

IT = YouT<sup>^</sup>

2014年2月3日

2014年3月期

# 第3四半期決算説明資料

## Presentation on Financial Results

for the First Nine Months of  
the Fiscal Year Ending March 31, 2014



未来をささえるITを、みんなの力で



PMI Registered Education Provider  
ロゴは、プロジェクトマネジメント協会  
(Project Management Institute, Inc.)  
の登録商標です。



Copyright 2014 NSD CO., LTD.

V1.0.

# 目次



ページ

2014年3月期 第3四半期連結累計期間 決算の概況	3
連結 業績の概要 第3四半期（4～12月）	5
連結 四半期累計 業績の実績と予想	6
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）	7
単独 業績の概要 第3四半期（4～12月）	8
単独 四半期累計 業績の実績と予想	9
単独 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）	10
単独 エンドユーザー業種別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第3四半期（4～12月）	11
単独 金融業エンドユーザー業態別売上高（ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理） 第3四半期（4～12月）	12
単独 ソフトウェア開発受注動向	13
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	14
会社概要	15

※ この資料において、表示単位未満の金額は全て切り捨てております。  
また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

# Index



	page
Summary of Consolidated Financial Results for Cumulative 3Q of FY Mar. 2014	4
Operating Results for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Consolidated	5
Quarterly Cumulative Operating Results and Estimates : Consolidated	6
Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Consolidated	7
Operating Results for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	8
Quarterly Cumulative Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	9
Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	10
Net Sales by End-user Industry (Software Development and Facilities Management) for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	11
Sales Breakdown by Financial End-user Business Category (Software Development and Facilities Management) for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) :	12
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	13
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	14
Corporate Data	15
Notes: In this report fractions in yen are rounded off. Percent is rounded to its closest value.	



## 2014年3月期 第3四半期連結累計期間 決算の概況

当第3四半期におけるわが国経済は、欧米の財政問題や近隣諸国との関係などの懸念要因はあったものの、政府による経済対策や金融政策などの効果、円高修正や株式マーケットの活況により、企業の業績改善とデフレ脱却の動きが顕著となりました。

情報サービス産業におきましては、景気回復に伴い企業のIT投資が増加傾向にあるなど、環境は引き続き順調に推移いたしました。

このような状況のもと、当社グループは3か年中期経営計画2年目の計画達成に向け、積極的な受注活動を行うとともに、品質向上やプロジェクト管理の強化に取り組んでまいりました。

その結果、売上高につきましては、主力の情報サービス事業が順調に推移したことにより、前年同期比増収となりました。また営業利益、経常利益につきましては、国内外の新設関係会社やM&Aで取得した米国関係会社などの業績が計画よりも下回ったものの、増収による利益の増加および稼働率や採算性の向上により、前年同期比増益となりました。四半期純利益につきましては、本社移転や不動産売却にかかる特別損失の計上により、前年同期比ほぼ横ばいとなりました。

当社グループの業績は、右表①のとおりとなりました。

セグメント別の業績は、右表②のとおりとなりました。

### システムソリューションサービス事業：

情報サービス事業(ソフトウェア開発事業とコンピュータ室運営管理事業)につきましては、企業のIT投資が堅調に推移したことにより、売上高は27,585百万円(前年同期比11.5%増)となりました。

ソフトウェアプロダクト事業につきましては、売上高は999百万円(前年同期比4.0%増)となりました。

### 人材派遣事業：

人材派遣事業につきましては、売上高は940百万円(前年同期比7.7%減)となりました。

### 不動産賃貸事業：

不動産賃貸事業につきましては、売上高は294百万円(前年同期比7.6%減)となりました。

### 《連結業績予想などの将来予測情報に関して》

連結業績予想につきましては、第3四半期における業績が概ね順調に推移していることから、平成25年5月9日に発表しました業績見通しに変更はございません。

表① 連結決算概況

	(利益率)		百万円
	3Q累計実績	前年同期比	2014/3 通期予想
売上高	% of sales 29,819	10.3%	% of sales 40,000
営業利益	11.6% 3,447	5.0%	11.8% 4,700
経常利益	12.3% 3,655	8.0%	12.3% 4,900
純利益	6.2% 1,846	Δ0.3%	6.8% 2,700

表② セグメント別連結売上高 概況

	(構成比)		百万円
	売上高実績	前年同期比	
システムソリューションサービス	95.9% 28,585	11.2%	
情報サービス	92.5% 27,585	11.5%	
ソフトウェアプロダクト	3.4% 999	4.0%	
人材派遣	3.1% 940	Δ7.7%	
不動産賃貸	1.0% 294	Δ7.6%	

## Summary of Consolidated Financial Results for cumulative 3Q of FY Mar. 2014



In the Japanese economy in this third three month of FY 2014, we have been able to see the improvement of corporate performance and significant relief from the stress of deflation, thanks to the positive effects of Japanese government's economic and monetary policies, which continues easing appreciation of the yen and supporting Japanese stock market. This was despite risk factors arising from worsening relations with neighboring countries and the financial issues in US and Europe.

In the information service industry, the business environment has been on a track to recovery, due to the increase in IT investment by corporations in accordance with the economic upturn.

Given such circumstances, NSD group, in the start of the 2nd year of the three-year Midterm Management Plan, has been taking on sales promotion and new business activities as well as quality enhancement and project management.

Net Sales increased compared to the same period of the previous year because of the good performance in our main business area, Information Services Division. Operating and Ordinary Income increased compared to the same period of the previous year because of the profit of a rise in income, improvement of efficiency rate of system engineers and improved profitability in each project which offset the negative effects coming from falling below expectation of the result of group companies which were newly established in Japan and overseas, and acquired in US.

Net Income decreased slightly compared to the same period of the previous year due to the extraordinary loss from the expense of head quarter relocation and sale of real estate. (Refer to Table-1 right.)

Net Sales by Division are shown in Table -2 (Refer to Table-2 right.).

### [System Solution Services Division]

- In the Information Services segment, Net Sales increased by 11.5% compared to the same period of the previous year thanks to the steady increase in IT investment of our corporate customer.
- In the Software services segment, Net Sales increased by 4.0% compared to the same period of the previous year.

### [Staffing Services Division]

Net Sales decreased by 7.7% compared to the same period of the previous year due to the severe employment environment.

### [Real Estate Services Division]

Net Sales decreased by 7.6% compared to the same period of the previous year.

### <Future forecast information regarding the consolidated financial results>

Our current results have remained favorable in this cumulative 3Q of FY Mar. 2014, no revision to our Forecast for FY2014 will be made. (Refer to Forecast of FY Mar. 2014 in Table-1.)

Table-1. Consolidated Financial Results

	(Margin)		Forecast
	Results	YoY (%)	FY Mar. 2013
Net Sales	% of sales 29,819	10.3%	% of sales 40,000
Operating Income	11.6% 3,447	5.0%	11.8% 4,700
Ordinary Income	12.3% 3,655	8.0%	12.3% 4,900
Net Income	6.2% 1,846	Δ0.3%	6.8% 2,700

Table-2. Consolidated Net Sales by Division

	(% of total)		YoY (%)
	Sales Results	of Net Sales	
System Solution Services	95.9% 28,585		11.2%
Information Services	92.5% 27,585		11.5%
Software Products	3.4% 999		4.0%
Staffing Services	3.1% 940		Δ7.7%
Real Estate Services	1.0% 294		Δ7.6%

連結 業績の概要 第3四半期 (4~12月)

Operating Results for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Consolidated



百万円 millions of yen

	2011/12	2012/12	2013/12		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%, times)
売上高 Net Sales	% of sales 25,179	% of sales 27,039	% of sales 29,819	2,780	10.3%
売上原価 Cost of Sales	83.5% 21,021	79.6% 21,524	78.8% 23,503	1,978	9.2%
売上総利益 Gross Profit	16.5% 4,158	20.4% 5,514	21.2% 6,316	801	14.5%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.2% 2,060	8.3% 2,232	9.6% 2,868	636	28.5%
営業利益 Operating Income	8.3% 2,097	12.1% 3,282	11.6% 3,447	165	5.0%
経常利益 Ordinary Income	9.3% 2,348	12.5% 3,385	12.3% 3,655	269	8.0%
特別利益 Extraordinary Gains	0.0% 10	0.5% 131	0.3% 90	△40	△30.9%
特別損失 Extraordinary Losses	0.9% 238	1.4% 371	1.8% 547	175	47.3%
税金等調整前 第3四半期純利益 3Q Income before Taxes	8.4% 2,120	11.6% 3,145	10.7% 3,198	53	1.7%
第3四半期純利益 Net Income	4.4% 1,111	6.8% 1,851	6.2% 1,846	△5	△0.3%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

連結 四半期累計 業績の実績と予想

Quarterly Cumulative Operating Results and Estimates : Consolidated



百万円 millions of yen

	1Q / 1Q total				2Q 累計 / 2Q accumulating total				3Q 累計 / 3Q accumulating total				通期 / Full year total			
	2012/6	2013/6			2012/9	2013/9			2012/12	2013/12			2013/3	2014/3 E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%、times)		Results	Increase or Decrease	YoY (%、times)		Results	Increase or Decrease	YoY (%、times)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%、times)
売上高 Net Sales	% of sales 8,505	% of sales 9,431	925	10.9%	% of sales 17,486	% of sales 19,594	2,107	12.1%	% of sales 27,039	% of sales 29,819	2,780	10.3%	% of sales 36,632	% of sales 40,000	3,367	9.2%
売上総利益 Gross Profit	19.8% 1,681	20.6% 1,938	256	15.3%	19.8% 3,456	21.1% 4,134	677	19.6%	20.4% 5,514	21.2% 6,316	801	14.5%	20.6% 7,564	22.0% 8,800	1,235	16.3%
販売費及び 一般管理費 SG&A Expenses	8.4% 711	10.1% 951	240	33.8%	8.4% 1,473	9.6% 1,890	417	28.3%	8.3% 2,232	9.6% 2,868	636	28.5%	8.4% 3,080	10.3% 4,100	1,019	33.1%
営業利益 Operating Income	11.4% 970	10.5% 987	16	1.7%	11.3% 1,983	11.5% 2,243	259	13.1%	12.1% 3,282	11.6% 3,447	165	5.0%	12.2% 4,483	11.8% 4,700	216	4.8%
経常利益 Ordinary Income	12.5% 1,063	11.1% 1,045	△18	△1.7%	11.7% 2,050	11.9% 2,340	290	14.2%	12.5% 3,385	12.3% 3,655	269	8.0%	12.4% 4,530	12.3% 4,900	369	8.1%
特別利益 Extraordinary Gains	0.0% 0	0.2% 16	16	—	0.0% 0	0.2% 29	29	—	0.5% 131	0.3% 90	△40	△30.9%	0.4% 134	0.3% 100	△34	△25.4%
特別損失 Extraordinary Losses	0.1% 4	0.5% 42	38	889.7%	0.4% 69	2.3% 442	373	539.0%	1.4% 371	1.8% 547	175	47.3%	2.0% 731	1.3% 500	△231	△31.6%
税引前純利益 Income before Taxes	12.5% 1,059	10.8% 1,018	△40	△3.8%	11.3% 1,980	9.8% 1,927	△53	△2.7%	11.6% 3,145	10.7% 3,198	53	1.7%	10.7% 3,933	11.3% 4,500	566	14.4%
純利益 Net Income	6.4% 542	5.4% 506	△36	△6.7%	6.3% 1,108	5.5% 1,072	△36	△3.3%	6.8% 1,851	6.2% 1,846	△5	△0.3%	6.7% 2,454	6.8% 2,700	245	10.0%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

連結 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）

Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Consolidated



百万円 millions of yen

		2011/12	2012/12	2013/12			(Ref.) 2014/3E
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	
システムソリューション サービス System Solution Services	売上高 Net Sales	94.0% 23,674	95.0% 25,702	95.9% 28,585	2,883	11.2%	96.0% 38,400
	売上総利益 Gross Profit	3,974	5,341	6,119	778	14.6%	8,550
	売上総利益率 Gross Profit Margin	16.8%	20.8%	21.4%	0.6%	—	22.3%
情報サービス Information Services	売上高 Net Sales	90.4% 22,773	91.5% 24,741	92.5% 27,585	2,844	11.5%	91.5% 36,600
	売上総利益 Gross Profit	3,706	5,097	5,884	787	15.4%	8,000
	売上総利益率 Gross Profit Margin	16.3%	20.6%	21.3%	0.7%	—	21.9%
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上高 Net Sales	3.6% 901	3.5% 961	3.4% 999	38	4.0%	4.5% 1,800
	売上総利益 Gross Profit	268	243	235	△8	△3.5%	550
	売上総利益率 Gross Profit Margin	29.8%	25.4%	23.5%	△1.9%	—	30.6%
人材派遣 Staffing Services	売上高 Net Sales	4.7% 1,172	3.8% 1,019	3.1% 940	△78	△7.7%	3.1% 1,250
	売上総利益 Gross Profit	61	74	69	△4	△6.5%	100
	売上総利益率 Gross Profit Margin	5.2%	7.3%	7.4%	0.1%	—	8.0%
不動産賃貸 Real Estate Services	売上高 Net Sales	1.3% 332	1.2% 318	1.0% 294	△24	△7.6%	0.9% 350
	売上総利益 Gross Profit	122	99	127	27	28.0%	150
	売上総利益率 Gross Profit Margin	36.8%	31.2%	43.2%	12.0%	—	42.9%
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 25,179	100.0% 27,039	100.0% 29,819	2,780	10.3%	100.0% 40,000
	売上総利益 Gross Profit	4,158	5,514	6,316	801	14.5%	8,800
	売上総利益率 Gross Profit Margin	16.5%	20.4%	21.2%	0.8%	—	22.0%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.



単独 業績の概要 第3四半期（4～12月）

Operating Results for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2011/12	2012/12	2013/12		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%, times)
売上高 Net Sales	% of sales 22,124	% of sales 23,888	% of sales 26,399	2,510	10.5%
売上原価 Cost of Sales	83.6% 18,506	79.6% 19,023	79.2% 20,920	1,897	10.0%
売上総利益 Gross Profit	16.4% 3,618	20.4% 4,865	20.8% 5,479	613	12.6%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.2% 1,818	8.3% 1,982	7.4% 1,954	△28	△1.4%
営業利益 Operating Income	8.1% 1,800	12.1% 2,882	13.4% 3,524	642	22.3%
経常利益 Ordinary Income	10.6% 2,352	13.7% 3,269	14.9% 3,931	661	20.2%
特別利益 Extraordinary Gains	0.0% 10	0.5% 131	0.3% 90	△40	△30.9%
特別損失 Extraordinary Losses	1.2% 264	1.6% 371	1.7% 458	87	23.4%
税引前 第3四半期純利益 Income before Taxes	9.5% 2,098	12.7% 3,029	13.5% 3,563	534	17.6%
第3四半期純利益 Net Income	5.4% 1,205	8.0% 1,909	8.6% 2,263	354	18.6%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

単独 四半期累計 業績の実績と予想

Quarterly Cumulative Operating Results and Estimates : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	1Q / 1Q total				2Q 累計 / 2Q accumulating total				3Q 累計 / 3Q accumulating total				通期 / Full year total			
	2012/6	2013/6			2012/9	2013/9			2012/12	2013/12			2013/3	2014/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)		Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)		Results	Increase or Decrease	YoY (% , times)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (% , times)
売上高 Net Sales	% of sales 7,515	% of sales 8,375	860	11.4%	% of sales 15,482	% of sales 17,289	1,806	11.7%	% of sales 23,888	% of sales 26,399	2,510	10.5%	% of sales 32,475	% of sales 35,000	2,524	7.8%
売上総利益 Gross Profit	19.7% 1,482	20.3% 1,699	217	14.6%	19.7% 3,056	20.7% 3,572	515	16.9%	20.4% 4,865	20.8% 5,479	613	12.6%	20.6% 6,691	20.0% 7,000	308	4.6%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.4% 628	8.3% 695	67	10.7%	8.5% 1,317	7.7% 1,335	17	1.4%	8.3% 1,982	7.4% 1,954	Δ28	Δ1.4%	8.2% 2,655	8.0% 2,800	144	5.4%
営業利益 Operating Income	11.4% 853	12.0% 1,003	149	17.6%	11.2% 1,739	12.9% 2,236	497	28.6%	12.1% 2,882	13.4% 3,524	642	22.3%	12.4% 4,036	12.0% 4,200	163	4.1%
経常利益 Ordinary Income	16.0% 1,205	14.5% 1,217	12	1.0%	13.4% 2,070	14.5% 2,508	437	21.2%	13.7% 3,269	14.9% 3,931	661	20.2%	13.6% 4,427	12.9% 4,500	72	1.6%
特別利益 Extraordinary Gains	0.0% 0	0.2% 16	16	—	0.0% 0	0.2% 29	29	—	0.5% 131	0.3% 90	Δ40	Δ30.9%	0.4% 134	0.3% 100	Δ34	Δ25.4%
特別損失 Extraordinary Losses	0.1% 4	0.5% 42	38	889.7%	0.4% 69	2.4% 415	346	499.8%	1.6% 371	1.7% 458	87	23.4%	2.0% 649	1.4% 500	Δ149	Δ23.0%
税引前純利益 Income before Taxes	16.0% 1,200	14.2% 1,190	Δ10	Δ0.9%	12.9% 2,001	12.3% 2,122	121	6.1%	12.7% 3,029	13.5% 3,563	534	17.6%	12.0% 3,912	11.7% 4,100	187	4.8%
純利益 Net Income	9.9% 746	8.7% 726	Δ20	Δ2.7%	8.0% 1,244	7.7% 1,337	93	7.5%	8.0% 1,909	8.6% 2,263	354	18.6%	8.2% 2,651	7.4% 2,600	Δ51	Δ2.0%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

単独 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）

Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		2011/12	2012/12	2013/12			(Ref.) 2014/3E
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	
ソフトウェア開発 Software Development	売上高 Net Sales	90.1% 19,945	92.2% 22,031	93.2% 24,598		11.7%	92.9% 32,500
	売上総利益 Gross Profit	3,049	4,415	5,060	644	14.6%	6,500
	売上総利益率 Gross Profit Margin	15.3%	20.0%	20.6%	0.6%	—	20.0%
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上高 Net Sales	6.3% 1,384	4.9% 1,167	4.3% 1,125	△42	△3.6%	4.1% 1,450
	売上総利益 Gross Profit	305	224	243	19	8.5%	250
	売上総利益率 Gross Profit Margin	22.1%	19.2%	21.6%	2.4%	—	17.2%
ソフトウェアプロダクト Software Products	売上高 Net Sales	3.6% 794	2.9% 690	2.5% 675	△14	△2.1%	3.0% 1,050
	売上総利益 Gross Profit	263	225	175	△50	△22.2%	250
	売上総利益率 Gross Profit Margin	33.2%	32.7%	26.0%	△6.7%	—	23.8%
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 22,124	100.0% 23,888	100.0% 26,399	2,510	10.5%	100.0% 35,000
	売上総利益 Gross Profit	3,618	4,865	5,479	613	12.6%	7,000
	売上総利益率 Gross Profit Margin	16.4%	20.4%	20.8%	0.4%	—	20.0%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

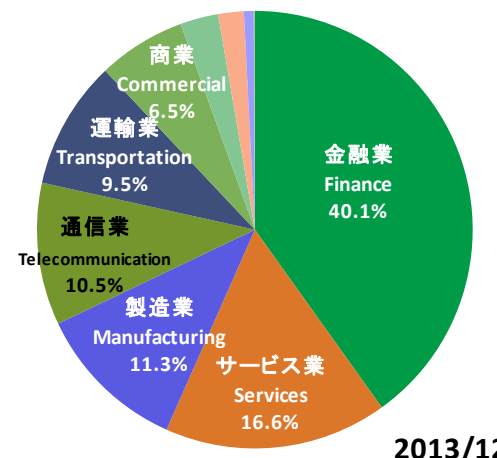
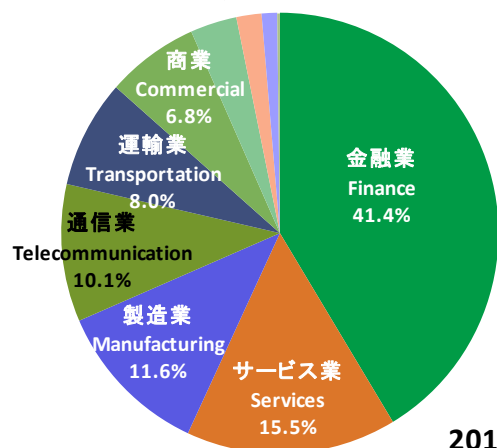
単独 エンドユーザー業種別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第3四半期 (4~12月)  
 Net Sales by End-user Industry (Software Development and Facilities Management) for the Nine-month Period  
 (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2011/12		2012/12		2013/12			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Finance	9,693	45.4%	9,592	41.4%	10,312	40.1%	720	7.5%
サービス業 Services	3,343	15.7%	3,599	15.5%	4,257	16.6%	658	18.3%
製造業 Manufacturing	2,006	9.4%	2,690	11.6%	2,905	11.3%	214	8.0%
通信業 Telecommunication	2,284	10.7%	2,348	10.1%	2,704	10.5%	356	15.2%
運輸業 Transportation	1,012	4.8%	1,845	8.0%	2,443	9.5%	598	32.4%
商業 Commercial	1,693	7.9%	1,586	6.8%	1,676	6.5%	89	5.7%
公共団体 Public	724	3.4%	796	3.4%	730	2.8%	△65	△8.2%
建設業 Construction	358	1.7%	430	1.9%	486	1.9%	56	13.1%
電力・ガス Electricity & Gas	195	0.9%	264	1.1%	185	0.7%	△78	△29.8%
その他 Others	17	0.1%	44	0.2%	20	0.1%	△24	△54.6%
合計 Total	21,330	100.0%	23,198	100.0%	25,724	100.0%	2,525	10.9%

※ 今期決算説明資料より、業種別集計を一次顧客ベースからエンドユーザーベースに変更しております。なお、3期分とも新方式で集計しております。  
 Counting method of net sales by industry is changed from the initial customer base to the end user base. Figures of FY2011 and FY2012 are also adjusted to the new method.



単独 金融業エンドユーザー業態別売上高 (ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第3四半期 (4~12月)  
 Sales Breakdown by Financial End-user Business Category (Software Development and Facilities Management)  
 for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2011/12		2012/12		2013/12			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Largest Banks	1,877	19.4%	1,955	20.4%	2,242	21.7%	287	14.7%
信託銀行 Trust Banks	1,274	13.1%	1,856	19.3%	2,053	19.9%	196	10.6%
地銀・信金他 Regional / Local / Other Banks	2,628	27.1%	1,556	16.2%	1,481	14.4%	△75	△4.8%
生保・損保 Insurance Companies	2,845	29.4%	2,994	31.2%	2,949	28.6%	△45	△1.5%
証券会社 Securities Companies	267	2.8%	283	3.0%	452	4.4%	168	59.6%
カード会社 Card Companies	362	3.7%	408	4.3%	591	5.7%	182	44.7%
保証会社・その他 Others	437	4.5%	537	5.6%	542	5.3%	5	1.0%
合計 Total	9,693	100.0%	9,592	100.0%	10,312	100.0%	720	7.5%

※ 今期決算説明資料より、業種別集計を一次顧客ベースからエンドユーザーベースに変更しております。なお、3期分とも新方式で集計しております。  
 Counting method of net sales by industry is changed from the initial customer base to the end user base. Figures of FY2011 and FY2012 are also adjusted to the new method.



単独 ソフトウェア開発受注動向

Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order	前年同期比 YoY (%)
2012/3	第1四半期 1Q	7,247	1.3%	6,595	2.5%	7,017	7.5%
	第2四半期 2Q	6,434	△7.9%	6,718	1.3%	6,733	△2.1%
	上期 1st-Half	13,681	△3.3%	13,314	1.9%	6,733	△2.1%
	第3四半期 3Q	5,096	△1.3%	6,631	△2.2%	5,198	△1.3%
	第4四半期 4Q	8,237	4.9%	7,159	6.0%	6,276	△1.4%
	通期 Full-Year	27,015	△0.5%	27,105	1.9%	6,276	△1.4%
2013/3	第1四半期 1Q	6,455	△10.9%	6,905	4.7%	5,826	△17.0%
	第2四半期 2Q	8,372	30.1%	7,371	9.7%	6,827	1.4%
	上期 1st-Half	14,827	8.4%	14,276	7.2%	6,827	1.4%
	第3四半期 3Q	6,784	33.1%	7,754	16.9%	5,857	12.7%
	第4四半期 4Q	8,702	5.6%	7,941	10.9%	6,617	5.4%
	通期 Full-Year	30,314	12.2%	29,972	10.6%	6,617	5.4%
2014/3	第1四半期 1Q	8,791	36.2%	7,786	12.8%	7,622	30.8%
	第2四半期 2Q	8,046	△3.9%	8,330	13.0%	7,339	7.5%
	上期 1st-Half	16,838	13.6%	16,116	12.9%	7,339	7.5%
	第3四半期 3Q	7,525	10.9%	8,481	9.4%	6,382	9.0%

## 単独 製造費用とセグメント別外注費比率

### Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated



#### 製造費用の推移

##### Manufacturing Costs

百万円 millions of yen

	2011/12	2012/12	2013/12	(Ref.)2014/3E Full-year
労務費 Personnel Costs	81.8% 14,969	82.4% 15,410	75.2% 15,479	74.3% 20,200
外注費 Subcontracting Costs	14.3% 2,618	14.2% 2,647	21.9% 4,501	22.8% 6,200
賃借料 Rental Costs	1.5% 266	1.4% 258	0.9% 182	1.1% 300
その他 Others	2.4% 438	2.0% 373	2.0% 403	1.8% 500
合計 Total	100.0% 18,293	100.0% 18,689	100.0% 20,567	100.0% 27,200

※ 左上の比率は構成比

The rates on the upper-left corners are percentages of total.

#### セグメント別外注費

##### Subcontracting Costs by Division

百万円 millions of yen

	2011/12	2012/12	2013/12	(Ref.)2014/3E Full-year
ソフトウェア開発 Software Development	2,239	2,357	4,205	5,800
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	379	290	296	400
合計 Total	2,618	2,647	4,501	6,200

# 会社概要 Corporate Data



[ 2013年12月31日現在 ]

会社名 株式会社 NSD  
 設立 1969年4月8日  
 資本金 7,205,864,914 円  
 株式数 発行可能株式総数 200,000,000株  
 発行済株式の総数 48,172,160株  
 自己株式の総数\* 6,693,453株  
 \*従業員持株ESOP信託口座株数 82,300株を含む

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部

[ 2013年9月30日現在 ]

大株主 IPC株式会社  
 (\*自己株式除く)  
 野村信託銀行株式会社 (信託口)  
 ノーザン・トラスト・カンパニー (エイヴイエフシー) サブアカウント プリ  
 ティッシュクライアント  
 有限会社KDアソシエイツ  
 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)  
 RBC IST LONDON-CLIENTS ACCOUNT  
 橋田麗子  
 日本マスタートラスト信託株式会社 (信託口)

株主数 13,115名 (前期末 12,033名)

従業員数 連結 3,778名 (前期末 3,765名)  
 単独 3,006名 (前期末 2,991名)

## 免責事項

本資料は、当社及び当グループ会社の業績・事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されており、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

[ As of December 31, 2013 ]

Name of Company : NSD CO., LTD.  
 Foundation : April 8, 1969  
 Capital : 7,205,864,914 yen  
 Number of Shares : Authorized : 200,000,000  
 Outstanding : 48,172,160  
 Treasury stocks\* : 6,693,453  
 \* Including shares of ESOP(Employee stock ownership program) trust account 82,300

Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section

[ As of September 30, 2013 ]

Major Shareholders : IPC Co., Ltd.  
 \* Treasury stocks are excluded  
 The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Trust Account)  
 Northern Trust Company AVFC Sub-account British Client  
 KD Associates, Ltd.  
 Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)  
 RBC IST LONDON-CLIENTS ACCOUNT  
 Reiko Hashida  
 The Master Trust Bank of Japan ,Ltd. (Trust Account)

Number of Shareholders : 13,115 (As of March 31, 2013 12,033)

Number of Employees : Consolidated 3,778 (As of March 31, 2013 3,765)  
 Non-Consolidated 3,006 (As of March 31, 2013 2,991)

## Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.