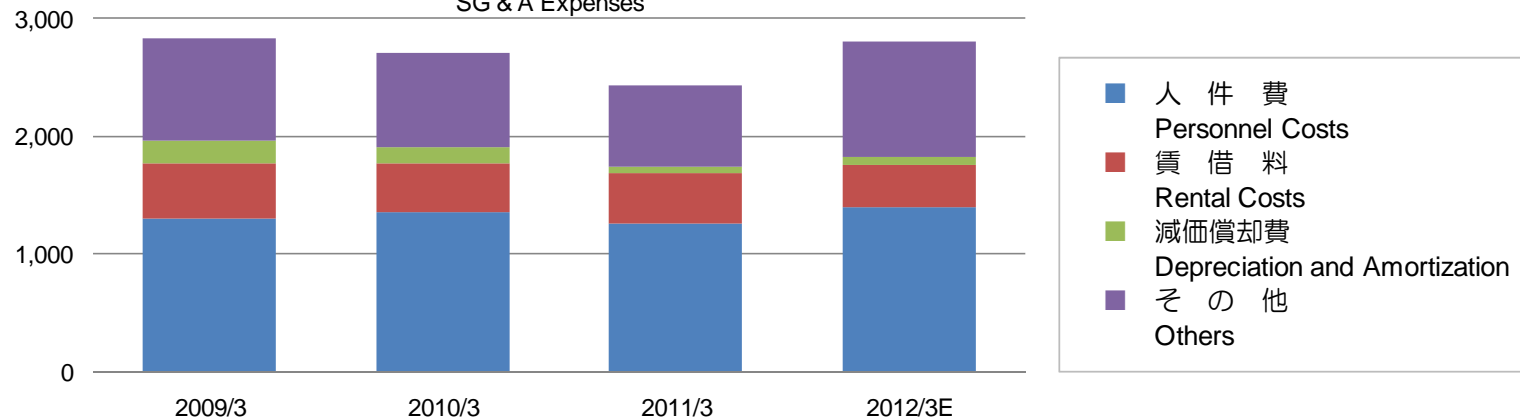


百万円 millions of yen

	2009/3	2010/3	2011/3			2012/3E		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
人件費 Personnel Costs	46.2% 1,307	50.0% 1,351	51.9% 1,260	1.9% Δ91	Δ6.8%	50.0% 1,400	Δ1.9% 139	11.1%
賃借料 Rental Costs	16.2% 457	15.3% 412	17.7% 430	2.5% 18	4.4%	12.5% 350	Δ5.2% Δ80	Δ18.8%
減価償却費 Depreciation and Amortization	6.8% 192	5.5% 147	2.4% 58	Δ3.1% Δ89	Δ60.5%	2.9% 80	0.5% 21	37.8%
その他 Others	30.8% 872	29.2% 790	28.0% 681	Δ1.2% Δ108	Δ13.7%	34.6% 970	6.6% 288	42.3%
合計 Total	100.0% 2,830	100.0% 2,701	100.0% 2,430	Δ270	Δ10.0%	100.0% 2,800	369	15.2%
内一般管理費 General and Administrative Expenses	88.0% 2,490	88.8% 2,398	88.9% 2,161	0.1% Δ236	Δ9.9%	89.3% 2,500	0.4% 338	15.7%
内販売費 Selling Expenses	12.0% 340	11.2% 302	11.1% 269	Δ0.1% Δ33	Δ11.1%	10.7% 300	Δ0.4% 30	11.4%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total (SG & A expenses).

販売費及び一般管理費  
SG & A Expenses



設備投資額・減価償却費・研究開発費

Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, and Research and Development Cost



百万円 millions of yen

		2009/3	2010/3	2011/3	2012/3E
連結 Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	184	374	592	540
	減価償却費 Depreciation & Amortization	537	466	294	400
	研究開発費 Research & Development Cost	63	84	55	240
単独 Non-Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	102	339	561	240
	減価償却費 Depreciation & Amortization	498	405	248	330
	研究開発費 Research & Development Cost	55	84	55	240

従業員データ

Number of Employees

		2009/3	2010/3	2011/3
連結 Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,727	3,690	3,734
単独 Non-Consolidated	従業員数 Number of Employees	2,741	2,810	2,873

# 会社概要 Corporate Profile



2011年3月31日現在

As of March 31, 2011

会社名	株式会社 N S D		
設立	1969年4月8日		
資本金	7,205,864,914 円		
株式数	発行可能株式総数	200,000,000株	
	発行済株式の総数	51,172,160株	
	自己株式の総数*	7,168,365株	
	*従業員持株ESOP信託口株数1,158,300株を含む		
大株主 (*自己株式除く)	ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505223		
	大同生命保険株式会社		
	IPC株式会社		
	野村信託銀行株式会社 (信託口)		
	タイヨーパールファンドエルピー 有限会社KDアソシエイツ		
株主数	9,377名	(前期末 8,966名)	
上場証券取引所	東京証券取引所	市場第一部	
従業員数	連結	3,734名	(前期末 3,690名)
	単独	2,873名	(前期末 2,810名)

Name of Company :	NSD CO., LTD.		
Foundation :	April 8, 1969		
Capital :	7,205,864,914 yen		
Number of Shares :	Authorized :	200,000,000	
	Outstanding :	51,172,160	
	Treasury stocks*:	7,168,365	
* Including shares of ESOP(Employee stock ownership program) trust account 1,158,300			
Major Shareholders :	State Street Bank and Trust Company 505223		
	* Treasury stocks are excluded		
	Daido Life Insurance Company		
	IPC Co., Ltd.		
The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Trust Account)			
Taiyo Pearl Fund, L.P.			
KD Associates, Ltd.			
Number of Shareholders :	9,377 (As of March 31, 2010 8,966)		
Stock Listing :	Tokyo Stock Exchange, 1st Section		
Number of Employees :	Consolidated	3,734 (As of March 31, 2010 3,690)	
	Non-Consolidated	2,873 (As of March 31, 2010 2,810)	

## 免責事項

本資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願いいたします。

## Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD Co., Ltd. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.