



2007年3月期



決算説明会資料
Annual Operations Report

Year Ending March 31, 2007

株式会社日本システムディベロップメント
NSD CO., LTD.

目次 Contents

	ページ
2007年3月期 連結決算の概要	2
連結 業績の概要	3
連結 業績の概要(グラフ)	4
連結 業績の予想と実績	5
連結 業績の予想と実績(グラフ)	6
連結 セグメント別売上高と売上総利益	7
連結 セグメント別売上高と売上総利益(グラフ)	8
連結 セグメント別業績の予想と実績	9
連結 セグメント別業績の予想と実績(グラフ)	10
単独 業績の概要	11
単独 業績の概要(グラフ)	12
単独 業績の予想と実績	13
単独 業績の予想と実績(グラフ)	14
単独 セグメント別売上高と売上総利益	15
単独 セグメント別売上高と売上総利益(グラフ)	16
単独 セグメント別業績の予想と実績	17
単独 セグメント別業績の予想と実績(グラフ)	18
単独 業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)	19
単独 金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理)	20
単独 ソフトウェア開発受注動向	21
単独 製造費用とセグメント別外注費比率	22
単独 販売管理費	23
設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員データ	24
会社概要	25

	page
Summary of Consolidated Financial Results of FY2006	2
Operating Results : Consolidated	3
Operating Results (Charts) : Consolidated	4
Operating Results and Estimates : Consolidated	5
Operating Results and Estimates (Charts) : Consolidated	6
Net Sales and Gross Profit by Division : Consolidated	7
Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Consolidated	8
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated	9
Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Consolidated	10
Operating Results : Non-Consolidated	11
Operating Results (Charts) : Non-Consolidated	12
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated	13
Operating Results and Estimates (Charts) : Non-Consolidated	14
Net Sales and Gross Profit by Division : Non-Consolidated	15
Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Non-Consolidated	16
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated	17
Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Non-Consolidated	18
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated	19
Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated	20
Software Development: Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated	21
Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown : Non-Consolidated	22
SG&A Expenses : Non-Consolidated	23
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, R&D Costs and Number of Employees	24
Corporate Data	25

※ この資料において、千円単位もしくは百万円単位で表示されている数値の端数は、全て切り捨てて処理しております。また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。

In this report fractions in yen are rounded off.
Percent is rounded to its closest value.

2007年3月期 連結決算の概況

2007年3月期につきましては、景気の着実な拡大に伴い、情報サービス産業におきましても事業環境は好調に推移いたしました。一方システムエンジニアの不足が大きな課題となりました。

このような中、当社グループは過去最高益の更新と株主資本利益率(ROE)10%、連結売上高営業利益率17%の達成を目標として、より一層の高付加価値経営を推進し企業価値の増大に努めてまいりました。

「システムソリューションサービス部門」の内、「情報サービス事業」につきましては、金融業、サービス業など各業種でシステム投資ニーズが引き続き活発であり、受注が順調に推移するとともに受注条件の着実な改善が図られました。また、継続して取り組んでまいりましたプロジェクトマネジメントの徹底や、PMP(プロジェクトマネジメントの国際資格)の取得をはじめとする社内教育の強化、生産性・採算性向上努力等の効果により、低採算プロジェクトが引き続き減少するとともに、各プロジェクトの採算性が向上いたしました。

これらの結果、情報サービス事業の連結売上高は、36,675百万円(前期比6.6%増)と前期に比べて大幅に増加いたしました。

また同部門の内、「ソフトウェアプロダクト事業」につきましては、コンプライアンスの強化やJ-SOXへの対応等、セキュリティに対する社会的なニーズの高まりを受け、当社グループではセキュリティ対策ソフトを中心に、事業を推進してまいりました。その結果、同事業の連結売上高は2,852百万円(前期比7.3%増)となりました。

「人材派遣部門」につきましては、景気の拡大に伴い各企業の人材派遣に対するニーズは引き続き強いものがありますが、各人材派遣会社間の競争はますます激しくなっており、人材の確保が大きな課題となっております。その結果、当部門の連結売上高は1,975百万円(前年同期比2.7%減)となりました。

以上の結果、当期の当社グループの連結業績は、売上高41,502百万円(前期比6.2%増)、営業利益7,578百万円(同19.8%増)、経常利益7,757百万円(同20.7%増)、当期純利益4,939百万円(同46.3%増)となり、過去最高益を更新することができました。また、株主資本利益率13.1%、売上高営業利益率18.2%となり、目標を達成することができました。

なお、連結当期純利益につきましては、解散した子会社向けの損失確定による税負担の減少により、大幅に増加したものであります。

Summary of Consolidated Financial Results of FY2006 Annual (ended on March 31, 2007)

During the fiscal year 2006, business environment in the information services industry developed positively along with the steadily expanded Japanese economy. Meanwhile, information services industry found itself seriously challenged by a shortage of system engineers.

Under these circumstances, the NSD Group took vigorous steps to promote further higher value-added performance to achieve continuous improvement and enhancement in its corporate value, targeting a record-high profit, 10% of Return on Equity (ROE) and 17% in consolidated operating margin.

In the Information Services segment of System Solution Service Division, because of the continuing needs for system investment in the financial sector, service providing industry and others, the volume of orders steadily increased and their terms and conditions have been improved also. Furthermore, PMP, which is an international certification of project management, qualification program and our project management initiative, and other enhancement of in-house training and effort of increasing productivity and profitability resulted in continuous decrease of low profit projects and increase of profitability in each project.

As the result of these efforts, consolidated net sales in Information Services amounted to 36,675 million yen, a substantial increase of 6.6% compared with the previous fiscal year.

In the Software Products segment, under the growing social needs of security, including compliance reinforcement and J-SOX readiness, the NSD Group promoted the business of packages for security management particularly. As the result of these efforts, the segment's consolidated net sales reached to 2,852 million yen, an increase of 7.3%, compared with the previous fiscal year.

In The Staffing Services Division, needs for temporary workers continued to expand as the economy picked up. However, under the circumstance of growing competition among staffing companies, securing a source of manpower has been a major challenge. Accordingly, consolidated net sales of this section totaled 1,975 million yen, a decrease of 2.7%, compared with the previous fiscal year.

As the result of these efforts described above, the NSD Group, in the year ended March 2007, posted net sales of 41,502 million yen, an increase of 6.2% from the previous fiscal year, consolidated operating income of 7,578 million yen, an increase of 19.8%, consolidated ordinary income of 7,757 million yen, an increase of 20.7%, and consolidated net income of 4,939 million yen, an increase of 46.3% which are record-high profit in every respect. Moreover, it achieved goals of return on equity (ROE) of 13.1% and operating income margin of 18.2%.

Incidentally, consolidated net income increased considerably because of alleviation of tax burden by the loss fixation for a dissolved subsidiary company.

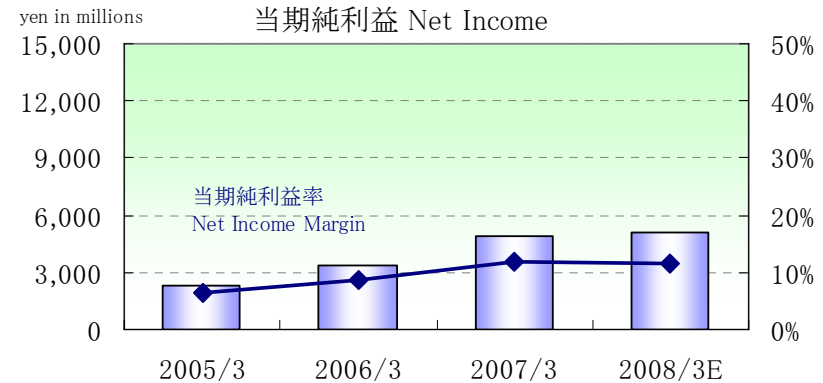
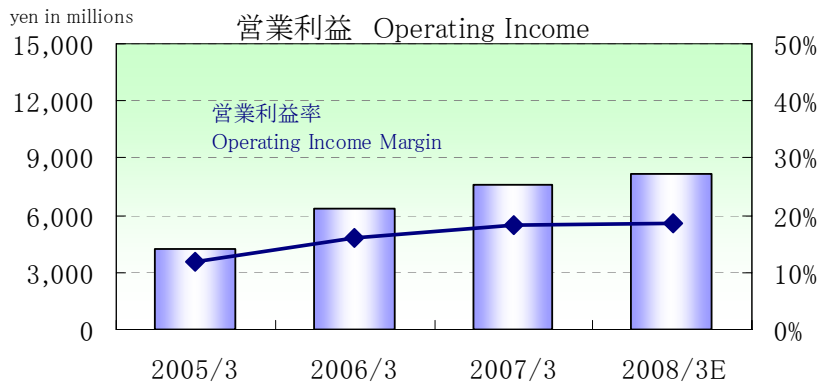
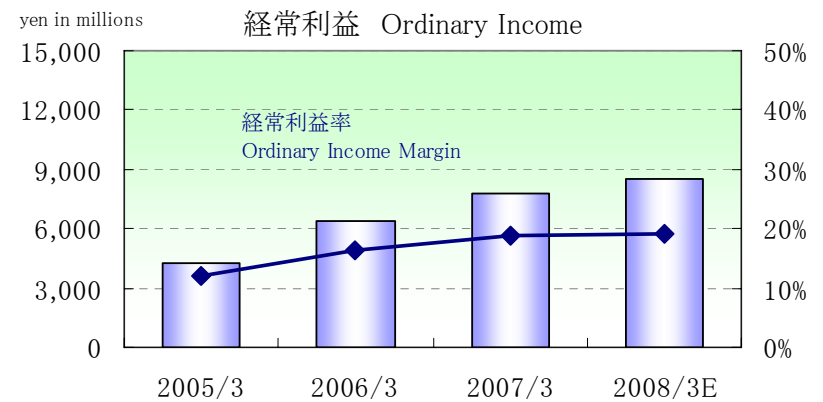
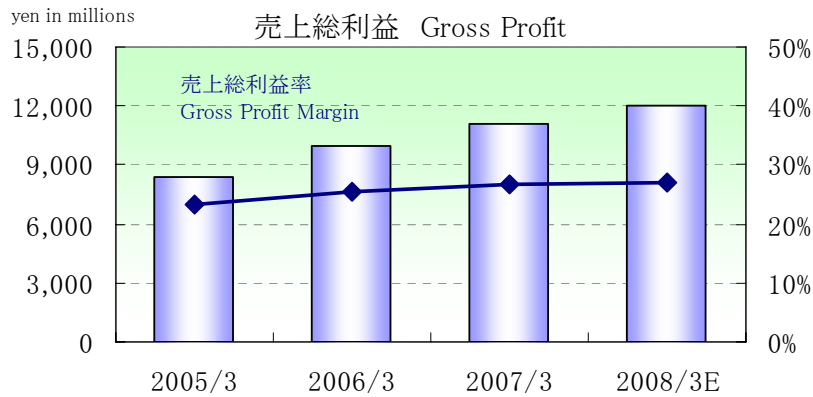
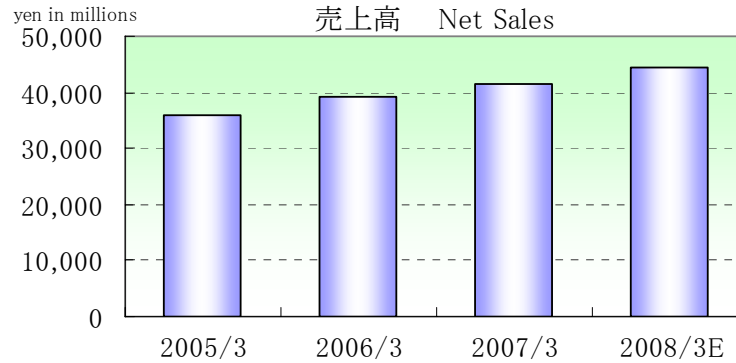
業績の概要 : 連結
Operating Results : Consolidated

百万円 yen in millions

	2005/3	2006/3	2007/3			2008/3E		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	36,028	39,082	41,502	2,419	6.2%	44,400	2,897	7.0%
売上原価 Cost of Sales	76.8% 27,683	74.6% 29,158	73.2% 30,370	1,212	4.2%	73.0% 32,400	2,029	6.7%
売上総利益 Gross Profit	23.2% 8,345	25.4% 9,924	26.8% 11,131	1,207	12.2%	27.0% 12,000	868	7.8%
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	11.5% 4,116	9.2% 3,601	8.6% 3,553	△47	△1.3%	8.6% 3,800	246	6.9%
営業利益 Operating Income	11.7% 4,228	16.2% 6,323	18.2% 7,578	1,254	19.8%	18.5% 8,200	621	8.2%
経常利益 Ordinary Income	11.9% 4,287	16.4% 6,426	18.7% 7,757	1,330	20.7%	19.1% 8,500	742	9.6%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 61	0.7% 285	0.4% 178	△106	△37.2%	0.2% 100	△78	△44.1%
特別損失 Extraordinary Losses	1.3% 465	1.5% 573	0.3% 116	△457	△79.7%	1.2% 100	△16	△14.0%
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	10.8% 3,883	15.7% 6,137	18.8% 7,820	1,682	27.4%	19.1% 8,500	679	8.7%
当期純利益 Net Income	6.4% 2,316	8.6% 3,375	11.9% 4,939	1,563	46.3%	11.5% 5,100	160	3.3%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

業績の概要(グラフ) : 連結 Operating Results (Charts) : Consolidated



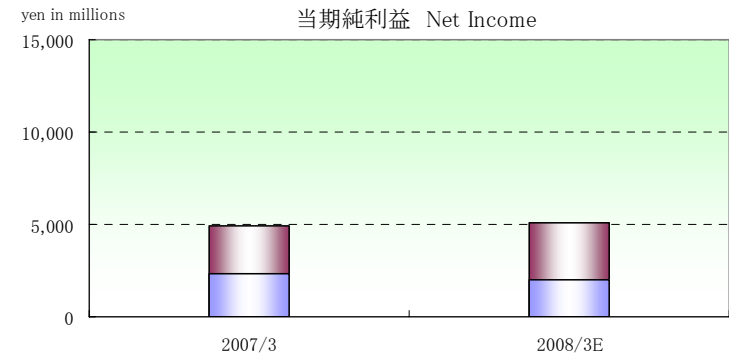
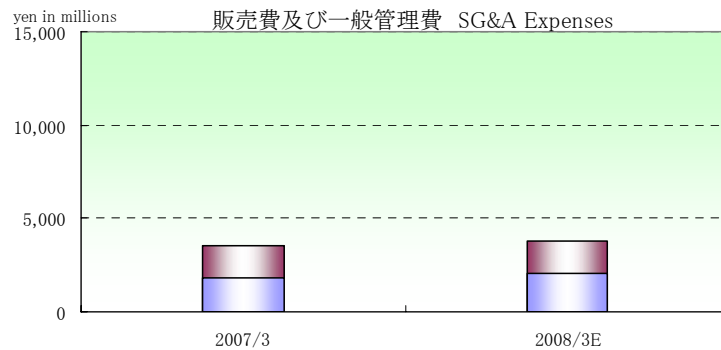
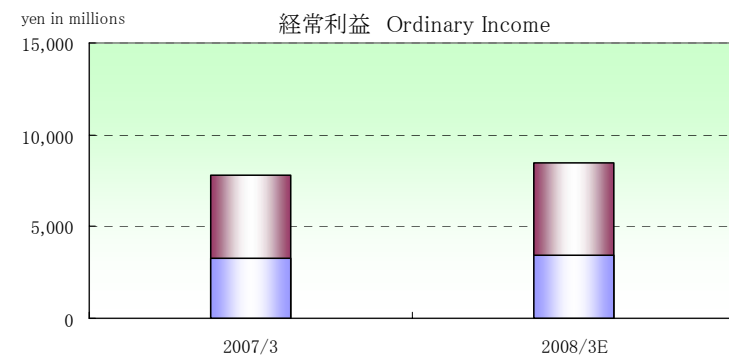
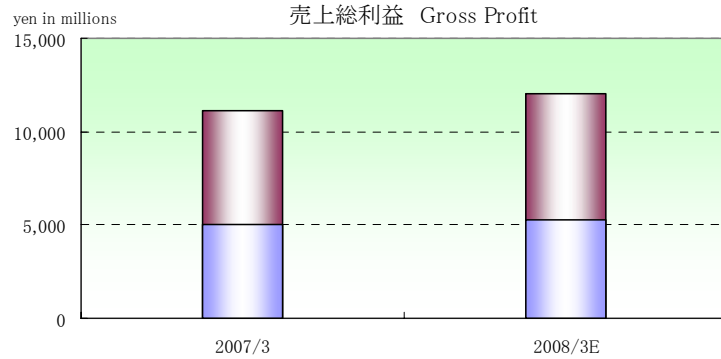
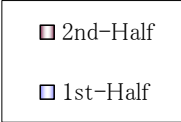
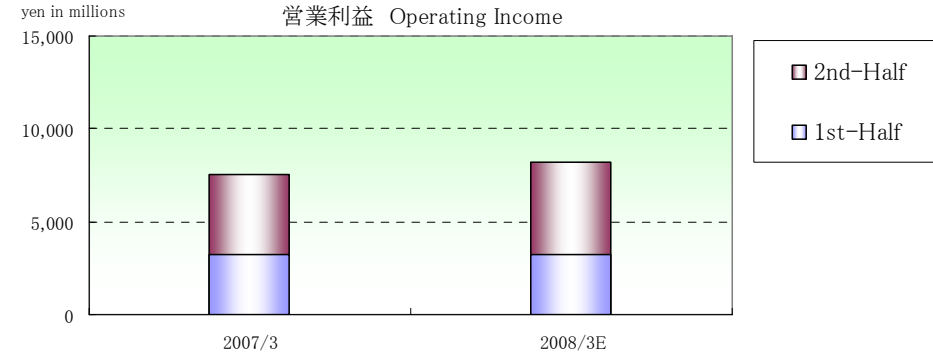
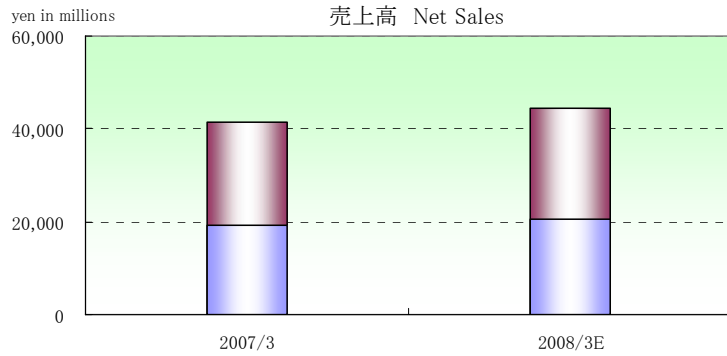
業績の予想と実績 : 連結
Operating Results and Estimates : Consolidated

百万円 yen in millions

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2007/3	2008/3E			2007/3	2008/3E			2007/3	2008/3E		
			Increase or Decrease	YoY (%)			Increase or Decrease	YoY (%)			Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	19,108	20,500	1,391	7.3%	22,393	23,900	1,506	6.7%	41,502	44,400	2,897	7.0%
売上総利益 Gross Profit	26.4%	25.9%			27.2%	28.0%			26.8%	27.0%		
	5,036	5,300	263	5.2%	6,095	6,700	604	9.9%	11,131	12,000	868	7.8%
販売費及び 一般管理費 SG&A Expenses	9.6%	10.2%			7.6%	7.1%			8.6%	8.6%		
	1,841	2,100	258	14.1%	1,712	1,700	△ 12	△0.7%	3,553	3,800	246	6.9%
営業利益 Operating Income	16.7%	15.6%			19.6%	20.9%			18.2%	18.5%		
	3,194	3,200	5	0.2%	4,383	5,000	616	14.1%	7,578	8,200	621	8.2%
経常利益 Ordinary Income	17.2%	16.6%			19.9%	21.3%			18.7%	19.1%		
	3,296	3,400	103	3.2%	4,461	5,100	638	14.3%	7,757	8,500	742	9.6%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2%	0.5%			0.7%	0.0%			0.4%	0.2%		
	32	100	67	203.8%	146	0	△ 146	—	178	100	△ 78	△44.1%
特別損失 Extraordinary Losses	0.1%	0.5%			0.4%	0.0%			0.3%	0.2%		
	19	100	80	408.3%	96	0	△ 96	—	116	100	△ 16	△14.0%
税金等調整前 当期純利益 Income before Income Taxes	17.3%	16.6%			20.1%	21.3%			18.8%	19.1%		
	3,309	3,400	90	2.7%	4,511	5,100	588	13.1%	7,820	8,500	679	8.7%
当期純利益 Net Income	12.1%	9.8%			11.8%	13.0%			11.9%	11.5%		
	2,307	2,000	△ 307	△13.3%	2,631	3,100	468	17.8%	4,939	5,100	160	3.3%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

業績の予想と実績（グラフ）： 連結 Operating Results and Estimates (Charts) : Consolidated



セグメント別売上高と売上総利益 : 連結
Net Sales and Gross Profit by Division : Consolidated

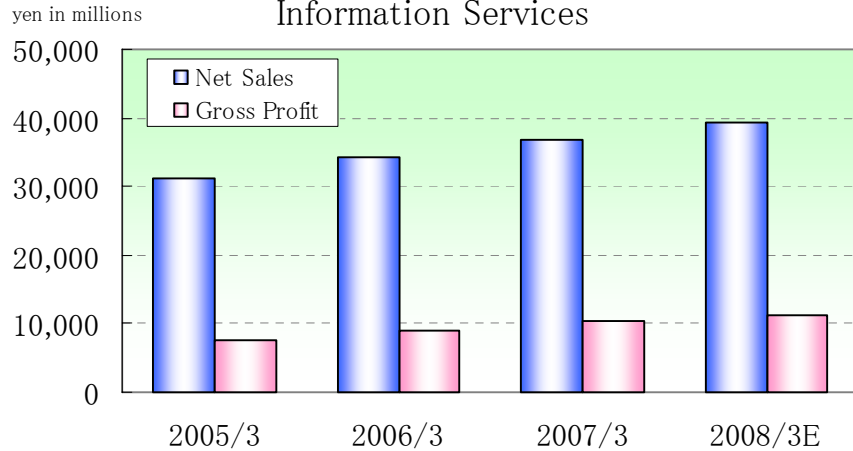
		百万円 yen in millions							
		2005/3	2006/3	2007/3			2008/3E		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューション サービス System Solution Services	売上 Net Sales	95.9% 34,566	94.8% 37,052	95.2% 39,527	2,474	6.7%	95.4% 42,350	2,822	7.1%
	売上総利益 Gross Profit	8,172	9,616	11,020	1,404	14.6%	11,860	839	7.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	23.6%	26.0%	27.9%	1.9%	-	28.0%	0.1%	-
情報サービス Information Services	売上 Net Sales	86.6% 31,209	88.0% 34,394	88.3% 36,675	2,280	6.6%	88.4% 39,250	2,574	7.0%
	売上総利益 Gross Profit	7,570	8,933	10,411	1,477	16.5%	11,150	738	7.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	24.3%	26.0%	28.4%	2.4%	-	28.4%	0.0%	-
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上 Net Sales	9.3% 3,356	6.8% 2,658	6.9% 2,852	194	7.3%	7.0% 3,100	247	8.7%
	売上総利益 Gross Profit	602	682	609	△73	△10.8%	710	100	16.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	18.0%	25.7%	21.4%	△4.3%	-	22.9%	1.5%	-
人材派遣 Staffing Services	売上 Net Sales	4.1% 1,462	5.2% 2,030	4.8% 1,975	△55	△2.7%	4.6% 2,050	74	3.8%
	売上総利益 Gross Profit	172	308	111	△197	△63.9%	140	28	25.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	11.8%	15.2%	5.6%	△9.6%	-	6.8%	1.2%	-
合計 Total	売上 Net Sales	100.0% 36,028	100.0% 39,082	100.0% 41,502	2,419	6.2%	100.0% 44,400	2,897	7.0%
	売上総利益 Gross Profit	8,345	9,924	11,131	1,207	12.2%	12,000	868	7.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	23.2%	25.4%	26.8%	1.4%	-	27.0%	0.2%	-

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

セグメント別売上高と売上総利益（グラフ）：連結
 Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Consolidated

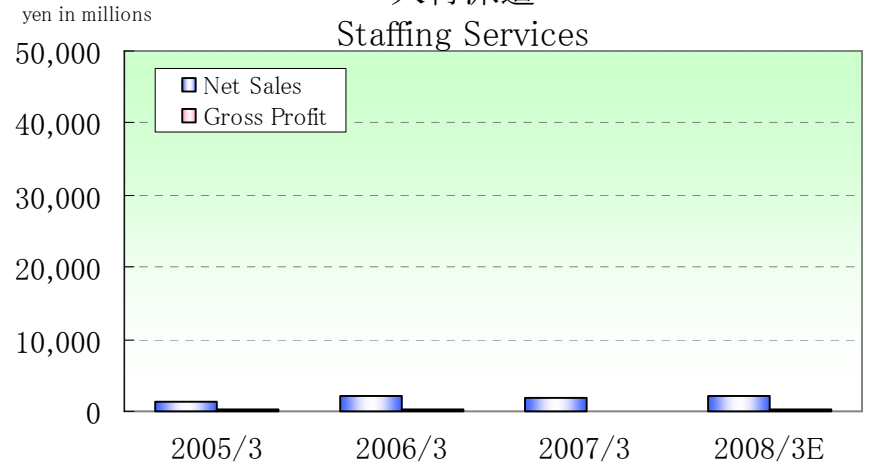
情報サービス

Information Services



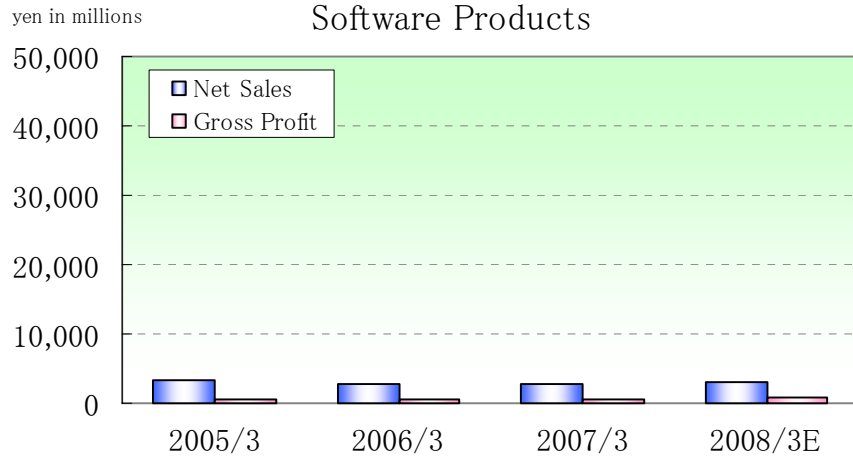
人材派遣

Staffing Services



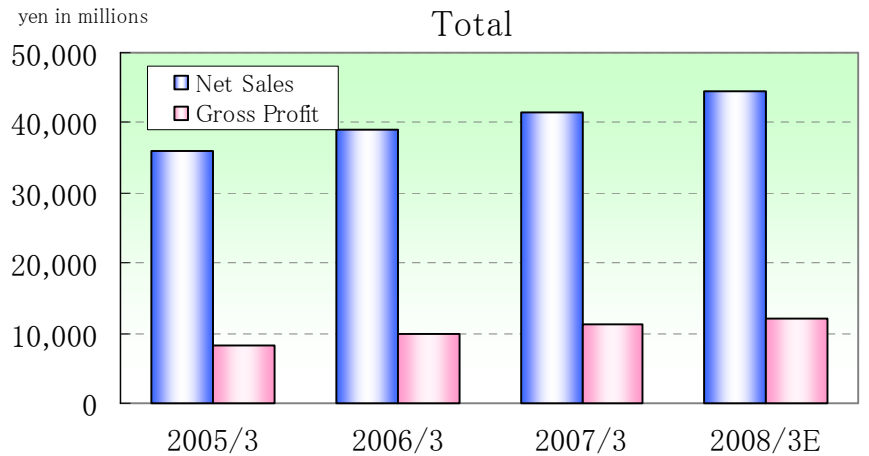
ソフトウェアプロダクト

Software Products



合計

Total



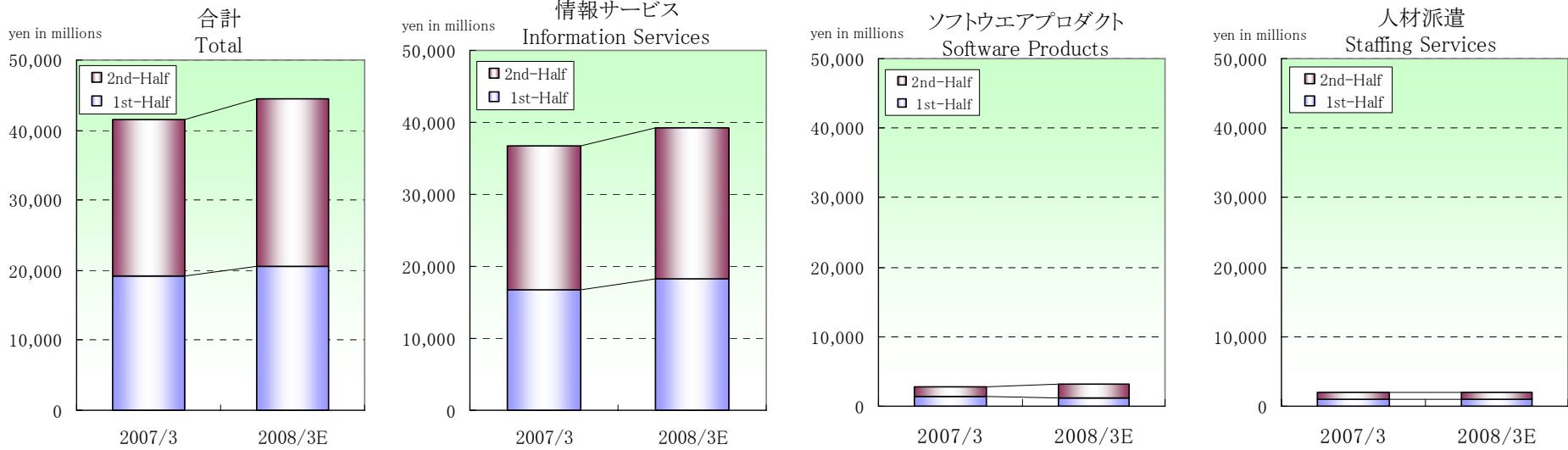
セグメント別業績の予想と実績 : 連結
Operating Results and Estimates by Division : Consolidated

百万円 yen in millions

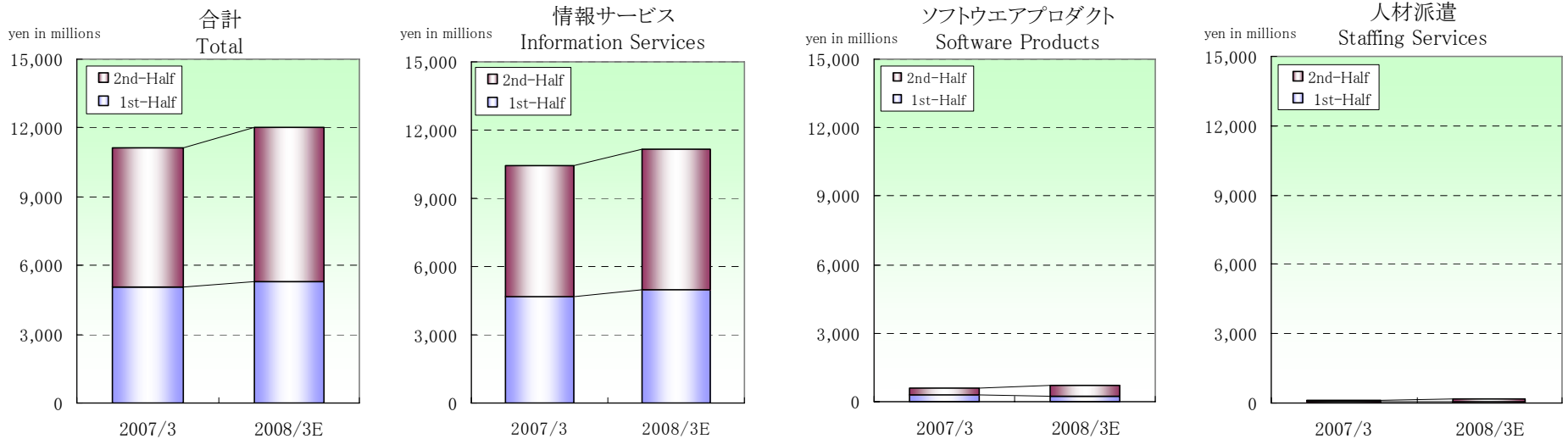
		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2007/3	2008/3E		2007/3	2008/3E		2007/3	2008/3E	
				YoY (%)			YoY (%)			YoY (%)
売上高 Net Sales		19,108	20,500	7.3%	22,393	23,900	6.7%	41,502	44,400	7.0%
内 訳	システムソリューションサービス System Solution Services	18,113	19,470	7.5%	21,413	22,880	6.8%	39,527	42,350	7.1%
	情報サービス Information Services	16,770	18,200	8.5%	19,904	21,050	5.8%	36,675	39,250	7.0%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	1,343	1,270	△5.5%	1,508	1,830	21.3%	2,852	3,100	8.7%
	人材派遣 Staffing Services	995	1,030	3.5%	980	1,020	4.1%	1,975	2,050	3.8%
	売上総利益 Gross Profit	5,036	5,300	5.2%	6,095	6,700	9.9%	11,131	12,000	7.8%
内 訳	システムソリューションサービス System Solution Services	4,972	5,230	5.2%	6,048	6,630	9.6%	11,020	11,860	7.6%
	情報サービス Information Services	4,688	4,970	6.0%	5,723	6,180	8.0%	10,411	11,150	7.1%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	284	260	△8.5%	324	450	38.5%	609	710	16.5%
	人材派遣 Staffing Services	63	70	9.7%	47	70	47.3%	111	140	25.7%
売上総利益率 Gross Profit Margin		26.4%	25.9%	-	27.2%	28.0%	-	26.8%	27.0%	-
内 訳	システムソリューションサービス System Solution Services	27.5%	26.9%	-	28.2%	29.0%	-	27.9%	28.0%	-
	情報サービス Information Services	28.0%	27.3%	-	28.8%	29.4%	-	28.4%	28.4%	-
	ソフトウェアプロダクト Software Products	21.2%	20.5%	-	21.5%	24.6%	-	21.4%	22.9%	-
	人材派遣 Staffing Services	6.4%	6.8%	-	4.8%	6.9%	-	5.6%	6.8%	-

セグメント別業績の予想と実績（グラフ）：連結 Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Consolidated

売上高 Net Sales



売上総利益 Gross Profit



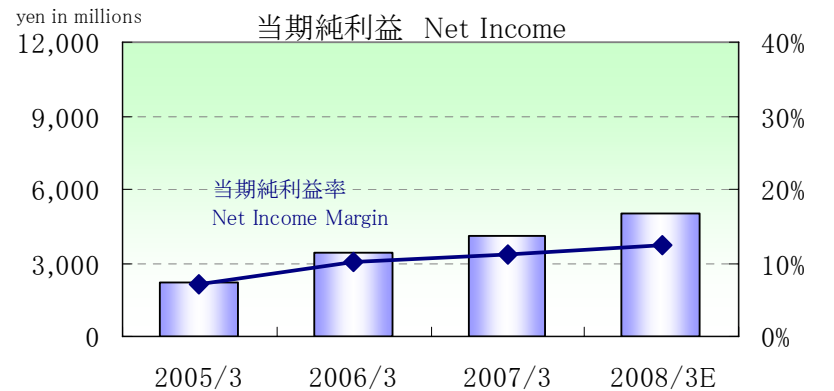
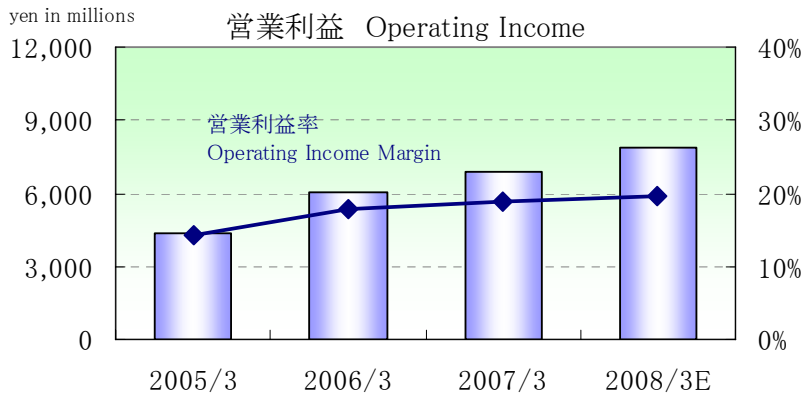
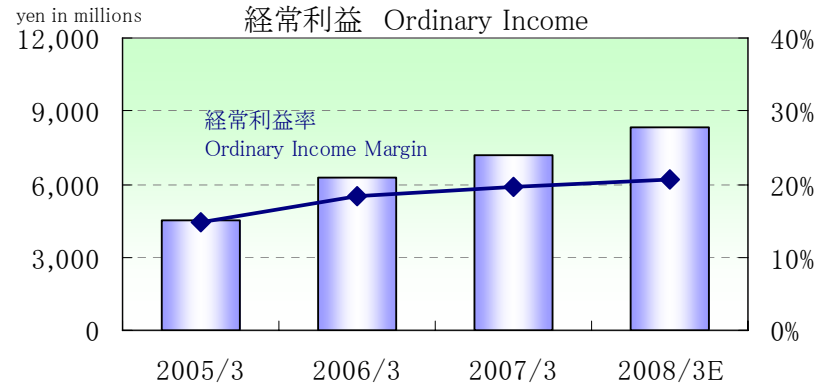
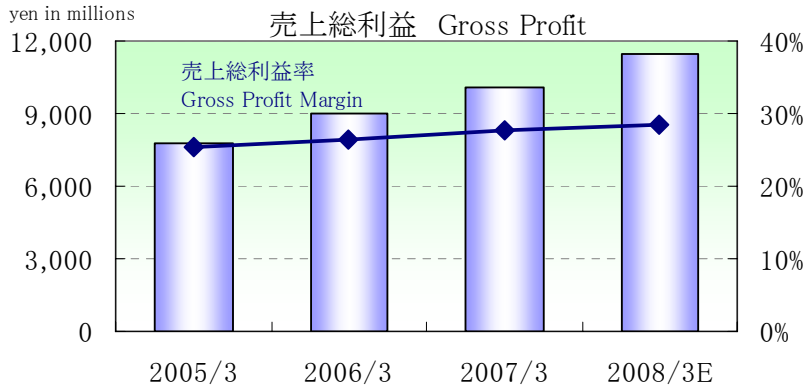
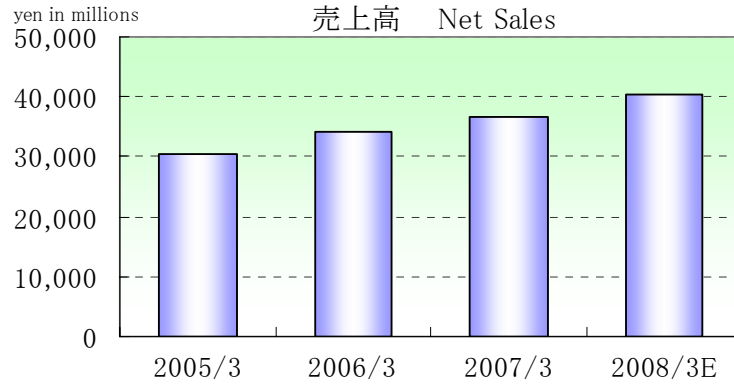
業績の概要 : 単独
Operating Results : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

	2005/3	2006/3	2007/3			2008/3E		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	30,559	34,090	36,507	2,417	7.1%	40,400	3,892	10.7%
売上原価 Cost of Sales	74.6% 22,806	73.5% 25,068	72.4% 26,430	1,362	5.4%	71.5% 28,900	2,469	9.3%
売上総利益 Gross Profit	25.4% 7,753	26.5% 9,022	27.6% 10,077	1,054	11.7%	28.5% 11,500	1,422	14.1%
販売費及び一般管理費 SG & A Expenses	11.0% 3,367	8.7% 2,954	8.8% 3,214	259	8.8%	8.9% 3,600	385	12.0%
営業利益 Operating Income	14.4% 4,385	17.8% 6,068	18.8% 6,863	795	13.1%	19.6% 7,900	1,036	15.1%
経常利益 Ordinary Income	14.8% 4,533	18.3% 6,238	19.6% 7,161	923	14.8%	20.5% 8,300	1,138	15.9%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 48	0.7% 233	0.5% 167	△65	△28.0%	0.2% 100	△67	△40.5%
特別損失 Extraordinary Losses	3.1% 947	2.1% 695	0.3% 122	△573	△82.4%	1.3% 100	△22	△18.3%
税引前当期純利益 Income before Income Taxes	11.9% 3,634	16.9% 5,776	19.8% 7,207	1,431	24.8%	20.5% 8,300	1,092	15.2%
当期純利益 Net Income	7.2% 2,200	10.1% 3,451	11.3% 4,108	656	19.0%	12.4% 5,000	891	21.7%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

業績の概要 (グラフ) : 単独 Operating Results (Charts) : Non-Consolidated



業績の予想と実績 : 単独
Operating Results and Estimates : Non-Consolidated

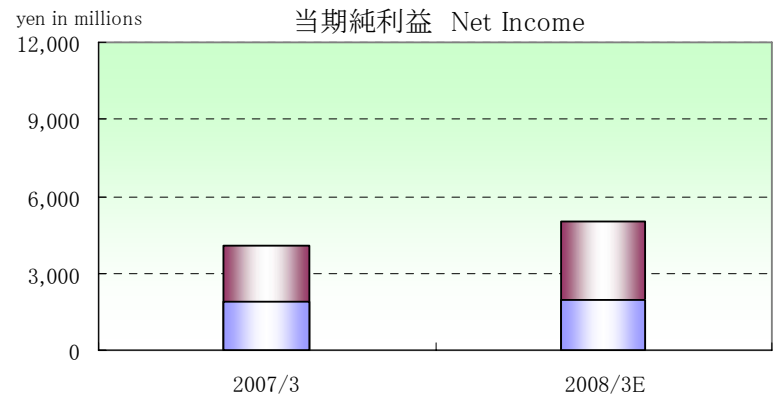
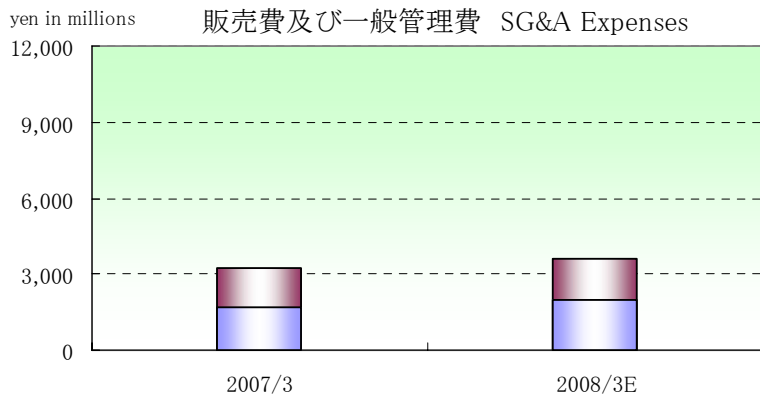
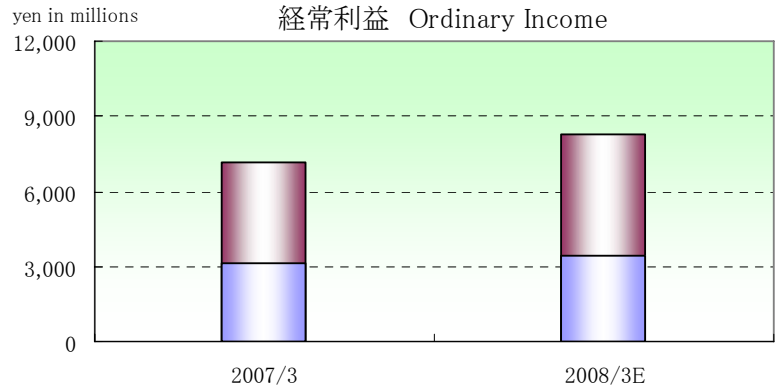
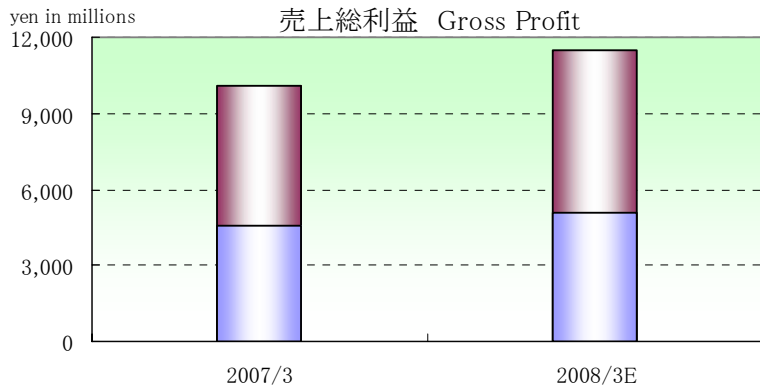
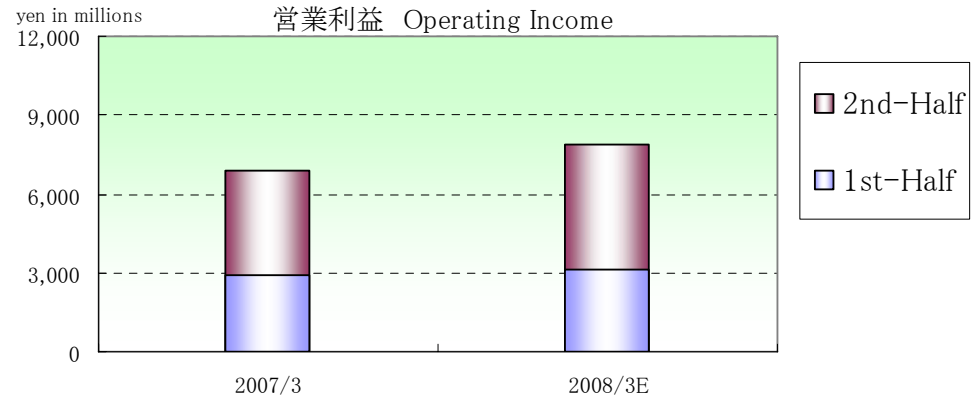
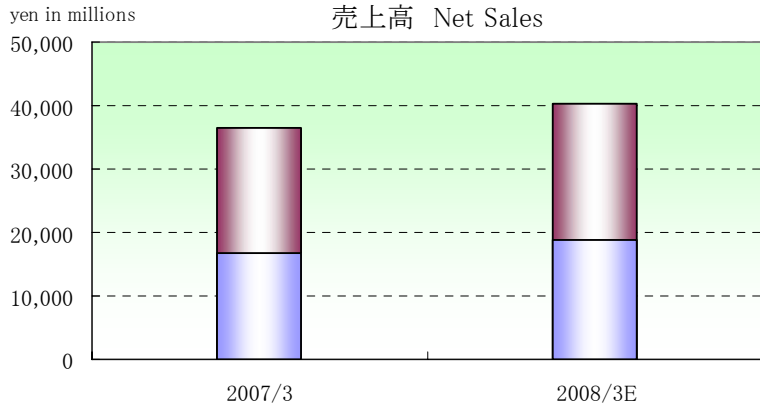
百万円 yen in millions

	上期 1st-Half				下期 2nd-Half				通期 Full-Year			
	2007/3	2008/3E			2007/3	2008/3E			2007/3	2008/3E		
			Increase or Decrease	YoY (%)			Increase or Decrease	YoY (%)			Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	16,758	18,700	1,941	11.6%	19,749	21,700	1,950	9.9%	36,507	40,400	3,892	10.7%
売上総利益 Gross Profit	27.4%	27.3%			27.8%	29.5%			27.6%	28.5%		
	4,593	5,100	506	11.0%	5,484	6,400	915	16.7%	10,077	11,500	1,422	14.1%
販売費及び 一般管理費 SG&A Expenses	9.9%	10.7%			7.9%	7.4%			8.8%	8.9%		
	1,659	2,000	340	20.5%	1,554	1,600	45	2.9%	3,214	3,600	385	12.0%
営業利益 Operating Income	17.5%	16.6%			19.9%	22.1%			18.8%	19.6%		
	2,933	3,100	166	5.7%	3,930	4,800	869	22.1%	6,863	7,900	1,036	15.1%
経常利益 Ordinary Income	18.8%	18.2%			20.3%	22.6%			19.6%	20.5%		
	3,149	3,400	250	7.9%	4,011	4,900	888	22.1%	7,161	8,300	1,138	15.9%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2%	0.5%			0.7%	0.0%			0.5%	0.2%		
	33	100	66	197.8%	134	0	△ 134	-	167	100	△ 67	△40.5%
特別損失 Extraordinary Losses	0.2%	0.5%			0.5%	0.0%			0.3%	0.2%		
	25	100	74	290.2%	96	0	△ 96	-	122	100	△ 22	△18.3%
税引前 当期純利益 Income before Income Taxes	18.8%	18.2%			20.5%	22.6%			19.8%	20.5%		
	3,157	3,400	242	7.7%	4,049	4,900	850	21.0%	7,207	8,300	1,092	15.2%
当期純利益 Net Income	11.2%	10.7%			11.3%	13.8%			11.3%	12.4%		
	1,877	2,000	122	6.5%	2,230	3,000	769	34.5%	4,108	5,000	891	21.7%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

業績の予想と実績（グラフ）： 単独

Operating Results and Estimates (Charts) : Non-Consolidated



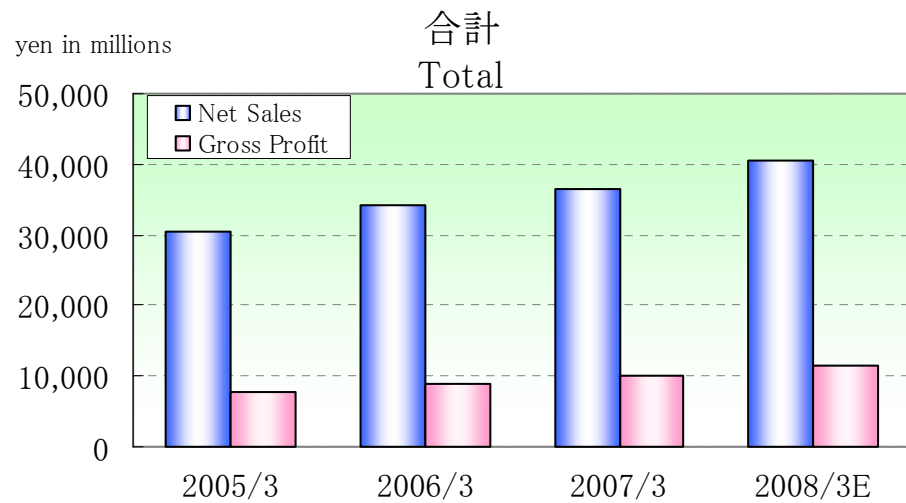
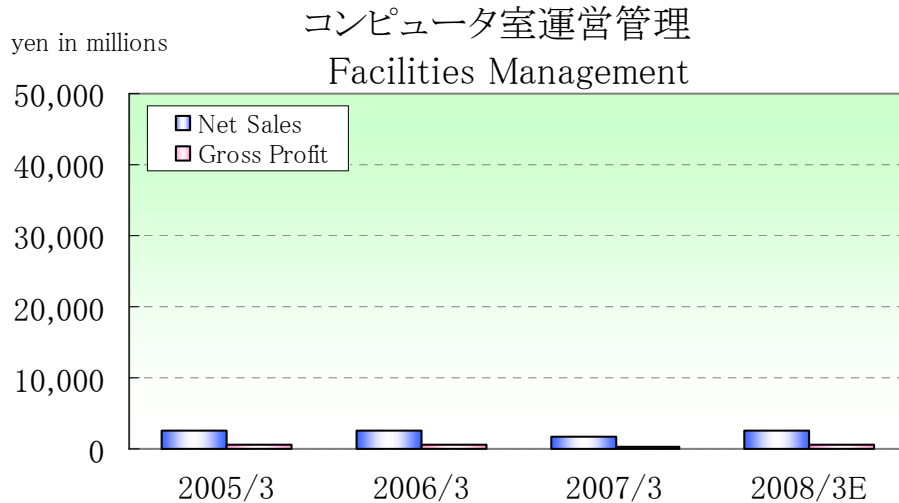
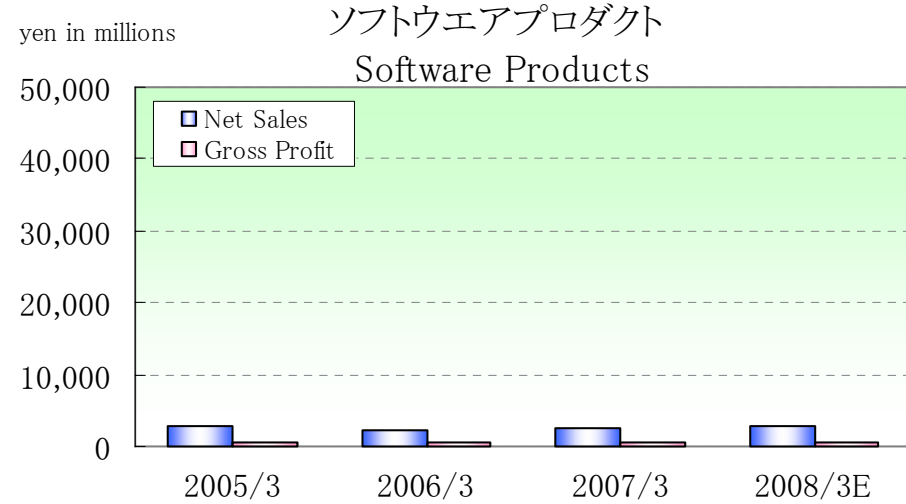
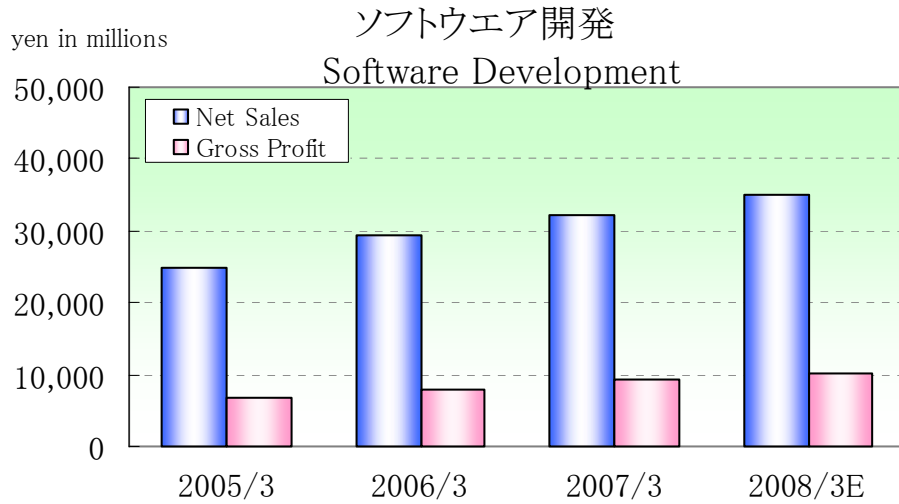
セグメント別売上高と売上総利益 : 単独
Net Sales and Gross Profit by Division : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

		2005/3	2006/3	2007/3			2008/3E		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
ソフトウェア 開発 Software Development	売上 Net Sales	81.8% 24,999	85.8% 29,249	88.1% 32,150			86.9% 35,120		
	売上総利益 Gross Profit	6,641	7,957	9,194	1,236	15.5%	10,220	1,025	11.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.6%	27.2%	28.6%	1.4%	-	29.1%	0.5%	-
コンピュータ室 運営管理 Facilities Management	売上 Net Sales	8.6% 2,640	7.2% 2,455	4.9% 1,791	△664	△27.0%	6.4% 2,560	768	42.9%
	売上総利益 Gross Profit	527	442	311	△130	△29.5%	610	298	95.8%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	20.0%	18.0%	17.4%	△0.6%	-	23.8%	6.4%	-
ソフトウェア プロダクト Software Products	売上 Net Sales	9.6% 2,919	7.0% 2,385	7.0% 2,565	180	7.6%	6.7% 2,720	154	6.0%
	売上総利益 Gross Profit	584	622	571	△50	△8.2%	670	98	17.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	20.0%	26.1%	22.3%	△3.8%	-	24.6%	2.3%	-
合計 Total	売上 Net Sales	100.0% 30,559	100.0% 34,090	100.0% 36,507	2,417	7.1%	100.0% 40,400	3,892	10.7%
	売上総利益 Gross Profit	7,753	9,022	10,077	1,054	11.7%	11,500	1,422	14.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	25.4%	26.5%	27.6%	1.1%	-	28.5%	0.9%	-

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.

セグメント別売上高と売上総利益（グラフ）： 単独
 Net Sales and Gross Profit by Division (Charts) : Non-Consolidated



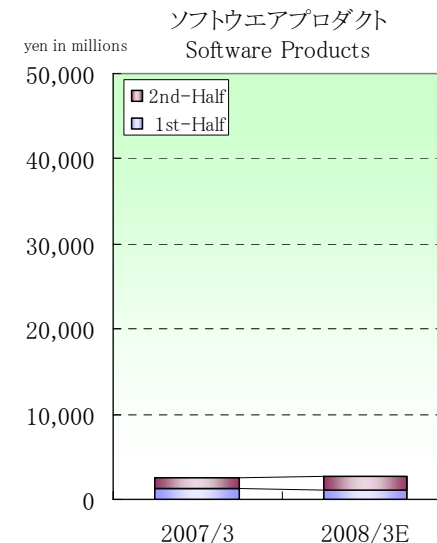
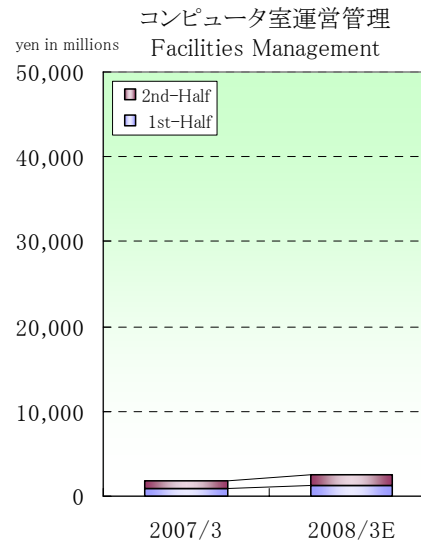
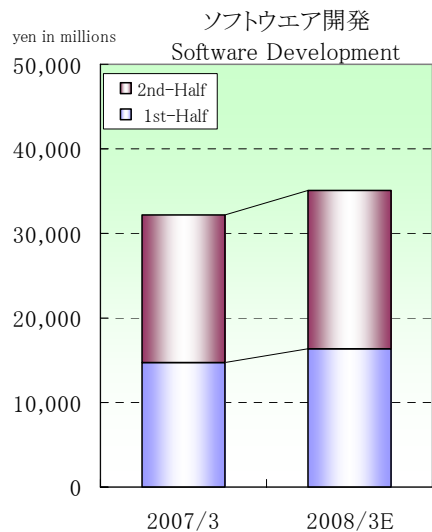
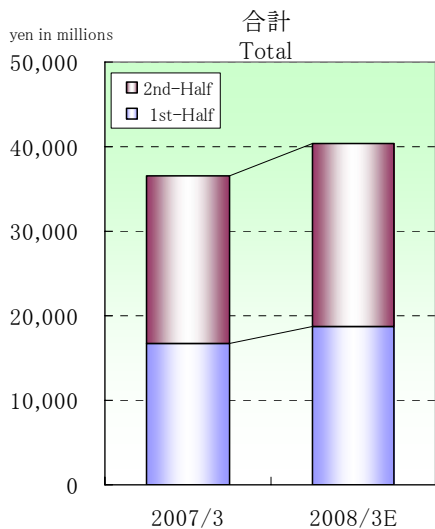
セグメント別業績の予想と実績 : 単独
Operating Results and Estimates by Division : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

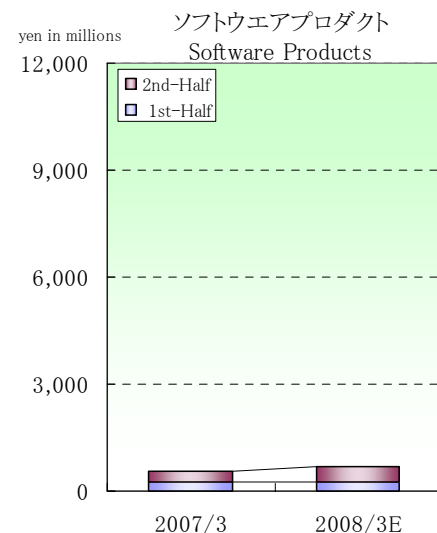
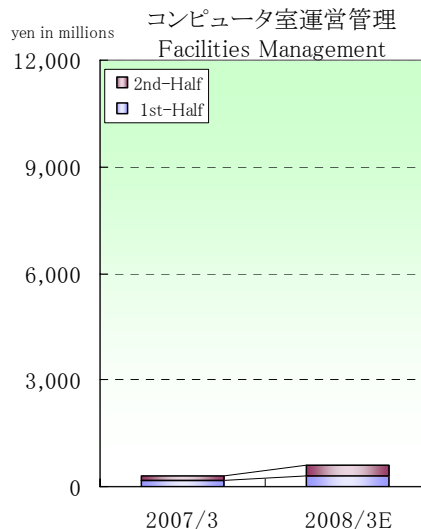
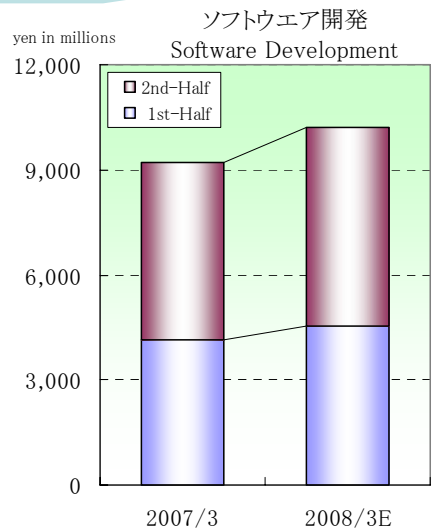
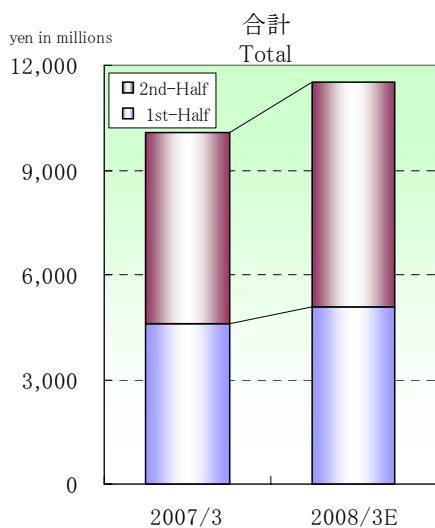
		上期 1st-Half			下期 2nd-Half			通期 Full-Year		
		2007/3	2008/3E		2007/3	2008/3E		2007/3	2008/3E	
				YoY (%)			YoY (%)			YoY (%)
売上高 Net Sales		16,758	18,700	11.6%	19,749	21,700	9.9%	36,507	40,400	10.7%
内 訳	ソフトウェア開発 Software Development	14,640	16,320	11.5%	17,510	18,800	7.4%	32,150	35,120	9.2%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	910	1,260	38.3%	880	1,300	47.7%	1,791	2,560	42.9%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	1,206	1,120	△7.2%	1,359	1,600	17.7%	2,565	2,720	6.0%
売上総利益 Gross Profit		4,593	5,100	11.0%	5,484	6,400	16.7%	10,077	11,500	14.1%
内 訳	ソフトウェア開発 Software Development	4,160	4,540	9.1%	5,033	5,680	12.8%	9,194	10,220	11.2%
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	163	290	76.9%	147	320	116.8%	311	610	95.8%
	ソフトウェアプロダクト Software Products	268	270	0.6%	303	400	31.9%	571	670	17.2%
売上総利益率 Gross Profit Margin		27.4%	27.3%	-	27.8%	29.5%	-	27.6%	28.5%	-
内 訳	ソフトウェア開発 Software Development	28.4%	27.8%	-	28.7%	30.2%	-	28.6%	29.1%	-
	コンピュータ室運営管理 Facilities Management	18.0%	23.0%	-	16.8%	24.6%	-	17.4%	23.8%	-
	ソフトウェアプロダクト Software Products	22.3%	24.1%	-	22.3%	25.0%	-	22.3%	24.6%	-

セグメント別業績の予想と実績（グラフ）： 単独 Operating Results and Estimates by Division (Charts) : Non-Consolidated

売上高 Net Sales



売上総利益 Gross Profit



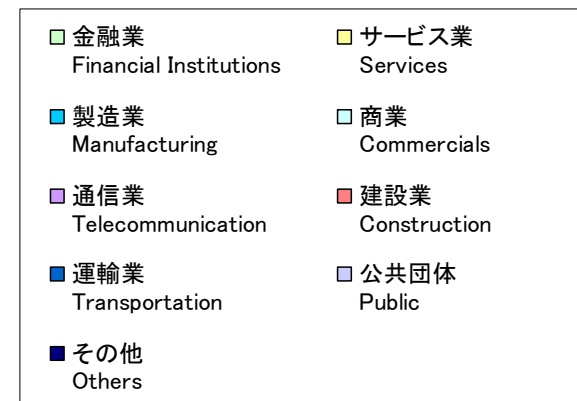
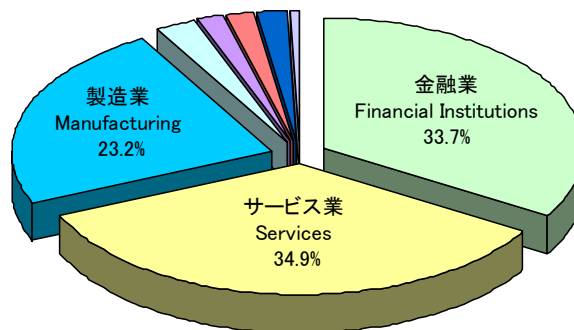
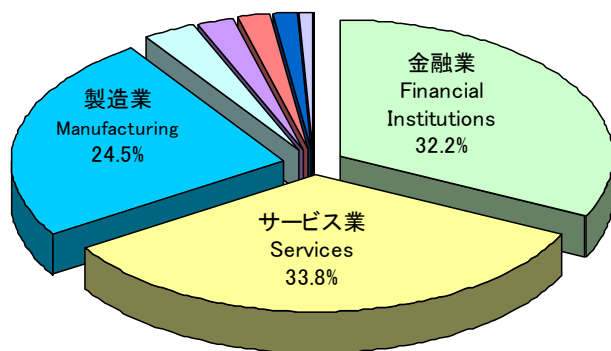
業種別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) : 単独
Net Sales by User Industry (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

	2005/3		2006/3		2007/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Financial Institutions	9,766	35.3%	10,220	32.2%	11,434	33.7%	1,213	11.9%
サービス業 Services	8,045	29.1%	10,725	33.8%	11,832	34.9%	1,107	10.3%
製造業 Manufacturing	7,476	27.0%	7,750	24.5%	7,885	23.2%	135	1.7%
商業 Commercials	688	2.5%	948	3.0%	839	2.5%	△ 109	△11.5%
通信業 Telecommunication	608	2.2%	747	2.4%	500	1.5%	△ 247	△33.1%
建設業 Construction	321	1.2%	571	1.8%	615	1.8%	44	7.8%
運輸業 Transportation	355	1.3%	456	1.4%	608	1.8%	152	33.4%
公共団体 Public	376	1.4%	282	0.9%	186	0.5%	△ 96	△34.1%
その他 Others	0	0.0%	3	0.0%	40	0.1%	36	1773.6%
合計 Total	27,640	100.0%	31,705	100.0%	33,942	100.0%	2,236	7.1%

2006/3

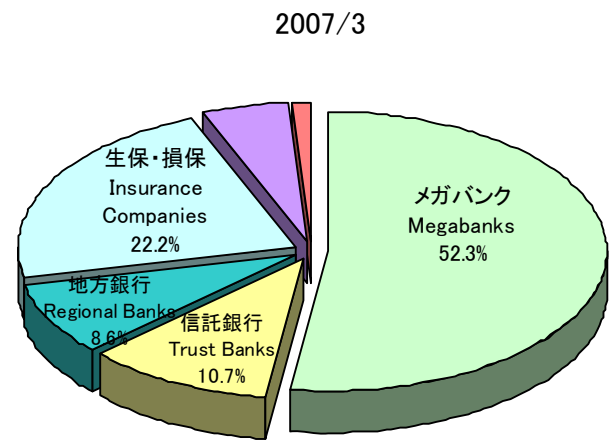
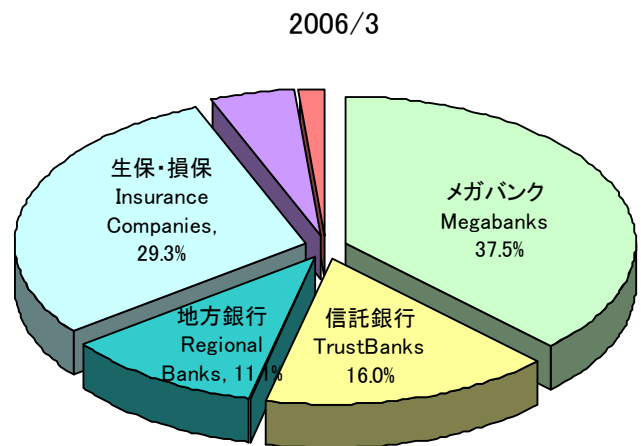
2007/3



金融機関別売上高(ソフトウェア開発・コンピュータ室運営管理) : 単独
Sales Breakdown by Financial Institutions (Software Development and Facilities Management) : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

	2005/3		2006/3		2007/3			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Megabanks	3,120	32.0%	3,837	37.5%	5,974	52.3%	2,136	55.7%
信託銀行 Trust Banks	1,180	12.1%	1,634	16.0%	1,222	10.7%	△ 411	△25.2%
地方銀行 Regional Banks	1,805	18.5%	1,131	11.1%	981	8.6%	△ 149	△13.2%
生保・損保 Insurance Companies	2,973	30.4%	2,996	29.3%	2,540	22.2%	△ 455	△15.2%
証券会社 Securities Companies	497	5.1%	468	4.6%	586	5.1%	118	25.2%
ノンバンク他 Nonbanks and Others	188	1.9%	151	1.5%	127	1.1%	△ 24	△15.9%
合計 Total	9,766	100.0%	10,220	100.0%	11,434	100.0%	1,213	11.9%



- メガバンク
Megabanks
- 信託銀行
Trust Banks
- 地方銀行
Regional Banks
- 生保・損保
Insurance Companies
- 証券会社
Securities Companies
- ノンバンク他
Nonbanks and Others

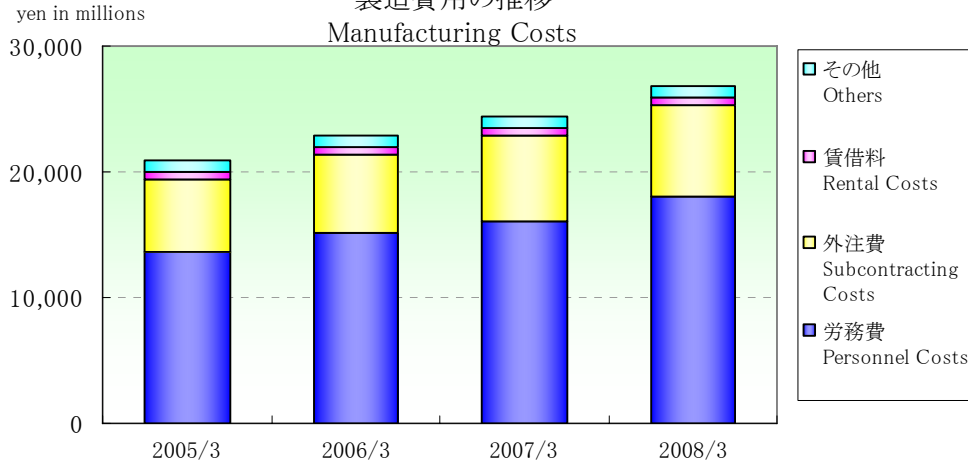
ソフトウェア開発受注動向 : 単独
Software Development : Order, Net Sales and Order Backlog Trend : Non-Consolidated

百万円 yen in millions

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2005/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2005)	8,898	△10.0%	4,308	1.5%	6,529	△23.2%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2005)	4,403	1.4%	6,740	△13.4%	4,192	△17.3%
	上期 1st-Half (Apr-Sep 2005)	13,301	△6.5%	11,048	△8.1%	4,192	△17.3%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2005)	7,142	3.3%	5,382	12.2%	5,952	△17.1%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2005)	4,646	18.6%	8,568	△6.4%	2,030	4.7%
	通期 Full-Year	25,090	0.1%	24,999	△3.8%	2,030	4.7%
2006/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2006)	9,702	9.0%	5,884	36.6%	5,848	△10.4%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2006)	5,922	34.5%	7,859	16.6%	3,911	△6.7%
	上期 1st-Half (Apr-Sep 2006)	15,625	17.5%	13,744	24.4%	3,911	△6.7%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2006)	7,895	10.5%	6,447	19.8%	5,359	△10.0%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2006)	4,938	6.3%	9,058	5.7%	1,239	△39.0%
	通期 Full-Year	28,459	13.4%	29,249	17.0%	1,239	△39.0%
2007/3	第1四半期 1Q(Apr-June 2007)	10,591	9.2%	6,505	10.5%	5,325	△8.9%
	第2四半期 2Q(July-Sep 2007)	7,829	32.2%	8,135	3.5%	5,019	28.3%
	上期 1st-Half (Apr-Sep 2007)	18,420	17.9%	14,640	6.5%	5,019	28.3%
	第3四半期 3Q(Oct-Dec 2007)	8,807	11.6%	7,407	14.9%	6,420	19.8%
	第4四半期 4Q(Jan-Mar 2007)	4,906	△0.6%	10,102	11.5%	1,224	△1.2%
	通期 Full-Year	32,135	12.9%	32,150	9.9%	1,224	△1.2%
2008/3E	通期 Full-Year	35,120	9.3%	35,120	9.2%	1,224	0.0%

製造費用とセグメント別外注費比率：単独 Manufacturing Costs and Subcontracting Costs Breakdown：Non-Consolidated

製造費用の推移
Manufacturing Costs



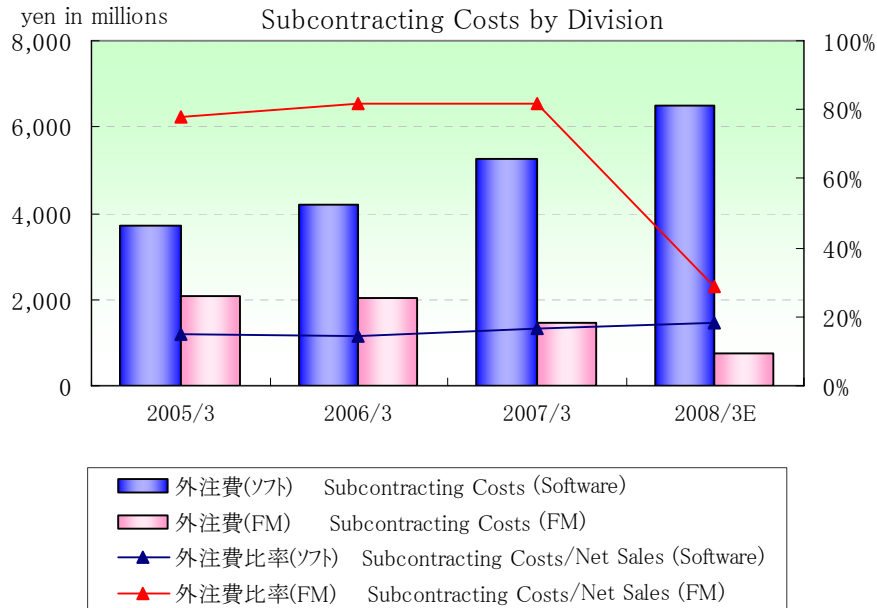
製造費用の推移 (単独)

Manufacturing Costs (Non-Consolidated)

百万円 yen in millions

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3E
労務費 Personnel Costs	65.2% 13,577	65.8% 15,091	65.9% 16,134	67.1% 18,040
外注費 Subcontracting Costs	27.7% 5,783	27.2% 6,229	27.4% 6,710	26.9% 7,230
賃借料 Rental Costs	2.9% 611	2.8% 644	2.7% 652	2.5% 660
その他 Others	4.2% 866	4.2% 962	4.0% 968	3.5% 950
合計 Total	100.0% 20,838	100.0% 22,927	100.0% 24,465	100.0% 26,880

セグメント別外注費
Subcontracting Costs by Division



※ 左上の比率は構成比

The rates on the upper-left corners are percentages of total.

セグメント別外注費と外注費比率 (単独)

Subcontracting Costs by Division (Non-Consolidated)

百万円 yen in millions

	2005/3	2006/3	2007/3	2008/3E
ソフトウェア開発 Software Development	3,719	4,217	5,241	6,490
外注費比率 Subcontracting Costs Divided by Net Sales	14.9%	14.4%	16.3%	18.5%
コンピュータ室運営管理 Facilities Management	2,063	2,012	1,468	740
外注費比率 Subcontracting Costs Divided by Net Sales	78.2%	82.0%	82.0%	28.9%

販売管理費 : 単独
SG&A Expenses : Non-Consolidated

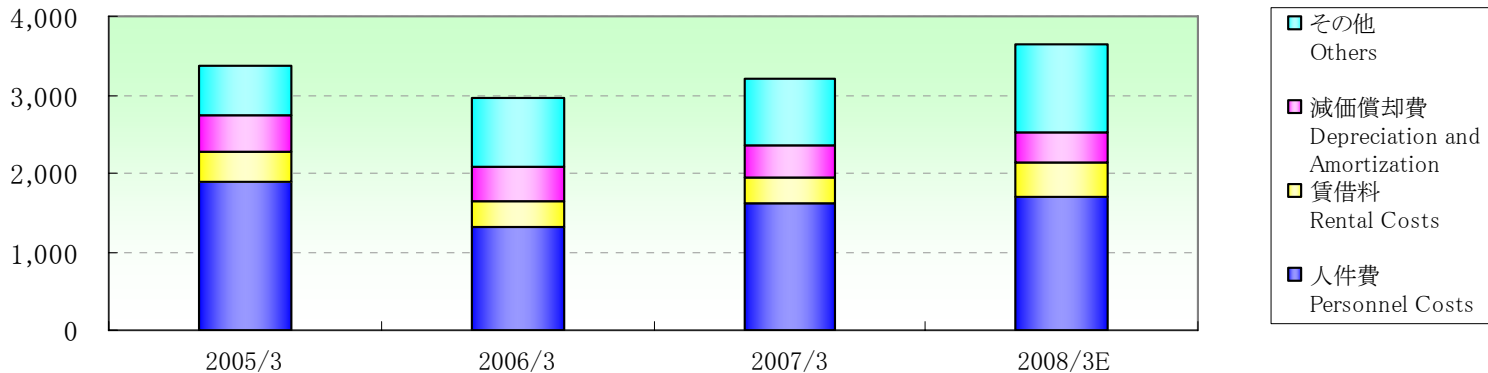
百万円 yen in millions

	2005/3	2006/3	2007/3			2008/3E		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
人件費 Personnel Costs	52.1% 1,754	44.3% 1,308	50.0% 1,607	5.7% 299		45.8% 1,650	△4.2% 42	2.6%
賃借料 Rental Costs	11.8% 398	11.6% 343	10.8% 346	△0.8% 2	0.8%	12.2% 440	1.4% 93	27.0%
減価償却費 Depreciation and Amortization	13.7% 460	14.7% 433	12.3% 396	△2.3% △ 36	△8.5%	11.4% 410	△0.9% 13	3.5%
その他 Others	22.4% 753	29.4% 869	26.9% 863	△2.6% △ 5	△0.7%	30.6% 1,100	3.7% 236	27.4%
合計 Total	100.0% 3,367	100.0% 2,954	100.0% 3,214		8.8%	100.0% 3,600		12.0%
内一般管理費 General and Administrative Expenses	78.8% 2,652	82.0% 2,423	88.7% 2,849	6.6% 426	17.6%	88.9% 3,200	0.2% 350	12.3%
内販売費 Selling Expenses	21.2% 714	18.0% 531	11.3% 364	△6.6% △ 166	△31.4%	11.1% 400	△0.2% 35	9.7%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total (SG & A expenses).

yen in millions

販管費の推移 SG & A Expenses



設備投資額・減価償却費・研究開発費
Capital Expenditure, Depreciation and Amortization, and Research and Development Cost

百万円 yen in millions

通期 Full-Year		2005/3	2006/3	2007/3	2008/3E
連結 Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	444	177	3,250	3,300
	減価償却費 Depreciation & Amortization	822	688	632	550
	研究開発費 Research & Development Cost	195	58	25	30
単独 Non-Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	437	168	3,232	3,300
	減価償却費 Depreciation & Amortization	685	677	622	550
	研究開発費 Research & Development Cost	185	58	25	30

従業員データ Number of Employees

通期 Full-Year		2005/3	2006/3	2007/3
連結 Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,504	3,739	3,632
単独 Non-Consolidated	従業員数 Number of Employees	2,280	2,378	2,474

会社概要 Corporate Data

2007年3月31日現在

As of March 31, 2007

会社名 株式会社日本システムディベロップメント
 設立 1969年4月8日
 資本金 7,205,864,914
 株式数 会社が発行する株式の総数 100,000,000株
 (ただし、平成19年4月1日以降 200,000,000株)
 発行済株式総数 25,586,080株
 (ただし、平成19年4月1日以降 51,172,160株)
 大株主 大同生命保険株式会社
 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社
 IPC株式会社
 ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー
 日本マスタートラスト信託(株)
 株主数 8,032名 (前期末 6,946名)
 上場証券取引所名 東京証券取引所 市場第一部
 大阪証券取引所 市場第一部
 従業員数 連結 3,632名 (前期末 3,739名)
 単独 2,474名 (前期末 2,378名)

Name of Company : NSD CO., LTD.
 Foundation : April 8, 1969
 Capital : 7,205,864,914 yen
 Number of Shares : Authorized : 100,000,000
 (As of April 1, 2007 200,000,000)
 Outstanding : 25,586,080
 (As of April 1, 2007 51,172,160)
 Major Shareholders : Daido Life Insurance Company
 Japan Trustee Services Bank, Ltd.
 IPC Co., Ltd.
 State Street Bank and Trust Company
 The Master Trust Bank of Japan, Ltd.
 Number of Shareholders 8,032 (As of March 31, 2006 6,946)
 Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section
 Osaka Securities Exchange, 1st Section
 Number of Employees : Consolidated 3,632 (As of March 31, 2006 3,739)
 Non-Consolidated 2,474 (As of March 31, 2006 2,378)

免責事項

本ミーティング資料は、当社の業績及びグループ事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.