



2007年3月期  
第3四半期決算説明資料  
3Q Operations Report

Year Ending March 31, 2007

株式会社日本システムディベロップメント  
NSD Co., Ltd.

# 目次 Contents

	ページ
2007年3月期第3四半期 連結決算の概況	1
連結 業績の概要 第3四半期(4~12月)	2
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期(4~12月)	3
連結 業績の予想と実績	4
単独 業績の概要 第3四半期(4~12月)	5
単独 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期(4~12月)	6
単独 業績の予想と実績	7
単独 業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第3四半期(4~12月)	8
単独 金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第3四半期(4~12月)	9
単独 ソフトウェア開発受注動向	10
会社概要	11

※ この資料において、千円単位もしくは百万円単位で表示されている数値の端数は、  
全て切り捨てて処理しております。また、パーセントで表示してある数値は  
全て四捨五入しております。

	page
Summary of Consolidated Financial Results of FY2006 Third Quarter	1
Operating Results for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Consolidated	2
Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Consolidated	3
Operating Results and Estimates : Consolidated	4
Operating Results for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	5
Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-months Period(Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	6
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	7
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	8
Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management) for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated	9
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non- Consolidated	10
Corporate Data	11

In this report fractions in yen are rounded off.  
Percent is rounded to its closest value.

## 2007年3月期 第3四半期連結決算の概況

当第3四半期につきましては、当社グループは、一段と高まる顧客のシステム投資需要に積極的に対応するとともに、採算性向上、生産性向上、競争力向上をより一層推進してまいりました。

その結果、当第3四半期の業績につきましては、売上高28,526百万円(前年同期比5.9%増)、営業利益4,945百万円(同24.7%増)、経常利益5,077百万円(同25.6%増)、四半期純利益3,325百万円(同61.3%増)と、売上高、利益ともに前年同期を上回り、業績は順調に推移いたしました。

部門別の状況は、以下のとおりです。

システムソリューションサービス部門の内、情報サービス事業につきましては、受注が引続き順調に推移するとともに受注条件も着実に改善し、また、プロジェクトマネジメントの強化に継続して取り組んだ結果、低採算案件が更に減少し、個々の案件の採算性も向上いたしました。これらの結果、売上高25,236百万円(前年同期比6.4%増)となりました。

また同部門の内、ソフトウェアプロダクト事業につきましては、セキュリティ関連ソフトを中心に販売を推進し、売上高1,814百万円(同5.5%増)となりました。

次に人材派遣部門につきましては、顧客の人材派遣に対する需要は引続き強いものの、人材の確保がより一層課題となっており、その結果、売上高1,475百万円(同1.8%減)となりました。

今後につきましても、さらに品質向上、採算性向上を推進し、事業の発展、企業価値の向上に努めてまいります。

なお、2007年3月期の連結業績予想につきましては、売上高、利益ともに、2006年10月16日に発表いたしました業績予想の変更はありません。

## Summary of Consolidated Financial Results of the year ending March 2007 — the 3rd Quarter —

As for the third quarter of the year ending March FY2007, the NSD Group has made efforts to further enhance profitability, productivity, and competitiveness while actively responding to our customers' increasing demands for system investment.

As the result, the group saw a steady increase in this quarter in both sales and profit compared with the same period last year. Net sales rose to 28,526 million yen, an increase of 5.9%, operating income to 4,945 million yen, an increase of 24.7%, ordinary income to 5,077 million yen, an increase of 25.6% and net income of 3,325 million yen, an increase of 61.3%.

Our divisional achievements are as follows:

Information Services Segment of the System Solution Services Division  
Orders continue to keep flowing in with terms and conditions of them steadily improved. Our continuous efforts to improve project management activities have come to fruition as the number of unprofitable projects has further decreased, proportionally to an increase in profitability of each project. Thus, our sales resulted in rising to 25,236 million yen, an increase of 6.4% from the same period last year.

Software Product Segment of the System Solution Services Division  
As the result of our enhanced sales promotion activities focusing on the security-related software, the sales rose to 1,814 million yen, an increase of 5.5% from the same period last year.

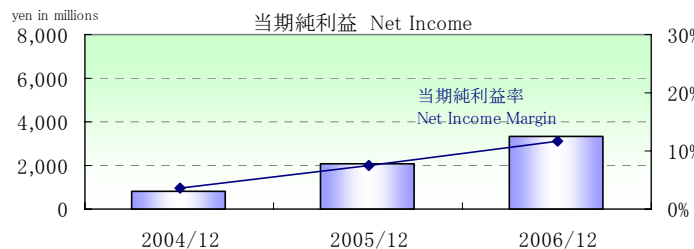
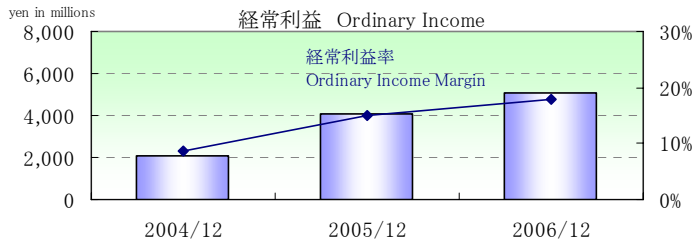
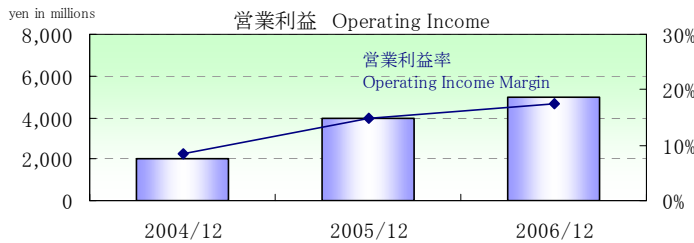
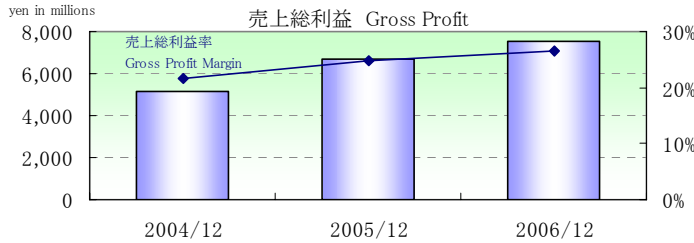
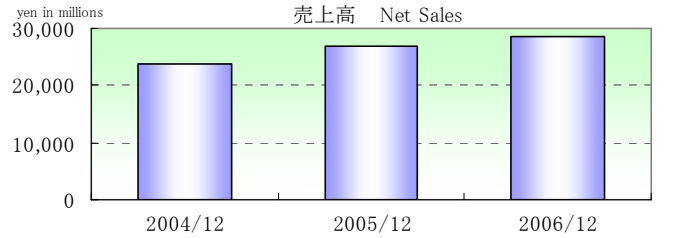
Staffing Services Division  
Customers' needs for temporary staffs are still high. However, securing of right-skilled human resources has become increasingly difficult. Accordingly the sales were 1,475 million yen, a decrease of 1.8% from the same period last year.

The NSD Group will continuously make efforts to further improve service quality and profitability to seek a growth both in our business and corporate values.

As for the consolidated business forecast for the year ending March 2007, we are pleased to report that there has been no deviation from the one announced on October 16th 2006, both in sales and profit.

# 業績の概要 第3四半期(4~12月) : 連結

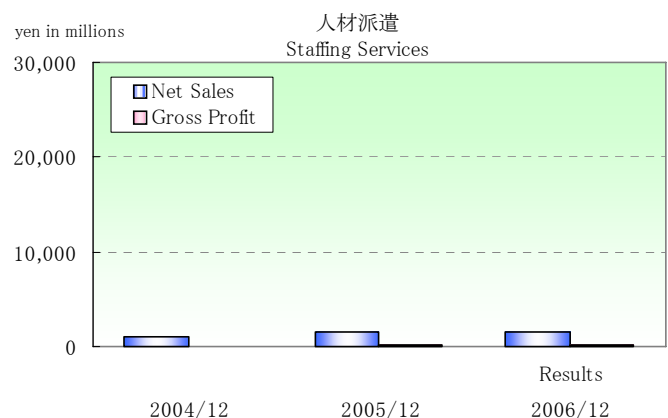
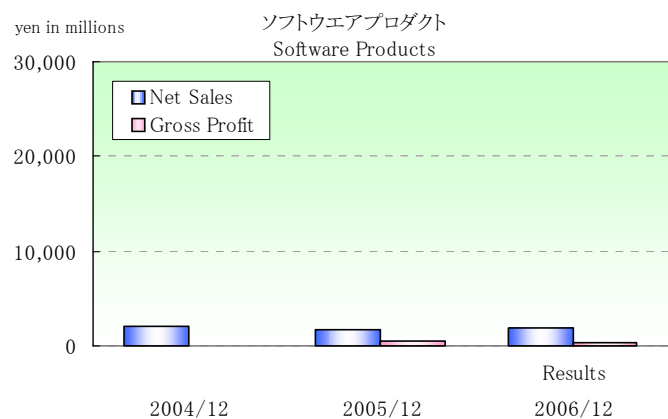
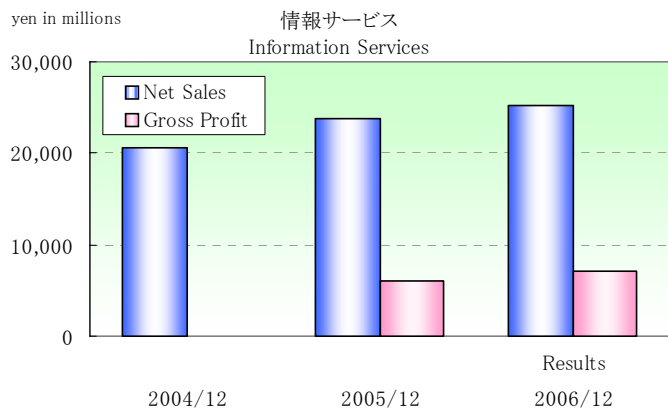
## Operating Results for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Consolidated



	2004/12	2005/12	百万円 yen in millions		
			2006/12	Results	Increase or Decrease
売上高 Net Sales	23,807	26,940	28,526	1,585	5.9%
売上原価 Cost of Sales	18,659	20,250	20,954	704	3.5%
売上総利益 Gross Profit	5,147	6,690	7,571	881	13.2%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	3,148	2,725	2,626	△99	△3.6%
営業利益 Operating Income	1,998	3,964	4,945	980	24.7%
経常利益 Ordinary Income	2,050	4,041	5,077	1,035	25.6%
特別利益 Extraordinary Gains	70	191	35	△156	△81.7%
特別損失 Extraordinary Losses	415	367	77	△290	△79.0%
税金等調整前 当期純利益 Income before Income Taxes	1,705	3,865	5,035	1,169	30.2%
当期純利益 Net Income	828	2,061	3,325	1,264	61.3%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

# セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期(4~12月) : 連結 Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Consolidated



百万円 yen in millions

		2004/12	2005/12	2006/12		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューションサービス System Solution Services	売上 Net Sales	95.6% 22,747	94.4% 25,438	94.8% 27,051	1,612	6.3%
	売上総利益 Gross Profit	-	6,463	7,485	1,021	15.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	-	25.4%	27.7%	2.3%	-
情報サービス Information Services	売上 Net Sales	86.8% 20,655	88.0% 23,718	88.5% 25,236	1,517	6.4%
	売上総利益 Gross Profit	-	6,010	7,088	1,077	17.9%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	-	25.3%	28.1%	2.7%	-
ソフトウェアプロダクト Software Products	売上 Net Sales	8.8% 2,092	6.4% 1,719	6.3% 1,814	94	5.5%
	売上総利益 Gross Profit	-	452	396	△55	△12.4%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	-	26.3%	21.8%	△4.5%	-
人材派遣 Staffing Services	売上 Net Sales	4.4% 1,059	5.6% 1,502	5.2% 1,475	△26	△1.8%
	売上総利益 Gross Profit	-	227	86	△140	△61.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	-	15.1%	5.9%	△9.2%	-
合計 Total	売上 Net Sales	23,807	26,940	28,526	1,585	5.9%
	売上総利益 Gross Profit	-	6,690	7,571	881	13.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	-	24.8%	26.5%	1.7%	-

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

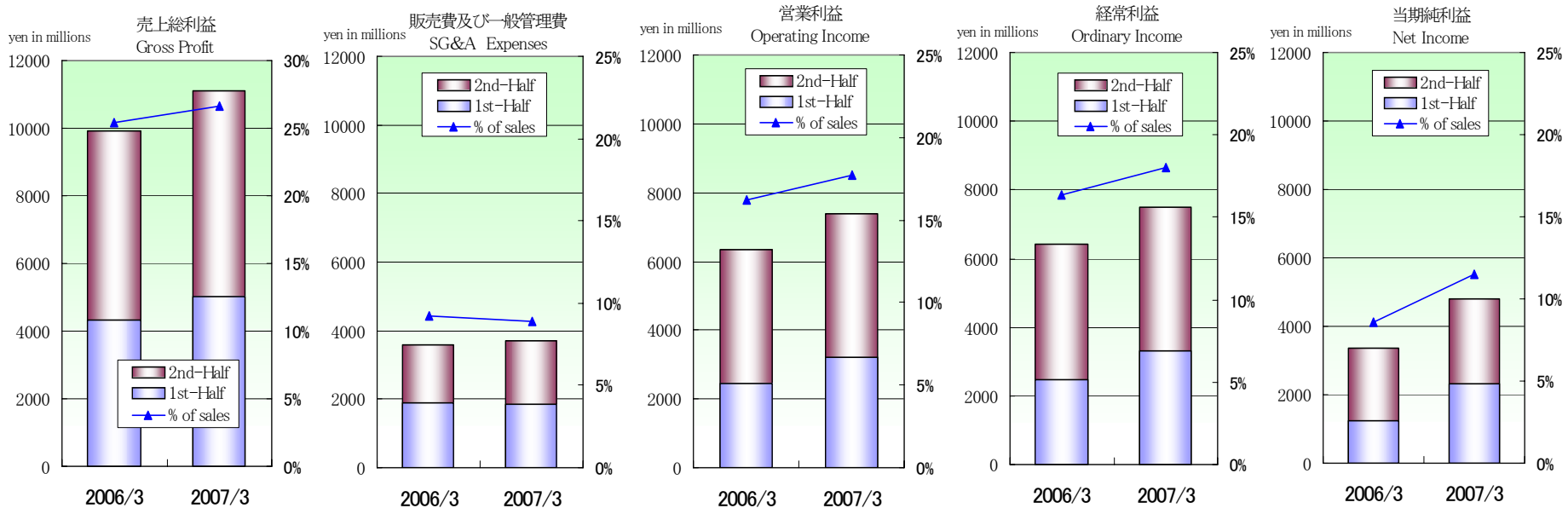
# 業績の予想と実績 : 連結

## Operating Results and Estimates : Consolidated

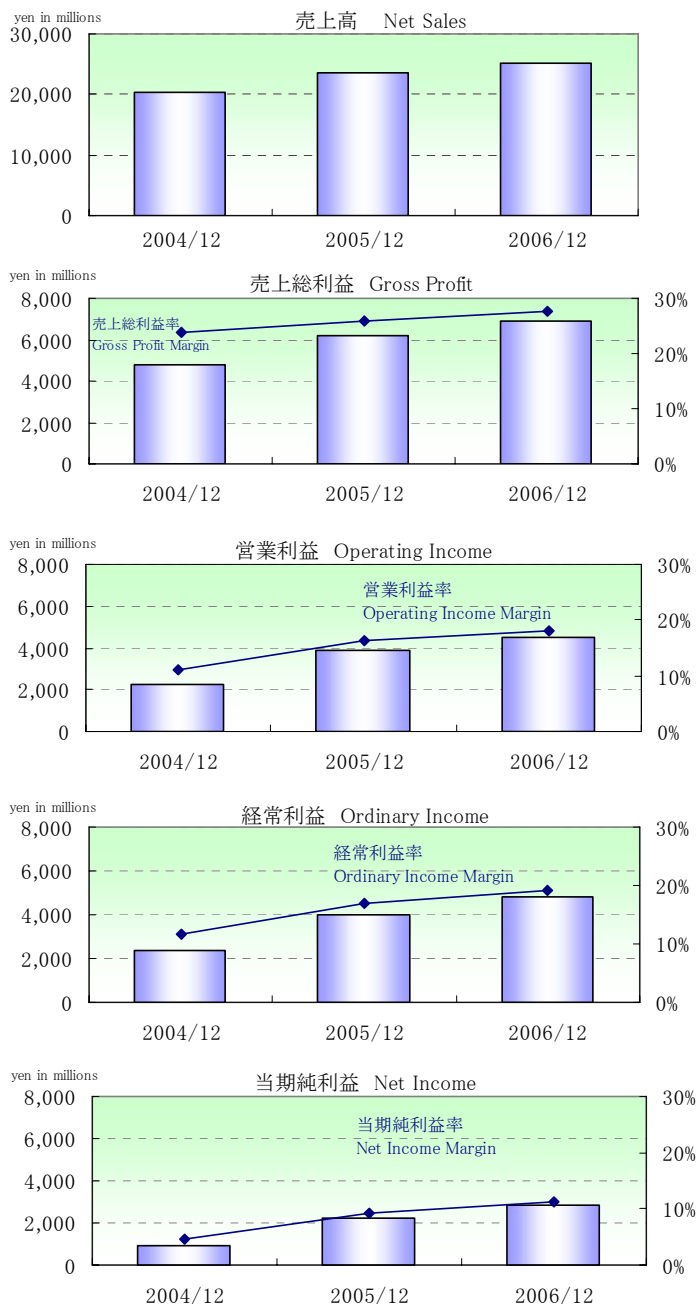
百万円 yen in millions

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2006/3	2007/3			2006/3	2007/3E			2006/3	2007/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	18,106	19,108	1,002	5.5%	20,976	22,591	1,614	7.7%	39,082	41,700	2,617	6.7%
売上総利益 Gross Profit	23.9% 4,335	26.4% 5,036	700	16.2%	26.6% 5,589	26.8% 6,063	474	8.5%	25.4% 9,924	26.6% 11,100	1,175	11.8%
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	10.5% 1,896	9.7% 1,841	△54	△2.9%	8.1% 1,704	8.2% 1,858	153	9.0%	9.2% 3,601	8.9% 3,700	98	2.7%
営業利益 Operating Income	13.4% 2,439	16.7% 3,194	755	31.0%	18.5% 3,884	18.6% 4,205	320	8.3%	16.2% 6,323	17.7% 7,400	1,076	17.0%
経常利益 Ordinary Income	13.7% 2,487	17.2% 3,296	808	32.5%	18.8% 3,939	18.6% 4,203	264	6.7%	16.4% 6,426	18.0% 7,500	1,073	16.7%
特別利益 Extraordinary Gains	0.8% 146	0.2% 32	△113	△77.5%	0.7% 138	0.3% 67	△71	△51.7%	0.7% 285	0.2% 100	△185	△64.9%
特別損失 Extraordinary Losses	1.6% 290	0.1% 19	△270	△93.2%	1.4% 283	0.4% 80	△203	△71.7%	1.4% 573	0.2% 100	△473	△82.6%
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	12.9% 2,342	17.3% 3,309	966	41.2%	18.1% 3,794	18.5% 4,190	395	10.4%	15.7% 6,137	18.0% 7,500	1,362	22.2%
当期純利益 Net Income	6.8% 1,238	12.1% 2,307	1,069	86.4%	10.2% 2,137	11.0% 2,492	355	16.6%	8.6% 3,375	11.5% 4,800	1,424	42.2%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



# 業績の概要 第3四半期(4~12月) : 単独 Operating Results for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated

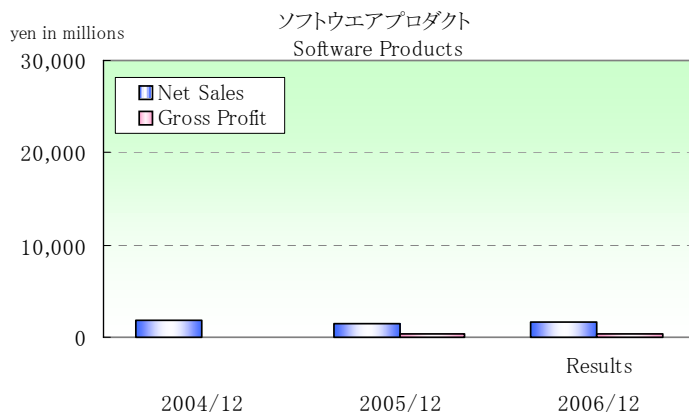
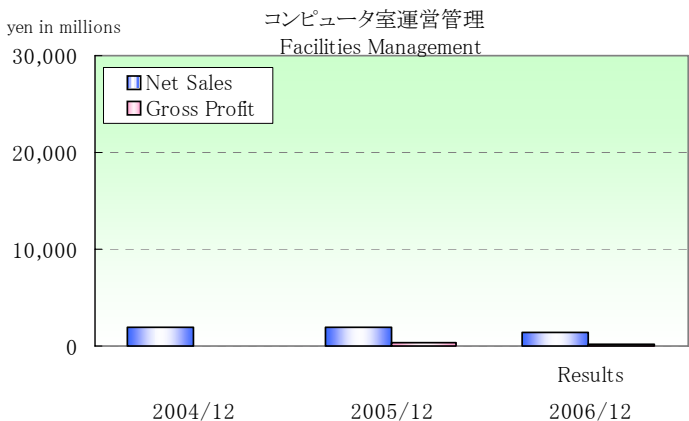
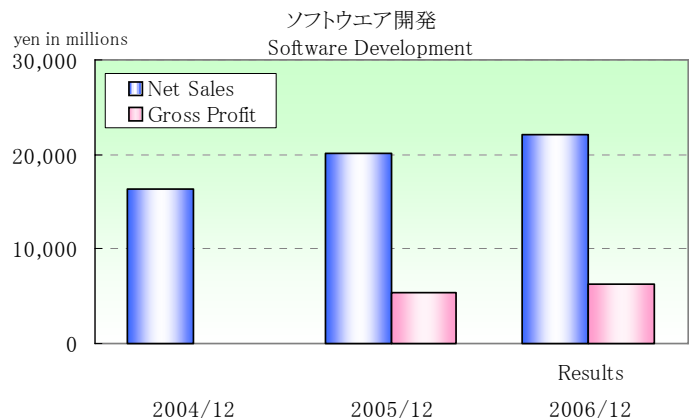


	2004/12	2005/12	2006/12		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	20,229	23,666	25,059	1,392	5.9%
売上原価 Cost of Sales	15,422	17,507	18,152	645	3.7%
売上総利益 Gross Profit	4,807	6,159	6,906	747	12.1%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	2,578	2,270	2,370	100	4.4%
営業利益 Operating Income	2,228	3,889	4,536	646	16.6%
経常利益 Ordinary Income	2,356	4,024	4,786	762	19.0%
特別利益 Extraordinary Gains	53	140	36	△103	△73.9%
特別損失 Extraordinary Losses	804	450	84	△365	△81.2%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	1,605	3,714	4,739	1,024	27.6%
当期純利益 Net Income	953	2,202	2,810	607	27.6%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

# セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期(4~12月) : 単独

## Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



		2004/12	2005/12	2006/12		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
ソフトウェア開発 Software Development	売上 Net Sales	81.2% 16,431	85.3% 20,191	88.0% 22,047	1,856	9.2%
	売上総利益 Gross Profit	-	5,393	6,282	888	16.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	-	26.7%	28.5%	1.8%	-
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上 Net Sales	9.8% 1,980	8.1% 1,918	5.4% 1,357	△560	△29.2%
	売上総利益 Gross Profit	-	345	238	△106	△30.9%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	-	18.0%	17.6%	△0.4%	-
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上 Net Sales	9.0% 1,818	6.6% 1,556	6.6% 1,653	96	6.2%
	売上総利益 Gross Profit	-	420	386	△34	△8.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	-	27.0%	23.4%	△3.6%	-
合計 Total	売上 Net Sales	20,229	23,666	25,059	1,392	5.9%
	売上総利益 Gross Profit	-	6,159	6,906	747	12.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	-	26.0%	27.6%	1.5%	-

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.



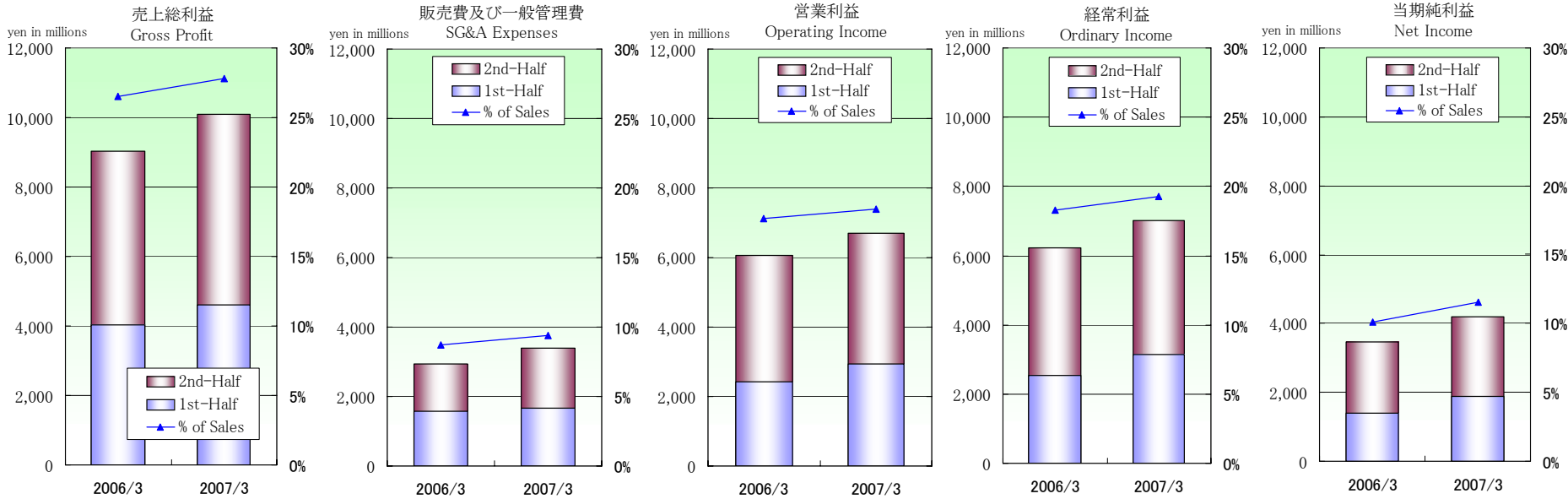
# 業績の予想と実績 : 単独

## Operating Results and Estimates : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2006/3	2007/3			2006/3	2007/3E			2006/3	2007/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	16,091	16,758	666	4.1%	17,999	19,541	1,542	8.6%	34,090	36,300	2,209	6.5%
売上総利益 Gross Profit	25.0% 4,016	27.4% 4,593	576	14.4%	27.8% 5,006	28.2% 5,506	500	10.0%	26.5% 9,022	27.8% 10,100	1,077	11.9%
販売費及び一般管理費 SG&A Expenses	9.8% 1,582	9.9% 1,659	77	4.9%	7.6% 1,582	8.9% 1,740	368	26.8%	8.7% 2,954	9.4% 3,400	445	15.1%
営業利益 Operating Income	15.2% 2,433	17.5% 2,933	499	20.5%	20.2% 2,433	19.3% 3,766	132	3.6%	17.8% 6,068	18.5% 6,700	631	10.4%
経常利益 Ordinary Income	15.8% 2,540	18.8% 3,149	609	24.0%	20.5% 3,698	19.7% 3,850	151	4.1%	18.3% 6,238	19.3% 7,000	761	12.2%
特別利益 Extraordinary Gains	0.6% 91	0.2% 33	△ 58	△ 63.5%	0.8% 91	0.3% 66	△ 75	△ 53.0%	0.7% 233	0.3% 100	△ 133	△ 57.1%
特別損失 Extraordinary Losses	2.1% 341	0.2% 25	△ 315	△ 92.5%	2.1% 341	0.4% 74	△ 280	△ 79.0%	2.1% 695	0.3% 100	△ 595	△ 85.6%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	14.3% 2,291	18.8% 3,157	866	37.8%	19.4% 3,484	19.7% 3,842	357	10.2%	16.9% 5,776	19.3% 7,000	1,223	21.2%
当期純利益 Net Income	8.7% 1,394	11.2% 1,877	483	34.7%	11.4% 1,394	11.9% 2,322	264	12.9%	10.1% 3,451	11.6% 4,200	748	21.7%

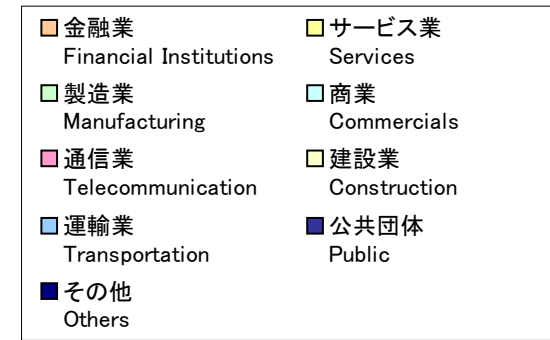
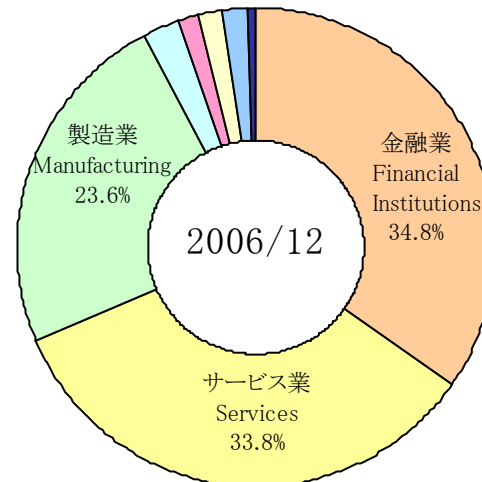
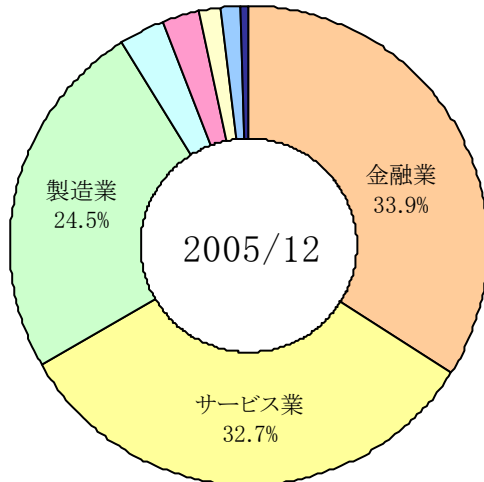
※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



**業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第3四半期(4~12月) : 単独**  
**Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management)**  
**for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated**

百万円 yen in millions

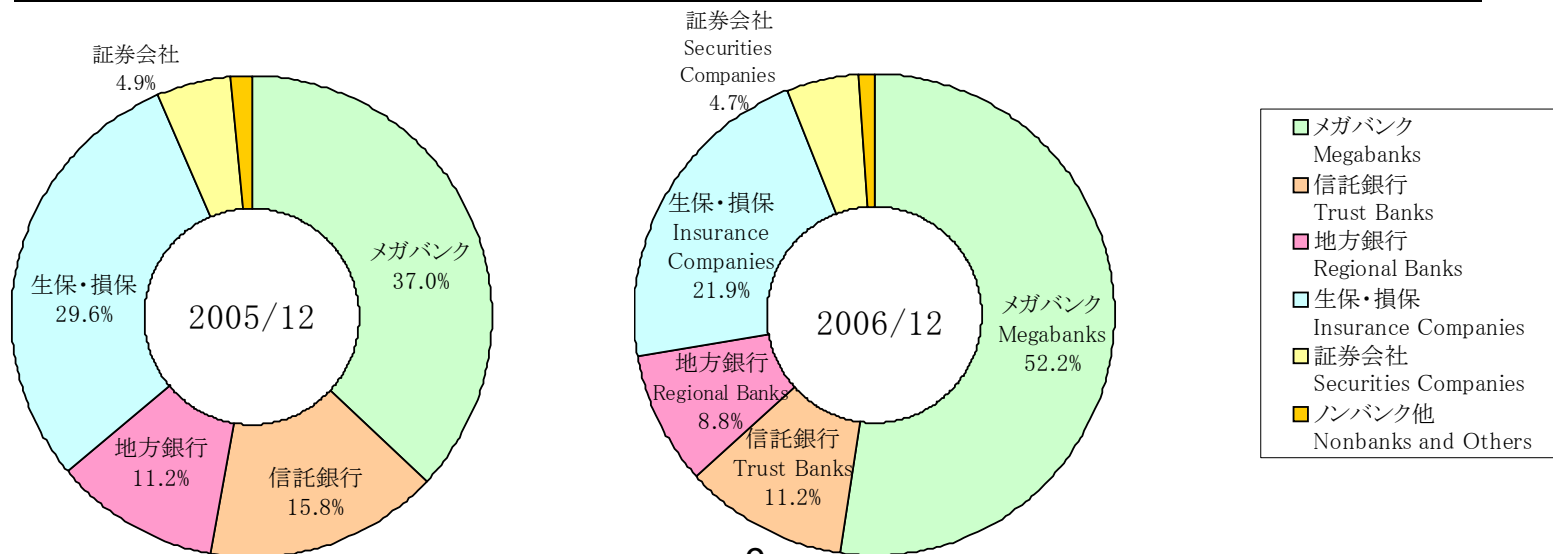
	2004/12		2005/12		2006/12			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Financial Institutions	6,884	37.4%	7,489	33.9%	8,142	34.8%	653	8.7%
サービス業 Services	5,136	27.9%	7,225	32.7%	7,917	33.8%	691	9.6%
製造業 Manufacturing	5,006	27.2%	5,423	24.5%	5,529	23.6%	106	2.0%
商業 Commercials	485	2.6%	704	3.2%	603	2.6%	△ 101	△ 14.4%
通信業 Telecommunication	381	2.1%	519	2.4%	335	1.4%	△ 184	△ 35.5%
建設業 Construction	230	1.3%	333	1.5%	351	1.5%	17	5.2%
運輸業 Transportation	149	0.8%	294	1.3%	373	1.6%	79	26.8%
公共団体 Public	136	0.7%	118	0.5%	140	0.6%	21	18.4%
その他 Others	0	0.0%	0	0.0%	12	0.1%	0	0.0%
合計 Total	18,411	100.0%	22,110	100.0%	23,405	100.0%	1,295	5.9%



**金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) 第3四半期(4~12月) : 単独**  
**Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management)**  
**for the Nine-months Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated**

百万円 yen in millions

	2004/12		2005/12		2006/12			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Megabanks	2,393	34.8%	2,771	37.0%	4,253	52.2%	1,481	53.4%
信託銀行 Trust Banks	745	10.8%	1,182	15.8%	908	11.2%	△ 274	△ 23.2%
地方銀行 Regional Banks	1,329	19.3%	842	11.2%	720	8.8%	△ 121	△ 14.4%
生保・損保 Insurance Companies	2,106	30.6%	2,212	29.6%	1,779	21.9%	△ 433	△ 19.6%
証券会社 Securities Companies	158	2.3%	368	4.9%	380	4.7%	11	3.2%
ノンバンク他 Nonbanks and Others	151	2.2%	111	1.5%	100	1.2%	△ 11	△ 9.9%
合計 Total	6,884	100.0%	7,489	100.0%	8,142	100.0%	653	8.7%



**ソフトウェア開発受注動向 : 単独**  
**Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated**

百万円 yen in millions

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2004/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2004)	9,883	△17.4%	4,243	7.2%	8,506	△20.6%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2004)	4,344	△11.7%	7,782	△7.5%	5,068	△28.3%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2004)	14,228	△15.8%	12,026	△2.8%	5,068	△28.3%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2004)	6,911	1.3%	4,799	14.0%	7,181	△25.9%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2004)	3,917	△9.3%	9,159	△17.8%	1,939	△32.3%
	通期 Full-Year	25,057	△10.6%	25,985	△6.3%	1,939	△32.3%
2005/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2005)	8,898	△10.0%	4,308	1.5%	6,529	△23.2%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2005)	4,403	1.4%	6,740	△13.4%	4,192	△17.3%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2005)	13,301	△6.5%	11,048	△8.1%	4,192	△17.3%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2005)	7,142	3.3%	5,382	12.2%	5,952	△17.1%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2005)	4,646	18.6%	8,568	△6.4%	2,030	4.7%
	通期 Full-Year	25,090	0.1%	24,999	△3.8%	2,030	4.7%
2006/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2006)	9,702	9.0%	5,884	36.6%	5,848	△10.4%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2006)	5,922	34.5%	7,859	16.6%	3,911	△6.7%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2006)	15,625	17.5%	13,744	24.4%	3,911	△6.7%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2006)	7,895	10.5%	6,447	19.8%	5,359	△10.0%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2006)	4,938	6.3%	9,058	5.7%	1,239	△39.0%
	通期 Full-Year	28,459	13.4%	29,249	17.0%	1,239	△39.0%
2007/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2007)	10,591	9.2%	6,505	10.5%	5,325	△8.9%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2007)	7,829	32.2%	8,135	3.5%	5,019	28.3%
	上期 1st-Half(Apr-Sep 2007)	18,420	17.9%	14,640	6.5%	5,019	28.3%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2007)	8,807	11.6%	7,407	14.9%	6,420	19.8%

# 会社概要 Corporate Data

2006年9月30日現在

As of September 30, 2006

会社名 株式会社日本システムディベロップメント  
 設立 1969年4月8日  
 資本金 7,205,864,914 円  
 株式数 会社が発行する株式の総数 100,000,000株  
 発行済株式総数 25,586,080株  
 大株主 大同生命保険株式会社  
 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社  
 IPC株式会社  
 メロンバンクトリーティークライアントツオムニバス  
 野村信託銀行株式会社  
 株主数 6,328名 (前期末 6,946名)  
 上場証券取引所名 東京証券取引所 市場第一部  
 大阪証券取引所 市場第一部  
 従業員数 連結 3,739名 (前期末 3,739名)  
 単独 2,569名 (前期末 2,378名)

Name of Company : NSD Co., Ltd.  
 Foundation : April 8, 1969  
 Capital : 7,205,864,914 yen  
 Number of Shares : Authorized : 100,000,000  
 Outstanding : 25,586,080  
 Major Shareholders : Daido Life Insurance Company  
 Japan Trustee Services Bank, Ltd.  
 I.P.C. Co., Ltd.  
 Mellon Bank Treaty Clients Omnibus  
 The Nomura Trust and Banking Co., Ltd.  
 Number of Shareholders : 6,328 (As of March 31, 2006 6,946)  
 Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section  
 Osaka Stock Exchange, 1st Section  
 Number of Employees : Consolidated 3,739 (As of March 31, 2006 3,739)  
 Non-Consolidated 2,569 (As of March 31, 2006 2,378)

## 免責事項

本ミーティング資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

## Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of Nippon System Development Co., Ltd. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.