

IT = YouT[^]

2012年5月11日

2012年3月期

決算説明資料

Presentation on Financial Results

for The Fiscal Year Ended March 31, 2012



未来をささえるITを、みんなの力で



PMI Registered Education Provider
ロゴは、プロジェクトマネジメント協会
(Project Management Institute, Inc.)
の登録商標です。



Copyright 2012 NSD CO., LTD.

V1.0.4

目次



	ページ
2012年3月期 連結決算の概況	3
連結 業績の概要	5-6
連結 業績の実績と予想	7-8
連結 セグメント別 売上高と売上総利益	9-10
連結 セグメント別 業績の実績と予想	11-12
単独 業績の概要	13-14
単独 業績の実績と予想	15-16
単独 セグメント別 売上高と売上総利益	17-18
単独 セグメント別 業績の実績と予想	19-20
単独 業種別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理）	21
単独 金融業業態別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理）	22
単独 ソフトウェア開発受注動向	23
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	24
単独 販売管理費	25
設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員データ	26
会社概要	27

※ この資料において、表示単位未満の数値は全て切り捨てて処理しております。また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

Index



	page
Summary of Consolidated Financial Results of FY March 2012	4
Operating Results : Consolidated	5-6
Operating Results and Estimates : Consolidated	7-8
Net Sales and Gross Profit by Division : Consolidated	9-10
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated	11-12
Operating Results : Non-Consolidated	13-14
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	15-16
Net Sales and Gross Profit by Division : Non-Consolidated	17-18
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated	19-20
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated	21
Sales Breakdown by Finance (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated	22
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	23
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	24
SG & A Expenses : Non-Consolidated	25
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, R&D Costs and Number of Employees	26
Corporate Profile	27

Notes: In this report fractions in yen are rounded off. Percent is rounded to its closest value.

2012年3月期 連結決算の概況



当連結会計年度におけるわが国経済は、昨年3月の東日本大震災と原発事故及び電力供給不安などの影響による大幅な落ち込みからは、徐々に回復が進んできましたが、欧州債務危機問題による世界経済の減速と歴史的な円高、タイの洪水被害による経済活動への影響などにより、引き続き見通しは不透明で厳しい状況が続きました。

情報サービス産業におきましても、一部の業種につきましてはIT投資に回復の兆しがみられたものの、長期化する景気低迷や国内産業の海外移転による空洞化、クラウドなどに代表されるシステムの所有から利用への進展による影響などにより、全体としては厳しい経営環境が続きました。

このような状況の中、当社グループは、積極的な受注活動と新規ビジネスの開発・推進、品質の向上やプロジェクトマネジメントの徹底、諸経費の削減などに取り組み、売上の拡大と収益の確保に努めてまいりました。

その結果、売上高につきましては、前年同期比増収となりました。一方、利益面につきましては、一部の不採算プロジェクトによる影響、転進支援による早期割増退職金の負担増、法人税率変更による税金の負担増などにより前年同期比減益となり、右表①のとおりとなりました。

また、事業のセグメント別の概況は、右表②のとおりです。

・システムソリューションサービス事業

情報サービス事業(ソフトウェア開発とコンピュータ室運営管理事業)につきましては、金融業のシステム統合案件が概ね順調に推移したことにより、売上高は30,798百万円(前年同期比2.9%増)となりました。

ソフトウェアプロダクト事業につきましては、自社製品の販売推進に努めた結果、売上高は1,571百万円(前年同期比17.3%増)となりました。

・人材派遣事業

人材派遣事業につきましては、デフレの長期化や景気の先行き不透明感により、企業の人材派遣に対するニーズが増加せず、売上高は1,599百万円(前年同期比5.0%減)となりました。

・不動産賃貸事業

不動産賃貸事業につきましては、賃貸不動産(元社員寮等)の戸数増と安定した入居率により、売上高は442百万円(前年同期比17.4%増)となりました。

<表①>

	百万円	
	(利益率) 実績	前期比
売上高	34,412	3.2%
営業利益	9.8% 3,386	△5.5%
経常利益	10.7% 3,668	△3.1%
当期純利益	5.4% 1,867	△10.3%

<表②>

	百万円	
	(構成比) 売上高実績	(構成比の変化) 前期比
システムソリューションサービス	94.1% 32,370	0.2% 3.5%
情報サービス	89.5% 30,798	△0.3% 2.9%
ソフトウェアプロダクト	4.6% 1,571	0.5% 17.3%
人材派遣	4.6% 1,599	△0.4% △5.0%
不動産賃貸	1.3% 442	0.2% 17.4%

Summary of Consolidated Financial Results of FY March 2012



The Japanese economy during the FY March 2012 has gradually recovered from the drastic downturn affected by the Great Earth Quake in March 2011, the nuclear power plant accident, and the uncertainty of power supply shortages.

However, the future prospect has remained bleak and unpredictable because of the global economic slowdown triggered by the European debt crisis, and the influence on economic activities by the historic appreciation of the yen and flood damages in Thailand.

In the information services industries, while there are some indications of recovery of IT investment in certain sectors, the industries as a whole have been facing severe economic environment where they see the prolonged economic downturn, deindustrialization due to the transfer of domestic industries offshore, and the influence of development of business shift from “possessing” to “making use of” systems as represented by such services as “cloud”.

Under these circumstances, NSD group has exerted every effort to increase sales and to maximize profits by aggressively engaging in sales activities, development and promotion of new business, enhancement of quality, implementation of strict project management, and reduction of various expenses.

As the result of these efforts, Net Sales have increased year-on-year basis. However, profits have decreased year-on-year basis due to the impact of certain unprofitable projects, increased allowance for extra bonus for early retirement and new job seeking, and increased tax payment resulting from the revised corporate tax rate.

Consolidated Financial Results of FY March 2012 are shown in the following Table-1

Summary of Financial Results by each segment are as follows:

System Solution Services

***Information Services (Software Development and Facilities Management):** System integration projects of financial sectors have progressed smoothly in general as originally planned.

***Software Products:** Net Sales have increased thanks to sales promotion of own products.

Staffing Services

Net Sales have decreased as corporate demand for staffing need has not increased in view of prolonged deflation and uncertainty of economic prospect.

Real Estate Services

Net Sales have increased thanks to the increased number of rooms available and steady occupancy rate at the company-owned properties (originally intended for employee dormitories).

Table-1 millions of yen

	(Margin)	
	Results	YoY (%)
Net Sales	34,412	3.2%
Operating Income	9.8% 3,386	Δ5.5%
Ordinary Income	10.7% 3,668	Δ3.1%
Net Income	5.4% 1,867	Δ10.3%

Table-2 millions of yen

	(% of total)	YoY (%)
	Sales Results	of total of Net Sales
System Solution Services	94.1% 32,370	0.2% 3.5%
Information Services	89.5% 30,798	Δ0.3% 2.9%
Software Products	4.6% 1,571	0.5% 17.3%
Staffing Services	4.6% 1,599	Δ0.4% Δ5.0%
Real Estate Services	1.3% 442	0.2% 17.4%

連結業績の概要
Operating Results : Consolidated

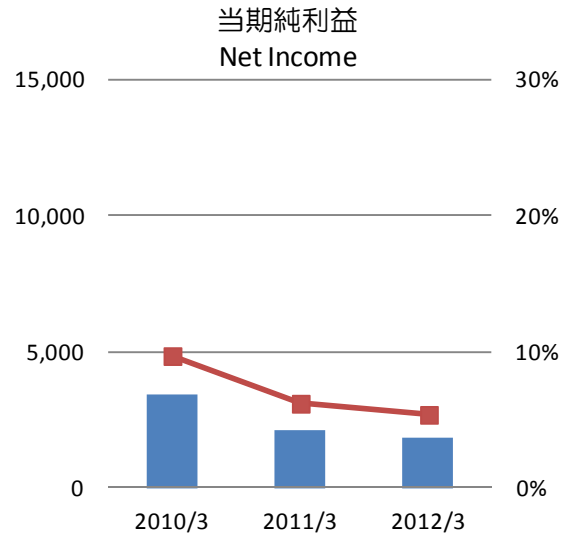
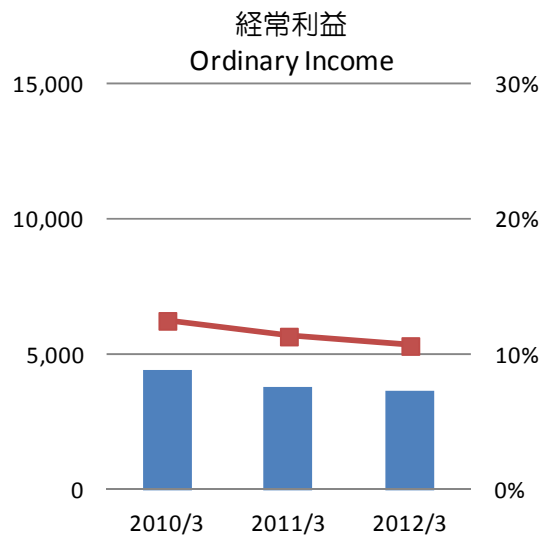
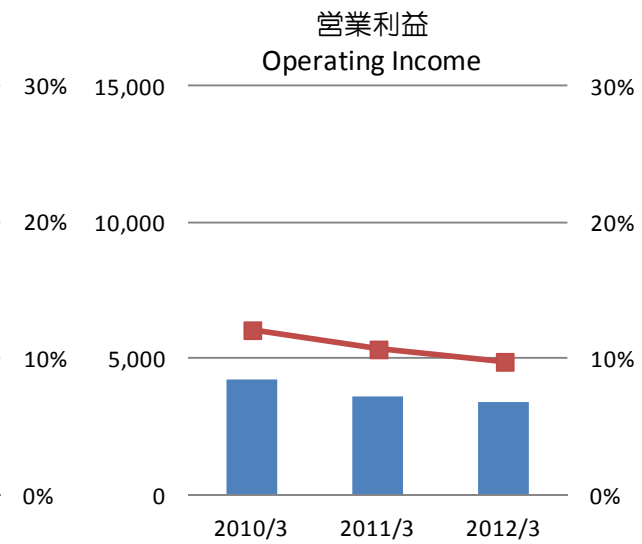
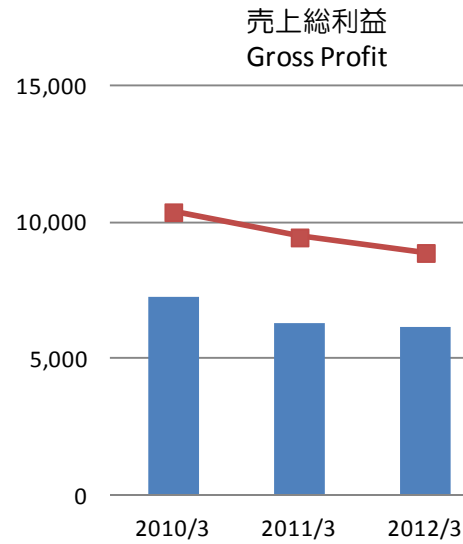
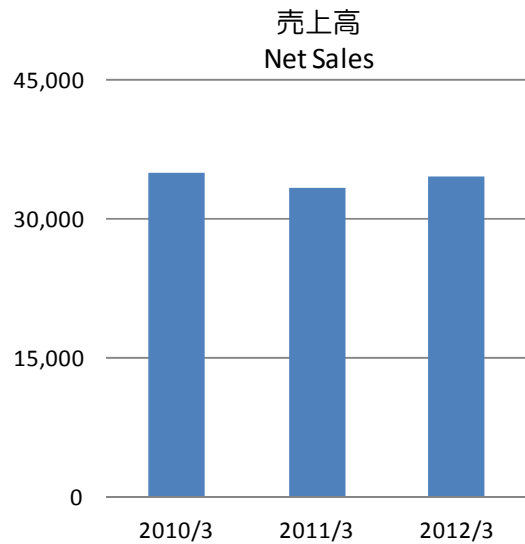


百万円 millions of yen

	2010/3	2011/3	2012/3			2012/3E ※	
			Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)	Estimates	Difference
売上高 Net Sales	% of sales 34,933	% of sales 33,334	% of sales 34,412	1,078	3.2%	% of sales 34,500	△87
売上原価 Cost of Sales	79.2% 27,674	81.1% 27,022	82.2% 28,286	1,264	4.7%	82.3% 28,400	△113
売上総利益 Gross Profit	20.8% 7,259	18.9% 6,311	17.8% 6,125	△186	△2.9%	17.7% 6,100	25
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	8.6% 3,010	8.2% 2,729	8.0% 2,739	9	0.4%	8.4% 2,900	△160
営業利益 Operating Income	12.2% 4,248	10.7% 3,582	9.8% 3,386	△195	△5.5%	9.3% 3,200	186
経常利益 Ordinary Income	12.5% 4,372	11.4% 3,785	10.7% 3,668	△117	△3.1%	10.1% 3,500	168
特別利益 Extraordinary Gains	5.1% 1,797	0.1% 48	0.3% 102	53	108.8%	0.0% 10	92
特別損失 Extraordinary Losses	0.9% 331	0.6% 208	1.0% 351	142	68.1%	1.2% 410	△58
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	16.7% 5,838	10.9% 3,625	9.9% 3,419	△206	△5.7%	9.0% 3,100	319
当期純利益 Net Income	9.7% 3,400	6.2% 2,080	5.4% 1,867	△213	△10.3%	4.6% 1,600	267

※ 2012年1月31日発表の予想値 Estimates announced on January 31, 2012

連結 業績の概要 (グラフ)
Operating Results (Charts) : Consolidated



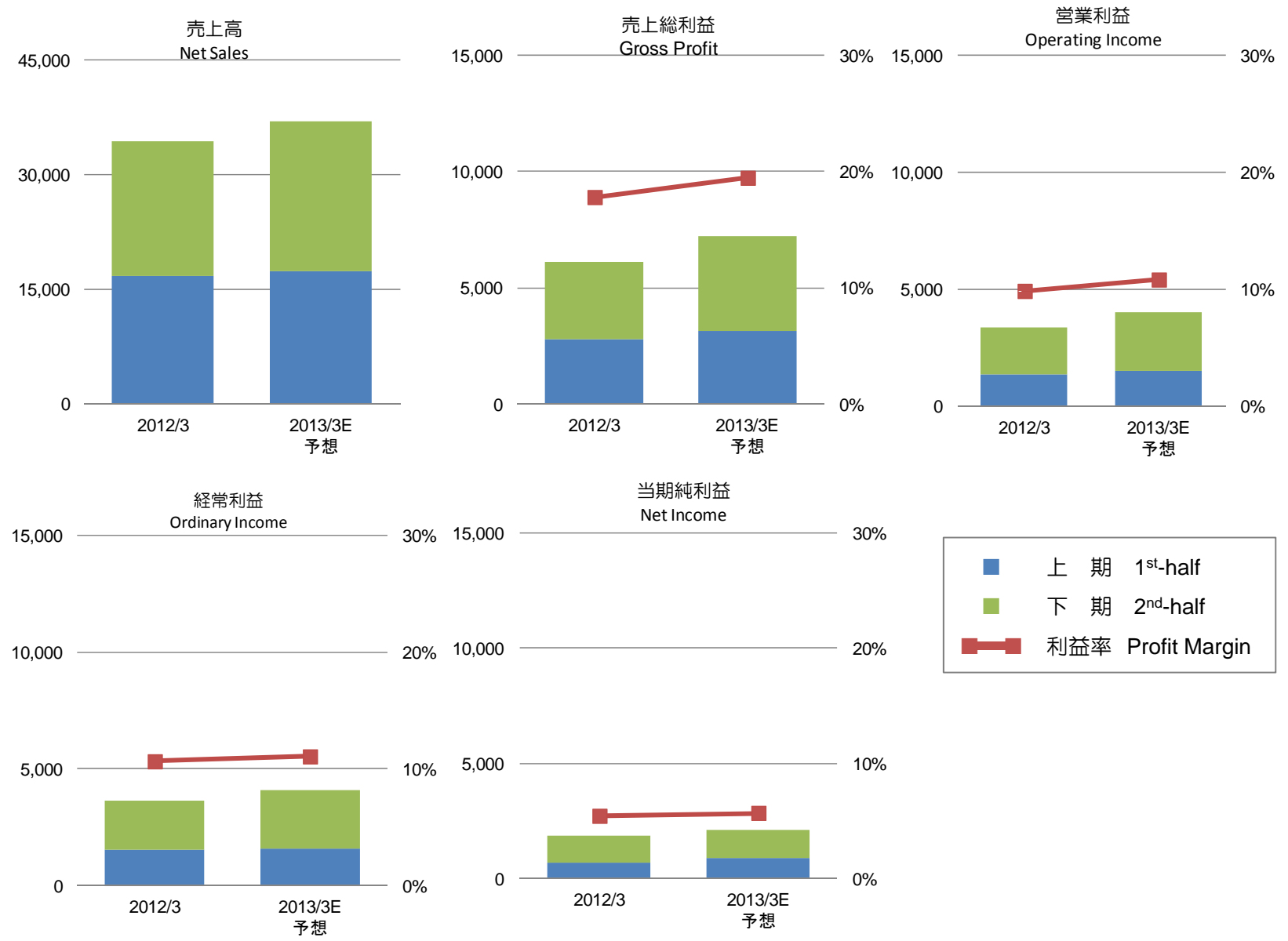
連結業績の実績と予想
Operating Results and Estimates : Consolidated



百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2011/9	2012/9E			2012/3	2013/3E			2012/3	2013/3E		
		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 16,771	% of sales 17,400			% of sales 17,640	% of sales 19,600			% of sales 34,412	% of sales 37,000		
売上総利益 Gross Profit	16.6% 2,781	18.1% 3,150			19.0% 3,344	20.7% 4,050			17.8% 6,125	19.5% 7,200		
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.5% 1,424	9.5% 1,650			7.5% 1,315	7.9% 1,550			8.0% 2,739	8.6% 3,200		
営業利益 Operating Income	8.1% 1,357	8.6% 1,500			11.5% 2,028	12.8% 2,500			9.8% 3,386	10.8% 4,000		
経常利益 Ordinary Income	9.3% 1,566	9.2% 1,600			11.9% 2,101	12.8% 2,500			10.7% 3,668	11.1% 4,100		
特別利益 Extraordinary Gains	0.1% 10	0.0% 0			0.5% 92	0.0% 0			0.3% 102	0.0% 0		
特別損失 Extraordinary Losses	1.0% 165	0.0% 0			1.1% 185	2.3% 450			1.0% 351	1.2% 450		
税金等調整前 当期純利益 Income before Income Taxes	8.4% 1,411	9.2% 1,600			11.4% 2,007	10.5% 2,050			9.9% 3,419	9.9% 3,650		
当期純利益 Net Income	4.2% 708	5.2% 900			6.6% 1,159	6.1% 1,200			5.4% 1,867	5.7% 2,100		

連結 業績の実績と予想 (グラフ) Operating Results and Estimates (Charts) : Consolidated



連結 セグメント別 売上高と売上総利益 Net Sales and Gross Profit by Division : Consolidated

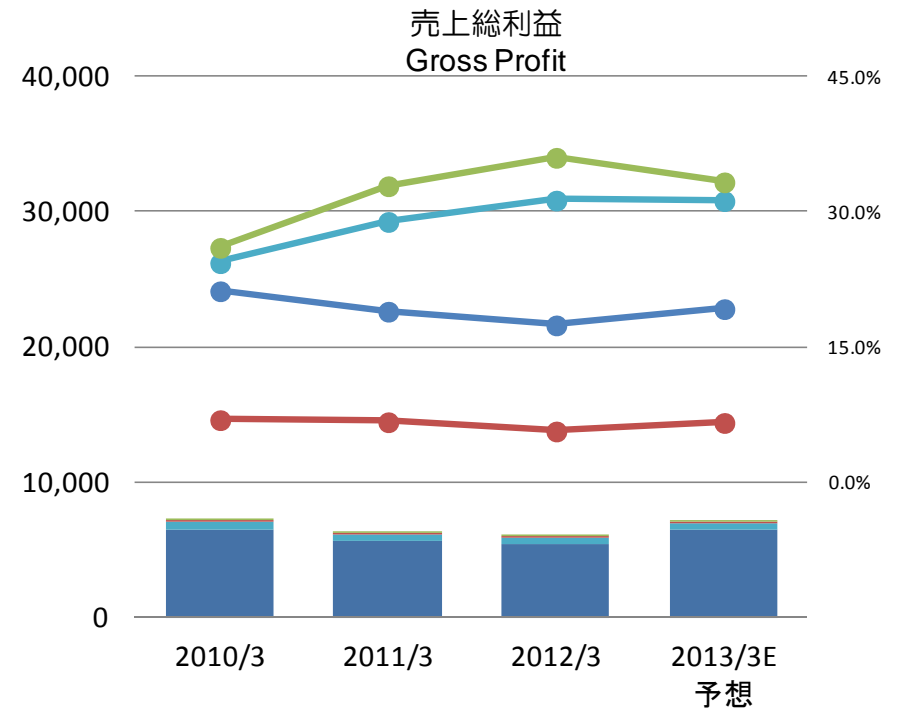
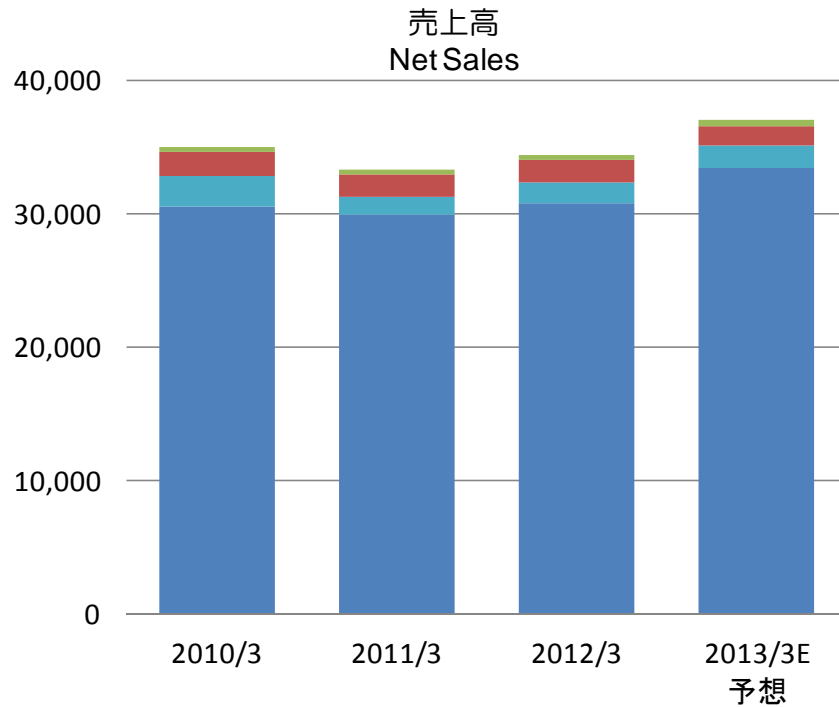


百万円 millions of yen

		2010/3	2011/3	2012/3			2013/3E		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューション サービス System Solution Services	売上高 Net Sales	93.9% 32,806	93.8% 31,273	94.1% 32,370	1,097	3.5%	94.7% 35,050	2,679	8.3%
	売上総利益 Gross Profit	7,043	6,074	5,874	△199	△3.3%	6,950	1,075	18.3%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.5%	19.4%	18.1%	△1.3%	—	19.8%	1.7%	—
情報サービス Information Services	売上高 Net Sales	87.6% 30,593	89.8% 29,934	89.5% 30,798	864	2.9%	90.4% 33,450	2,651	8.6%
	売上総利益 Gross Profit	6,504	5,686	5,382	△304	△5.3%	6,450	1,067	19.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.3%	19.0%	17.5%	△1.5%	—	19.3%	1.8%	—
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	6.3% 2,213	4.0% 1,339	4.6% 1,571	232	17.3%	4.3% 1,600	28	1.8%
	売上総利益 Gross Profit	539	387	492	104	26.9%	500	7	1.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	24.4%	28.9%	31.3%	2.4%	—	31.3%	△0.1%	—
人材派遣 Staffing Services	売上高 Net Sales	5.1% 1,775	5.1% 1,684	4.6% 1,599	△84	△5.0%	4.1% 1,500	△99	△6.2%
	売上総利益 Gross Profit	123	113	91	△22	△19.4%	100	8	9.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	7.0%	6.7%	5.7%	△1.0%	—	6.7%	0.9%	—
不動産賃貸 Real Estate Services	売上高 Net Sales	1.0% 351	1.1% 376	1.3% 442	65	17.4%	1.2% 450	7	1.8%
	売上総利益 Gross Profit	91	123	159	35	28.6%	150	△9	△5.9%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.1%	32.9%	36.1%	3.1%	—	33.3%	△2.7%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 34,933	100.0% 33,334	100.0% 34,412	1,078	3.2%	100.0% 37,000	2,587	7.5%
	売上総利益 Gross Profit	7,259	6,311	6,125	△186	△2.9%	7,200	1,074	17.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	20.8%	18.9%	17.8%	△1.1%	—	19.5%	1.7%	—

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

連結 セグメント別 売上高と売上総利益 (グラフ)
 Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Consolidated



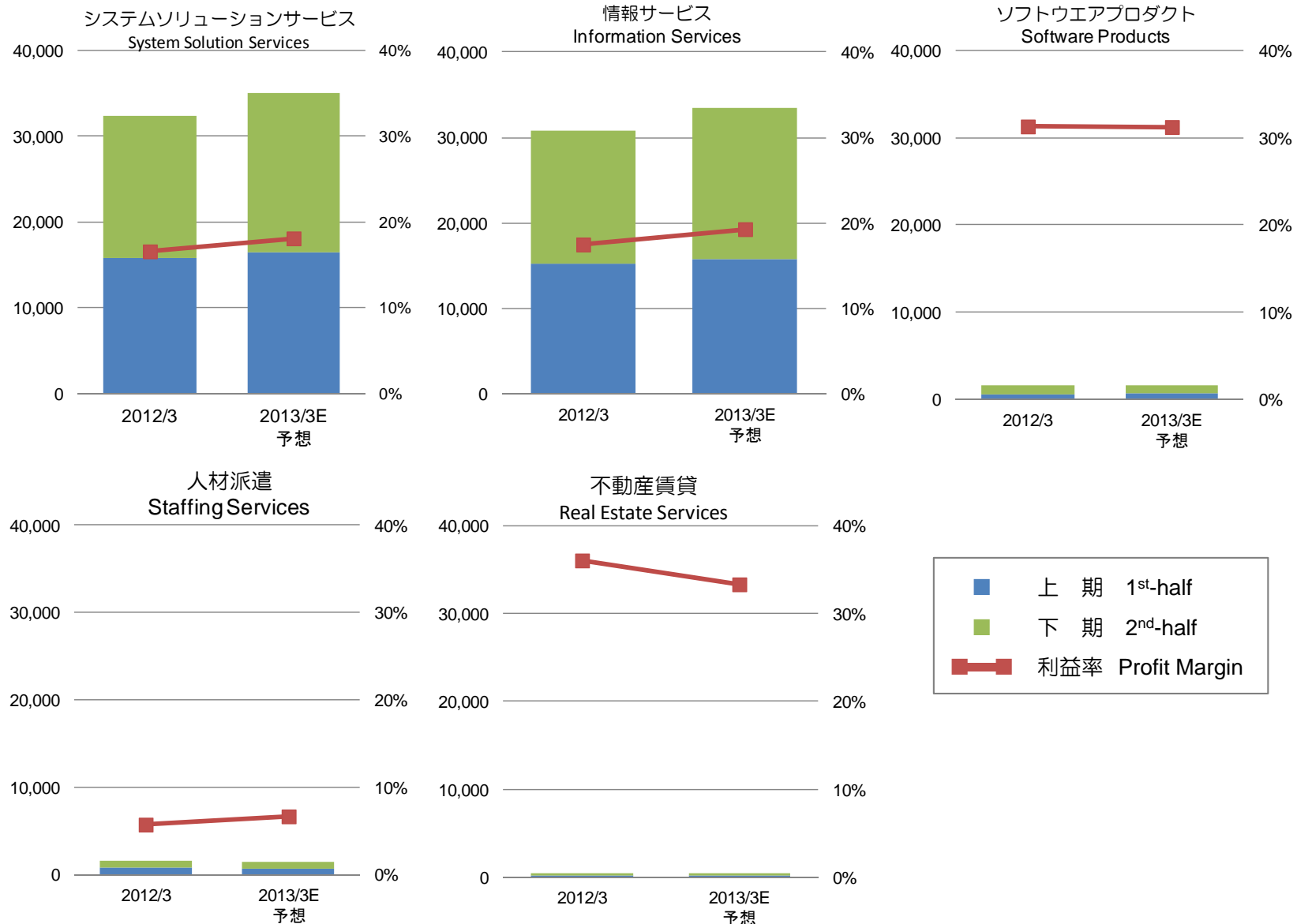
連結 セグメント別 業績の実績と予想
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated



百万円 millions of yen

	上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year			
	2011/9	2012/9E		2012/3	2013/3E		2012/3	2013/3E		
		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)	
売上高 Net Sales	16,771	17,400	3.7%	17,640	19,600	11.1%	34,412	37,000	7.5%	
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	15,751	16,450	4.4%	16,619	18,600	11.9%	32,370	35,050	8.3%
	情報サービス Information Services	15,204	15,800	3.9%	15,594	17,650	13.2%	30,798	33,450	8.6%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	547	650	18.8%	1,024	950	△7.3%	1,571	1,600	1.8%
	人材派遣 Staffing Services	798	730	△8.6%	801	770	△3.9%	1,599	1,500	△6.2%
	不動産賃貸 Real Estate Services	221	220	△0.8%	220	230	4.4%	442	450	1.8%
売上総利益 Gross Profit	2,781	3,150	13.2%	3,344	4,050	21.1%	6,125	7,200	17.5%	
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	2,652	3,020	13.9%	3,222	3,930	22.0%	5,874	6,950	18.3%
	情報サービス Information Services	2,479	2,780	12.1%	2,902	3,670	26.4%	5,382	6,450	19.8%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	172	240	39.2%	319	260	△18.7%	492	500	1.6%
	人材派遣 Staffing Services	44	50	12.6%	47	50	6.0%	91	100	9.2%
	不動産賃貸 Real Estate Services	84	80	△5.9%	74	70	△5.9%	159	150	△5.9%
売上総利益率 Gross Profit Margin	16.6%	18.1%	—	19.0%	20.7%	—	17.8%	19.5%	—	
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	16.8%	18.4%	—	19.4%	21.1%	—	18.1%	19.8%	—
	情報サービス Information Services	16.3%	17.6%	—	18.6%	20.8%	—	17.5%	19.3%	—
	ソフトウェアプロダクト Software Products	31.5%	36.9%	—	31.2%	27.4%	—	31.3%	31.3%	—
	人材派遣 Staffing Services	5.6%	6.8%	—	5.9%	6.5%	—	5.7%	6.7%	—
	不動産賃貸 Real Estate Services	38.3%	36.4%	—	33.8%	30.4%	—	36.1%	33.3%	—

連結 セグメント別 業績の実績と予想 (グラフ) Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Consolidated



単独 業績の概要

Operating Results : Non-Consolidated

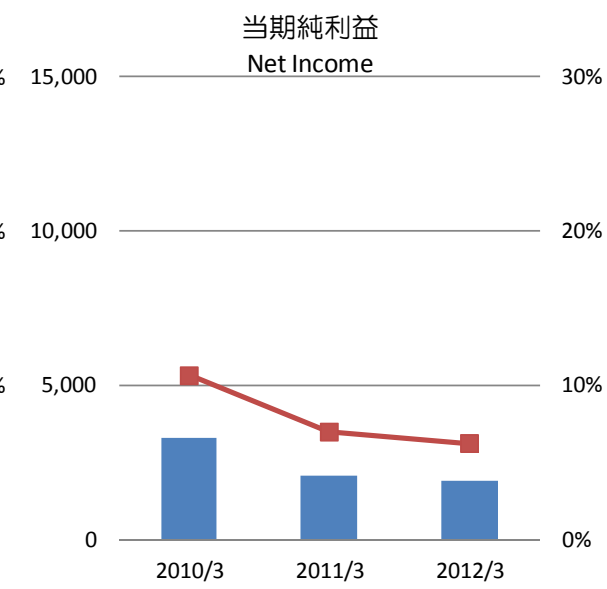
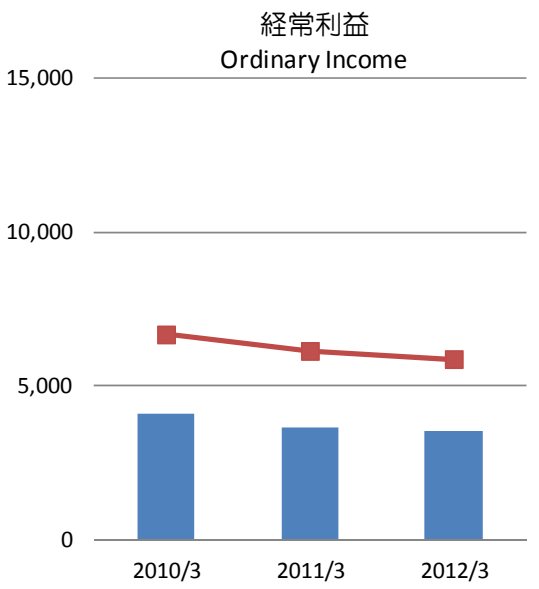
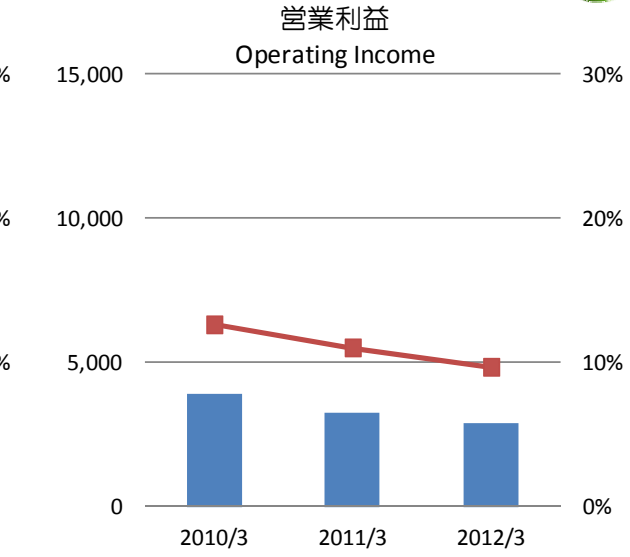
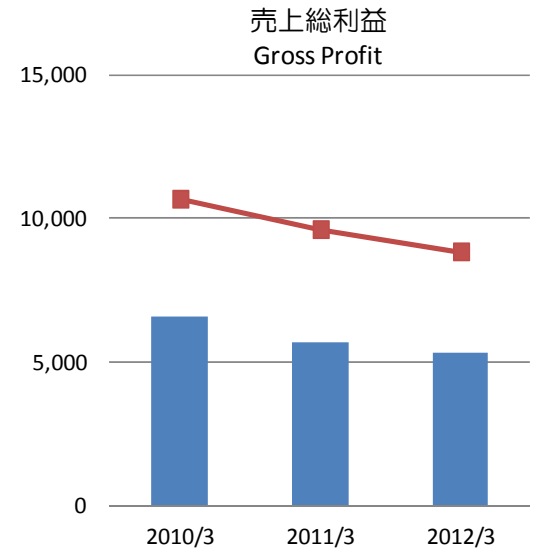
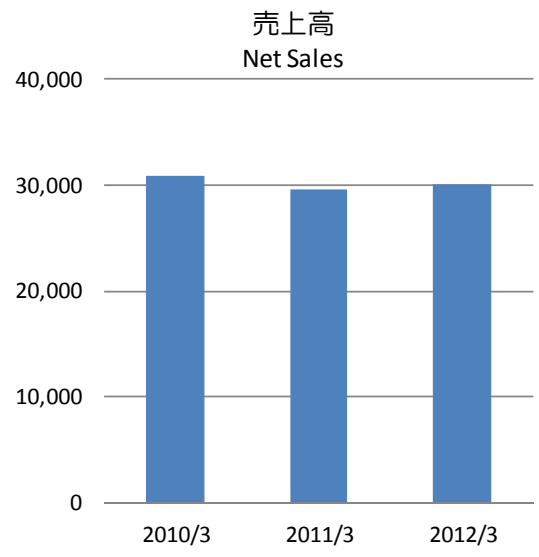


百万円 millions of yen

	2010/3	2011/3	2012/3			2012/3E*	
			Results	Increase or Decrease	YoY (%, times)	Estimates	Difference
売上高 Net Sales	% of sales 30,857	% of sales 29,530	% of sales 30,157	626	2.1%	% of sales 30,300	△142
売上原価 Cost of Sales	78.6% 24,258	80.7% 23,840	82.3% 24,813	973	4.1%	82.2% 24,900	△86
売上総利益 Gross Profit	21.4% 6,599	19.3% 5,690	17.7% 5,343	△346	△6.1%	17.8% 5,400	△56
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	8.8% 2,701	8.2% 2,430	8.0% 2,421	△9	△0.4%	8.6% 2,600	△178
営業利益 Operating Income	12.6% 3,898	11.0% 3,259	9.7% 2,922	△336	△10.3%	9.2% 2,800	122
経常利益 Ordinary Income	13.3% 4,110	12.3% 3,619	11.7% 3,535	△83	△2.3%	11.2% 3,400	135
特別利益 Extraordinary Gains	5.7% 1,765	0.2% 46	0.0% 10	△36	△78.4%	0.0% 10	0
特別損失 Extraordinary Losses	1.0% 329	0.6% 176	1.1% 331	155	88.1%	1.4% 410	△78
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	18.0% 5,546	11.8% 3,490	10.7% 3,214	△275	△7.9%	9.9% 3,000	214
当期純利益 Net Income	10.6% 3,281	7.0% 2,064	6.2% 1,883	△180	△8.7%	5.6% 1,700	183

※ 2012年1月31日発表の予想値 Estimates announced on January 31, 2012

単独 業績の概要 (グラフ)
 Operating Results (Charts) : Non-Consolidated



利益率
Profit Margin

単独 業績の実績と予想

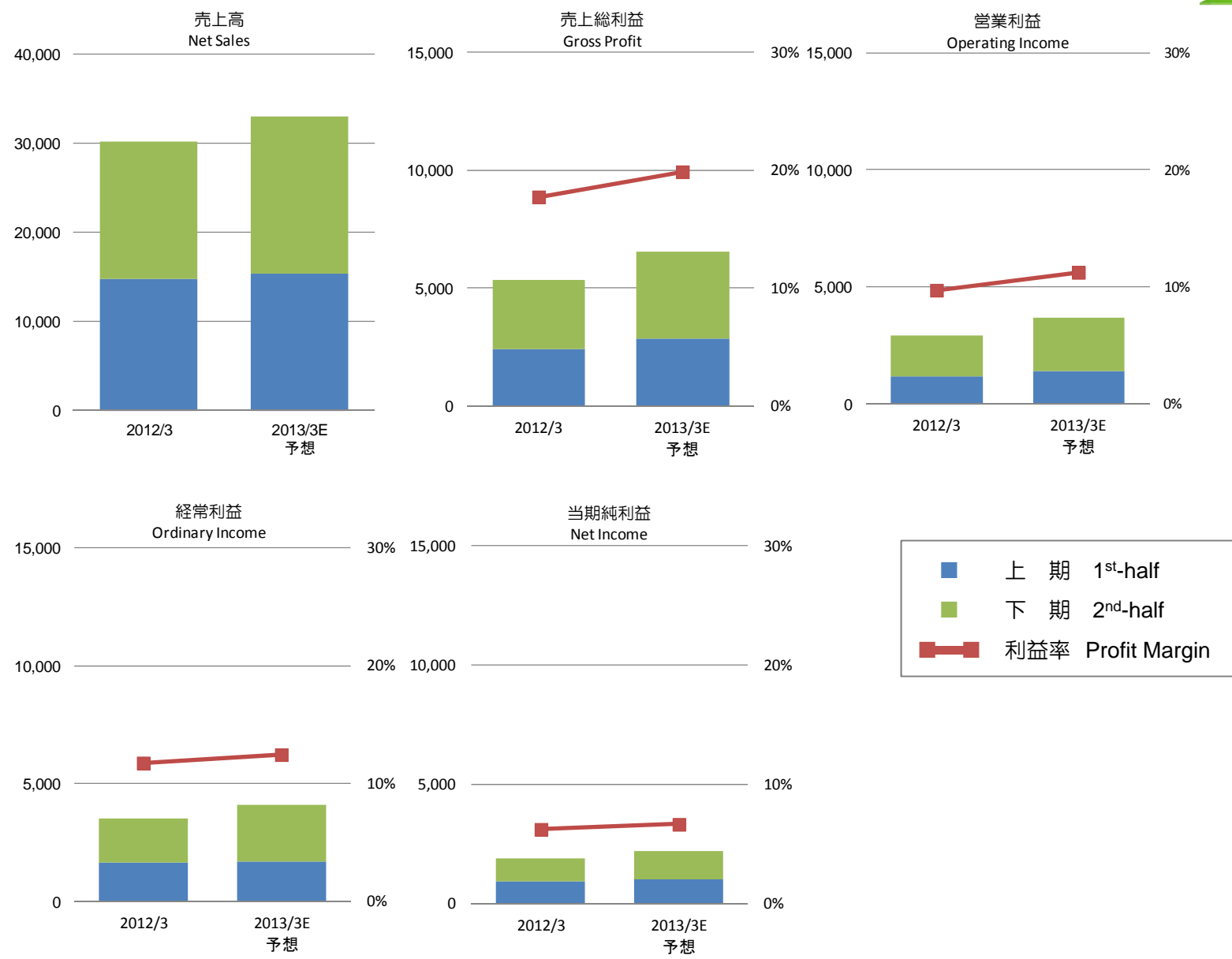
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2011/9	2012/9E			2012/3	2013/3E			2012/3	2013/3E		
		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 14,719	% of sales 15,400	680	4.6%	% of sales 15,438	% of sales 17,600	2,161	14.0%	% of sales 30,157	% of sales 33,000	2,842	9.4%
売上総利益 Gross Profit	16.5% 2,434	18.5% 2,850	415	17.1%	18.8% 2,909	21.0% 3,700	790	27.2%	17.7% 5,343	19.8% 6,550	1,206	22.6%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.5% 1,253	9.4% 1,450	196	15.7%	7.6% 1,167	8.0% 1,400	232	19.9%	8.0% 2,421	8.6% 2,850	428	17.7%
営業利益 Operating Income	8.0% 1,181	9.1% 1,400	218	18.5%	11.3% 1,741	13.1% 2,300	558	32.1%	9.7% 2,922	11.2% 3,700	777	26.6%
経常利益 Ordinary Income	11.3% 1,664	11.0% 1,700	35	2.1%	12.1% 1,870	13.6% 2,400	529	28.3%	11.7% 3,535	12.4% 4,100	564	16.0%
特別利益 Extraordinary Gains	0.1% 10	0.0% 0	△10	△100.0%	0.0% 0	0.0% 0	0	N/A	0.0% 10	0.0% 0	△10	N/A
特別損失 Extraordinary Losses	0.8% 121	0.0% 0	△121	△100.0%	1.4% 209	2.6% 450	240	114.5%	1.1% 331	1.4% 450	118	35.9%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	10.6% 1,553	11.0% 1,700	146	9.4%	10.8% 1,661	11.1% 1,950	288	17.4%	10.7% 3,214	11.1% 3,650	435	13.5%
当期純利益 Net Income	6.3% 931	6.5% 1,000	68	7.4%	6.2% 952	6.8% 1,200	247	26.0%	6.2% 1,883	6.7% 2,200	316	16.8%

単独 業績の実績と予想 (グラフ) Operating Results and Estimates (Charts) : Non-Consolidated



■ 上期 1st-half
■ 下期 2nd-half
■ 利益率 Profit Margin

単独 セグメント別 売上高と売上総利益
Net Sales and Gross Profit by Division : Non-Consolidated

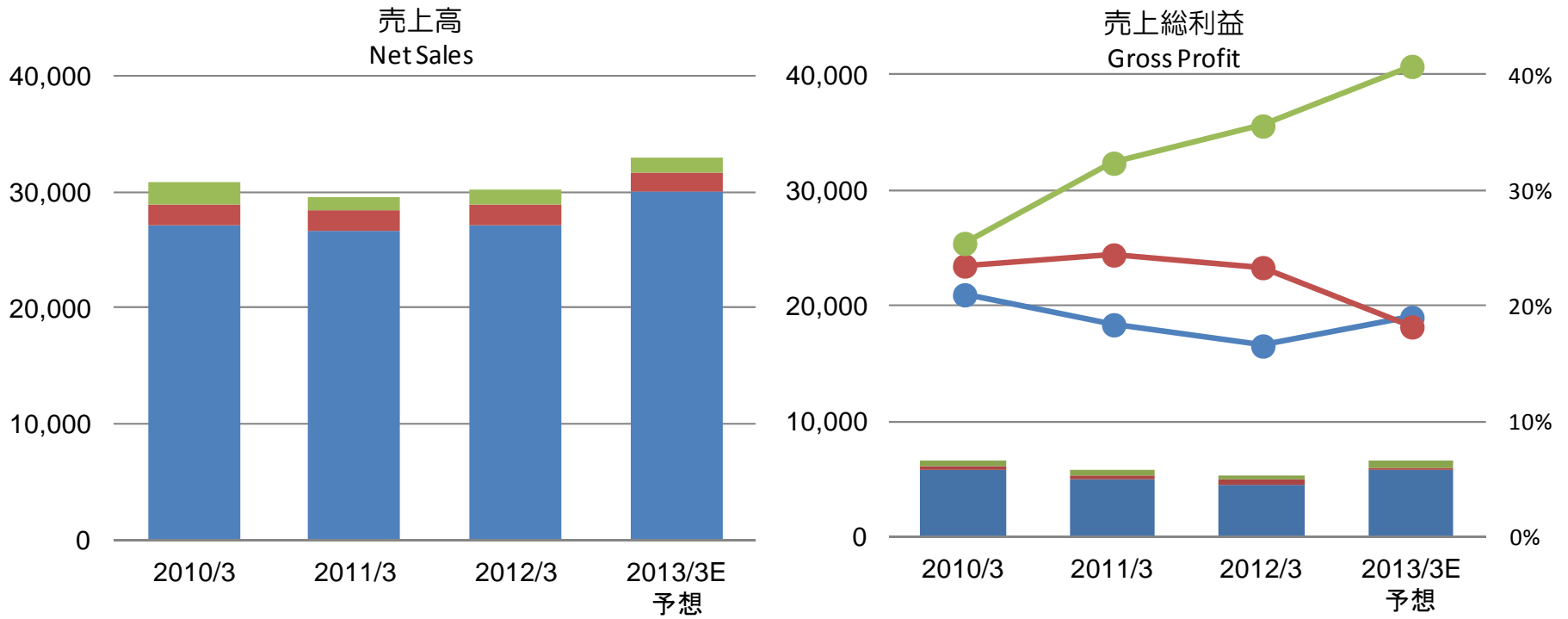


百万円 millions of yen

		2010/3	2011/3	2012/3			2013/3E		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
ソフトウェア 開発 Software Development	売上高 Net Sales	87.9% 27,127	90.1% 26,606	89.9% 27,105	498	1.9%	90.9% 30,000	2,894	10.7%
	売上総利益 Gross Profit	5,686	4,886	4,480	△ 406	△8.3%	5,700	1,219	27.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.0%	18.4%	16.5%	△1.8%	—	19.0%	2.5%	—
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上高 Net Sales	5.9% 1,807	6.1% 1,792	6.0% 1,813	20	1.2%	5.0% 1,650	△163	△9.0%
	売上総利益 Gross Profit	424	437	422	△ 14	△3.4%	300	△122	△29.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	23.5%	24.4%	23.3%	△1.1%	—	18.2%	△5.1%	—
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	6.2% 1,922	3.8% 1,131	4.1% 1,238	107	9.5%	4.1% 1,350	111	9.0%
	売上総利益 Gross Profit	488	366	440	74	20.4%	550	109	24.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.4%	32.4%	35.6%	3.2%	—	40.7%	5.2%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 30,857	100.0% 29,530	100.0% 30,157	626	2.1%	100.0% 33,000	2,842	9.4%
	売上総利益 Gross Profit	6,599	5,690	5,343	△ 346	△6.1%	6,550	1,206	22.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.4%	19.3%	17.7%	△1.5%	—	19.8%	2.1%	—

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

単独 セグメント別 売上高と売上総利益 (グラフ)
 Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Non-Consolidated



- ソフトウェア開発 Software Development
- コンピュータ室運営管理 Facilities Management
- ソフトウェアプロダクト Software Products

単独 セグメント別 業績の実績と予想

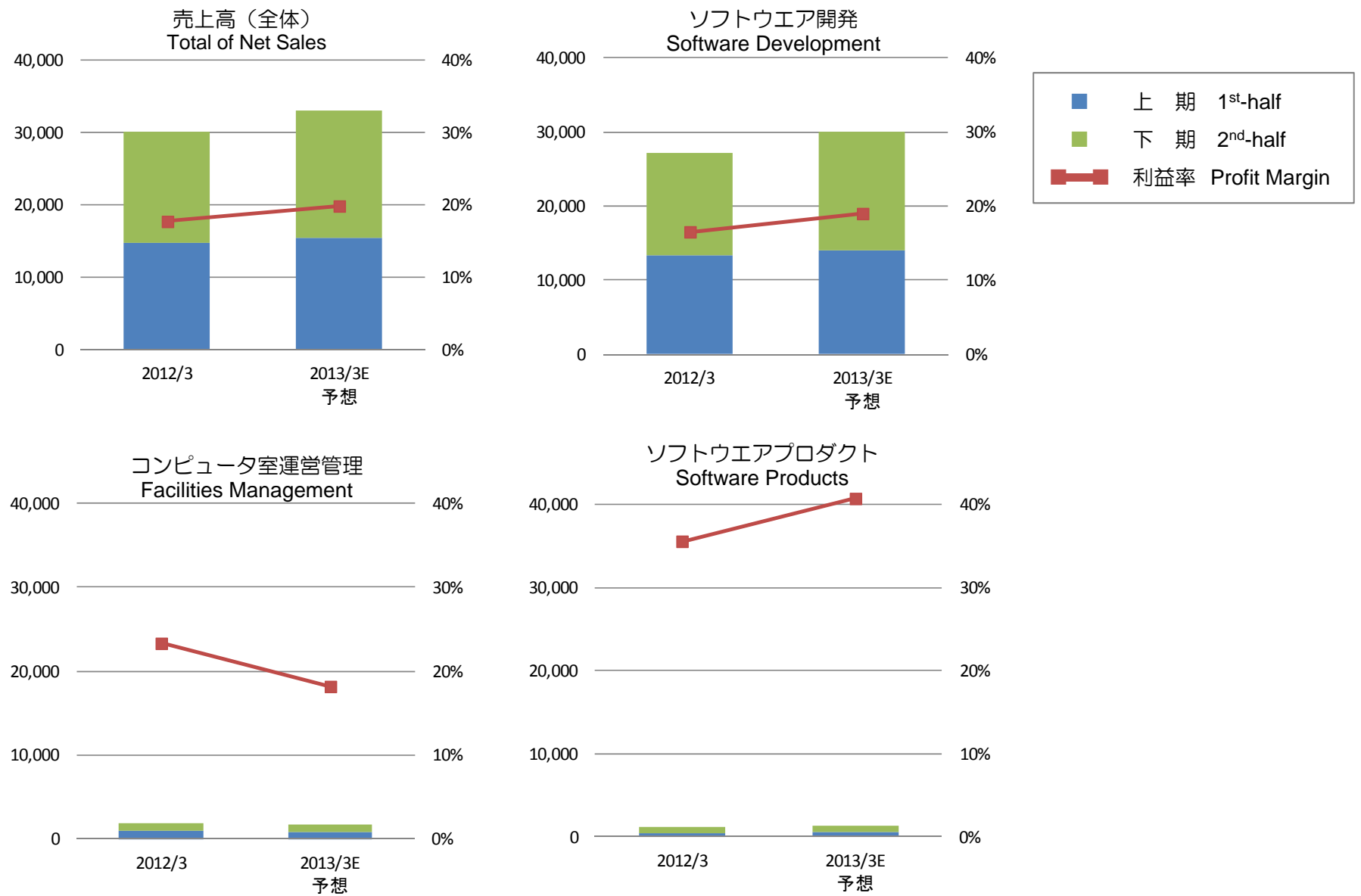
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2011/9	2012/9E		2012/3	2013/3E		2012/3	2013/3E	
			Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)
売上高 (全体) Total Net Sales		14,719	15,400	4.6%	15,438	17,600	14.0%	30,157	33,000	9.4%
内 訳	ソフトウェア開発 Software Development	13,314	14,050	5.5%	13,791	15,950	15.7%	27,105	30,000	10.7%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	929	780	△16.1%	884	870	△1.6%	1,813	1,650	△9.0%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	475	570	19.8%	762	780	2.3%	1,238	1,350	9.0%
売上総利益 (全体) Total Gross Profit		2,434	2,850	17.1%	2,909	3,700	27.2%	5,343	6,550	22.6%
内 訳	ソフトウェア開発 Software Development	2,057	2,470	20.0%	2,422	3,230	33.3%	4,480	5,700	27.2%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	209	130	△38.0%	213	170	△20.3%	422	300	△29.1%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	167	250	49.5%	273	300	9.7%	440	550	24.8%
売上総利益率 (全体) Gross Profit Margin		16.5%	18.5%	—	18.8%	21.0%	—	17.7%	19.8%	—
内 訳	ソフトウェア開発 Software Development	15.5%	17.6%	—	17.6%	20.3%	—	16.5%	19.0%	—
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	22.6%	16.7%	—	24.1%	19.5%	—	23.3%	18.2%	—
	ソフトウェアプロダクト Software Products	35.2%	43.9%	—	35.8%	38.5%	—	35.6%	40.7%	—

単独 セグメント別 業績の実績と予想 (グラフ)
 Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Non-Consolidated

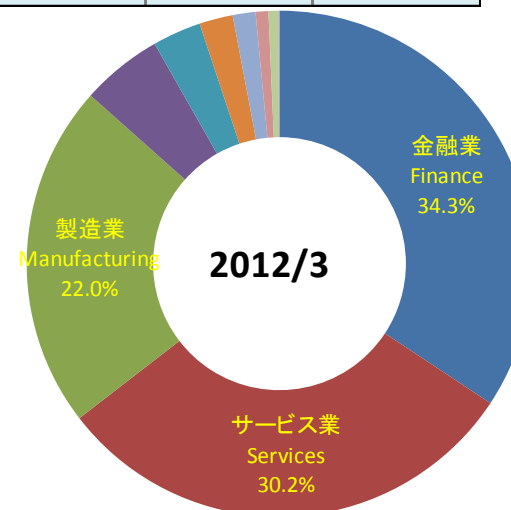
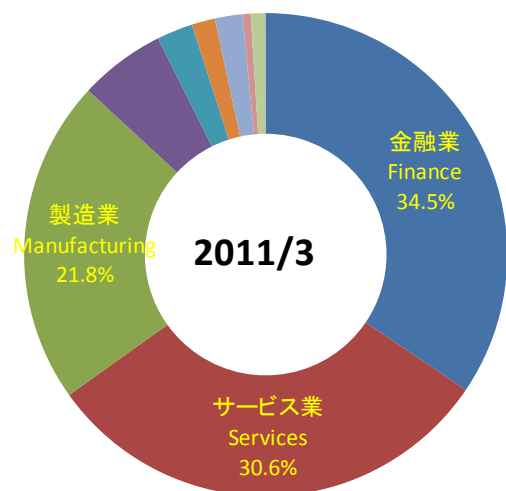


単独 業種別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)
 Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2010/3		2011/3		2012/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Finance	9,071	31.4%	9,792	34.5%	9,912	34.3%	120	1.2%
サービス業 Service	9,709	33.6%	8,701	30.6%	8,741	30.2%	39	0.4%
製造業 Manufacturing	6,612	22.9%	6,179	21.8%	6,369	22.0%	189	3.1%
商業 Commerce	1,107	3.8%	1,636	5.8%	1,519	5.2%	△117	△7.2%
運輸業 Transportation	850	2.9%	686	2.4%	897	3.1%	211	30.9%
通信業 Telecommunication	574	2.0%	441	1.6%	621	2.2%	180	40.9%
建設業 Construction	437	1.5%	524	1.8%	420	1.5%	△104	△19.9%
電力・ガス Electricity & Gas	244	0.8%	152	0.5%	235	0.8%	83	54.3%
公共団体 Public	297	1.0%	270	1.0%	182	0.6%	△87	△32.5%
その他 Others	28	0.1%	13	0.0%	19	0.1%	5	45.4%
合計 Total	28,935	100.0%	28,399	100.0%	28,919	100.0%	519	1.8%



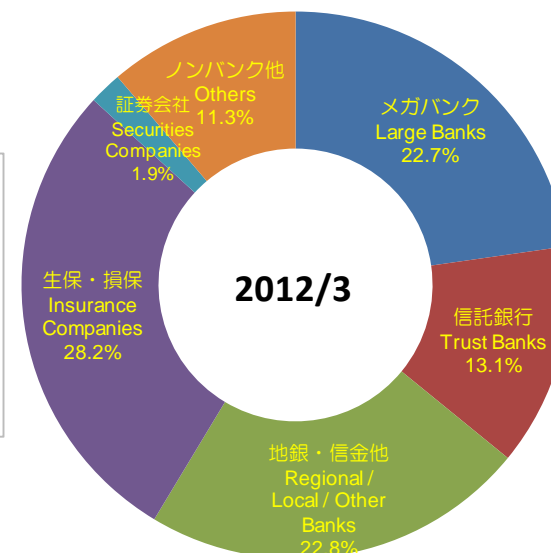
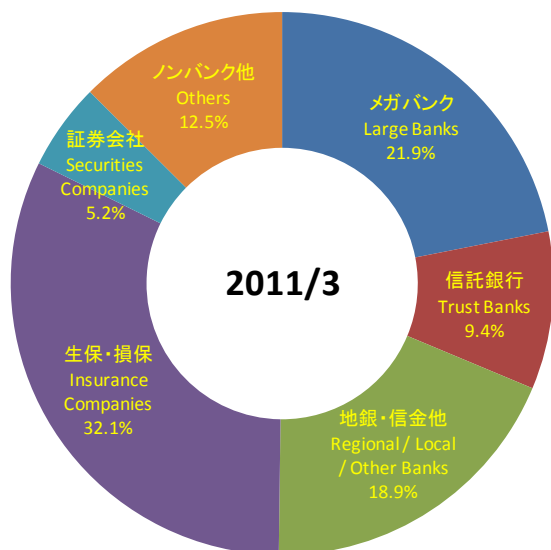
単独 金融業業態別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)

Sales Breakdown by Finance (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2010/3		2011/3		2012/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Large Banks	2,553	28.1%	2,151	21.9%	2,254	22.7%	103	4.8%
信託銀行 Trust Banks	932	10.3%	918	9.4%	1,301	13.1%	382	41.7%
地銀・信金他 Regional / Local / Other Banks	1,485	16.4%	1,848	18.9%	2,256	22.8%	407	22.1%
生保・損保 Insurance Companies	2,970	32.7%	3,141	32.1%	2,790	28.2%	△ 351	△11.2%
証券会社 Securities Companies	386	4.3%	506	5.2%	192	1.9%	△314	△62.1%
ノンバンク他 Others	743	8.2%	1,225	12.5%	1,116	11.3%	△ 108	△8.8%
合計 Total	9,071	100.0%	9,792	100.0%	9,912	100.0%	120	1.2%



単独 ソフトウェア開発受注動向

Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend: Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2010/3	第1四半期 1Q	5,839	△16.3%	7,141	△6.0%	5,532	△37.5%
	第2四半期 2Q	7,330	△22.8%	6,982	△20.1%	5,880	△38.8%
	上期 1st-Half	13,170	△20.0%	14,124	△13.5%	5,880	△38.8%
	第3四半期 3Q	5,298	△15.6%	6,586	△20.7%	4,593	△39.4%
	第4四半期 4Q	7,634	△5.0%	6,416	△26.9%	5,811	△15.0%
	通期 Full-Year	26,103	△15.2%	27,127	△18.8%	5,811	△15.0%
2011/3	第1四半期 1Q	7,153	22.5%	6,437	△9.9%	6,527	18.0%
	第2四半期 2Q	6,987	△4.7%	6,633	△5.0%	6,881	17.0%
	上期 1st-Half	14,141	7.4%	13,071	△7.5%	6,881	17.0%
	第3四半期 3Q	5,165	△2.5%	6,779	2.9%	5,266	14.7%
	第4四半期 4Q	7,854	2.9%	6,755	5.3%	6,365	9.5%
	通期 Full-Year	27,161	4.1%	26,606	△1.9%	6,365	9.5%
2012/3	第1四半期 1Q	7,247	1.3%	6,595	2.5%	7,017	7.5%
	第2四半期 2Q	6,434	△7.9%	6,718	1.3%	6,733	△2.1%
	上期 1st-Half	13,681	△3.3%	13,314	1.9%	6,733	△2.1%
	第3四半期 3Q	5,096	△1.3%	6,631	△2.2%	5,198	△1.3%
	第4四半期 4Q	8,237	4.9%	7,159	6.0%	6,276	△1.4%
	通期 Full-Year	27,015	△0.5%	27,105	1.9%	6,276	△1.4%

単独 製造費用とセグメント別外注費比率

Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated



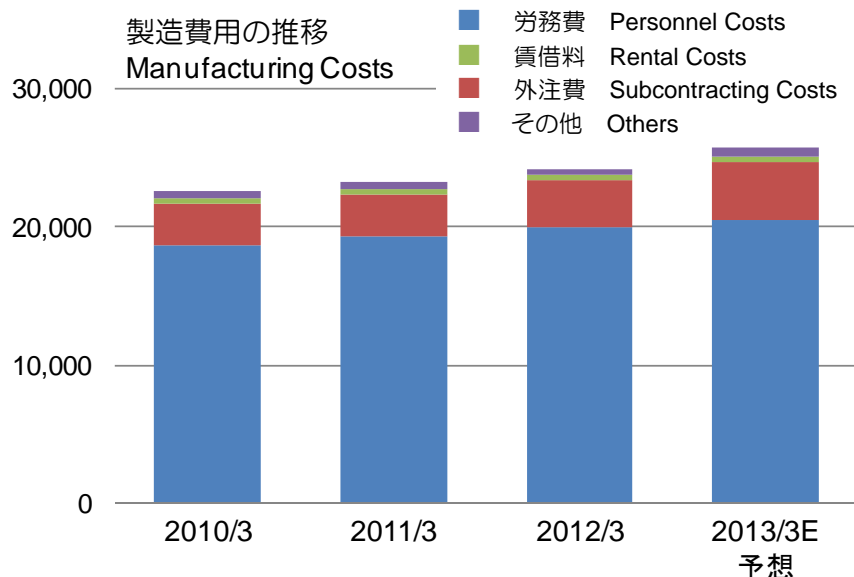
製造費用の推移 (単独)

Manufacturing Costs (Non-Consolidated) 百万円 millions of yen

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3E
労務費 Personnel Costs	82.9% 18,668	83.3% 19,299	82.5% 19,968	79.9% 20,500
外注費 Subcontracting Costs	13.3% 3,008	12.8% 2,962	14.0% 3,387	16.4% 4,200
賃借料 Rental Costs	1.6% 350	1.8% 407	1.5% 356	1.4% 360
その他 Others	2.2% 501	2.1% 495	2.0% 488	2.3% 590
合計 Total	100.0% 22,528	100.0% 23,165	100.0% 24,201	100.0% 25,650

※ 左上の比率は構成比

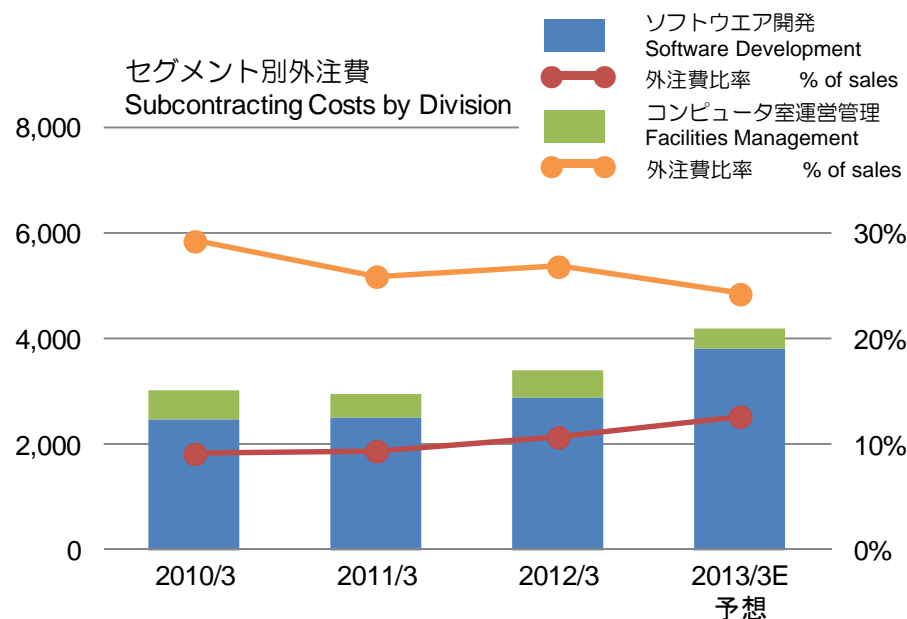
The rates on the upper-left corners are percentages of total.



セグメント別外注費と外注費比率 (単独)

Subcontracting Costs by Division (Non-Consolidated) 百万円 millions of yen

	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3E
ソフトウェア開発 Software Development	2,479	2,497	2,901	3,800
外注費比率 % of sales	9.1%	9.4%	10.7%	12.7%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	528	465	486	400
外注費比率 % of sales	29.2%	25.9%	26.8%	24.2%



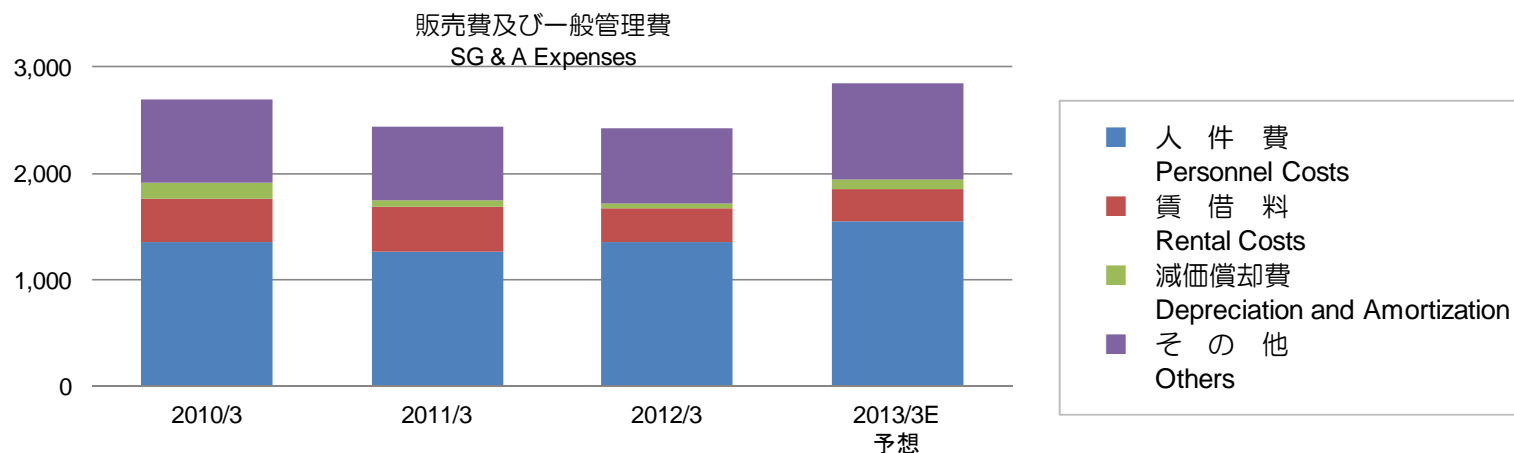
単独 販売管理費
SG & A Expenses : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2010/3	2011/3	2012/3			2013/3E		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
人件費 Personnel Costs	50.0% 1,351	51.9% 1,260	55.7% 1,349	3.8% 89	7.1%	54.4% 1,550	Δ1.3% 200	14.9%
賃借料 Rental Costs	15.3% 412	17.7% 430	13.1% 316	Δ4.7% Δ114	Δ26.5%	10.5% 300	Δ2.6% Δ16	Δ5.2%
減価償却費 Depreciation and Amortization	5.5% 147	2.4% 58	2.2% 53	Δ0.2% Δ4	Δ7.1%	3.2% 90	0.9% 36	66.8%
その他 Others	29.2% 790	28.0% 681	29.0% 701	0.9% 19	2.9%	31.9% 910	3.0% 208	29.7%
合計 Total	100.0% 2,701	100.0% 2,430	100.0% 2,421	Δ9	Δ0.4%	100.0% 2,850	428	17.7%
内一般管理費 General and Administrative Expenses	88.8% 2,398	88.9% 2,161	88.4% 2,139	Δ0.6% Δ22	Δ1.0%	84.2% 2,400	Δ4.2% 260	12.2%
内販売費 Selling Expenses	11.2% 302	11.1% 269	11.6% 281	0.6% 12	4.6%	15.8% 450	4.2% 168	59.7%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total (SG & A expenses).



設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員データ

Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, Research and Development Cost and Number of Employees



百万円 millions of yen

		2010/3	2011/3	2012/3	2013/3E
連結 Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	374	592	321	367
	減価償却費 Depreciation & Amortization	466	294	354	267
	研究開発費 Research & Development Cost	84	55	166	168
単独 Non-Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	339	561	219	310
	減価償却費 Depreciation & Amortization	405	248	299	182
	研究開発費 Research & Development Cost	84	55	166	168

従業員データ

Number of Employees

		2010/3	2011/3	2012/3
連結 Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,690	3,734	3,867
単独 Non-Consolidated	従業員数 Number of Employees	2,810	2,873	3,016

会社概要 Corporate Profile



2012年3月31日現在

会社名	株式会社 N S D		
設立	1969年4月8日		
資本金	7,205,864,914 円		
株式数	発行可能株式総数	200,000,000株	
	発行済株式の総数	48,172,160株	
	自己株式の総数*	6,368,561株	
	*従業員持株ESOP信託口株数695,700株を含む		

大株主 (*自己株式除く)	IPC株式会社
	野村信託銀行株式会社 (信託口)
	大同生命保険株式会社
	日本トラスティ・サービス信託(株) (信託口)
	有限会社KDアソシエイツ タイヨーパールファンドエルピー

株主数	11,181名 (前期末 9,377名)
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部

従業員数	連結	3,867名 (前期末 3,734名)
	単独	3,016名 (前期末 2,873名)

免責事項

本資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願いいたします。

As of March 31, 2012

Name of Company :	NSD CO., LTD.		
Foundation :	1969/4/8		
Capital :	7,205,864,914 yen		
Number of Shares :	Authorized :	200,000,000	
	Outstanding :	48,172,160	
	Treasury stocks*:	6,368,561	

* Including shares of ESOP(Employee stock ownership program) trust account 695,700

Major Shareholders :	IPC Co., Ltd.
* Treasury stocks are excluded	The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Trust Account)
	Daido Life Insurance Company
	Japan Trustee Services Bank, Ltd.(Trust Account)
	KD Associates, Ltd.
	Taiyo Pearl Fund, L.P.

Number of Shareholders :	11,181 (As of March 31, 2011 9,377)
Stock Listing :	Tokyo Stock Exchange, 1st Section

Number of Employees :	Consolidated	3,867 (As of March 31, 2011 3,734)
	Non-Consolidated	3,016 (As of March 31, 2011 2,873)

Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.