

IT e YouT^

2016年1月29日

2016年3月期

第3四半期決算説明会資料

Presentation on Financial Results

for the Third Three Months of
the Fiscal Year Ending March 31, 2016



未来をささえるITを、みんなの力で



PMI Registered Education Provider
ロゴは、プロジェクトマネジメント協会
(Project Management Institute, Inc.)
の登録商標です。



Copyright 2016 NSD CO., LTD.

Ver.1.6



目次

	ページ
2016年3月期 第3四半期 連結累計期間 決算の概況	2
連結 業績の概要 第3四半期（4～12月）	3
連結 四半期累計 業績の実績と予想	4
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）	5
単独 業績の概要 第3四半期（4～12月）	6
単独 四半期累計 業績の実績と予想	7
単独 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）	8
単独 エンドユーザー業種別売上高（システム開発・システムサービス） 第3四半期（4～12月）	9
単独 金融業エンドユーザー業態別売上高（システム開発・システムサービス） 第3四半期（4～12月）	10
単独 システム開発・システムサービス受注動向	11
単独 製造費用と販売管理費	12
会社概要	13

※ この資料において、表示単位未満の金額は全て切り捨てて処理しております。
また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。



2016年3月期 第3四半期連結累計期間 決算の概況

当第3四半期における我が国経済につきましては、中国経済の減速をはじめ、新興国の景気下振れ懸念等による影響もありましたが、円安や政府・日本銀行の経済・金融政策の効果等もあり、企業業績は良好に推移し、また個人消費も雇用情勢の改善等から底堅い動きを示すなど、国内景気は総じて回復基調が続きました。

情報サービス産業におきましては、堅調な企業業績に支えられ、企業のIT投資は積極的な動きが続くなど、受注環境は順調に推移しました。

また、当社グループは2015年度を初年度とする3か年の中期経営計画『Change For Innovation 2018』を策定し、当社グループがこれまで培ってきた受託開発を更に拡充・発展させるとともに、独自性の高いサービスやソリューションの提供を柱とする非受託開発分野を強化し、複数の収益の柱を構築する事業構造改革を進めております。

このような状況の下、当社グループは引き続き積極的な受注活動を行うとともに、更なる品質向上やプロジェクト管理の強化に取り組んで参りました。その結果、当社グループの業績は、右表①のとおりとなりました。

当第3四半期における売上高は、主力のシステムソリューションサービス事業が好調に推移したことから、前年同期比増収となり、また営業利益及び経常利益につきましては、増収による利益の増加や経費削減の推進により、いずれも前年同期比増益となりました。一方、米国孫会社のテレヘルス（遠隔医療）事業につきましては、主要顧客での新製品の採用承認に当初予定よりも時間を要していること等を勘案し、今般、保守的観点から、当該孫会社の事業計画を見直し、のれん及びソフトウェア資産等を減損しました。この結果、親会社株主に帰属する四半期純利益は前年同期比微減となりました。

なお、米国孫会社の新製品につきましては、今期中の承認と販売開始を見込んでおり、今般の減損処理と相まって、同社の業績は、次期以降着実に回復してくるものと判断しています。

事業のセグメント別の業績は、右表②のとおりとなりました。

システムソリューションサービス事業：

システムソリューションサービス事業は、企業の積極的なIT投資を背景に、システムの受託開発が好調であったことから、金融・サービス・製造等のほとんどの業種において増収となり、売上高は37,749百万円（前年同期比21.1%増）となりました。

不動産賃貸事業：

不動産賃貸事業につきましては、賃貸不動産の稼働率の改善により、売上高は276百万円（前年同期比19.9%増）となりました。

《連結業績予想などの将来予測情報に関して》

当社グループの主力事業であるシステムソリューションサービス事業につきましては、受注環境が好調に推移していること等から、売上高・営業利益・経常利益ともに当初予想を上回る見込みです。一方、親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、当第3四半期で計上しました特別損失の影響により、当初予想に対して減益となる見込みです。

以上より、2015年4月30日に公表しました通期業績予想を上表①のとおり修正いたします。なお、2016年3月期の期末配当につきましては、当初予定の1株当たり35円に変更ありません。

表① 連結決算概況

	(利益率) 3Q実績	前年 同期比	通期予想	
			修正後	4/30 公表
売上高	% of sales 38,025	21.1%	% of sales 51,400	% of sales 46,500
営業利益	11.7% 4,435	21.9%	12.1% 6,200	12.0% 5,600
経常利益	11.9% 4,535	19.0%	12.3% 6,300	12.3% 5,700
親会社株主に帰属する 四半期純利益	5.9% 2,237	△3.5%	6.0% 3,100	7.5% 3,500

表② セグメント別連結売上高概況

	(構成比)	(構成比の変化)
	売上高実績	前年同期比
システムソリューション サービス	99.3% 37,749	0.0% 21.1%
システム開発	81.4% 30,939	2.4% 24.7%
システム サービス	15.1% 5,753	△1.6% 9.6%
システム プロダクト	2.8% 1,055	△0.8% △5.7%
不動産賃貸	0.7% 276	△0.0% 19.9%



百万円 millions of yen

	2013/12	2014/12	2015/12		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 29,819	% of sales 31,405	% of sales 38,025	6,620	21.1%
売上原価 Cost of Sales	78.8% 23,503	78.6% 24,669	79.2% 30,128	5,459	22.1%
売上総利益 Gross Profit	21.2% 6,316	21.4% 6,736	20.8% 7,896	1,160	17.2%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	9.6% 2,868	9.9% 3,098	9.1% 3,461	363	11.7%
営業利益 Operating Income	11.6% 3,447	11.6% 3,637	11.7% 4,435	797	21.9%
経常利益 Ordinary Income	12.3% 3,655	12.1% 3,812	11.9% 4,535	723	19.0%
特別利益 Extraordinary Gains	0.3% 90	0.2% 48	0.2% 58	10	21.7%
特別損失 Extraordinary Losses	1.8% 547	0.0% 0	1.7% 633	633	—
税金等調整前 四半期純利益 Income before Income Taxes	10.7% 3,198	12.3% 3,860	10.4% 3,961	100	2.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	6.2% 1,846	7.4% 2,319	5.9% 2,237	△82	△3.5%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



百万円 millions of yen

	1Q / 1Q Total				2Q 累計 / 2Q Accumulating Total				3Q 累計 / 3Q Accumulating Total				通期 / Full year total			
	2014/6	2015/6			2014/9	2015/9			2014/12	2015/12			2015/3	2016/3E ^{※2}		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 9,947	% of sales 11,933	Increase or Decrease 1,985	YoY (%) 20.0%	% of sales 20,298	% of sales 24,782	Increase or Decrease 4,483	YoY (%) 22.1%	% of sales 31,405	% of sales 38,025	Increase or Decrease 6,620	YoY (%) 21.1%	% of sales 42,990	% of sales 51,400	Increase or Decrease 8,409	YoY (%) 19.6%
売上総利益 Gross Profit	20.4% 2,028	19.3% 2,297	Increase or Decrease 268	13.2%	21.3% 4,333	20.1% 4,988	Increase or Decrease 655	15.1%	21.4% 6,736	20.8% 7,896	Increase or Decrease 1,160	17.2%	21.4% 9,213	21.2% 10,900	Increase or Decrease 1,686	18.3%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	11.2% 1,112	10.1% 1,202	Increase or Decrease 90	8.1%	10.2% 2,078	9.5% 2,350	Increase or Decrease 272	13.1%	9.9% 3,098	9.1% 3,461	Increase or Decrease 363	11.7%	9.5% 4,069	9.1% 4,700	Increase or Decrease 630	15.5%
営業利益 Operating Income	9.2% 916	9.2% 1,094	Increase or Decrease 178	19.4%	11.1% 2,254	10.6% 2,638	Increase or Decrease 383	17.0%	11.6% 3,637	11.7% 4,435	Increase or Decrease 797	21.9%	12.0% 5,144	12.1% 6,200	Increase or Decrease 1,055	20.5%
経常利益 Ordinary Income	9.6% 952	9.5% 1,129	Increase or Decrease 176	18.6%	11.5% 2,328	10.8% 2,669	Increase or Decrease 340	14.6%	12.1% 3,812	11.9% 4,535	Increase or Decrease 723	19.0%	12.4% 5,326	12.3% 6,300	Increase or Decrease 973	18.3%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 15	0.1% 6	Increase or Decrease △ 9	△58.0%	0.2% 35	0.2% 48	Increase or Decrease 12	35.9%	0.2% 48	0.2% 58	Increase or Decrease 10	21.7%	0.2% 68	0.2% 100	Increase or Decrease 31	46.9%
特別損失 Extraordinary Losses	0.0% 0	0.0% 4	Increase or Decrease 3	—	0.0% 0	0.0% 8	Increase or Decrease 7	—	0.0% 0	1.7% 633	Increase or Decrease 633	—	0.0% 0	1.4% 700	Increase or Decrease 699	—
税金等調整前純利益 Income before Income Taxes	9.7% 968	9.5% 1,131	Increase or Decrease 163	16.9%	11.6% 2,364	10.9% 2,709	Increase or Decrease 345	14.6%	12.3% 3,860	10.4% 3,961	Increase or Decrease 100	2.6%	12.5% 5,394	11.1% 5,700	Increase or Decrease 305	5.7%
親会社株主に 帰属する純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	4.9% 483	5.2% 622	Increase or Decrease 139	28.8%	6.6% 1,348	6.3% 1,565	Increase or Decrease 216	16.1%	7.4% 2,319	5.9% 2,237	Increase or Decrease △82	△3.5%	6.9% 2,973	6.0% 3,100	Increase or Decrease 126	4.3%

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 2016年1月28日発表の修正予想値 Revised estimates were announced on January 28, 2016.

連結 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）

Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Consolidated



百万円 millions of yen

		2013/12	2014/12	2015/12		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューション サービス System Solution Services	売上高 Net Sales	99.0% 29,525	99.3% 31,174	99.3% 37,749	6,574	21.1%
	売上総利益 Gross Profit	6,189	6,654	7,785	1,131	17.0%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.0%	21.3%	20.6%	△0.7%	—
システム開発 System Development	売上高 Net Sales	77.1% 23,002	79.0% 24,806	81.4% 30,939	6,133	24.7%
	売上総利益 Gross Profit	5,058	5,460	6,537	1,077	19.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	22.0%	22.0%	21.1%	△0.9%	—
システムサービス System Services	売上高 Net Sales	18.5% 5,523	16.7% 5,248	15.1% 5,753	505	9.6%
	売上総利益 Gross Profit	895	918	963	45	4.9%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	16.2%	17.5%	16.8%	△0.8%	—
システムプロダクト System Products	売上高 Net Sales	3.4% 999	3.6% 1,119	2.8% 1,055	△64	△5.7%
	売上総利益 Gross Profit	235	274	284	9	3.4%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	23.5%	24.5%	26.9%	2.4%	—
不動産賃貸 Real Estate Services	売上高 Net Sales	1.0% 294	0.7% 230	0.7% 276	45	19.9%
	売上総利益 Gross Profit	127	81	111	29	35.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	43.2%	35.6%	40.2%	4.7%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 29,819	100.0% 31,405	100.0% 38,025	6,620	21.1%
	売上総利益 Gross Profit	6,316	6,736	7,896	1,160	17.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.2%	21.4%	20.8%	△0.7%	—

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



単独 業績の概要 第3四半期（4～12月）

Operating Results for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non - Consolidated

百万円 millions of yen

	2013/12	2014/12	2015/12		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 26,399	% of sales 28,849	% of sales 33,319	4,469	15.5%
売上原価 Cost of Sales	79.2% 20,920	79.4% 22,911	80.5% 26,807	3,896	17.0%
売上総利益 Gross Profit	20.8% 5,479	20.6% 5,938	19.5% 6,511	573	9.7%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	7.4% 1,954	7.2% 2,072	6.3% 2,088	16	0.8%
営業利益 Operating Income	13.4% 3,524	13.4% 3,865	13.3% 4,422	557	14.4%
経常利益 Ordinary Income	14.9% 3,931	14.5% 4,173	14.1% 4,685	511	12.3%
特別利益 Extraordinary Gains	0.3% 90	0.8% 243	0.2% 58	△184	△75.8%
特別損失 Extraordinary Losses	1.7% 458	0.0% 0	5.4% 1,792	1,792	—
税引前四半期純利益 Income before Income Taxes	13.5% 3,563	15.3% 4,416	8.9% 2,951	△1,465	△33.2%
四半期純利益 Net Income	8.6% 2,263	10.0% 2,874	4.5% 1,489	△1,385	△48.2%

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

単独 業績の実績と予想
Operating Results and Estimates : Non - Consolidated



百万円 millions of yen

	1Q / 1Q Total				2Q 累計 / 2Q Accumulating Total				3Q 累計 / 3Q Accumulating Total				通期 / Full Year Total			
	2014/6	2015/6			2014/9	2015/9			2014/12	2015/12			2015/3	2016/3E ^{※2}		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 9,240	% of sales 10,625	1,384	15.0%	% of sales 18,786	% of sales 21,768	2,982	15.9%	% of sales 28,849	% of sales 33,319	4,469	15.5%	% of sales 39,542	% of sales 44,900	5,357	13.5%
売上総利益 Gross Profit	20.0% 1,849	18.0% 1,913	63	3.4%	20.9% 3,927	19.1% 4,154	226	5.8%	20.6% 5,938	19.5% 6,511	573	9.7%	20.7% 8,193	20.0% 9,000	806	9.8%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	8.5% 789	6.9% 728	△ 61	△ 7.8%	7.6% 1,424	6.6% 1,441	17	1.2%	7.2% 2,072	6.3% 2,088	16	0.8%	6.8% 2,706	6.2% 2,800	93	3.4%
営業利益 Operating Income	11.5% 1,059	11.2% 1,185	125	11.8%	13.3% 2,503	12.5% 2,713	209	8.4%	13.4% 3,865	13.3% 4,422	557	14.4%	13.9% 5,486	13.8% 6,200	713	13.0%
経常利益 Ordinary Income	12.8% 1,184	12.3% 1,306	121	10.3%	14.3% 2,680	13.1% 2,860	180	6.7%	14.5% 4,173	14.1% 4,685	511	12.3%	14.7% 5,795	14.3% 6,400	604	10.4%
特別利益 Extraordinary Gains	2.3% 210	0.1% 6	△ 203	△ 96.9%	1.2% 230	0.2% 48	△ 182	△ 79.1%	0.8% 243	0.2% 58	△ 184	△ 75.8%	0.7% 262	0.2% 100	△ 162	△ 62.0%
特別損失 Extraordinary Losses	0.0% 0	0.0% 4	3	—	0.0% 0	0.0% 8	7	—	0.0% 0	5.4% 1,792	1,792	—	0.0% 0	4.0% 1,800	1,799	—
税引前純利益 Income before Income Taxes	15.1% 1,395	12.3% 1,309	△ 86	△ 6.2%	15.5% 2,909	13.3% 2,900	△ 8	△ 0.3%	15.3% 4,416	8.9% 2,951	△ 1,465	△ 33.2%	15.3% 6,057	10.5% 4,700	△ 1,357	△ 22.4%
純利益 Net Income	9.8% 902	8.1% 862	△ 40	△ 4.5%	10.0% 1,883	8.8% 1,911	28	1.5%	10.0% 2,874	4.5% 1,489	△ 1,385	△ 48.2%	10.0% 3,937	5.3% 2,400	△ 1,537	△ 39.0%

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 2016年1月28日発表の修正予想値 Revised estimates were announced on January 28, 2016.



単独 セグメント別売上高と売上総利益 第3四半期（4～12月）
 Net Sales and Gross Profit by Division for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non - Consolidated

百万円 millions of yen

		2013/12	2014/12	2015/12		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
システム開発 System Development	売上高 Net Sales	86.5% 22,825	84.8% 24,466	87.3% 29,094	4,628	18.9%
	売上総利益 Gross Profit	4,992	5,331	5,950	619	11.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.9%	21.8%	20.5%	Δ1.3%	—
システムサービス System Services	売上高 Net Sales	11.0% 2,898	12.8% 3,689	11.6% 3,865	175	4.8%
	売上総利益 Gross Profit	310	446	491	45	10.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	10.7%	12.1%	12.7%	0.6%	—
システムプロダクト System Products	売上高 Net Sales	2.5% 675	2.4% 693	1.1% 359	Δ334	Δ48.2%
	売上総利益 Gross Profit	175	160	69	Δ90	Δ56.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	26.0%	23.1%	19.3%	Δ3.8%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 26,399	100.0% 28,849	100.0% 33,319	4,469	15.5%
	売上総利益 Gross Profit	5,479	5,938	6,511	573	9.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	20.8%	20.6%	19.5%	Δ1.0%	—

※ 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

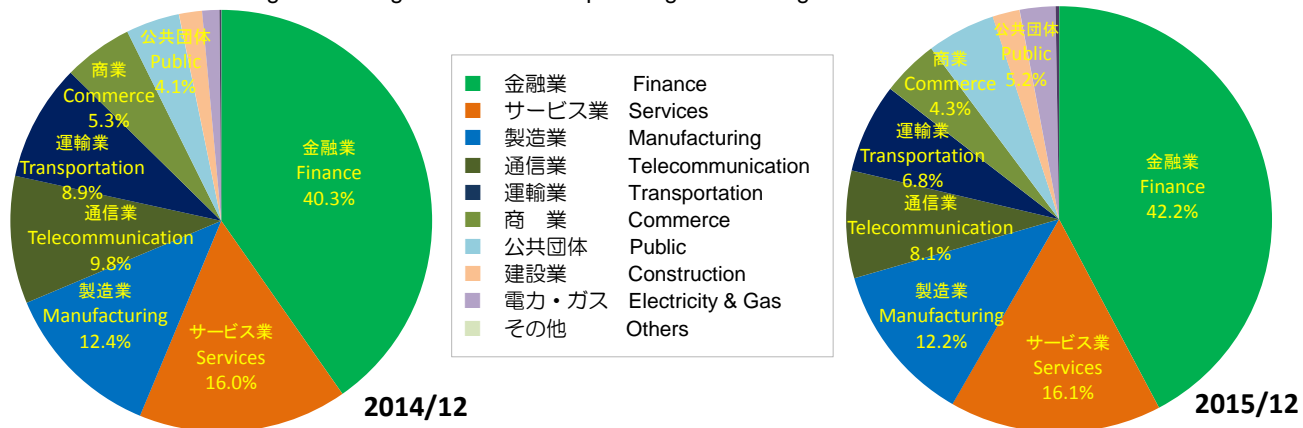
単独 エンドユーザー業種別売上高 (システム開発・システムサービス) 第3四半期 (4~12月)
 Net Sales by End-user Industry (System Development and System Services)
 for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2013/12		2014/12		2015/12			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Finance	10,319	40.1%	11,117	40.3%	13,764	42.2%	2,646	23.8%
サービス業 Services	4,190	16.3%	4,426	16.0%	5,268	16.1%	841	19.0%
製造業 Manufacturing	2,964	11.5%	3,416	12.4%	3,977	12.2%	561	16.4%
通信業 Telecommunication	2,704	10.5%	2,693	9.8%	2,654	8.1%	△38	△1.4%
運輸業 Transportation	2,443	9.5%	2,468	8.9%	2,215	6.8%	△253	△10.3%
商業 Commerce	1,646	6.4%	1,461	5.3%	1,404	4.3%	△57	△3.9%
公共団体 Public	730	2.9%	1,136	4.1%	1,688	5.2%	552	48.6%
建設業 Construction	486	1.9%	490	1.8%	673	2.1%	182	37.3%
電力・ガス Electricity & Gas	215	0.8%	362	1.3%	883	2.7%	520	143.4%
その他 Others	20	0.1%	37	0.1%	85	0.3%	47	126.4%
合計 Total	25,724	100.0%	27,612	100.0%	32,615	100.0%	5,002	18.1%

※ 上記は、システム開発、及びシステムサービス（一般派遣除く）のエンドユーザー業種別売上高となっております。
 Figures indicate those after excluding results of general worker dispatching undertaking.



単独 金融業エンドユーザー業態別売上高 (システム開発・システムサービス) 第3四半期(4~12月)

Sales Breakdown by Financial Business Category (System Development and System Services)

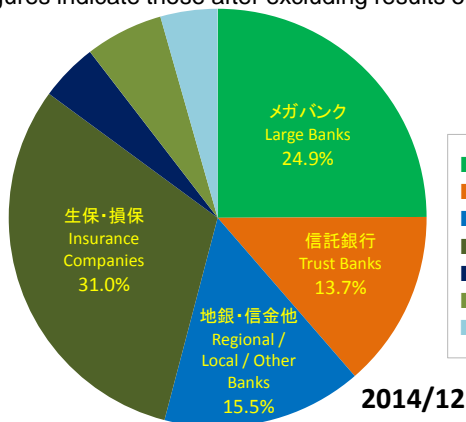
for the Nine-month Period (Apr.-Dec.) : Non-Consolidated



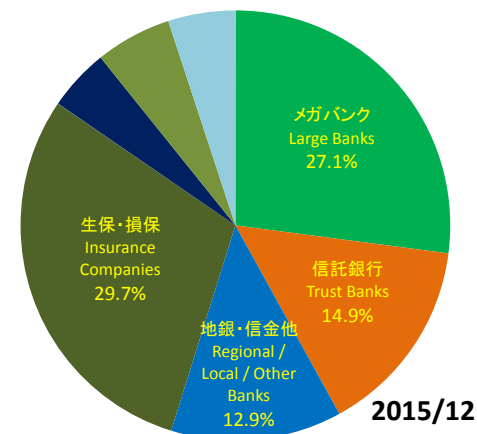
百万円 millions of yen

	2013/12		2014/12		2015/12			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Large Banks	2,242	21.7%	2,772	24.9%	3,728	27.1%	955	34.5%
信託銀行 Trust Banks	2,053	19.9%	1,521	13.7%	2,047	14.9%	525	34.6%
地銀・信金他 Regional / Local / Other Banks	1,442	14.0%	1,719	15.5%	1,771	12.9%	52	3.0%
生保・損保 Insurance Companies	2,949	28.6%	3,446	31.0%	4,093	29.7%	646	18.8%
証券会社 Securities Companies	452	4.4%	496	4.5%	638	4.6%	142	28.6%
カード Credit Card Companies	591	5.7%	670	6.0%	789	5.7%	118	17.8%
保証会社・その他 Others	588	5.7%	490	4.4%	695	5.1%	204	41.7%
合計 Total	10,319	100.0%	11,117	100.0%	13,764	100.0%	2,646	23.8%

※ 上記は、システム開発、及びシステムサービス（一般派遣除く）の金融業エンドユーザー業態別売上高となっております。
 Figures indicate those after excluding results of general worker dispatching undertaking.



- メガバンク Large Banks
- 信託銀行 Trust Banks
- 地銀・信金他 Regional/ Local/ Other Banks
- 生保・損保 Insurance Companies
- 証券会社 Securities Companies
- カード Credit Card Companies
- 保証会社・その他 Others





百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2014/3	第1四半期 1Q	9,177	32.8%	8,157	11.8%	8,057	28.6%
	第2四半期 2Q	8,427	△3.4%	8,704	12.3%	7,779	7.5%
	上期 1st-Half	17,604	12.6%	16,862	12.0%	7,779	7.5%
	第3四半期 3Q	7,841	9.9%	8,862	8.8%	6,759	8.6%
	第4四半期 4Q	9,648	5.7%	8,981	8.0%	7,425	5.5%
	通期 Full-Year	35,094	10.0%	34,705	10.1%	7,425	5.5%
2015/3	第1四半期 1Q	9,390	2.3%	8,772	7.6%	8,043	△0.2%
	第2四半期 2Q	9,490	12.6%	9,161	5.2%	8,372	7.6%
	上期 1st-Half	18,881	7.2%	17,934	6.4%	8,372	7.6%
	第3四半期 3Q	8,633	10.1%	9,678	9.2%	7,327	8.4%
	第4四半期 4Q	11,159	15.7%	10,240	14.0%	8,246	11.1%
	通期 Full-Year	38,674	10.2%	37,853	9.1%	8,246	11.1%
2016/3	第1四半期 1Q	11,156	18.8%	10,305	17.5%	9,098	13.1%
	第2四半期 2Q	11,263	18.7%	10,961	19.6%	9,400	12.3%
	上期 1st-Half	22,420	18.7%	21,266	18.6%	9,400	12.3%
	第3四半期 3Q	9,914	14.8%	11,349	17.3%	7,966	8.7%

※ 上記は、システム開発、及びシステムサービス（人材派遣除く）の受注動向となっております。
Figures indicate those after excluding results of general worker dispatching undertaking.



単独 製造費用と販売管理費
 Manufacturing Costs and SG&A Expenses : Non-Consolidated

製造費用の推移
 Manufacturing Costs

百万円 millions of yen

	2013/12	2014/12	2015/12
労務費 Personnel Costs	75.2% 15,479	70.7% 15,706	61.4% 16,212
外注費 Subcontracting Costs	21.9% 4,501	26.2% 5,814	35.6% 9,381
賃借料 Rental Costs	0.9% 182	1.3% 286	1.1% 298
その他 Others	2.0% 403	1.8% 390	1.9% 488
合計 Total	100.0% 20,567	100.0% 22,197	100.0% 26,380

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.
 ※ 上記は、システム開発、及びシステムサービス（人材派遣除く）の製造費用となっております。
 Figures indicate manufacturing costs of system development segment and system services segment after excluding results of general worker dispatching undertaking.

販売管理費
 SG & A Expenses

百万円 millions of yen

	2013/12	2014/12	2015/12
人件費 Personnel Costs	58.5% 1,142	57.3% 1,187	49.8% 1,039
賃借料 Rental Costs	8.8% 172	10.6% 218	9.8% 205
減価償却費 Depreciation and Amortization	2.1% 41	2.6% 53	4.1% 85
その他 Others	30.6% 597	29.5% 612	36.3% 758
合計 Total	100.0% 1,954	100.0% 2,072	100.0% 2,088
内一般管理費 General and Administrative Expenses	95.0% 1,855	94.6% 1,961	98.6% 2,058
内販売費 Selling Expenses	5.0% 98	5.4% 111	1.4% 30

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.



[2015年12月31日現在]

会社名	株式会社 N S D		
設立	1969年4月8日		
資本金	7,205,864,914 円		
株式数	発行可能株式総数	200,000,000株	
	発行済株式の総数	48,172,160株	
	自己株式の総数	4,373,519株	
上場証券取引所	東京証券取引所	市場第一部	

[2015年9月30日現在]

大株主 (*自己株式及び 従業員持株会を除く)	IPC株式会社
	野村信託銀行株式会社 (退職給付信託三菱東京UFJ銀行口)
	有限会社KDアソシエイツ
	日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)
	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)
	RBC IST 15 PCT NON LENDING ACCOUNT - CLIENT ACCOUNT
	橋田麗子 第一生命保険株式会社
株主数	24,597名 (前期末 21,633名)
従業員数	連結 3,695名 (前期末 3,602名)
	単独 3,241名 (前期末 3,235名)

免責事項

本資料は、当社及び当グループ会社の業績・事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されており、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

[As of December 31, 2015]

Name of Company :	NSD CO., LTD.		
Foundation :	April 8, 1969		
Capital :	7,205,864,914 yen		
Number of Shares :	Authorized :	200,000,000	
	Outstanding :	48,172,160	
	Treasury stocks :	4,373,519	
Stock Listing :	Tokyo Stock Exchange, 1st Section		

[As of September 30, 2015]

Major Shareholders :	IPC Co., Ltd.		
* Treasury stocks and Employee Stock Ownership Association are excluded	The Nomura Trust and Banking Co., Ltd. (Retirement benefits trust account at The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.)		
	KD Associates, Ltd.		
	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)		
	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)		
	RBC IST 15 PCT NON LENDING ACCOUNT - CLIENT ACCOUNT		
	Reiko Hashida		
	The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited		
Number of Shareholders :	24,597 (As of March 31, 2015 21,633)		
Number of Employees :	Consolidated	3,695	(As of March 31, 2015 3,602)
	Non-Consolidated	3,241	(As of March 31, 2015 3,235)

Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.