

IT = YouT[^]

2013年2月1日

2013年3月期

第3四半期決算説明資料

Presentation on Financial Results

for the First Nine Months of
the Fiscal Year Ending March 31, 2013



未来をささえるITを、みんなの力で



PMI Registered Education Provider
ロゴは、プロジェクトマネジメント協会
(Project Management Institute, Inc.)
の登録商標です。

Copyright 2013 NSD CO., LTD.

V1.1.

目次



	ページ
2013年3月期 第3四半期連結累計期間 決算の概況	3
連結 業績の概要 第3四半期（4～12月）	5
連結 四半期累計 業績の実績と予想	6
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）	7
単独 業績の概要 第3四半期（4～12月）	8
単独 四半期累計 業績の実績と予想	9
単独 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）	10
単独 業種別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第3四半期（4～12月）	11
単独 金融業業態別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第3四半期（4～12月）	12
単独 ソフトウェア開発受注動向	13
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	14
会社概要	15

※ この資料において、表示単位未満の金額は全て切り捨てております。また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

Index



	page
Summary of Consolidated Financial Results for Cumulative 3Q of FY Mar. 2013	4
Operating Results for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Consolidated	5
Quarterly Cumulative Operating Results and Estimates : Consolidated	6
Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Consolidated	7
Operating Results for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	8
Quarterly Cumulative Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	9
Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	10
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	11
Sales Breakdown by Financial Business Category (Software Development and Facilities Management) for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	12
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	13
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	14
Corporate Data	15

Notes: In this report fractions in yen are rounded off. Percent is rounded to its closest value.



2013年3月期 第3四半期連結累計期間 決算の概況

当第3四半期におけるわが国経済は、欧州債務問題や中国経済の成長鈍化をはじめとする世界景気減速による不安要因はあったものの、円高修正の局面が続き、景気回復への期待が高まりつつありました。

情報サービス産業におきましては、ここ数年来、産業界におけるIT投資は抑制傾向にありましたが、現状では投資に増加の動きがみられるなど、回復基調で推移いたしました。

このような状況のもと、当社グループは今年度より事業本部制を中心とした組織に変更し、営業活動のスピードアップや変化への対応力強化を図り、積極的な受注活動を展開してまいりました。また品質管理部を新設し、不採算案件の撲滅や品質管理の強化に取り組んでまいりました。新規事業ではビジネス開発本部を中心として新商品・新サービスの開発・展開を推進し、海外事業では海外事業統括部を新設して、5月のニューヨークに続いて10月には北京に現地法人を設立するなど、海外展開を推進してまいりました。一方、早期のキャリア選択支援策として特別早期退職の募集を実施いたしました(第3四半期に実施し終了)。

その結果、売上高につきましては、主力の情報サービス事業が順調に推移したことにより、前年同期比増収となりました。また利益につきましては、特別早期退職金等の負担はあったものの、不採算案件の解消や稼働率の向上、生産性の改善などにより、前年同期比増益となりました(下表①参照)。

また、セグメント別の状況につきましては、表②のようになりました(下表②参照)。

[連結業績予想に関する定性的情報]

足許の業績は、企業のIT投資が堅調なことより順調に推移しておりますが、依然として世界景気減速懸念などもあり、連結業績予想につきましては変更はございません(下表①[通期予想]参照)。

表①. 連結決算

百万円 表②. セグメント別連結売上高

百万円

	(利益率)		通期予想	(構成比)		概要
	3Q累計実績	前年同期比		売上高実績	前年同期比	
売上高	% of sales 27,039	7.4%	% of sales 37,000	95.0% 25,702	1.0% 8.6%	各業界におけるIT投資が堅調に推移したことにより、売上高は前年同期比 8.6%増となりました。
営業利益	12.1% 3,282	56.5%	10.8% 4,000	91.5% 24,741	1.1% 8.6%	
経常利益	12.5% 3,385	44.2%	11.1% 4,100	3.5% 961	Δ0.1% 6.6%	
純利益	6.8% 1,851	66.6%	5.7% 2,100	3.8% 1,019	Δ0.9% Δ13.1%	法改正による影響や、企業の人材派遣に対するニーズの減少などにより、売上高は前年同期比 13.1%減となりました。
				1.2% 318	Δ0.1% Δ4.2%	賃貸物件の稼働率が若干低下したことにより、売上高は前年同期比 4.2%減となりました。

Summary of Consolidated Financial Results for cumulative 3Q of FY Mar. 2013



The Japanese economy during the 3rd quarter of the FY2013 has seen continued correction of strong Yen and heightened expectation for economic recovery, although there have been some uncertain factors due to the deceleration of world economy, including the European debt issue and the slowdown of Chinese economy.

In the information services industries, the business environment has remained upswing, as signs of increased investment are currently visible in the face of the trend of belt-tightening in IT investment among industrial circles for the last few years.

Under these circumstances, NSD group has engaged in positive sales activities, as it has reorganized the corporate structure so that each division is given more authority and responsibility, enabling speedier sales activities and enhanced response to market changes. The Quality Control Department has been newly established to engage in eradicating any unprofitable project or enhancing quality control.

In the development of new business, Business Development Division takes lead in developing and promoting new products and services. In the overseas business, Global Business Department has been established. Following the establishment of a local subsidiary in New York in May 2012, a new subsidiary was established in Beijing in October 2012 for the purpose of promoting global business. In the meantime the application for early retirement was invited to assist employees who seek a new career. (The program was executed and completed during the 3rd quarter.)

As the result, Net Sales have increased year-on-year basis thanks to favorable sales in our main segment, Information Services. Profits have also increased year-on-year basis thanks to the settlement of unprofitable projects, higher utilization rate, and improved productivity despite an increased burden such as the special severance pay for early retirement. (Refer to Table-1 below.)

Net Sales by Division are shown in Table -2 (Refer to Table-2 below.)

[Qualitative information regarding the forecast for consolidated financial results]

Although our current results have remained favorable thanks to steady IT investment by various companies, no revision to our Forecast for FY2013 will be made in view of some concerns such as about the deceleration of world economy. (Refer to Forecast of FY Mar. 2013 in Table-1.)

Table-1. Consolidated Financial Results
millions of yen

	(Margin)		Forecast FY Mar. 2013
	Results	YoY (%)	
Net Sales	% of sales 27,039	7.4%	% of sales 37,000
Operating Income	12.1% 3,282	56.5%	10.8% 4,000
Ordinary Income	12.5% 3,385	44.2%	11.1% 4,100
Net Income	6.8% 1,851	66.6%	5.7% 2,100

Table-2. Consolidated Net Sales by Division
millions of yen

	(% of total)		Reasons for increase or decrease
	Sales Results	YoY (%) of total of Net Sales	
System Solution Services	95.0% 25,702	1.0% 8.6%	Net Sales have increased by 8.6% year-on-year basis thanks to steady IT investment in various industries.
Information Services	91.5% 24,741	1.1% 8.6%	
Software Products	3.5% 961	Δ0.1% 6.6%	
Staffing Services	3.8% 1,019	Δ0.9% Δ13.1%	Net Sales have decreased by 13.1% under the influence of revision of related laws and due to reduced staffing need from companies.
Real Estate Services	1.2% 318	Δ0.1% Δ4.2%	Net Sales have decreased by 4.2% year-on-year basis due to slightly lower occupancy rate at the company-owned properties for rent.

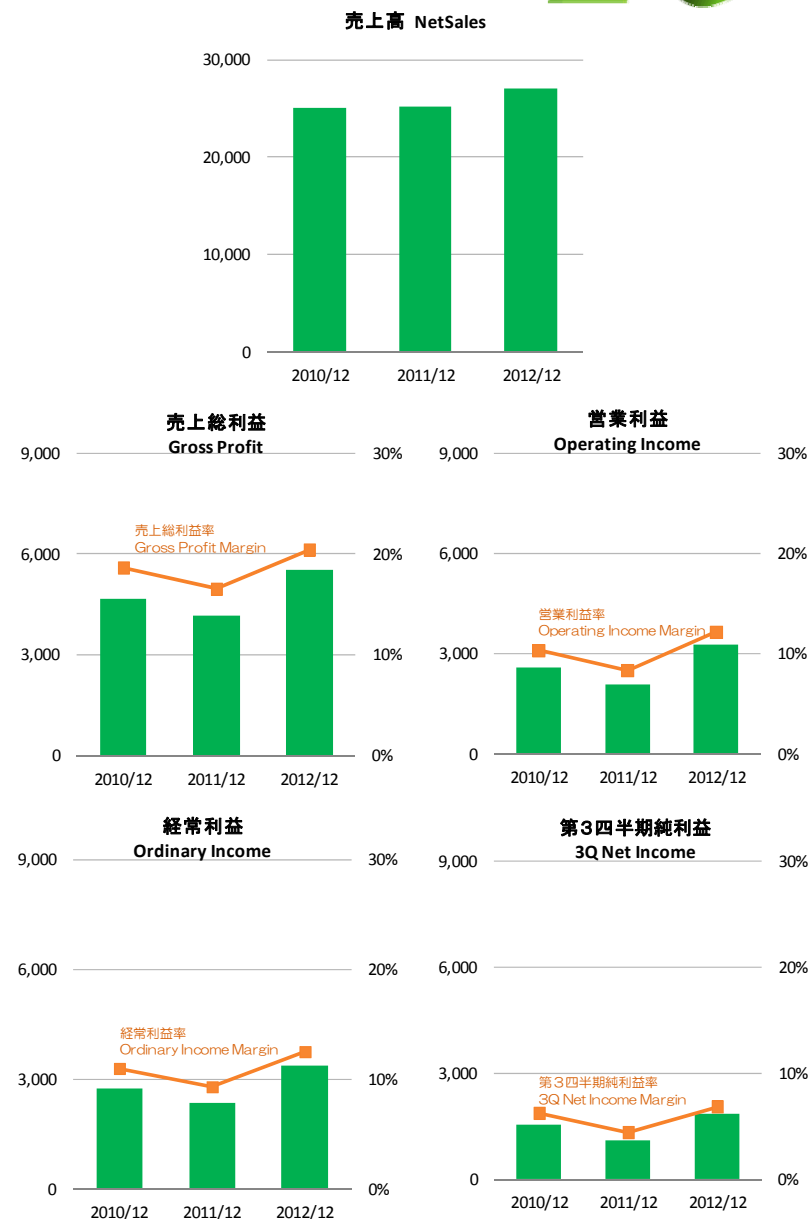
連結 業績の概要 第3四半期 (4~12月)
Operating Results for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Consolidated



百万円 millions of yen

	2010/12	2011/12	2012/12		
			Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)
売上高 Net Sales	% of sales 25,019	% of sales 25,179	% of sales 27,039	1,859	7.4%
売上原価 Cost of Sales	81.4% 20,362	83.5% 21,021	79.6% 21,524	502	2.4%
売上総利益 Gross Profit	18.6% 4,657	16.5% 4,158	20.4% 5,514	1,356	32.6%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.3% 2,078	8.2% 2,060	8.3% 2,232	171	8.3%
営業利益 Operating Income	10.3% 2,579	8.3% 2,097	12.1% 3,282	1,185	56.5%
経常利益 Ordinary Income	11.0% 2,750	9.3% 2,348	12.5% 3,385	1,037	44.2%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 48	0.0% 10	0.5% 131	121	11.9
特別損失 Extraordinary Losses	0.1% 32	0.9% 238	1.4% 371	133	55.8%
税金等調整前 第3四半期純利益 3Q Income before Taxes	11.1% 2,766	8.4% 2,120	11.6% 3,145	1,025	48.4%
第3四半期純利益 3Q Net Income	6.2% 1,557	4.4% 1,111	6.8% 1,851	740	66.6%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



連結 四半期累計 業績の実績と予想

Quarterly Cumulative Operating Results and Estimates : Consolidated



百万円 millions of yen

	1Q / 1Q total				2Q 累計 / 2Q accumulating total				3Q 累計 / 3Q accumulating total				通期 / Full year total			
	2011/6	2012/6			2011/9	2012/9			2011/12	2012/12			2012/3	2013/3 E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)		Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)		Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (% , times)
売上高 Net Sales	% of sales 8,386	% of sales 8,505			% of sales 16,771	% of sales 17,486			% of sales 25,179	% of sales 27,039			% of sales 34,412	% of sales 37,000		
売上総利益 Gross Profit	16.8% 1,404	19.8% 1,681			16.6% 2,781	19.8% 3,456			16.5% 4,158	20.4% 5,514			17.8% 6,125	19.5% 7,200		
販売費及び 一般管理費 SG&A Expenses	8.5% 715	8.4% 711			8.5% 1,424	8.4% 1,473			8.2% 2,060	8.3% 2,232			8.0% 2,739	8.6% 3,200		
営業利益 Operating Income	8.2% 689	11.4% 970			8.1% 1,357	11.3% 1,983			8.3% 2,097	12.1% 3,282			9.8% 3,386	10.8% 4,000		
経常利益 Ordinary Income	10.4% 868	12.5% 1,063			9.3% 1,566	11.7% 2,050			9.3% 2,348	12.5% 3,385			10.7% 3,668	11.1% 4,100		
特別利益 Extraordinary Gains	0.0% 0	0.0% 0			0.1% 10	0.0% 0			0.0% 10	0.5% 131			0.3% 102	0.0% 0		
特別損失 Extraordinary Losses	0.6% 47	0.1% 4			1.0% 165	0.4% 69			0.9% 238	1.4% 371			1.0% 351	1.2% 450		
税引前純利益 Income before Taxes	9.8% 821	12.5% 1,059			8.4% 1,411	11.3% 1,980			8.4% 2,120	11.6% 3,145			9.9% 3,419	9.9% 3,650		
純利益 Net Income	4.3% 359	6.4% 542			4.2% 708	6.3% 1,108			4.4% 1,111	6.8% 1,851			5.4% 1,867	5.7% 2,100		

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

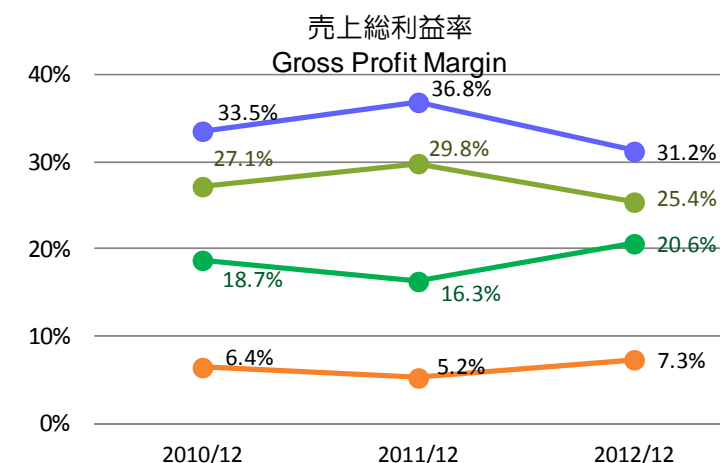
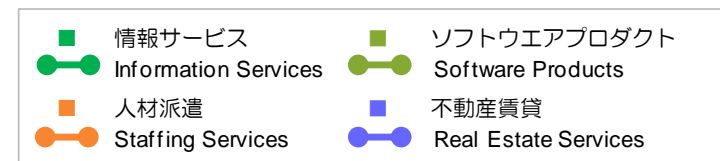
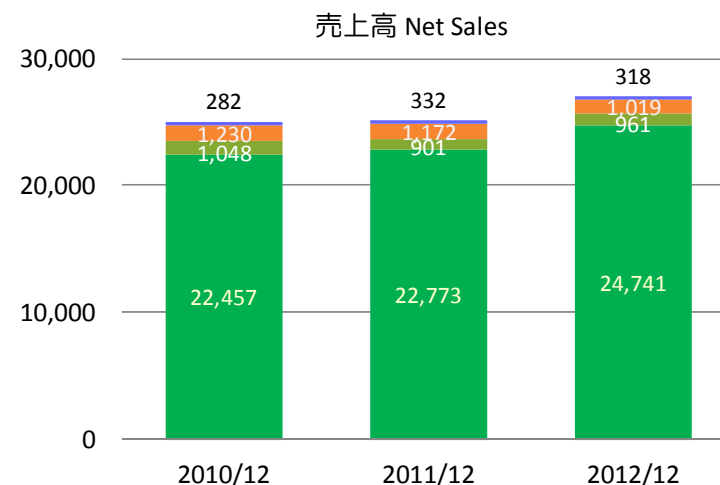
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）

Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Consolidated



		百万円 millions of yen					(Ref.) Rev. 2013/3E
		2010/12	2011/12	2012/12			
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	
システムソリューションサービス System Solution Services	売上高 Net Sales	94.0%	94.0%	95.0%	2,027	8.6%	94.7%
	売上総利益 Gross Profit	23,506	23,674	25,702	1,366	34.4%	35,050
	売上総利益率 Gross Profit Margin	4.483	3,974	5,341	1,366	34.4%	6,950
情報サービス Information Services	売上高 Net Sales	19.1%	16.8%	20.8%	4.0%	—	19.8%
	売上総利益 Gross Profit	89.8%	90.4%	91.5%	1,967	8.6%	90.4%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	22,457	22,773	24,741	1,391	37.5%	33,450
ソフトウェアプロダクト Software Products	売上高 Net Sales	4.2%	3.6%	3.5%	59	6.6%	4.3%
	売上総利益 Gross Profit	1,048	901	961	△24	△9.2%	1,600
	売上総利益率 Gross Profit Margin	284	268	243	△24	△9.2%	500
人材派遣 Staffing Services	売上高 Net Sales	27.1%	29.8%	25.4%	△4.4%	—	31.3%
	売上高 Net Sales	4.9%	4.7%	3.8%	△153	△13.1%	4.1%
	売上総利益 Gross Profit	1,230	1,172	1,019	13	21.6%	1,500
不動産賃貸 Real Estate Services	売上高 Net Sales	6.4%	5.2%	7.3%	2.1%	—	6.7%
	売上総利益 Gross Profit	78	61	74	13	21.6%	100
	売上総利益率 Gross Profit Margin	6.4%	5.2%	7.3%	2.1%	—	6.7%
合計 Total	売上高 Net Sales	1.1%	1.3%	1.2%	△14	△4.2%	1.2%
	売上総利益 Gross Profit	282	332	318	△23	△18.8%	450
	売上総利益率 Gross Profit Margin	94	122	99	△23	△18.8%	150
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0%	100.0%	100.0%	1,859	7.4%	100.0%
	売上総利益 Gross Profit	25,019	25,179	27,039	1,356	32.6%	37,000
	売上総利益率 Gross Profit Margin	4,657	4,158	5,514	1,356	32.6%	7,200
		18.6%	16.5%	20.4%	3.9%	—	19.5%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.



単独 業績の概要 第3四半期 (4~12月)

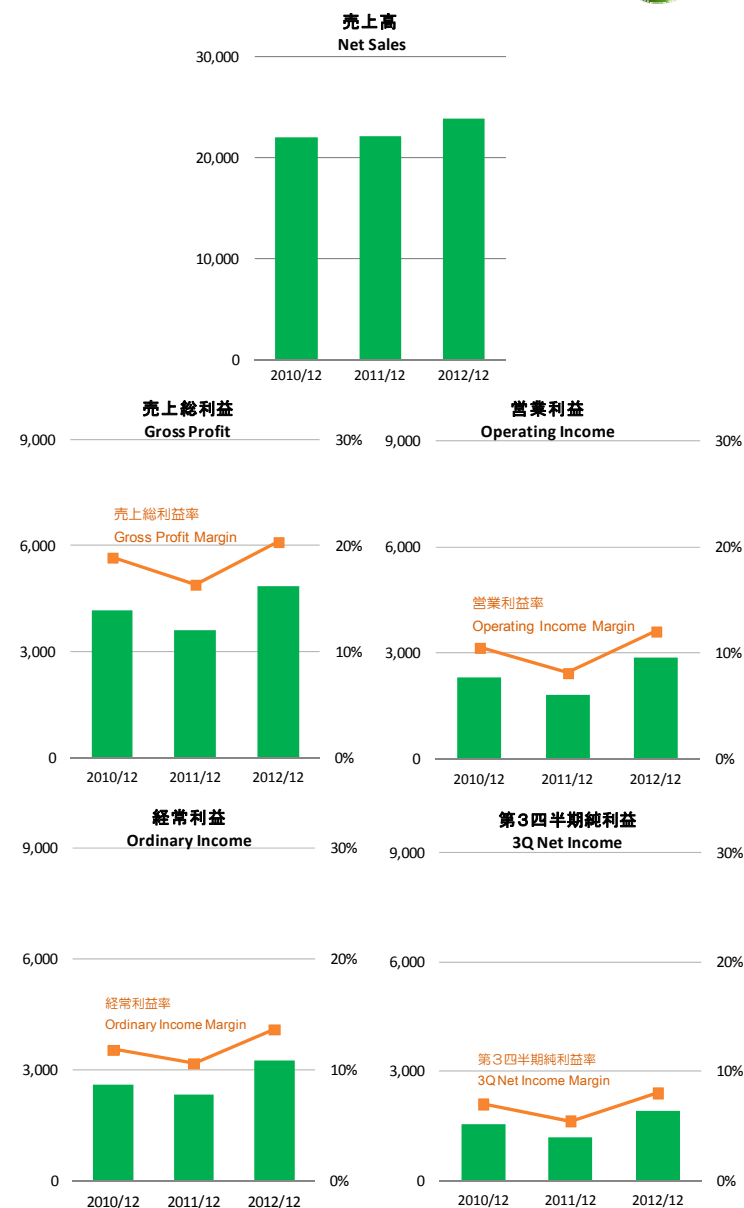
Operating Results for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2010/12	2011/12	2012/12		
			Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)
売上高 Net Sales	% of sales 22,073	% of sales 22,124	% of sales 23,888	1,763	8.0%
売上原価 Cost of Sales	81.1% 17,902	83.6% 18,506	79.6% 19,023	517	2.8%
売上総利益 Gross Profit	18.9% 4,171	16.4% 3,618	20.4% 4,865	1,246	34.4%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.4% 1,847	8.2% 1,818	8.3% 1,982	164	9.0%
営業利益 Operating Income	10.5% 2,324	8.1% 1,800	12.1% 2,882	1,082	60.1%
経常利益 Ordinary Income	11.8% 2,613	10.6% 2,352	13.7% 3,269	917	39.0%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 46	0.0% 10	0.5% 131	121	11.9
特別損失 Extraordinary Losses	0.1% 32	1.2% 264	1.6% 371	107	40.7%
税引前 第3四半期純利益 Income before Taxes	11.9% 2,628	9.5% 2,098	12.7% 3,029	931	44.4%
第3四半期純利益 Net Income	7.0% 1,542	5.4% 1,205	8.0% 1,909	704	58.5%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



単独 四半期累計 業績の実績と予想

Quarterly Cumulative Operating Results and Estimates : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	1Q / 1Q total				2Q 累計 / 2Q accumulating total				3Q 累計 / 3Q accumulating total				通期 / Full year total							
	2011/6	2012/6			2011/9	2012/9			2011/12	2012/12			2012/3	2013/3E						
		Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)		Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)		Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (% , times)				
売上高 Net Sales	% of sales 7,294	% of sales 7,515		3.0%	% of sales 14,719	% of sales 15,482		763	5.2%	% of sales 22,124	% of sales 23,888		1,763	8.0%	% of sales 30,157	% of sales 33,000		2,842	9.4%	
売上総利益 Gross Profit	16.7% 1,220	19.7% 1,482		261	21.5%	16.5% 2,434	19.7% 3,056		622	25.6%	16.4% 3,618	20.4% 4,865		1,246	34.4%	17.7% 5,343	19.8% 6,550		1,206	22.6%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.7% 635	8.4% 628		△6	△1.1%	8.5% 1,253	8.5% 1,317		64	5.1%	8.2% 1,818	8.3% 1,982		164	9.0%	8.0% 2,421	8.6% 2,850		428	17.7%
営業利益 Operating Income	8.0% 584	11.4% 853		268	46.0%	8.0% 1,181	11.2% 1,739		558	47.3%	8.1% 1,800	12.1% 2,882		1,082	60.1%	9.7% 2,922	11.2% 3,700		777	26.6%
経常利益 Ordinary Income	13.8% 1,006	16.0% 1,205		199	19.8%	11.3% 1,664	13.4% 2,070		405	24.4%	10.6% 2,352	13.7% 3,269		917	39.0%	11.7% 3,535	12.4% 4,100		564	16.0%
特別利益 Extraordinary Gains	0.0% 0	0.0% 0		0	N/A	0.1% 10	0.0% 0		△10	△100.0%	0.0% 10	0.5% 131		121	11.9	0.0% 10	0.0% 0		△10	△100.0%
特別損失 Extraordinary Losses	0.0% 3	0.1% 4		1	36.5%	0.8% 121	0.4% 69		△52	△43.0%	1.2% 264	1.6% 371		107	40.7%	1.1% 331	1.4% 450		118	35.9%
税引前純利益 Income before Taxes	13.7% 1,002	16.0% 1,200		198	19.7%	10.6% 1,553	12.9% 2,001		447	28.8%	9.5% 2,098	12.7% 3,029		931	44.4%	10.7% 3,214	11.1% 3,650		435	13.5%
純利益 Net Income	8.2% 597	9.9% 746		149	25.0%	6.3% 931	8.0% 1,244		313	33.6%	5.4% 1,205	8.0% 1,909		704	58.5%	6.2% 1,883	6.7% 2,200		316	16.8%

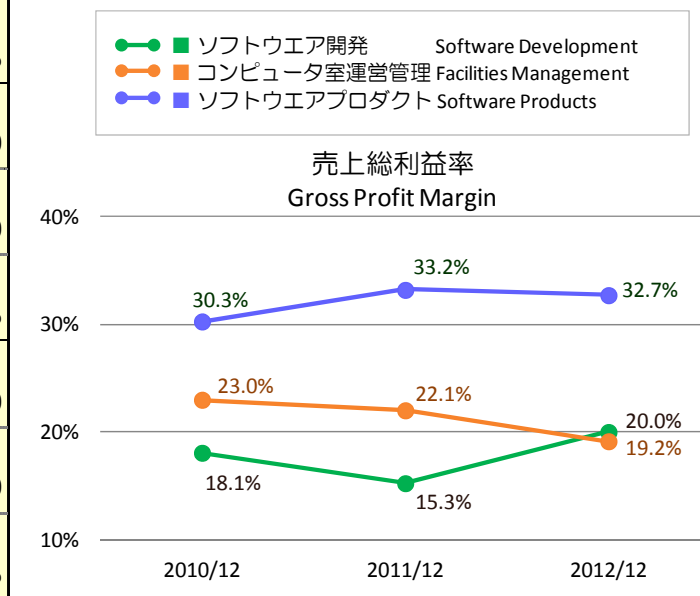
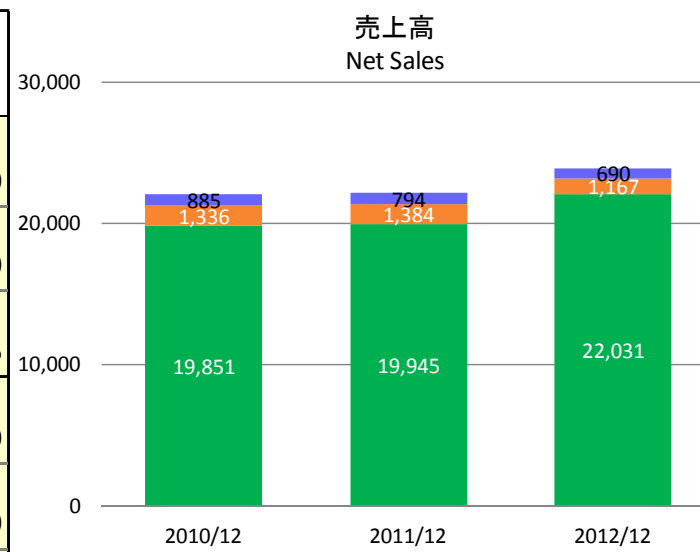
※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

単独 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期 (4~12月) Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		2010/12	2011/12	2012/12			(Ref.) Rev. 2013/3E
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	
ソフトウェア開発 Software Development	売上高 Net Sales	89.9% 19,851	90.1% 19,945	92.2% 22,031		10.5%	90.9% 30,000
	売上総利益 Gross Profit	3,595	3,049	4,415	1,365	44.8%	5,700
	売上総利益率 Gross Profit Margin	18.1%	15.3%	20.0%	4.8%	—	19.0%
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上高 Net Sales	6.1% 1,336	6.3% 1,384	4.9% 1,167	△216	△15.7%	5.0% 1,650
	売上総利益 Gross Profit	307	305	224	△81	△26.6%	300
	売上総利益率 Gross Profit Margin	23.0%	22.1%	19.2%	△2.9%	—	18.2%
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	4.0% 885	3.6% 794	2.9% 690	△104	△13.1%	4.1% 1,350
	売上総利益 Gross Profit	268	263	225	△38	△14.4%	550
	売上総利益率 Gross Profit Margin	30.3%	33.2%	32.7%	△0.5%	—	40.7%
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 22,073	100.0% 22,124	100.0% 23,888	1,763	8.0%	100.0% 33,000
	売上総利益 Gross Profit	4,171	3,618	4,865	1,246	34.4%	6,550
	売上総利益率 Gross Profit Margin	18.9%	16.4%	20.4%	4.0%	—	19.8%



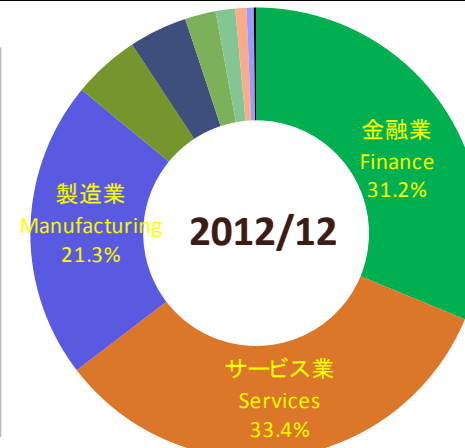
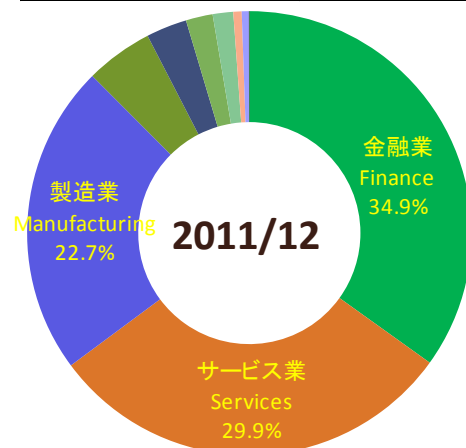
※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

単独 業種別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第3四半期 (4~12月)
 Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management)
 for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2010/12		2011/12		2012/12			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Finance	7,108	33.5%	7,456	34.9%	7,243	31.2%	△213	△2.9%
サービス業 Services	6,544	30.9%	6,378	29.9%	7,737	33.4%	1,359	21.3%
製造業 Manufacturing	4,707	22.2%	4,834	22.7%	4,946	21.3%	112	2.3%
商業 Commercial	1,260	5.9%	1,046	4.9%	1,114	4.8%	68	6.6%
運輸業 Transportation	498	2.4%	633	3.0%	965	4.2%	331	52.4%
通信業 Telecommunication	340	1.6%	418	2.0%	511	2.2%	92	22.2%
建設業 Construction	393	1.9%	316	1.5%	337	1.4%	20	6.6%
電力・ガス Electricity & Gas	114	0.5%	130	0.6%	182	0.8%	52	40.2%
公共団体 Public	208	1.0%	108	0.5%	122	0.5%	13	12.5%
その他 Others	11	0.1%	7	0.0%	37	0.2%	30	401.3%
合計 Total	21,187	100.0%	21,330	100.0%	23,198	100.0%	1,868	8.8%

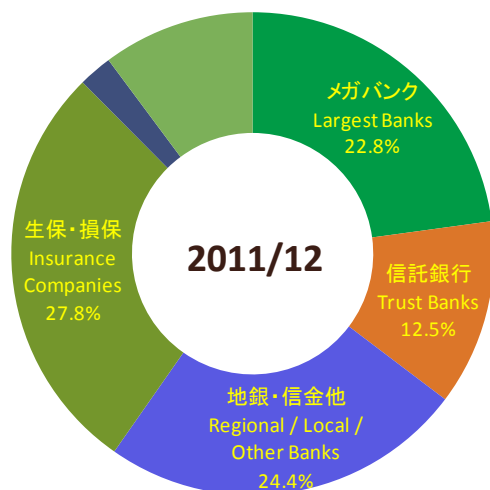


単独 金融業業態別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第3四半期（4～12月）
Sales Breakdown by Financial Business Category (Software Development and Facilities Management)
for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2010/12		2011/12		2012/12			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Largest Banks	1,588	22.3%	1,703	22.8%	1,753	24.2%	50	3.0%
信託銀行 Trust Banks	665	9.4%	929	12.5%	1,572	21.7%	643	69.2%
地銀・信金他 Regional / Local / Other Banks	1,294	18.2%	1,820	24.4%	751	10.4%	△1,068	△58.7%
生保・損保 Insurance Companies	2,224	31.3%	2,075	27.8%	2,314	32.0%	238	11.5%
証券会社 Securities Companies	366	5.2%	168	2.3%	152	2.1%	△16	△9.6%
ノンバンク他 Nonbanks and Others	968	13.6%	759	10.2%	698	9.6%	△60	△8.0%
合計 Total	7,108	100.0%	7,456	100.0%	7,243	100.0%	△213	△2.9%



単独 ソフトウェア開発受注動向

Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2011/3	第1四半期 1Q	7,153	22.5%	6,437	△9.9%	6,527	18.0%
	第2四半期 2Q	6,987	△4.7%	6,633	△5.0%	6,881	17.0%
	上期 1st-Half	14,141	7.4%	13,071	△7.5%	6,881	17.0%
	第3四半期 3Q	5,165	△2.5%	6,779	2.9%	5,266	14.7%
	第4四半期 4Q	7,854	2.9%	6,755	5.3%	6,365	9.5%
	通期 Full-Year	27,161	4.1%	26,606	△1.9%	6,365	9.5%
2012/3	第1四半期 1Q	7,247	1.3%	6,595	2.5%	7,017	7.5%
	第2四半期 2Q	6,434	△7.9%	6,718	1.3%	6,733	△2.1%
	上期 1st-Half	13,681	△3.3%	13,314	1.9%	6,733	△2.1%
	第3四半期 3Q	5,096	△1.3%	6,631	△2.2%	5,198	△1.3%
	第4四半期 4Q	8,237	4.9%	7,159	6.0%	6,276	△1.4%
	通期 Full-Year	27,015	△0.5%	27,105	1.9%	6,276	△1.4%
2013/3	第1四半期 1Q	6,455	△10.9%	6,905	4.7%	5,826	△17.0%
	第2四半期 2Q	8,372	30.1%	7,371	9.7%	6,827	1.4%
	上期 1st-Half	14,827	8.4%	14,276	7.2%	6,827	1.4%
	第3四半期 3Q	6,784	33.1%	7,754	16.9%	5,857	12.7%

単独 製造費用とセグメント別外注費比率

Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated



製造費用の推移

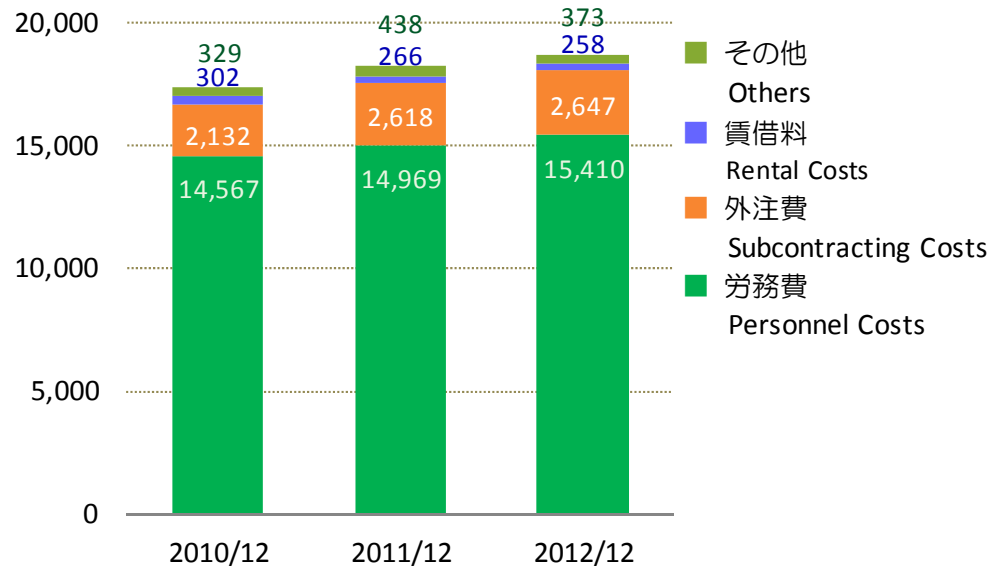
Manufacturing Costs

百万円 millions of yen

	2010/12	2011/12	2012/12
労務費 Personnel Costs	84.1% 14,567	81.8% 14,969	82.4% 15,410
外注費 Subcontracting Costs	12.3% 2,132	14.3% 2,618	14.2% 2,647
賃借料 Rental Costs	1.7% 302	1.5% 266	1.4% 258
その他 Others	1.9% 329	2.4% 438	2.0% 373
合計 Total	100.0% 17,331	100.0% 18,293	100.0% 18,689

※ 左上の比率は構成比

The rates on the upper-left corners are percentages of total.

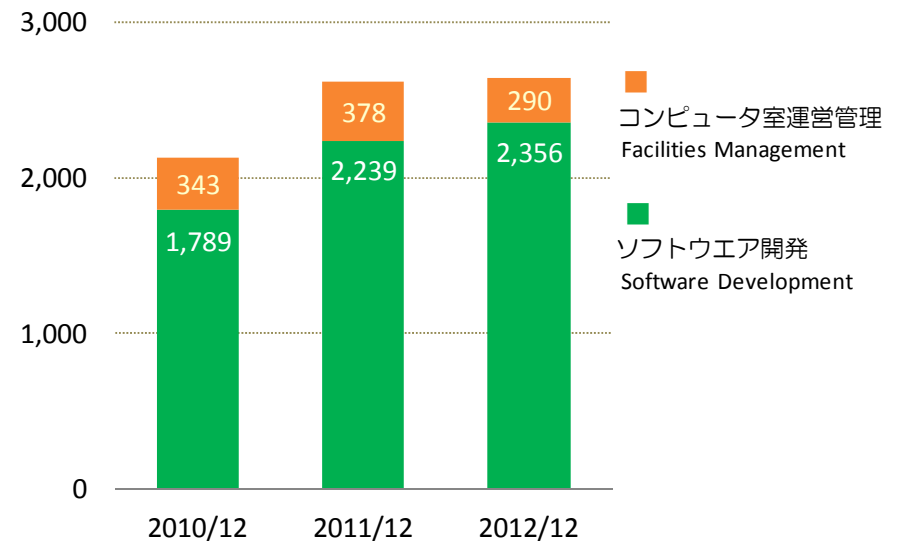


セグメント別外注費

Subcontracting Costs by Division

百万円 millions of yen

	2010/12	2011/12	2012/12
ソフトウェア開発 Software Development	1,789	2,239	2,356
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	343	378	290
合計 Total	2,132	2,618	2,647



会社概要

Corporate Data



[2012年12月31日現在]

会社名 株式会社 NSD
 設立 1969年4月8日
 資本金 7,205,864,914 円
 株式数 発行可能株式総数 200,000,000株
 発行済株式の総数 48,172,160株
 自己株式の総数* 6,057,221株
 *従業員持株ESOP信託口株数 385,400株を含む
 上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部

[2012年9月30日現在]

大株主 IPC株式会社
 (*自己株式除く) 野村信託銀行株式会社 (信託口)
 日本トラスティ サービス信託銀行株式会社 (信託口)
 有限会社KDアソシエイツ
 ノザントラスト カンパニー エイヴイエフシー リノザントラスト ガンジー
 アイリッシュ クライアーツ
 日本マスタートラスト信託株式会社 (信託口)
 橋田麗子
 資産管理サービス信託銀行株式会社 (証券投資信託口)

株主数 12,788名 (前期末 11,181名)

従業員数 連結 3,857名 (前期末 3,867名)
 単独 3,096名 (前期末 3,016名)

免責事項

本資料は、当社及び当グループ会社の業績・事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

[As of December 31, 2012]

Name of Company: NSD CO., LTD.
 Foundation: April 8, 1969
 Capital: 7,205,864,914 yen
 Number of Shares: Authorized: 200,000,000
 Outstanding: 48,172,160
 Treasury stocks*: 6,057,221
 * Including shares of ESOP(Employee stock ownership program) trust account of 385,400
 Stock Listing: Tokyo Stock Exchange, 1st Section

[As of September 30, 2012]

Major Shareholders: IPC Co., Ltd.
 * Treasury stocks are excluded
 The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Trust Account)
 Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)
 KD Associates, Ltd.
 Northern Trust Company AVFC Re Northern Trust Guernsey Irish Clients
 The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)
 Reiko Hashida
 Trust & Custody Services Bank, Ltd. (investment trust account)

Number of Shareholders: 12,788 (As of March 31, 2012 11,181)

Number of Employees: Consolidated 3,857 (As of March 31, 2012 3,867)
 Non-Consolidated 3,096 (As of March 31, 2012 3,016)

Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.