

IT = YouTA

2012年11月1日

2013年3月期

# 第2四半期決算説明会資料

## Presentation on Financial Results

for the First Six Months of  
the Fiscal Year Ending March 31, 2013



未来をささえるITを、みんなの力で



PMI Registered Education Provider  
ロゴは、プロジェクトマネジメント協会  
(Project Management Institute, Inc.)  
の登録商標です。



REGISTERED ORGANIZATION  
No.1299 - ISO/IEC 27001

Copyright 2012 NSD CO., LTD.

V1.0

# 目次



	ページ
2013年3月期第2四半期 連結決算の概況	3
連結 業績の概要 第2四半期（4～9月）	5
連結 業績の実績と予想	6
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第2四半期（4～9月）	7
連結 セグメント別業績の実績と予想	8
単独 業績の概要 第2四半期（4～9月）	9
単独 業績の実績と予想	10
単独 セグメント別売上高と売上総利益 第2四半期（4～9月）	11
単独 セグメント別業績の実績と予想	12
単独 金融業業態別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第2四半期（4～9月）	14
単独 ソフトウェア開発受注動向	15
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	16
販売費及び一般管理費（単独）／設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員数	17
会社概要	18

※ この資料において、表示単位未満の金額は全て切り捨てて処理しております。  
また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

# Index



	page
Summary of Consolidated Financial Results for cumulative 2Q of FY Mar. 2013	4
Operating Results for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Consolidated	5
Operating Results and Estimates : Consolidated	6
Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Consolidated	7
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated	8
Operating Results for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non-Consolidated	9
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	10
Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-month Period(Apr.-Sep.) : Non-Consolidated	11
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated	12
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non-Consolidated	13
Sales Breakdown by Financial Business Category (Software Development and Facilities Management) for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non-Consolidated	14
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	15
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	16
Non-Consolidated SG&A Expenses / Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, R&D Costs and Number of Employees	17
Corporate Data	18

Notes: In this report fractions in yen are rounded off. Percent is rounded to its closest value.

## 2013年3月期第2四半期 連結決算の概況



当第2四半期におけるわが国経済は、前半は第1四半期に引き続き生産活動に回復の動きがみられたものの、後半においては、欧州や中国をはじめとする世界景気の減速のおそれが景気に及ぼす影響などにより、先行き不透明感が増加する状況となりました。

情報サービス産業におきましては、ここ数年来の産業界のIT投資の抑制傾向に対して、足許は企業の投資に増加の兆しがみられるなど、環境は回復基調で推移いたしました。

このような状況のもと、当社グループは積極的な受注活動と新規事業の推進、生産性向上や品質管理の強化に取り組んでまいりました。

その結果、売上高につきましては、主力の情報サービス事業が順調に推移したことにより、前年同期比増収となりました。また利益につきましては、不採算案件の解消や稼働率の向上、生産性の改善などにより、前年同期比増益となりました。

当社グループの業績は、下表①のとおりとなりました。また、セグメント別の業績は、下表②のとおりとなりました。

なお、足許の業績は企業のIT投資が堅調なことより順調に推移しておりますが、今後の景気に対する不透明感が増加していることより、連結業績予想につきましては変更はございません。

表① 連結決算概況

	(利益率)		2013/3 通期予想
	2Q実績	前年同期比	
売上高	% of sales 17,486	4.3%	% of sales 37,000
営業利益	11.3% 1,983	46.1%	10.8% 4,000
経常利益	11.7% 2,050	30.9%	11.1% 4,100
純利益	6.3% 1,108	56.6%	5.7% 2,100

百万円

表② セグメント別連結売上高 概況

	(構成比)		概要
	売上高実績	(構成比の変化) 前年同期比	
システムソリューションサービス	94.8% 16,582	0.9% 5.3%	—
情報サービス	91.4% 15,992	0.8% 5.2%	企業のIT投資が堅調に推移したことにより、売上高は増加しました。
ソフトウェアプロダクト	3.4% 590	0.1% 7.9%	自社製品の販売に注力したものの、売上高は微増となりました。
人材派遣	4.0% 689	△0.8% △13.7%	法改正による影響や、企業の人材派遣に対するニーズの減少などにより、売上高は減少しました。
不動産賃貸	1.2% 214	△0.1% △3.1%	賃貸物件（元社員寮など）の稼働率が前年より若干低下したことにより、売上高は減少しました。

百万円

# Summary of Consolidated Financial Results for cumulative 2Q of FY Mar. 2013



Regarding the Japanese economy during the 2<sup>nd</sup> quarter of the FY 2013, production activities continued to recover in the first half following the 1<sup>st</sup> quarter. But uncertainty over future prospects has mounted in the latter half under the influence that the signs of global economic deceleration such as in Europe and China have brought about.

In the information services industries, the business environment has remained upswing, as signs of increasing investment by companies are currently visible in the face of the trend of belt-tightening IT investment among industrial circles for the last few years.

Under these circumstances NSD group has engaged in positive sales activities, promotion of new business, enhancement of productivity, and strengthening of quality control.

As the result, Net Sales have increased year-on-year basis thanks to favorable sales in Information Services, our main segment. Profits have also increased year-on-year basis thanks to the settlement of unprofitable projects, higher utilization rate, and improved productivity.

Consolidated Financial Results and Net Sales by Division are shown in Table-1 and Table-2 below respectively.

Although our current results have remained favorable thanks to steady IT investment by various companies, no revision to our Forecast for FY 2013 Results will be made in view of increasing uncertainty about the future prospects of economy.

Table-1. Summary of Consolidated Financial Results  
millions of yen

	(Margin)		forecast of FY Mar. 2013
	Results	YoY (%)	
Net Sales	% of sales 17,486	4.3%	% of sales 37,000
Operating Income	11.3% 1,983	46.1%	10.8% 4,000
Ordinary Income	11.7% 2,050	30.9%	11.1% 4,100
Net Income	6.3% 1,108	56.6%	5.7% 2,100

Table-2. Consolidated Net Sales by Division  
millions of yen

	(% of total)	YoY (%)	Reasons for increase or decrease
	Sales Results	of total of Net Sales	
System Solution Services	94.8% 16,582	0.9% 5.3%	—
Information Services	91.5% 15,992	0.8% 5.2%	Net Sales have increased thanks to steady IT investment by companies.
Software Products	3.4% 590	0.1% 7.9%	Efforts to sell own products have resulted in a slight increase of Net Sales.
Staffing Services	3.9% 689	Δ0.8% Δ13.7%	Net Sales have decreased under the influence of revision of related laws and due to reduced staffing need from companies.
Real Estate Services	1.2% 214	Δ0.1% Δ3.1%	Net Sales are down due to the slightly-lower-than-last-year's occupancy rate at the company-owned properties (former dormitories for employees) for rent.

# 連結 業績の概要 第2四半期 (4~9月) Operating Results for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Consolidated



百万円 millions of yen

(参考)

	2010/9	2011/9	2012/9			当初予想 2012/9E※2		修正予想 2012/9E※3
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Difference	
売上高 Net Sales	% of sales 16,644	% of sales 16,771	% of sales 17,486	714	4.3%	% of sales 17,400	86	% of sales 17,480
売上原価 Cost of Sales	81.5% 13,560	83.4% 13,989	80.2% 14,029	39	0.3%	81.5% 14,250	△220	80.2% 14,020
売上総利益 Gross Profit	18.5% 3,083	16.6% 2,781	19.8% 3,456	675	24.3%	18.1% 3,150	306	19.8% 3,460
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.5% 1,422	8.5% 1,424	8.4% 1,473	49	3.4%	9.5% 1,650	△176	8.5% 1,480
営業利益 Operating Income	10.0% 1,661	8.1% 1,357	11.3% 1,983	626	46.1%	8.6% 1,500	483	11.3% 1,980
経常利益 Ordinary Income	10.8% 1,790	9.3% 1,566	11.7% 2,050	483	30.9%	9.2% 1,600	450	11.7% 2,050
特別利益 Extraordinary Income	0.3% 48	0.1% 10	0.0% 0	△10	△100.0%	0.0% 0	0	0.0% 0
特別損失 Extraordinary Loss	0.2% 31	1.0% 165	0.4% 69	△96	△58.2%	0.0% 0	69	0.4% 70
税金等調整前純利益 Income before Taxes	10.9% 1,807	8.4% 1,411	11.3% 1,980	569	40.4%	9.2% 1,600	380	11.3% 1,980
第2四半期純利益 2Q Net Income	6.0% 995	4.2% 708	6.3% 1,108	400	56.6%	5.2% 900	208	6.3% 1,100



※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 2012年5月10日発表の当初予想値 Estimates announced the first time on May 10, 2012.

※3 2012年10月15日発表の修正予想値 Estimates announced on October 15, 2012.

# 連結 業績の実績と予想 Operating Results and Estimates : Consolidated



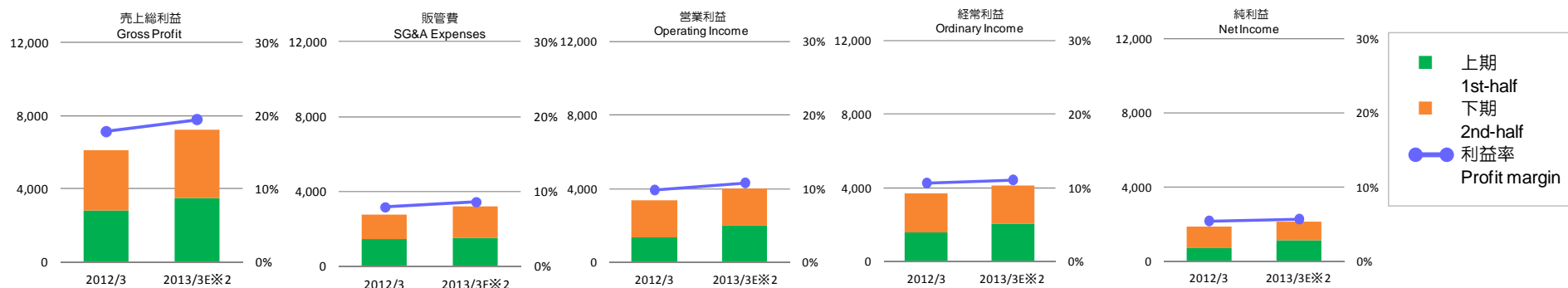
百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2011/9	2012/9			2012/3	2013/3E <sup>※3</sup>			2012/3	2013/3E <sup>※2</sup>		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 16,771	% of sales 17,486	714	4.3%	% of sales 17,640	% of sales 19,513	1,872	10.6%	% of sales 34,412	% of sales 37,000	2,587	7.5%
売上総利益 Gross Profit	16.6% 2,781	19.8% 3,456	675	24.3%	19.0% 3,344	19.2% 3,743	399	11.9%	17.8% 6,125	19.5% 7,200	1,074	17.5%
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	8.5% 1,424	8.4% 1,473	49	3.4%	7.5% 1,315	8.8% 1,726	411	31.3%	8.0% 2,739	8.6% 3,200	460	16.8%
営業利益 Operating Income	8.1% 1,357	11.3% 1,983	626	46.1%	11.5% 2,028	10.3% 2,016	△ 12	△0.6%	9.8% 3,386	10.8% 4,000	613	18.1%
経常利益 Ordinary Income	9.3% 1,566	11.7% 2,050	483	30.9%	11.9% 2,101	10.5% 2,049	△ 51	△2.5%	10.7% 3,668	11.1% 4,100	431	11.8%
特別利益 Extraordinary Income	0.1% 10	0.0% 0	△ 10	△ 100.0%	0.5% 92	0.0% 0	△ 92	△ 100.0%	0.3% 102	0.0% 0	△ 102	△ 100.0%
特別損失 Extraordinary Loss	1.0% 165	0.4% 69	△ 96	△ 58.2%	1.1% 185	2.0% 380	195	105.2%	1.0% 351	1.2% 450	98	28.1%
税金等調整前純利益 Income before Taxes	8.4% 1,411	11.3% 1,980	569	40.4%	11.4% 2,007	8.6% 1,669	△ 338	△ 16.9%	9.9% 3,419	9.9% 3,650	230	6.8%
第2四半期純利益 2Q Net Income	4.2% 708	6.3% 1,108	400	56.6%	6.6% 1,159	5.1% 991	△ 167	△ 14.5%	5.4% 1,867	5.7% 2,100	232	12.5%

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 通期予想値は2012年5月10日発表の予想値 Full-year estimates is that announced on May 10, 2012.

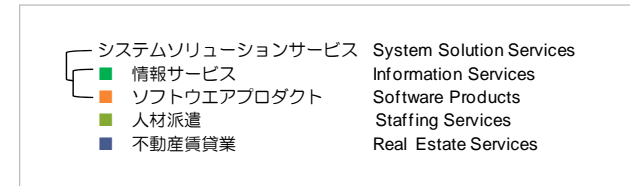
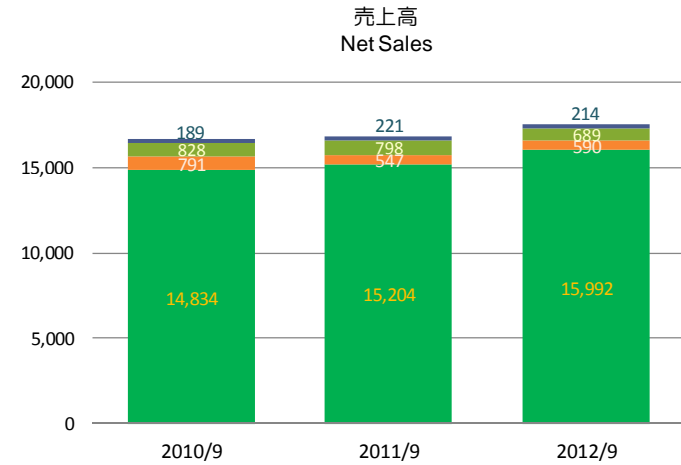
※3 下期の予想値は通期予想と上期実績の差 The numbers of the 2nd-half estimates are full-year estimates minus 1st-half results.



# 連結 セグメント別売上高と売上総利益 第2四半期(4~9月) Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-month Period (Apr.-Sep.): Consolidated



		百万円 millions of yen						
		2010/9	2011/9	2012/9			2012/9E <sup>※2</sup>	
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Difference
システムソリューションサービス System Solution Services	売上高 Net Sales	93.9% 15,626	93.9% 15,751	94.8% 16,582	831	5.3%	94.5% 16,450	132
	売上総利益 Gross Profit	2,969	2,652	3,342	690	26.0%	3,020	322
	売上総利益率 Gross Profit Margin	19.0%	16.8%	20.2%	—	3.3%	18.4%	1.8%
情報サービス Information Services	売上高 Net Sales	89.1% 14,834	90.6% 15,204	91.4% 15,992	788	5.2%	90.8% 15,800	192
	売上総利益 Gross Profit	2,765	2,479	3,184	704	28.4%	2,780	404
	売上総利益率 Gross Profit Margin	18.6%	16.3%	19.9%	—	3.6%	17.6%	2.3%
ソフトウェアプロダクト Software Products	売上高 Net Sales	4.8% 791	3.3% 547	3.4% 590	43	7.9%	3.7% 650	△59
	売上総利益 Gross Profit	204	172	158	△13	△7.8%	240	△81
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.8%	31.5%	26.9%	—	△4.6%	36.9%	△10.0%
人材派遣 Staffing Services	売上高 Net Sales	5.0% 828	4.8% 798	4.0% 689	△109	△13.7%	4.2% 730	△40
	売上総利益 Gross Profit	55	44	46	2	5.7%	50	△3
	売上総利益率 Gross Profit Margin	6.7%	5.6%	6.8%	—	1.2%	6.8%	△0.0%
不動産賃貸 Real Estate Services	売上高 Net Sales	1.1% 189	1.3% 221	1.2% 214	△6	△3.1%	1.3% 220	△5
	売上総利益 Gross Profit	58	84	67	△17	△21.1%	80	△12
	売上総利益率 Gross Profit Margin	30.8%	38.3%	31.2%	—	△7.1%	36.4%	△5.2%
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 16,644	100.0% 16,771	100.0% 17,486	714	4.3%	100.0% 17,400	86
	売上総利益 Gross Profit	3,083	2,781	3,456	675	24.3%	3,150	306
	売上総利益率 Gross Profit Margin	18.5%	16.6%	19.8%	—	3.2%	18.1%	1.7%



(参考)

修正予想 2012/9E <sup>※3</sup>
100.0%
17,480
3,460
19.8%

※1 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

※2 2012年5月10日発表の予想値 Estimates announced on May 10, 2012.

※3 2012年10月15日発表の修正予想値 Estimates announced on October 15, 2012.



# 連結 セグメント別業績の実績と予想 Operating Results and Estimates by Division : Consolidated

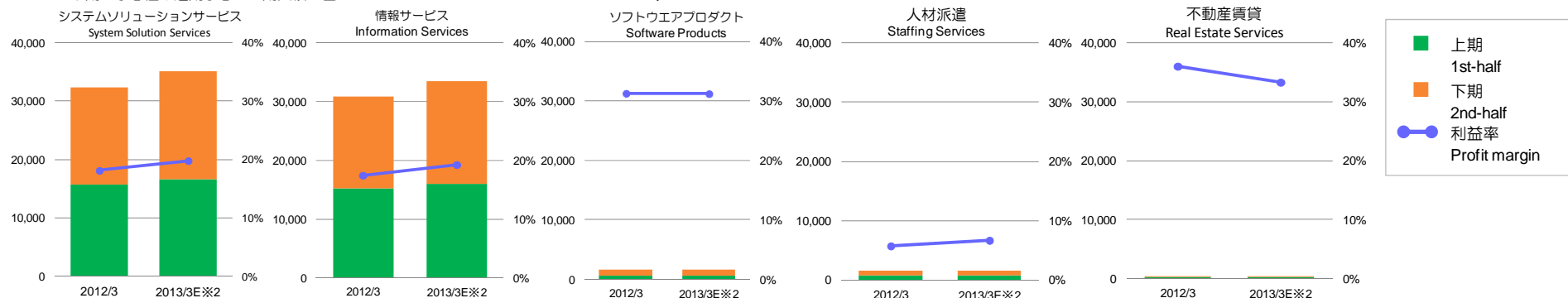


		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2011/9	2012/9		2012/3	2013/3E <sup>※3</sup>		2012/3	2013/3E <sup>※2</sup>	
			Results	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)
	売上高 Net Sales	16,771	17,486	4.3%	17,640	19,513	10.6%	34,412	37,000	7.5%
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	15,751	16,582	5.3%	16,619	18,467	11.1%	32,370	35,050	8.3%
	情報サービス Information Services	15,204	15,992	5.2%	15,594	17,457	11.9%	30,798	33,450	8.6%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	547	590	7.9%	1,024	1,009	Δ1.4%	1,571	1,600	1.8%
	人材派遣 Staffing Services	798	689	Δ13.7%	801	810	1.2%	1,599	1,500	Δ6.2%
	不動産賃貸 Real Estate Services	221	214	Δ3.1%	220	235	6.7%	442	450	1.8%
	売上総利益 Gross Profit	16.6%	19.8%		19.0%	19.2%		17.8%	19.5%	
		2,781	3,456	24.3%	3,344	3,743	11.9%	6,125	7,200	17.5%
内訳	システムソリューションサービス System Solution Services	16.8%	20.2%		19.4%	19.5%		18.1%	19.8%	
		2,652	3,342	26.0%	3,222	3,607	11.9%	5,874	6,950	18.3%
	情報サービス Information Services	16.3%	19.9%		18.6%	18.7%		17.5%	19.3%	
		2,479	3,184	28.4%	2,902	3,265	12.5%	5,382	6,450	19.8%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	31.5%	26.9%		31.2%	33.8%		31.3%	31.3%	
	172	158	Δ7.8%	319	341	6.7%	492	500	1.6%	
人材派遣 Staffing Services	5.6%	6.8%		5.9%	6.5%		5.7%	6.7%		
	44	46	5.7%	47	53	12.5%	91	100	9.2%	
不動産賃貸 Real Estate Services	38.3%	31.2%		33.8%	35.3%		36.1%	33.3%		
	84	67	Δ21.1%	74	82	11.5%	159	150	Δ5.9%	

※1 左上の比率は利益率 The rates on the upper-left corners are profit margin.

※2 通期予想値は2012年5月10日発表の予想値 Full-year estimates is that announced on May 10, 2012.

※3 下期の予想値は通期予想と上期実績の差 The numbers of the 2nd-half estimates are full-year estimates minus 1st-half results.



# 単独 業績の概要 第2四半期 (4~9月) Operating Results for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2010/9	2011/9	2012/9			2012/9E	
			Results	Increase or Decrease	YoY (% ,times)	Estimates	Difference
売上高 Net Sales	% of sales 14,643	% of sales 14,719	% of sales 15,482	763	5.2%	% of sales 15,400	82
売上原価 Cost of Sales	81.2% 11,885	83.5% 12,284	80.3% 12,426	141	1.2%	81.5% 12,550	△123
売上総利益 Gross Profit	18.8% 2,757	16.5% 2,434	19.7% 3,056	622	25.6%	18.5% 2,850	206
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	8.7% 1,267	8.5% 1,253	8.5% 1,317	64	5.1%	9.4% 1,450	△132
営業利益 Operating Income	10.2% 1,489	8.0% 1,181	11.2% 1,739	558	47.3%	9.1% 1,400	339
経常利益 Ordinary Income	11.7% 1,709	11.3% 1,664	13.4% 2,070	405	24.4%	11.0% 1,700	370
特別利益 Extraordinary Income	0.3% 46	0.1% 10	0.0% 0	△10	△100.0%	0.0% 0	0
特別損失 Extraordinary Loss	0.2% 31	0.8% 121	0.4% 69	△52	△43.0%	0.0% 0	69
税引前純利益 Income before Taxes	11.8% 1,725	10.6% 1,553	12.9% 2,001	447	28.8%	11.0% 1,700	301
第2四半期純利益 2Q Net Income	6.9% 1,009	6.3% 931	8.0% 1,244	313	33.6%	6.5% 1,000	244

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 2012年5月10日発表の予想値 Estimates announced on May 10, 2012.



# 単独 業績の実績と予想 Operating Results and Estimates : Non-Consolidated



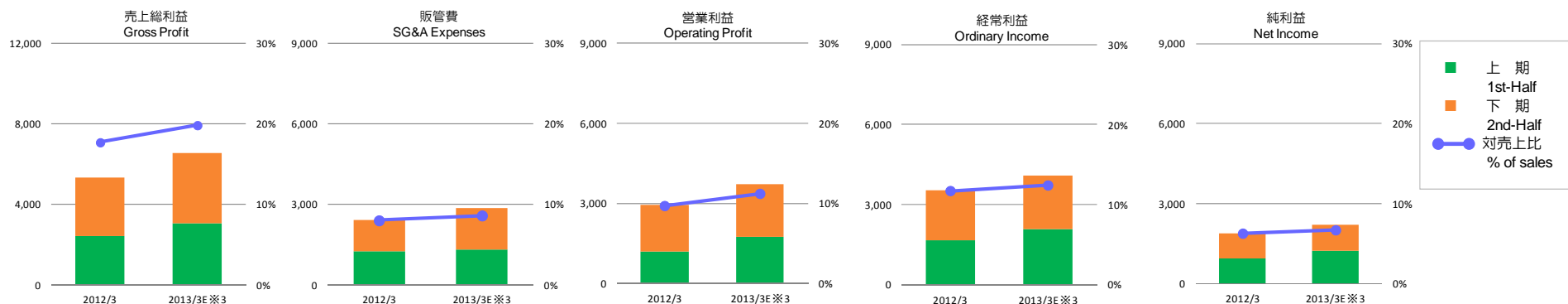
百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2011/9	2012/9			2012/3	2013/3E ※3			2012/3	2013/3E ※2		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 14,719	% of sales 15,482	763	5.2%	% of sales 15,438	% of sales 17,517	2,078	13.5%	% of sales 30,157	% of sales 33,000	2,842	9.4%
売上総利益 Gross Profit	16.5% 2,434	19.7% 3,056	622	25.6%	18.8% 2,909	19.9% 3,493	583	20.1%	17.7% 5,343	19.8% 6,550	1,206	22.6%
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	8.5% 1,253	8.5% 1,317	64	5.1%	7.6% 1,167	8.7% 1,532	364	31.2%	8.0% 2,421	8.6% 2,850	428	17.7%
営業利益 Operating Income	8.0% 1,181	11.2% 1,739	558	47.3%	11.3% 1,741	11.2% 1,960	219	12.6%	9.7% 2,922	11.2% 3,700	777	26.6%
経常利益 Ordinary Income	11.3% 1,664	13.4% 2,070	405	24.4%	12.1% 1,870	11.6% 2,029	158	8.5%	11.7% 3,535	12.4% 4,100	564	16.0%
特別利益 Extraordinary Income	0.1% 10	0.0% 0	△10	△100.0%	0.0% 0	0.0% 0	0	N/A	0.0% 10	0.0% 0	△10	△100.0%
特別損失 Extraordinary Loss	0.8% 121	0.4% 69	△52	△43.0%	1.4% 209	2.2% 380	170	81.5%	1.1% 331	1.4% 450	118	35.9%
税引前純利益 Income before Taxes	10.6% 1,553	12.9% 2,001	447	28.8%	10.8% 1,661	9.4% 1,648	△12	△0.7%	10.7% 3,214	11.1% 3,650	435	13.5%
純利益 Net Income	6.3% 931	8.0% 1,244	313	33.6%	6.2% 952	5.5% 955	2	0.3%	6.2% 1,883	6.7% 2,200	316	16.8%

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 通期予想値は2012年5月10日発表の予想値 Full-year estimates is that announced on May 10, 2012.

※3 下期の予想値は通期予想と上期実績の差 The numbers of the 2nd-half estimates are full-year estimates minus 1st-half results.

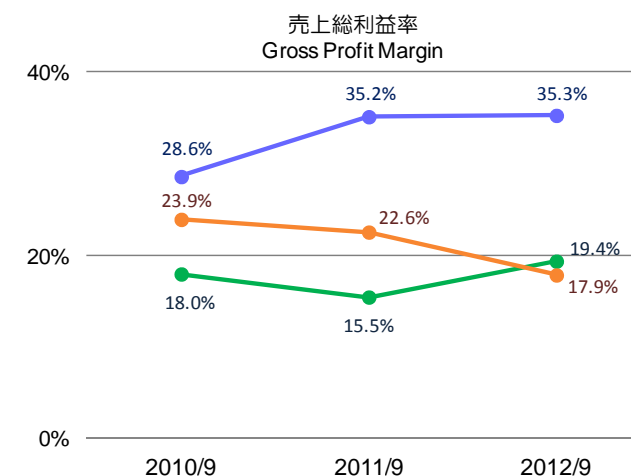
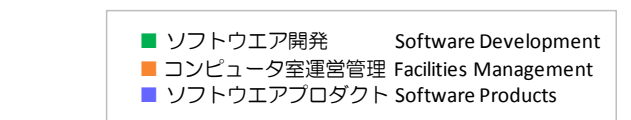
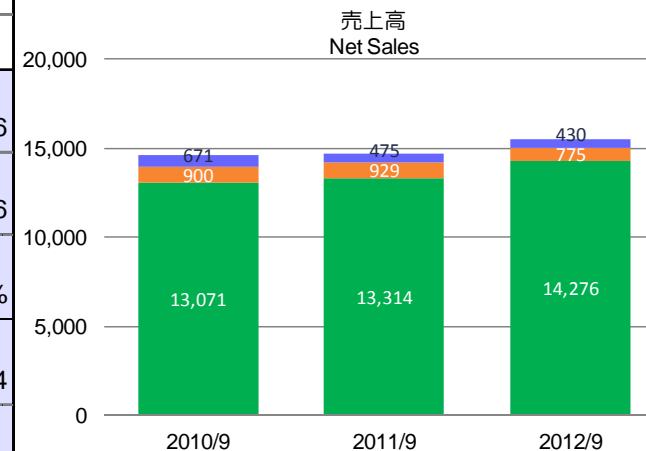


# 単独 セグメント別売上高と売上総利益 第2四半期(4~9月) Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		2010/9	2011/9	2012/9			2012/9E	
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Difference
ソフトウェア開発 Software Development	売上高 Net Sales	89.3% 13,071	90.5% 13,314	92.2% 14,276	962	7.2%	91.2% 14,050	226
	売上総利益 Gross Profit	2,349	2,057	2,766	708	34.4%	2,470	296
	売上総利益率 Gross Profit Margin	18.0%	15.5%	19.4%	—	3.9%	17.6%	1.8%
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上高 Net Sales	6.2% 900	6.3% 929	5.0% 775	△153	△16.6%	5.1% 780	△4
	売上総利益 Gross Profit	215	209	138	△71	△33.9%	130	8
	売上総利益率 Gross Profit Margin	23.9%	22.6%	17.9%	—	△4.7%	16.7%	1.2%
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	4.6% 671	3.2% 475	2.8% 430	△45	△9.5%	3.7% 570	△139
	売上総利益 Gross Profit	192	167	152	△15	△9.1%	250	△97
	売上総利益率 Gross Profit Margin	28.6%	35.2%	35.3%	—	0.1%	43.9%	△8.6%
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 14,643	100.0% 14,719	100.0% 15,482	763	5.2%	100.0% 15,400	82
	売上総利益 Gross Profit	2,757	2,434	3,056	622	25.6%	2,850	206
	売上総利益率 Gross Profit Margin	18.8%	16.5%	19.7%	—	3.2%	18.5%	1.2%



※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.  
 ※2 2012年5月10日発表の予想値 Estimates announced on May 10, 2012.

# 単独 セグメント別業績の実績と予想 Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated



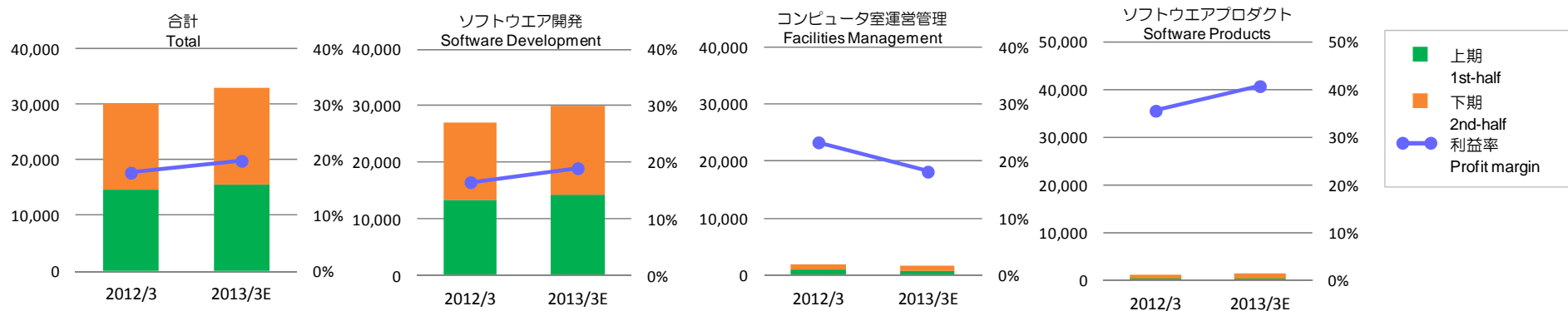
百万円 millions of yen

	上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
	2011/9	2012/9		2012/3	2013/3E※3		2012/3	2013/3E※2	
		Results	YoY (%)		Estimates	YoY (%)		Estimates	YoY (%)
売上高 Net Sales	14,719	15,482	5.2%	15,438	17,517	13.5%	30,157	33,000	9.4%
ソフトウェア開発 Software Development	13,314	14,276	7.2%	13,791	15,723	14.0%	27,105	30,000	10.7%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	929	775	△16.6%	884	874	△1.1%	1,813	1,650	△9.0%
ソフトウェアプロダクト Software Products	475	430	△9.5%	762	919	20.6%	1,238	1,350	9.0%
売上総利益 Gross Profit	16.5%	19.7%		18.8%	19.9%		17.7%	19.8%	
	2,434	3,056	25.6%	2,909	3,493	20.1%	5,343	6,550	22.6%
ソフトウェア開発 Software Development	15.5%	19.4%		17.6%	18.7%		16.5%	19.0%	
	2,057	2,766	34.4%	2,422	2,933	21.1%	4,480	5,700	27.2%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	22.6%	17.9%		24.1%	18.5%		23.3%	18.2%	
	209	138	△33.9%	213	161	△24.3%	422	300	△29.1%
ソフトウェアプロダクト Software Products	35.2%	35.3%		35.8%	43.3%		35.6%	40.7%	
	167	152	△9.1%	273	397	45.6%	440	550	24.8%

※1 左上の比率は売上総利益率 The rates on the upper-left corners are gross profit margin.

※2 通期予想値は2012年5月10日発表の予想値 Full-year estimates is that announced on May 10, 2012.

※3 下期の予想値は通期予想と上期実績の差 The numbers of the 2nd-half estimates are full-year estimates minus 1st-half results.

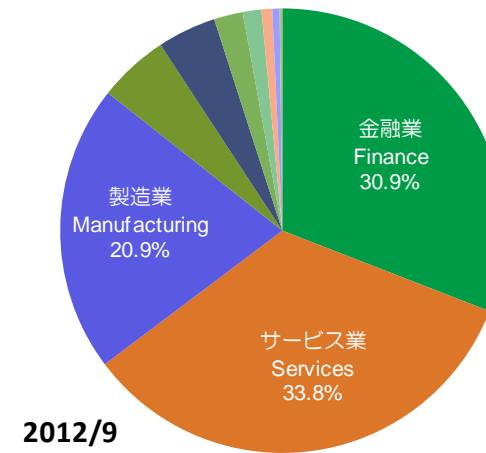
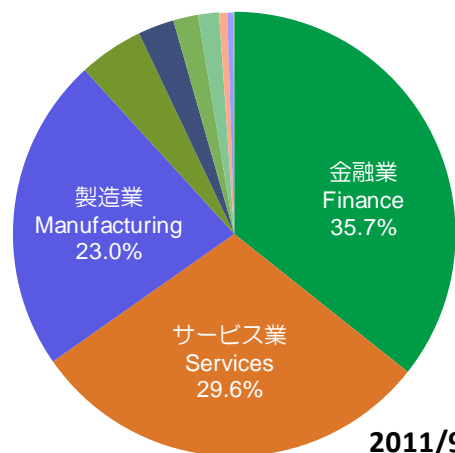


単独 業種別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第2四半期 (4~9月)  
 Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management)  
 for the Six-month Period (Apr.-Sep.): Non-Consolidated

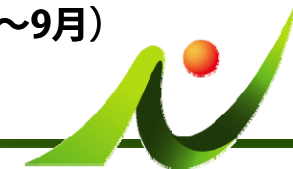


百万円 millions of yen

	2010/9		2011/9		2012/9			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Finance	4,628	33.1%	5,082	35.7%	4,648	30.9%	△433	△8.5%
サービス業 Services	4,466	32.0%	4,210	29.6%	5,090	33.8%	879	20.9%
製造業 Manufacturing	3,101	22.2%	3,273	23.0%	3,144	20.9%	△129	△3.9%
商業 Commerce	764	5.5%	672	4.7%	770	5.1%	97	14.6%
運輸業 Transportation	333	2.4%	373	2.6%	642	4.3%	269	72.2%
通信業 Telecommunications	218	1.6%	259	1.8%	324	2.1%	65	25.1%
建設業 Construction	256	1.8%	215	1.5%	205	1.4%	△10	△4.9%
電力・ガス Electricity & Gas	50	0.3%	84	0.6%	116	0.8%	32	38.9%
公共団体 Public	142	1.0%	66	0.5%	79	0.5%	13	19.7%
その他 Others	8	0.1%	5	0.0%	29	0.2%	24	437.6%
合計 Total	13,972	100.0%	14,243	100.0%	15,052	100.0%	808	5.7%

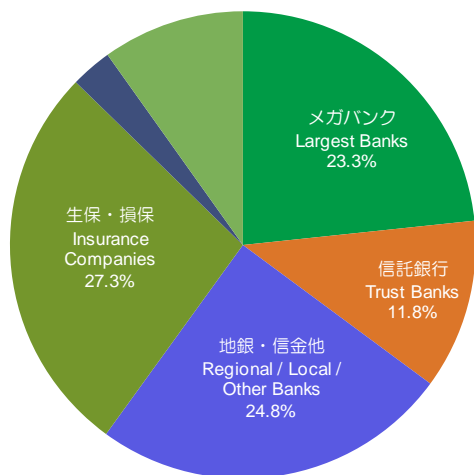


# 単独 金融業業態別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第2四半期（4～9月） Sales Breakdown by Financial Business Category (Software Development and Facilities Management) for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non-Consolidated

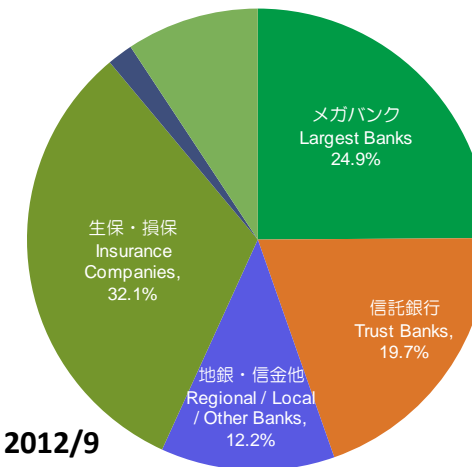


百万円 millions of yen

	2010/9		2011/9		2012/9			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Largest Banks	1,093	23.6%	1,185	23.3%	1,157	24.9%	△28	△2.4%
信託銀行 Trust Banks	432	9.3%	599	11.8%	919	19.7%	319	53.3%
地銀・信金他 Regional / Local / Other Banks	810	17.5%	1,261	24.8%	566	12.2%	△695	△55.1%
生保・損保 Insurance Companies	1,421	30.7%	1,388	27.3%	1,491	32.1%	102	7.4%
証券会社 Securities Companies	225	4.9%	145	2.9%	83	1.8%	△61	△42.4%
ノンバンク他 Others	645	14.0%	500	9.9%	431	9.3%	△69	△13.8%
合計 Total	4,628	100.0%	5,082	100.0%	4,648	100.0%	△433	△8.5%



2011/9



2012/9

# 単独 ソフトウェア開発受注動向

## Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2010/3	第1四半期 1Q	5,839	△16.3%	7,141	△6.0%	5,532	△37.5%
	第2四半期 2Q	7,330	△22.8%	6,982	△20.1%	5,880	△38.8%
	上期 1st-Half	13,170	△20.0%	14,124	△13.5%	5,880	△38.8%
	第3四半期 3Q	5,298	△15.6%	6,586	△20.7%	4,593	△39.4%
	第4四半期 4Q	7,634	△5.0%	6,416	△26.9%	5,811	△15.0%
	通期 Full-Year	26,103	△15.2%	27,127	△18.8%	5,811	△15.0%
2011/3	第1四半期 1Q	7,153	22.5%	6,437	△9.9%	6,527	18.0%
	第2四半期 2Q	6,987	△4.7%	6,633	△5.0%	6,881	17.0%
	上期 1st-Half	14,141	7.4%	13,071	△7.5%	6,881	17.0%
	第3四半期 3Q	5,165	△2.5%	6,779	2.9%	5,266	14.7%
	第4四半期 4Q	7,854	2.9%	6,755	5.3%	6,365	9.5%
	通期 Full-Year	27,161	4.1%	26,606	△1.9%	6,365	9.5%
2012/3	第1四半期 1Q	7,247	1.3%	6,595	2.5%	7,017	7.5%
	第2四半期 2Q	6,434	△7.9%	6,718	1.3%	6,733	△2.1%
	上期 1st-Half	13,681	△3.3%	13,314	1.9%	6,733	△2.1%
	第3四半期 3Q	5,096	△1.3%	6,631	△2.2%	5,198	△1.3%
	第4四半期 4Q	8,237	4.9%	7,159	6.0%	6,276	△1.4%
	通期 Full-Year	27,015	△0.5%	27,105	1.9%	6,276	△1.4%
2013/3	第1四半期 1Q	6,455	△10.9%	6,905	4.7%	5,826	△17.0%
	第2四半期 2Q	8,372	30.1%	7,371	9.7%	6,827	1.4%
	上期 1st-Half	14,827	8.4%	14,276	7.2%	6,827	1.4%



# 単独 製造費用とセグメント別外注費比率

## Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated

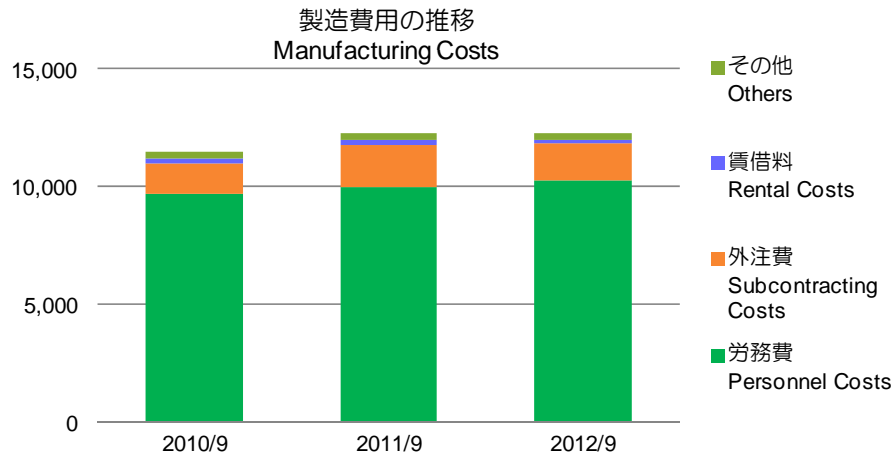


### 製造費用の推移

Manufacturing Costs	百万円 millions of yen		
	2010/9	2011/9	2012/9
労務費 Personnel Costs	84.6% 9,676	81.4% 9,990	83.8% 10,251
外注費 Subcontracting Costs	11.6% 1,318	14.5% 1,775	12.8% 1,566
賃借料 Rental Costs	1.7% 196	1.5% 179	1.4% 175
その他 Others	2.1% 242	2.6% 322	1.9% 238
合計 Total	100.0% 11,434	100.0% 12,268	100.0% 12,232

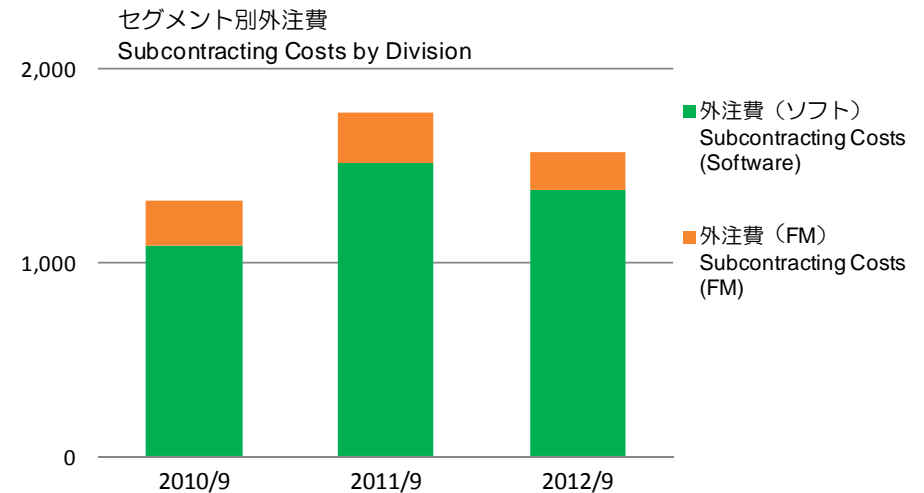
※ 左上の比率は構成比

The rates on the upper-left corners are percentages of total.



### セグメント別外注費と外注費比率

Subcontracting Costs by Division	百万円 millions of yen			
	2010/9	2011/9	2012/9	(Ref.)2013/3E Full-year
ソフトウェア開発 Software Development	1,087	1,516	1,375	3,800
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	231	258	191	400
外注費合計 Total Subcontracting Costs	1,318	1,775	1,566	4,200



# 販売費及び一般管理費（単独）/設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員数 Non-Consolidated SG & A Expenses / Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, R&D Costs and Number of Employees



## 販売費及び一般管理費（単独）

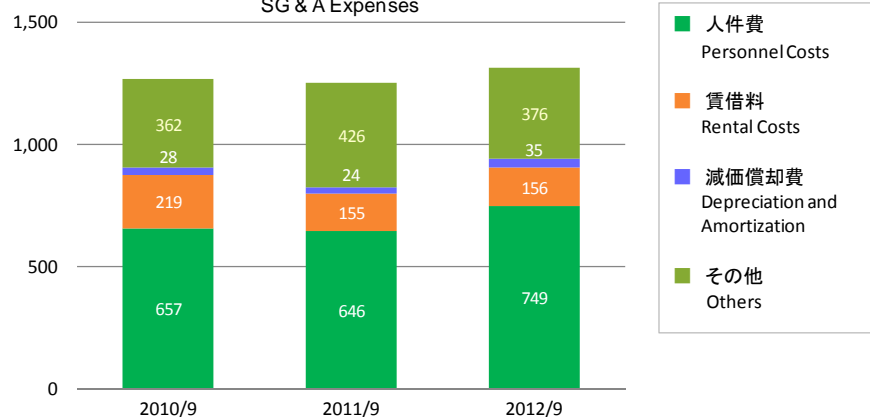
### Non-Consolidated SG & A Expenses

百万円 millions of yen

	2010/9	2011/9	2012/9		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
人件費 Personnel Costs	51.8% 657	51.6% 646	56.9% 749	5.3% 103	16.0%
賃借料 Rental Costs	17.3% 219	12.4% 155	11.8% 156	△0.6% 0	0.0%
減価償却費 Depreciation and Amortization	2.3% 28	2.0% 24	2.7% 35	0.7% 10	43.5%
その他 Others	28.6% 362	34.0% 426	28.6% 376	△5.4% △49	△11.7%
合計 Total	100.0% 1,267	100.0% 1,253	100.0% 1,317		64 5.1%
内一般管理費 General and Administrative Expenses	89.2% 1,130	89.9% 1,126	87.5% 1,152	△2.4% 26	2.3%
内販売費 Selling Expenses	10.8% 136	10.1% 126	12.5% 164	2.4% 38	30.1%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total

販管費の推移  
SG & A Expenses



## 設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員数

### Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, R&D Costs and Number of Employees

百万円、人

¥ millions, number of people

#### 連結 Consolidated

	2011/3		2012/3		2013/3	
	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3E
設備投資額 Capital Expenditure	61	592	148	321	176	367
減価償却費 Depreciation & Amortization	141	294	174	354	172	267
研究開発費 R&D Costs	12	55	120	166	65	168
従業員数（人） Number of Employee	3,763	3,734	3,874	3,867	3,857	

#### 単独 Non-Consolidated

百万円、人

¥ millions, number of people

	2011/3		2012/3		2013/3	
	2010/9	2011/3	2011/9	2012/3	2012/9	2013/3E
設備投資額 Capital Expenditure	54	561	107	219	170	310
減価償却費 Depreciation & Amortization	118	248	147	299	151	182
研究開発費 R&D Costs	12	55	120	166	65	168
従業員数（人） Number of Employee	2,914	2,873	3,010	3,016	3,096	

# 会社概要

## Corporate Data



[ 2012年9月30日現在 ]

[ As of September 30, 2012 ]

会社名 株式会社 NSD  
 設立 1969年4月8日  
 資本金 7,205,864,914 円  
 株式数 発行可能株式総数 200,000,000株  
 発行済株式の総数 48,172,160株  
 自己株式の総数\* 6,147,281株  
 \*従業員持株ESOP信託口株数 475,500株を含む

Name of Company : NSD CO., LTD.  
 Foundation : April 8, 1969  
 Capital : 7,205,864,914 yen  
 Number of Shares : Authorized : 200,000,000  
 Outstanding : 48,172,160  
 Treasury stocks\* : 6,147,281  
 \* Including shares of ESOP(Employee stock ownership program) trust account 475,500

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部  
 大株主 IPC株式会社  
 (\*自己株式除く) 野村信託銀行株式会社 (信託口)  
 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)  
 有限会社KDアソシエイツ  
 ノーザン・トラスト・カンパニー・エイヴイ・エフ・シー・リノザン・トラスト・ガンジー・  
 アイリッシュ・クライアント  
 日本マスタートラスト信託株式会社 (信託口)  
 橋田麗子  
 資産管理サービス信託銀行株式会社 (証券投資信託口)

Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section  
 Major Shareholders : IPC Co., Ltd.  
 \* Treasury stocks are excluded  
 The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Trust Account)  
 Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)  
 KD Associates, Ltd.  
 Northern Trust Company AVFC Re Northern Trust Guernsey Irish Clients  
 The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)  
 Reiko Hashida  
 Trust & Custody Services Bank, Ltd. (investment trust account)

株主数 12,788名 (前期末 11,181名)  
 従業員数 連結 3,857名 (前期末 3,867名)  
 単独 3,096名 (前期末 3,016名)

Number of Shareholders : 12,788 (As of March 31, 2012 11,181)  
 Number of Employees : Consolidated 3,857 (As of March 31, 2012 3,867)  
 Non-Consolidated 3,096 (As of March 31, 2012 3,016)

### 免責事項

本資料は、当社及び当グループ会社の業績・事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

### Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.