

IT = YouT[^]

2011年8月1日

2012年3月期

第1四半期決算説明会資料

Presentation on Financial Results

for the First Three Months of
the Fiscal Year Ending March 31, 2012



未来をささえるITを、みんなの力で



PMI Registered Education Provider
ロゴは、プロジェクトマネジメント協会
(Project Management Institute, Inc.)
の登録商標です。

Copyright 2011 NSD CO., LTD.

V1.0

目次



	ページ
2012年3月期第1四半期連結累計期間 決算の概況	3
連結 業績の概要 第1四半期（4～6月）	5
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第1四半期（4～6月）	6
連結 （参考）業績の実績と予想	7
単独 業績の概要 第1四半期（4～6月）	8
単独 セグメント別売上高と売上総利益 第1四半期（4～6月）	9
単独 （参考）業績の実績と予想	10
単独 業種別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第1四半期（4～6月）	11
単独 金融業業態別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第1四半期（4～6月）	12
単独 ソフトウェア開発受注動向	13
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	14
会社概要	15

※ この資料において、表示単位未満の金額は全て切り捨てて処理しております。
また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

Index



	page
Summary of Consolidated Financial Results for cumulative 1Q of FY Mar. 2012	4
Operating Results for the three-month period (Apr.-Jun.) : Consolidated	5
Net Sales and Gross Profit by Division for the three-month period (Apr.-Jun.) : Consolidated	6
(Ref.) Operating Results and Estimates : Consolidated	7
Operating Results for the three-month period (Apr.-Jun.) : Non-Consolidated	8
Net Sales and Gross Profit by Division for the three-month period (Apr.-Jun.) : Non-Consolidated	9
(Ref.) Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	10
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) for the three-month period (Apr.-Jun.) : Non-Consolidated	11
Sales Breakdown by Financial Business Category (Software Development and Facilities Management) for the three-month period (Apr.-Jun.) : Non-Consolidated	12
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	13
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	14
Corporate Profile	15

Notes: In this report fractions in yen are rounded off.
Percent is rounded to its closest value.



2012年3月期 第1四半期連結累計期間 決算の概況

当第1四半期におけるわが国経済は、東日本大震災により多大な影響を受けた生産活動については当初の予想を上回る回復が見られたものの、電力供給の不安や収束時期がみえない原発問題等により、依然として先行き不透明な状況にあります。

情報サービス産業では、ハードやデータセンター等一部の分野では需要が出てきたものの、企業のIT投資全般では依然として慎重姿勢が続いており、厳しい経営環境が続きました。

このような状況のもと、当社グループは積極的な受注活動と新規事業の推進、プロジェクトマネジメントの徹底及びコストの削減等により、収益性の確保に努めてまいりました。

その結果、売上高につきましては、取扱い製品の見直しによるソフトウェアプロダクト事業の減収要因はあったものの、情報サービス事業の売上が順調に推移したことから、若干の増収となりました。利益面につきましては、一部のプロジェクトで採算が悪化した影響等により減益となりました。

当社グループの業績の概要、またセグメント別の業績は下の表1、表2のとおりとなりました。

なお、連結子会社の株式会社FSK及び株式会社ディ・アクセスにつきましては、東日本大震災の影響により減収減益となりました。また2011年3月期では、震災の影響による特別損失を計上しましたが、当第1四半期では前期に検収を受けることが出来なかった売上及び利益を計上しております。

表1. 連結決算

百万円

	(利益率)		
	1Q実績	前年同期比	2012/3 通期予想
売上高	% of sales 8,386	+0.7%	% of sales 36,000
営業利益	8.2% 689	Δ22.4%	10.3% 3,700
経常利益	10.4% 868	Δ12.4%	10.8% 3,900
純利益	4.3% 359	Δ32.8%	6.1% 2,200

表2. セグメント別連結売上高

百万円

	(構成比)	(構成比の変化)	概要
	売上高実績	前年同期比	
システムソリューションサービス	93.8% 7,869	0.0% 0.7%	—
情報サービス	90.5% 7,593	2.5% 3.6%	金融業のシステム統合案件が概ね順調に推移
ソフトウェアプロダクト	3.3% 275	Δ2.5% Δ42.6%	取扱い製品の見直しに伴う影響により減収
人材派遣	4.9% 407	Δ0.2% Δ2.5%	企業の雇用過剰感が続いていることにより人材派遣に対するニーズは回復せず
不動産賃貸	1.3% 108	0.1% 13.8%	元社員寮などの自社所有物件の戸数増と入居率向上

Summary of Consolidated Financial Results for cumulative 1Q of FY Mar. 2012



During the first quarter of the Fiscal Year ending March 2012 (from April 1, 2011 through June 30, 2011), although the Japanese economy has recovered faster than initially expected in terms of production activities which were devastated by the Great East Japan Earthquake, the business outlook has still remained unpredictable due to the apprehension of power supply shortage, the lingering nuclear complication for which no immediate settlement is in sight, and so on.

In the information services industries, although some demand increased in a certain segment such as hardware and data centers, many companies have still kept very cautious attitude toward IT investment in general, and the harsh business environment has persisted.

Under these circumstances, NSD group, has exerted every effort to maximize profit by engaging in positive sales activities, developing new business, implementing thorough project management, and reducing costs.

As a result, the net sales have increased slightly thanks to steady sales in information services division despite some decrease in software product division due to rearrangement of the product line. However the net profit has decreased year-on-year due to the impact of deteriorated profitability of some projects.

Operating results of NSD group and by division are shown in the Table-1 and Table-2 below.

Please also note that FSK CO., LTD., and D. Access, our consolidated subsidiaries, have sustained decreased net sales and profits due to the impact of the Great East Japan Earthquake. While the loss caused by the earthquake was already included as an extraordinary loss in the FY March 2011 results, the sales and the profits of orders of which acceptance inspection had not been conducted are included in the first quarter results of FY March 2012.

Table-1. Consolidated Financial Results millions of yen

	(Margin) Results	YoY (%)	forecast of FY Mar. 2012
Net Sales	% of sales 8,386	0.7%	% of sales 36,000
Operating Income	8.2% 689	Δ22.4%	10.3% 3,700
Ordinary Income	10.4% 868	Δ12.4%	10.8% 3,900
Net Income	4.3% 359	Δ32.8%	6.1% 2,200

Table-2. Consolidated Net Sales by Division millions of yen

	(% of total) Sales Results	YoY (%) of total of Net Sales	Reasons for increase or decrease
System Solution Services	93.8% 7,869	0.0% 0.7%	—
Information Services	90.5% 7,593	2.5% 3.6%	In general, improved by order from some integrating projects in the finance sector.
Software Products	3.3% 275	Δ2.5% Δ42.6%	Decreased by the impact from rearrangement of our product line
Staffing Services	4.9% 407	Δ0.2% Δ2.5%	Decreased because the needs for staffing services have not recovered due to the corporate sentiments of excessive
Real Estate Services	1.3% 108	0.1% 13.8%	Increased thanks to the improved occupancy rate and the increase of own-possessed houses to rent such as former employee-dormitories

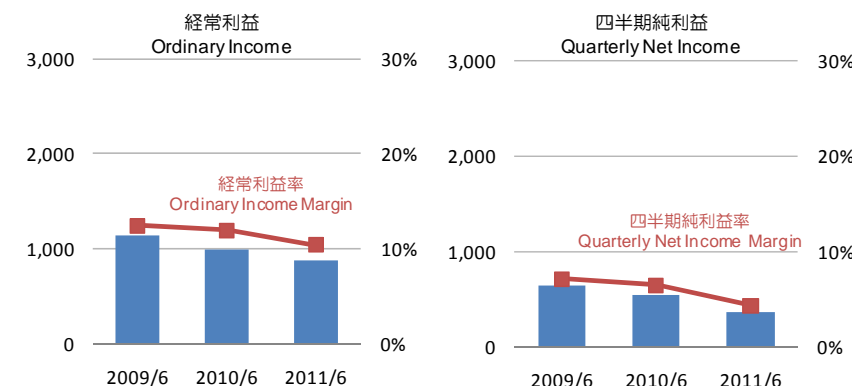
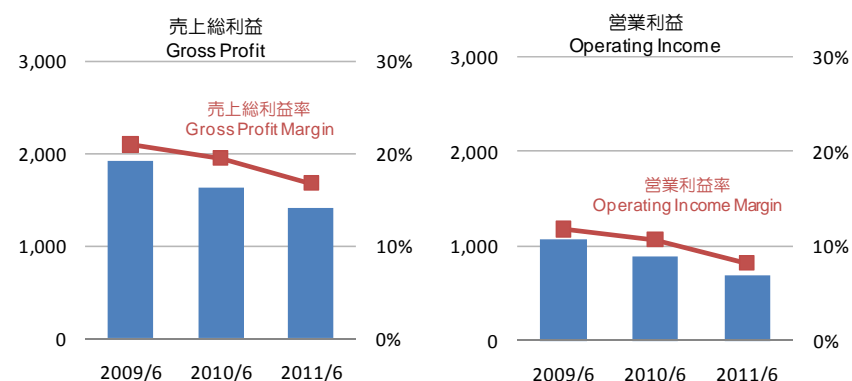
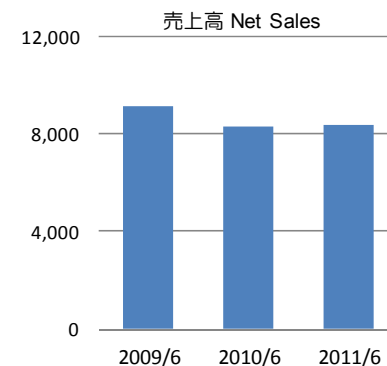
連結 業績の概要 第1四半期 (4~6月)

Operating Results for the Three-month Period (Apr.-Jun.) : Consolidated



百万円 millions of yen

	2009/6	2010/6	2011/6		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 9,153	% of sales 8,325	% of sales 8,386	60	0.7%
売上原価 Cost of Sales	79.1% 7,237	80.5% 6,702	83.2% 6,981	278	4.2%
売上総利益 Gross Profit	20.9% 1,915	19.5% 1,623	16.8% 1,404	△218	△13.5%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	9.1% 836	8.8% 734	8.5% 715	△19	△2.6%
営業利益 Operating Income	11.8% 1,078	10.7% 888	8.2% 689	△199	△22.4%
経常利益 Ordinary Income	12.4% 1,135	11.9% 992	10.4% 868	△123	△12.4%
特別利益 Extraordinary Gains	0.4% 35	0.2% 19	0.0% 0	△19	△99.7%
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 13	0.1% 10	0.6% 47	36	353.9%
税金等調整前 四半期純利益 Quarterly Income before Tax	12.6% 1,157	12.0% 1,001	9.8% 821	△179	△18.0%
四半期純利益 Quarterly Net Income	7.1% 648	6.4% 535	4.3% 359	△175	△32.8%



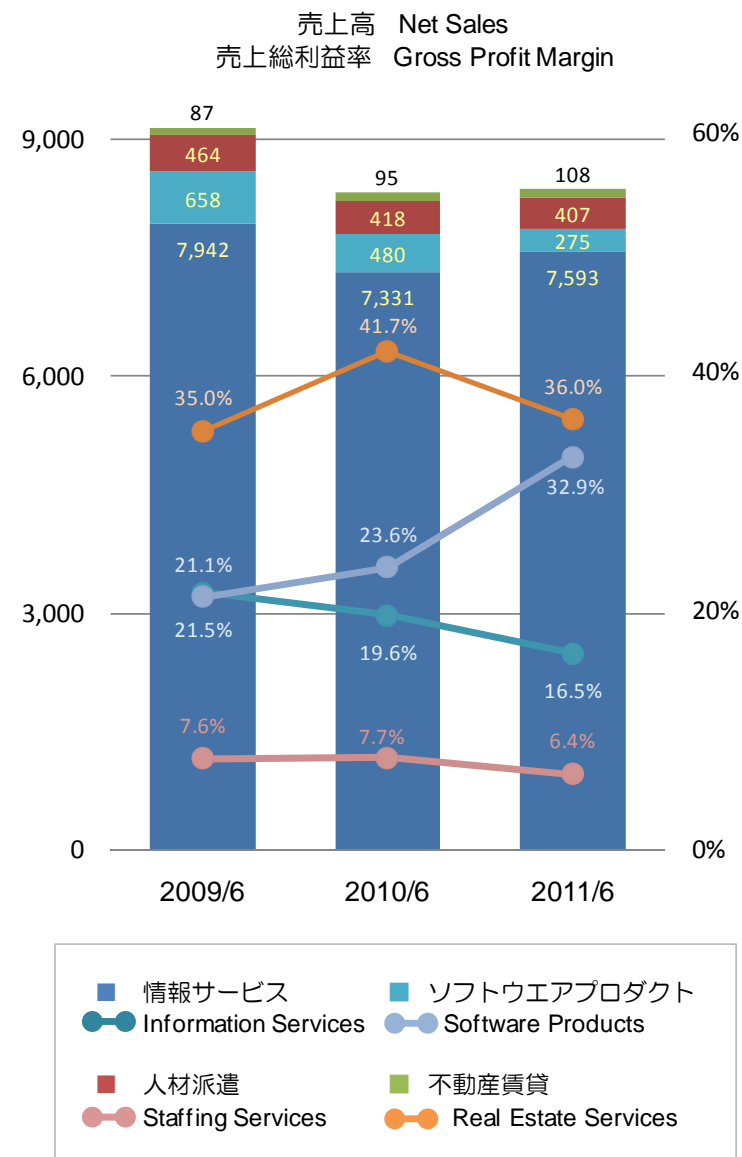
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第1四半期（4～6月）

Net Sales and Gross Profit by Division for the Three-month Period (Apr.-Jun.) : Consolidated



百万円 millions of yen

		2009/6	2010/6	2011/6		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューションサービス System Solution Services	売上高 Net Sales	94.0%	93.8%	93.8%	57	0.7%
	売上総利益 Gross Profit	1,849	1,551	1,339	△211	△13.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.5%	19.9%	17.0%	△2.8%	—
情報サービス Information Services	売上高 Net Sales	86.8%	88.0%	90.5%	262	3.6%
	売上総利益 Gross Profit	1,710	1,437	1,249	△188	△13.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.5%	19.6%	16.5%	△3.2%	—
ソフトウェアプロダクト Software Products	売上高 Net Sales	7.2%	5.8%	3.3%	△205	△42.6%
	売上総利益 Gross Profit	139	113	90	△22	△20.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.1%	23.6%	32.9%	9.2%	—
人材派遣 Staffing Services	売上高 Net Sales	5.1%	5.0%	4.9%	△10	△2.5%
	売上総利益 Gross Profit	35	32	25	△6	△19.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	7.6%	7.7%	6.4%	△1.3%	—
不動産賃貸 Real Estate Services	売上高 Net Sales	0.9%	1.2%	1.3%	13	13.8%
	売上総利益 Gross Profit	30	39	39	△0	△1.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	35.0%	41.7%	36.0%	△5.7%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0%	100.0%	100.0%	60	0.7%
	売上総利益 Gross Profit	1,915	1,623	1,404	△218	△13.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	20.9%	19.5%	16.8%	△2.7%	—



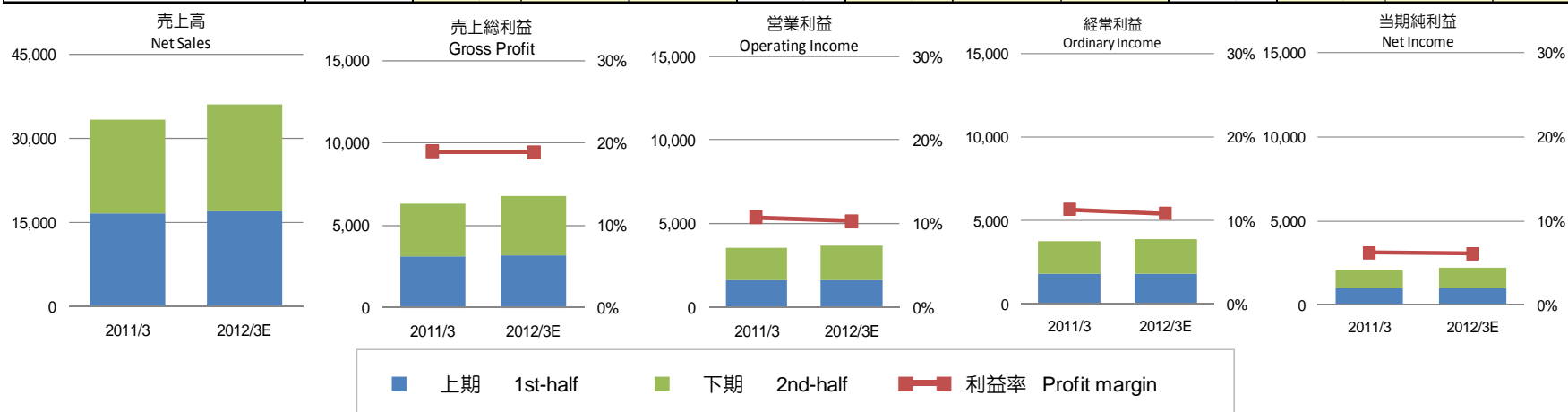
※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

連結 (参考) 業績の実績と予想
(Ref.) Operating Results and Estimates : Consolidated



百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2010/9	2011/9E			2011/3	2012/3E			2011/3	2012/3E		
		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 16,644	% of sales 17,000	355	2.1%	% of sales 16,690	% of sales 19,000	2,309	13.8%	% of sales 33,334	% of sales 36,000	2,665	8.0%
売上総利益 Gross Profit	18.5% 3,083	18.8% 3,200	116	3.8%	19.3% 3,228	18.9% 3,600	371	11.5%	18.9% 6,311	18.9% 6,800	488	7.7%
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	8.5% 1,422	9.4% 1,600	177	12.5%	7.8% 1,307	7.9% 1,500	192	14.7%	8.2% 2,729	8.6% 3,100	370	13.6%
営業利益 Operating Income	10.0% 1,661	9.4% 1,600	△61	△3.7%	11.5% 1,920	11.1% 2,100	179	9.3%	10.7% 3,582	10.3% 3,700	117	3.3%
経常利益 Ordinary Income	10.8% 1,790	10.6% 1,800	9	0.5%	12.0% 1,994	11.1% 2,100	105	5.3%	11.4% 3,785	10.8% 3,900	114	3.0%
特別利益 Extraordinary Gains	0.3% 48	0.0% 0	△48	N/A	0.0% 0	0.0% 0	0	N/A	0.1% 48	0.0% 0	△48	N/A
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 31	0.6% 100	68	221.5%	1.1% 177	0.5% 100	△77	△43.8%	0.6% 208	0.6% 200	△8	△4.3%
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	10.9% 1,807	10.0% 1,700	△107	△6.0%	10.9% 1,817	10.5% 2,000	182	10.0%	10.9% 3,625	10.3% 3,700	74	2.1%
当期純利益 Net Income	6.0% 995	5.9% 1,000	4	0.5%	6.5% 1,085	6.3% 1,200	114	10.5%	6.2% 2,080	6.1% 2,200	119	5.7%



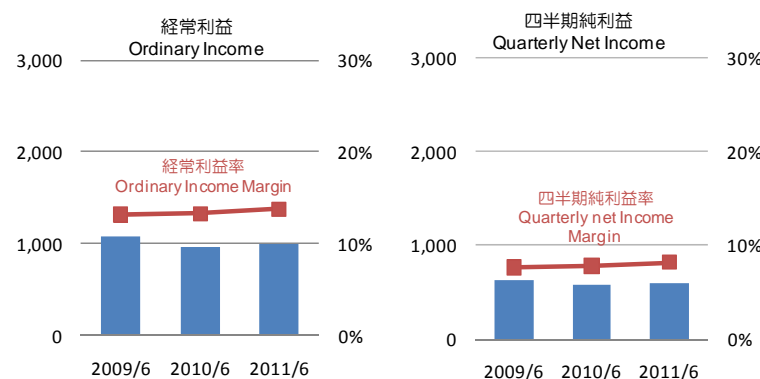
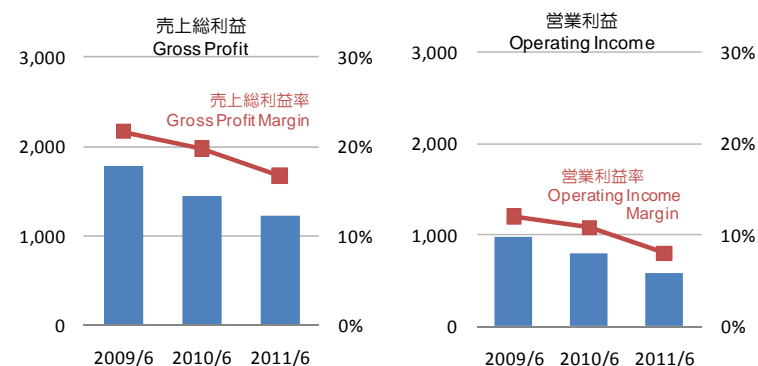
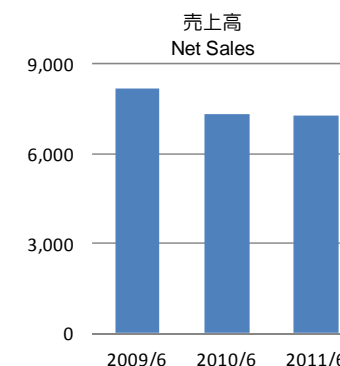
単独 業績の概要 第1四半期 (4~6月)

Operating Results for the Three-month Period (Apr.-Jun.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2009/6	2010/6	2011/6		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 8,184	% of sales 7,328	% of sales 7,294	Δ33	Δ0.5%
売上原価 Cost of Sales	78.3% 6,409	80.2% 5,879	83.3% 6,074	194	3.3%
売上総利益 Gross Profit	21.7% 1,775	19.8% 1,448	16.7% 1,220	Δ228	Δ15.8%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	9.7% 791	9.0% 657	8.7% 635	Δ22	Δ3.4%
営業利益 Operating Income	12.0% 983	10.8% 790	8.0% 584	Δ205	Δ26.0%
経常利益 Ordinary Income	13.2% 1,078	13.3% 972	13.8% 1,006	33	3.4%
特別利益 Extraordinary Gains	0.0% 2	0.2% 17	0.0% 0	Δ17	Δ100.0%
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 13	0.1% 10	0.0% 3	Δ7	Δ69.6%
税引前四半期純利益 Quarterly Income before Tax	13.0% 1,067	13.4% 980	13.7% 1,002	22	2.3%
四半期純利益 Quarterly Net Income	7.6% 626	7.8% 573	8.2% 597	23	4.2%



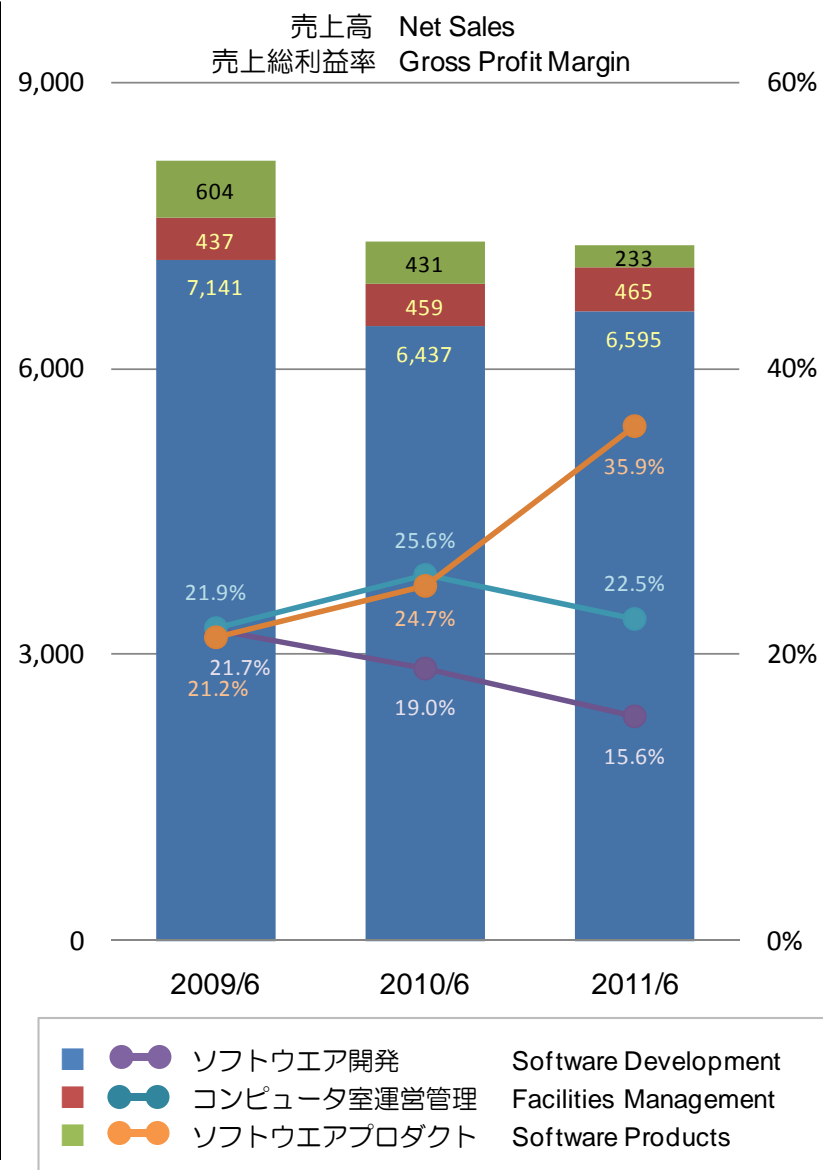
単独 セグメント別売上高と売上総利益 第1四半期（4～6月）

Net Sales and Gross Profit by Division for the Three-month Period (Apr.-Jun.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		2009/6	2010/6	2011/6		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
ソフトウェア開発 Software Development	売上高 Net Sales	87.3%	87.8%	90.4%		
	売上総利益 Gross Profit	7,141	6,437	6,595	158	2.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.7%	19.0%	15.6%	△3.4%	—
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上高 Net Sales	5.3%	6.3%	6.4%		
	売上総利益 Gross Profit	437	459	465	6	1.3%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.9%	25.6%	22.5%	△3.1%	—
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	7.4%	5.9%	3.2%		
	売上総利益 Gross Profit	604	431	233	△197	△45.9%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.2%	24.7%	35.9%	11.2%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0%	100.0%	100.0%		
	売上総利益 Gross Profit	8,184	7,328	7,294	△33	△0.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.7%	19.8%	16.7%	△3.0%	—



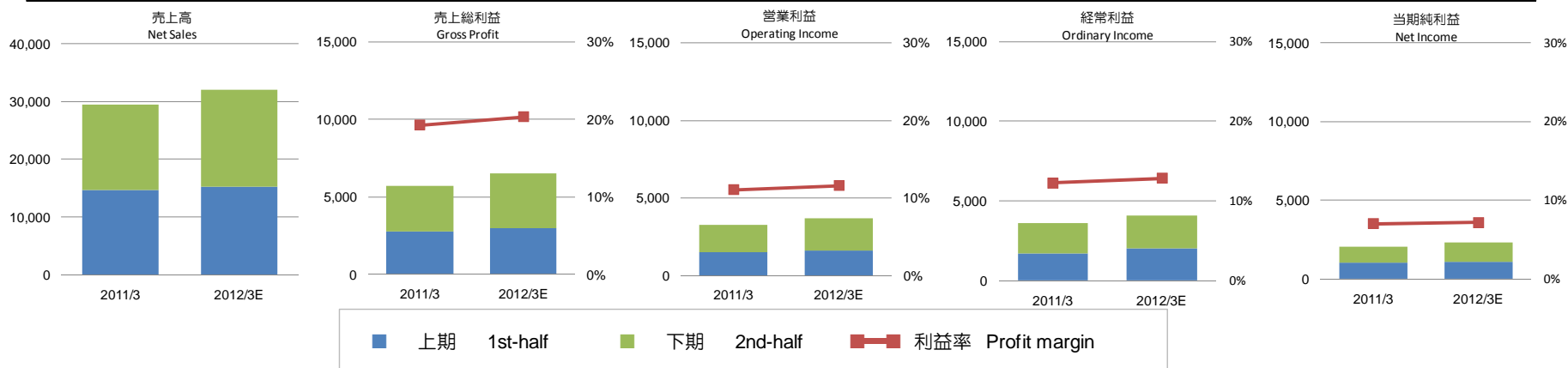
※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

単独 (参考) 業績の実績と予想
 (Ref.) Operating Results and Estimates : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2010/9	2011/9E			2011/3	2012/3E			2011/3	2012/3E		
		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 14,643	% of sales 15,200	556	3.8%	% of sales 14,887	% of sales 16,800	1,912	12.8%	% of sales 29,530	% of sales 32,000	2,469	8.4%
売上総利益 Gross Profit	18.8% 2,757	19.7% 3,000	242	8.8%	19.7% 2,932	20.8% 3,500	567	19.3%	19.3% 5,690	20.3% 6,500	809	14.2%
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	8.7% 1,267	9.2% 1,400	132	10.4%	7.8% 1,163	8.3% 1,400	236	20.4%	8.2% 2,430	8.8% 2,800	369	15.2%
営業利益 Operating Income	10.2% 1,489	10.5% 1,600	110	7.4%	11.9% 1,769	12.5% 2,100	330	18.7%	11.0% 3,259	11.6% 3,700	440	13.5%
経常利益 Ordinary Income	11.7% 1,709	13.2% 2,000	290	17.0%	12.8% 1,910	12.5% 2,100	189	9.9%	12.3% 3,619	12.8% 4,100	480	13.3%
特別利益 Extraordinary Gains	0.3% 46	0.0% 0	△46	N/A	0.0% 0	0.0% 0	0	N/A	0.2% 46	0.0% 0	△46	N/A
特別損失 Extraordinary Losses	0.2% 31	0.7% 100	68	221.5%	1.0% 145	0.6% 100	△45	△31.0%	0.6% 176	0.6% 200	23	13.6%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	11.8% 1,725	12.5% 1,900	174	10.1%	11.9% 1,765	11.9% 2,000	234	13.3%	11.8% 3,490	12.2% 3,900	409	11.7%
当期純利益 Net Income	6.9% 1,009	7.2% 1,100	90	8.9%	7.1% 1,054	7.1% 1,200	145	13.8%	7.0% 2,064	7.2% 2,300	235	11.4%

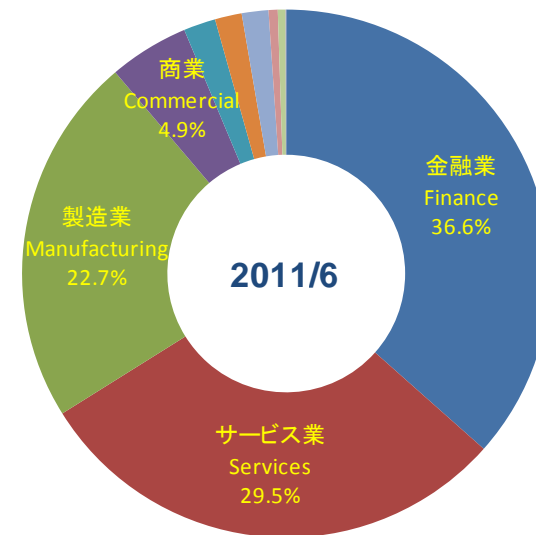
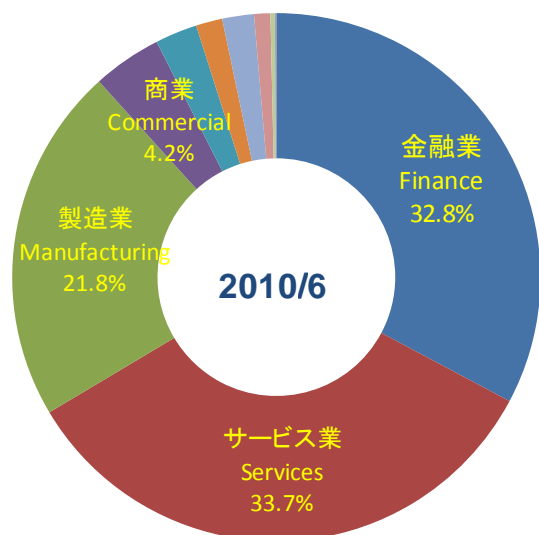


単独 業種別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第1四半期 (4~6月)
 Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management)
 for the Three-month Period (Apr.-Jun.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2009/6		2010/6		2011/6			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Finance	2,373	31.3%	2,262	32.8%	2,581	36.6%	319	14.1%
サービス業 Services	2,450	32.3%	2,323	33.7%	2,086	29.5%	△236	△10.2%
製造業 Manufacturing	1,826	24.1%	1,506	21.8%	1,602	22.7%	95	6.3%
商業 Commercial	217	2.9%	291	4.2%	346	4.9%	54	18.8%
運輸業 Transportation	259	3.4%	177	2.6%	138	2.0%	△39	△22.3%
通信業 Telecommunication	170	2.2%	111	1.6%	115	1.6%	3	3.4%
建設業 Construction	120	1.6%	133	1.9%	115	1.6%	△17	△13.3%
公共団体 Public	75	1.0%	65	1.0%	39	0.6%	△26	△40.0%
電力・ガス Electricity & Gas	81	1.1%	18	0.3%	33	0.5%	14	78.7%
その他 Others	5	0.1%	5	0.1%	2	0.0%	△3	△57.1%
合計 Total	7,579	100.0%	6,897	100.0%	7,061	100.0%	164	2.4%

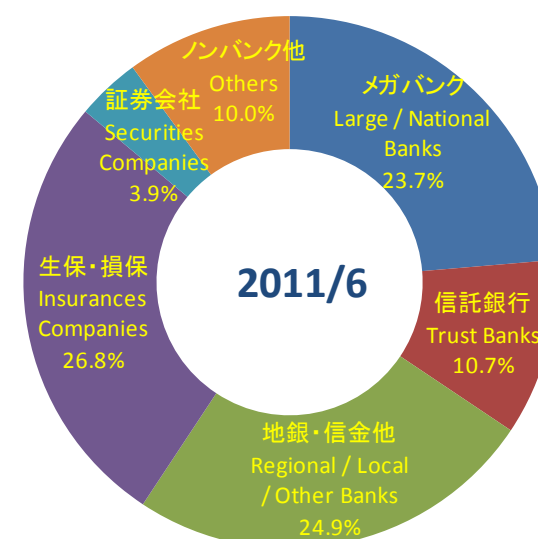
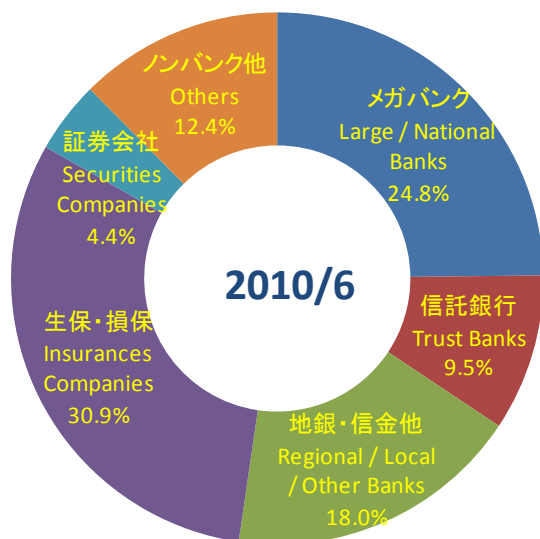


単独 金融業業態別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第1四半期（4～6月）
 Sales Breakdown by Financial Business Category (Software Development and Facilities Management)
 for the Three-month Period (Apr.-Jun.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2009/6		2010/6		2011/6			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Largest Banks	737	31.1%	562	24.8%	610	23.7%	48	8.6%
信託銀行 Trust Banks	337	14.2%	215	9.5%	276	10.7%	61	28.6%
地銀・信金他 Regional / Local / Other Banks	300	12.7%	406	18.0%	642	24.9%	236	58.1%
生保・損保 Insurance Companies	753	31.7%	698	30.9%	691	26.8%	Δ6	Δ1.0%
証券会社 Securities Companies	104	4.4%	98	4.4%	100	3.9%	1	1.2%
ノンバンク他 Nonbanks and Others	141	5.9%	280	12.4%	259	10.0%	Δ21	Δ7.6%
合計 Total	2,373	100.0%	2,262	100.0%	2,581	100.0%	319	14.1%



単独 ソフトウェア開発受注動向

Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend: Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2009/3	第1四半期 1Q	6,977	△16.4%	7,598	7.2%	8,854	△9.8%
	第2四半期 2Q	9,492	△2.5%	8,736	△5.3%	9,610	△7.0%
	上期 1st-Half	16,469	△8.9%	16,334	0.1%	9,610	△7.0%
	第3四半期 3Q	6,275	0.2%	8,308	1.8%	7,577	△10.2%
	第4四半期 4Q	8,033	△26.8%	8,775	△11.7%	6,835	△27.9%
	通期 Full-Year	30,778	△12.9%	33,419	△2.9%	6,835	△27.9%
2010/3	第1四半期 1Q	5,839	△16.3%	7,141	△6.0%	5,532	△37.5%
	第2四半期 2Q	7,330	△22.8%	6,982	△20.1%	5,880	△38.8%
	上期 1st-Half	13,170	△20.0%	14,124	△13.5%	5,880	△38.8%
	第3四半期 3Q	5,298	△15.6%	6,586	△20.7%	4,593	△39.4%
	第4四半期 4Q	7,634	△5.0%	6,416	△26.9%	5,811	△15.0%
	通期 Full-Year	26,103	△15.2%	27,127	△18.8%	5,811	△15.0%
2011/3	第1四半期 1Q	7,153	22.5%	6,437	△9.9%	6,527	18.0%
	第2四半期 2Q	6,987	△4.7%	6,633	△5.0%	6,881	17.0%
	上期 1st-Half	14,141	7.4%	13,071	△7.5%	6,881	17.0%
	第3四半期 3Q	5,165	△2.5%	6,779	2.9%	5,266	14.7%
	第4四半期 4Q	7,854	2.9%	6,755	5.3%	6,365	9.5%
	通期 Full-Year	27,161	4.1%	26,606	△1.9%	6,365	9.5%
2012/3	第1四半期 1Q	7,247	1.3%	6,595	2.5%	7,017	7.5%

※ 受注額の基準： 期末時点で作業開始日が到来していない注文を含む、確定した受注の合計金額を使用。

* We adopted Order backlog includes orders of which work has not yet started at the point of term-end.

単独 製造費用とセグメント別外注費比率

Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated



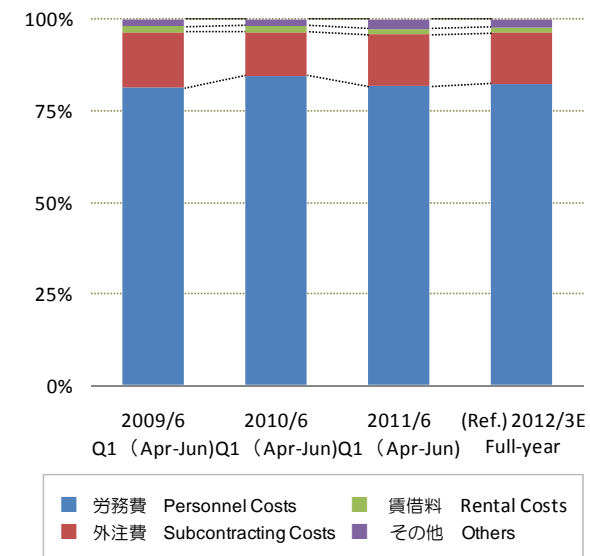
製造費用の推移 Manufacturing Costs

百万円 millions of yen

	2009/6 Q1 (Apr-Jun)	2010/6 Q1 (Apr-Jun)	2011/6 Q1 (Apr-Jun)	(Ref.) 2012/3E Full-year
労務費 Personnel Costs	81.3% 4,696	84.5% 4,703	81.5% 4,909	82.4% 20,300
外注費 Subcontracting Costs	15.1% 874	11.9% 662	14.3% 858	13.8% 3,400
賃借料 Rental Costs	1.5% 87	1.7% 94	1.5% 89	1.6% 400
その他 Others	2.1% 118	1.9% 104	2.7% 163	2.2% 550
合計 Total	100.0% 5,777	100.0% 5,564	100.0% 6,020	100.0% 24,650

※ 左上の比率は構成比

The rates on the upper-left corners are percentages of total.

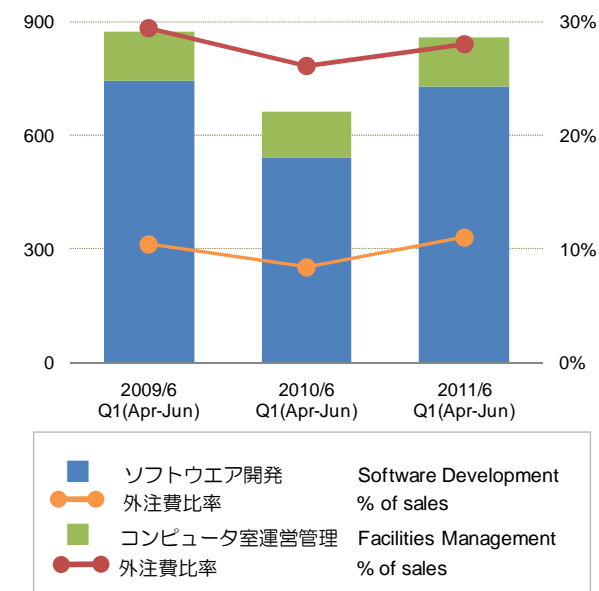


セグメント別外注費と外注費比率

Subcontracting Costs by Division

百万円 millions of yen

	2009/6 Q1 (Apr-Jun)	2010/6 Q1 (Apr-Jun)	2011/6 Q1 (Apr-Jun)	(Ref.) 2012/3E Full-year
ソフトウェア開発 Software Development	745	542	728	3,000
外注費比率 Subcontracting Costs Ratio	10.4%	8.4%	11.0%	10.3%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	129	119	130	400
外注費比率 Subcontracting Costs Ratio	29.5%	26.1%	28.0%	23.5%



会社概要 Corporate Profile



[2011年6月30日現在]

会社名	株式会社 N S D		
設立	1969年4月8日		
資本金	7,205,864,914 円		
株式数	発行可能株式総数	200,000,000株	
	発行済株式の総数	51,172,160株	
	自己株式の総数*	8,279,865株	
	*従業員持株ESOP信託口株数1,019,800株を含む		
上場証券取引所	東京証券取引所	市場第一部	

[2011年3月31日現在]

大株主 (*自己株式除く)	ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505223 大同生命保険株式会社 IPC株式会社 野村信託銀行株式会社 (信託口) タイヨーパールフアンドエルピー 有限会社KDアソシエイツ		
株主数	9,377名	(2010年3月期末	8,966名)
従業員数	連結	3,734名	(2010年3月期末 3,690名)
	単独	2,873名	(2010年3月期末 2,810名)

免責事項

本資料は、当社及び当グループ会社の業績・事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

[As of June 30, 2011]

Name of Company :	NSD CO., LTD.		
Foundation :	April 8, 1969		
Capital :	7,205,864,914 yen		
Number of Shares :	Authorized :	200,000,000	
	Outstanding :	51,172,160	
	Treasury stocks*:	8,279,865	
* Including shares of ESOP(Employee stock ownership program) trust account 1,019,800			
Stock Listing :	Tokyo Stock Exchange, 1st Section		

[As of March 31, 2011]

Major Shareholders :	State Street Bank and Trust Company 505223 * Treasury stocks are excluded Daido Life Insurance Company IPC Co., Ltd. The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Trust Account) Taiyo Pearl Fund, L.P. KD Associates, Ltd.		
Number of Shareholders :	9,377	(As of March 31, 2010	8,966)
Number of Employees :	Consolidated	3,734	(As of March 31, 2010 3,690)
	Non-Consolidated	2,873	(As of March 31, 2010 2,810)

Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.