

IT e YouT^

2016年10月28日

2017年3月期

# 第2四半期決算説明会資料

## Presentation on Financial Results

for the Second Three Months of  
the Fiscal Year Ending March 31, 2017



Copyright 2016 NSD CO., LTD.

Ver.1.0



	ページ
2017年3月期 第2四半期 連結累計期間 連結決算の概況	2
連結 業績の概要 第2四半期（4～9月）	3
連結 業績の実績と予想	4
連結 セグメント別売上高と売上総利益 第2四半期（4～9月）	5
単独 業績の概要 第2四半期（4～9月）	6
単独 業績の実績と予想	7
単独 セグメント別売上高と売上総利益 第2四半期（4～9月）	8
単独 エンドユーザー業種別売上高（システム開発・システムサービス） 第2四半期（4～9月）	9
単独 金融業エンドユーザー業態別売上高（システム開発・システムサービス） 第2四半期（4～9月）	10
単独 システム開発・システムサービス受注動向	11
単独 製造費用と販売管理費	12
設備投資額・減価償却費・研究開発費・従業員データ	13
会社概要	14

※ この資料において、表示単位未満の金額は全て切り捨てて処理しております。  
また、パーセントで表示してある数値は全て四捨五入しております。



《決算の概況》

当第2四半期における我が国経済につきましては、雇用・所得環境の改善が続くとともに、企業業績は一部で足踏みがみられるものの総じて高水準で推移したことから、緩やかな回復基調となりました。しかしながら、アジア新興国・資源国の景気の減速や英国のEU離脱問題等による海外経済の下振れ懸念、円高・株価下落による金融資本市場の変動等により、景気は依然として先行き不透明な状況が続きました。

情報サービス産業におきましては、一部でIT投資に慎重な動きが見られるものの、最先端のIT技術の戦略的分野への積極的な活用や、既存の大型システムの更改等もあり、受注環境は引続き良好に推移しました。

このような状況の中、当社グループは3か年の中期経営計画2年目の目標達成に向けて、長年に亘って培ってきた業務ノウハウやシステム構築力を活かし、積極的な受注活動を推進するとともに、サービス利用型ビジネスへの取組みを強化・推進してまいりました。

その結果、当社グループの業績は、右表①のとおりとなりました。

当第2四半期における売上高につきましては、主力のシステムソリューションサービス事業が順調に推移したことから、前年同期比8.4%の増収となりました。また、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する四半期純利益につきましては、長期金利低下に伴う退職給付費用の増加や税率変更に伴う外形標準課税の増加といった売上原価や販管費の増加要因もありましたが、増収による利益の増加等により、いずれも前年同期比二桁の増益率となりました。

また、事業のセグメント別の業績は、以下のとおりとなりました。

□システムソリューションサービス事業：

システムソリューションサービス事業は、システムの受託開発において、金融業・製造業・公共団体からの受注が順調であったことから、売上高は、前年同期比8.4%の増収の26,670百万円となりました。

□不動産賃貸事業：

不動産賃貸事業につきましては、賃貸不動産の空室率を前年同様に低位に抑えたことから、売上高は前年同期比微増の189百万円となりました。

《連結業績予想などの将来予測情報に関して》

第2四半期までの業績につきましては、受注環境が良好に推移したこと等から、売上高・利益とも計画を上回る結果となったため、平成28年4月27日に公表しました通期業績予想を右表①のとおり修正いたします。

なお、米国でテレヘルス事業を展開している子会社を清算することとしましたが、本件による連結業績への影響は軽微です。

表① 連結決算概況

百万円

	(利益率)		通期予想	
	実績	前年同期比	修正後	4/27公表
売上高	% of sales 26,859	8.4%	% of sales 54,800	% of sales 53,000
営業利益	11.3% 3,028	14.8%	12.8% 7,000	12.1% 6,400
経常利益	11.3% 3,041	13.9%	13.0% 7,100	12.3% 6,500
親会社株主に帰属する 四半期純利益	7.2% 1,926	23.0%	8.0% 4,400	7.5% 4,000

表② セグメント別連結売上高概況

百万円

	(構成比)	(構成比の変化)
	売上高実績	前年同期比
システムソリューション サービス	99.3% 26,670	0.0% 8.4%
システム開発	80.3% 21,570	△0.9% 7.2%
システム サービス	14.5% 3,901	△0.6% 3.8%
システム プロダクト	4.5% 1,198	1.6% 66.2%
不動産賃貸	0.7% 189	0.0% 1.5%

連結 業績の概要 第2四半期（4～9月）

Operating Results for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Consolidated



百万円 millions of yen

	2014/9	2015/9	2016/9			2016/9E ※2	
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Difference
売上高 Net Sales	% of sales 20,298	% of sales 24,782	% of sales 26,859	2,077	8.4%	% of sales 25,000	1,859
売上原価 Cost of Sales	78.7% 15,965	79.9% 19,793	80.4% 21,593	1,799	9.1%	80.6% 20,150	1,443
売上総利益 Gross Profit	21.3% 4,333	20.1% 4,988	19.6% 5,266	277	5.6%	19.4% 4,850	416
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	10.2% 2,078	9.5% 2,350	8.3% 2,238	△111	△4.8%	9.8% 2,450	△ 211
営業利益 Operating Income	11.1% 2,254	10.6% 2,638	11.3% 3,028	389	14.8%	9.6% 2,400	628
経常利益 Ordinary Income	11.5% 2,328	10.8% 2,669	11.3% 3,041	372	13.9%	9.6% 2,400	641
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 35	0.2% 48	0.0% 0	△47	—	0.0% 0	0
特別損失 Extraordinary Losses	0.0% 0	0.0% 8	0.0% 0	△7	—	0.0% 0	0
税金等調整前 四半期純利益 Income before Income Taxes	11.6% 2,364	10.9% 2,709	11.3% 3,041	332	12.3%	9.6% 2,400	641
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	6.6% 1,348	6.3% 1,565	7.2% 1,926	360	23.0%	6.0% 1,500	426

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 2016年4月27日発表の予想値 Estimates were announced on April 27, 2016.

連結 業績の実績と予想  
Operating Results and Estimates : Consolidated



百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				通期 Full-Year			
	2015/9	2016/9			2016/3	2017/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 24,782	% of sales 26,859		8.4%	% of sales 51,585	% of sales 54,800		6.2%
売上総利益 Gross Profit	20.1% 4,988	19.6% 5,266		5.6%	21.2% 10,911	21.0% 11,500		5.4%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	9.5% 2,350	8.3% 2,238	△ 111	△4.8%	8.8% 4,532	8.2% 4,500	△32	△0.7%
営業利益 Operating Income	10.6% 2,638	11.3% 3,028	389	14.8%	12.4% 6,378	12.8% 7,000	621	9.7%
経常利益 Ordinary Income	10.8% 2,669	11.3% 3,041	372	13.9%	12.5% 6,456	13.0% 7,100	643	10.0%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 48	0.0% 0	△ 47	—	0.2% 80	0.2% 100	19	23.8%
特別損失 Extraordinary Losses	0.0% 8	0.0% 0	△ 7	—	1.8% 935	0.5% 300	△635	△67.9%
税金等調整前純利益 Income before Income Taxes	10.9% 2,709	11.3% 3,041	332	12.3%	10.9% 5,601	12.6% 6,900	1,298	23.2%
親会社株主に 帰属する純利益 Net Income Attributable to Owners of the Parent	6.3% 1,565	7.2% 1,926	360	23.0%	6.0% 3,110	8.0% 4,400	1,289	41.5%

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

連結 セグメント別売上高と売上総利益 第2四半期（4～9月）

Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Consolidated



百万円 millions of yen

		2014/9	2015/9	2016/9		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
システムソリューション サービス System Solution Services	売上高 Net Sales	99.2% 20,144	99.3% 24,595	99.3% 26,670	2,074	8.4%
	売上総利益 Gross Profit	4,279	4,914	5,188	273	5.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.2%	20.0%	19.5%	△0.5%	—
システム開発 System Development	売上高 Net Sales	79.2% 16,073	81.2% 20,116	80.3% 21,570	1,454	7.2%
	売上総利益 Gross Profit	3,595	4,168	4,230	61	1.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	22.4%	20.7%	19.6%	△1.1%	—
システムサービス System Services	売上高 Net Sales	17.0% 3,461	15.2% 3,758	14.5% 3,901	142	3.8%
	売上総利益 Gross Profit	566	547	679	131	24.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	16.4%	14.6%	17.4%	2.8%	—
システムプロダクト System Products	売上高 Net Sales	3.0% 609	2.9% 720	4.5% 1,198	477	66.2%
	売上総利益 Gross Profit	116	198	278	79	40.2%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	19.2%	27.5%	23.2%	△4.3%	—
不動産賃貸 Real Estate Services	売上高 Net Sales	0.8% 154	0.7% 186	0.7% 189	2	1.5%
	売上総利益 Gross Profit	53	74	78	4	5.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	34.9%	39.8%	41.5%	1.7%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 20,298	100.0% 24,782	100.0% 26,859	2,077	8.4%
	売上総利益 Gross Profit	4,333	4,988	5,266	277	5.6%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.3%	20.1%	19.6%	△0.5%	—

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

単独 業績の概要 第2四半期（4～9月）

Operating Results for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non - Consolidated



百万円 millions of yen

	2014/9	2015/9	2016/9			2016/9E ※2	
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)	Estimates	Difference
売上高 Net Sales	% of sales 18,786	% of sales 21,768	% of sales 23,452			% of sales 22,000	
売上原価 Cost of Sales	79.1% 14,858	80.9% 17,613	81.5% 19,108	1,684	7.7%	81.8% 18,000	1,452
売上総利益 Gross Profit	20.9% 3,927	19.1% 4,154	18.5% 4,343	1,495	8.5%	18.2% 4,000	343
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	7.6% 1,424	6.6% 1,441	6.3% 1,474	188	4.5%	7.0% 1,550	32
営業利益 Operating Income	13.3% 2,503	12.5% 2,713	12.2% 2,869	32	2.3%	11.1% 2,450	419
経常利益 Ordinary Income	14.3% 2,680	13.1% 2,860	13.1% 3,078	156	5.8%	12.0% 2,650	428
特別利益 Extraordinary Gains	1.2% 230	0.2% 48	0.0% 0	218	7.6%	0.0% 0	47
特別損失 Extraordinary Losses	0.0% 0	0.0% 8	0.0% 0	Δ47	—	0.0% 0	Δ7
税引前四半期純利益 Income before Income Taxes	15.5% 2,909	13.3% 2,900	13.1% 3,079	Δ7	—	12.0% 2,650	429
四半期純利益 Net Income	10.0% 1,883	8.8% 1,911	9.0% 2,115	178	6.1%	8.2% 1,800	315

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

※2 2016年4月27日発表の予想値 Estimates were announced on April 27, 2016

単独 業績の実績と予想  
Operating Results and Estimates : Non - Consolidated



百万円 millions of yen

	上期 1st-Half				通期 Full-Year			
	2015/9	2016/9			2016/3	2017/3E		
		Results	Increase or Decrease	YoY (%)		Estimates	Increase or Decrease	YoY (%)
売上高 Net Sales	% of sales 21,768	% of sales 23,452	1,684	7.7%	% of sales 45,128	% of sales 47,400	2,271	5.0%
売上総利益 Gross Profit	19.1% 4,154	18.5% 4,343	188	4.5%	19.9% 8,998	19.8% 9,400	401	4.5%
販売費及び 一般管理費 SG & A Expenses	6.6% 1,441	6.3% 1,474	32	2.3%	6.0% 2,717	5.9% 2,800	82	3.0%
営業利益 Operating Income	12.5% 2,713	12.2% 2,869	156	5.8%	13.9% 6,280	13.9% 6,600	319	5.1%
経常利益 Ordinary Income	13.1% 2,860	13.1% 3,078	218	7.6%	14.4% 6,486	14.6% 6,900	413	6.4%
特別利益 Extraordinary Gains	0.2% 48	0.0% 0	△ 47	—	0.2% 80	0.2% 100	19	23.8%
特別損失 Extraordinary Losses	0.0% 8	0.0% 0	△ 7	—	5.9% 2,661	1.9% 900	△1,761	△66.2%
税引前純利益 Income before Income Taxes	13.3% 2,900	13.1% 3,079	178	6.1%	8.7% 3,905	12.9% 6,100	2,194	56.2%
純利益 Net Income	8.8% 1,911	9.0% 2,115	203	10.7%	4.0% 1,799	8.4% 4,000	2,200	122.3%

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.



単独 セグメント別売上高と売上総利益 第2四半期（4～9月）

Net Sales and Gross Profit by Division for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non - Consolidated



百万円 millions of yen

		2014/9	2015/9	2016/9		
				Results	Increase or Decrease	YoY (%)
システム開発 System Development	売上高 Net Sales	84.5% 15,871	87.2% 18,973	87.5% 20,525	1,551	8.2%
	売上総利益 Gross Profit	3,518	3,791	3,985	193	5.1%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	22.2%	20.0%	19.4%	△0.6%	—
システムサービス System Services	売上高 Net Sales	13.0% 2,446	11.6% 2,523	10.9% 2,563	40	1.6%
	売上総利益 Gross Profit	310	311	334	23	7.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	12.7%	12.3%	13.1%	0.7%	—
システムプロダクト System Products	売上高 Net Sales	2.5% 468	1.2% 270	1.6% 363	92	34.1%
	売上総利益 Gross Profit	99	51	23	△28	△54.7%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	21.2%	18.9%	6.4%	△12.5%	—
合計 Total	売上高 Net Sales	100.0% 18,786	100.0% 21,768	100.0% 23,452	1,684	7.7%
	売上総利益 Gross Profit	3,927	4,154	4,343	188	4.5%
	売上総利益率 Gross Profit Margin	20.9%	19.1%	18.5%	△0.6%	—

※1 左上の比率は対売上比 The rates on the upper-left corners are percentages of net sales.

# 単独 エンドユーザー業種別売上高 (システム開発・システムサービス) 第2四半期 (4~9月)

## Net Sales by End-user Industry ( System Development and System Services )

for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non-Consolidated



百万円 millions of yen

	2014/9		2015/9		2016/9			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
金融業 Finance	7,297	40.7%	8,939	42.1%	9,776	42.4%	837	9.4%
サービス業 Service	2,797	15.6%	3,476	16.3%	3,568	15.5%	91	2.6%
製造業 Manufacturing	2,288	12.8%	2,554	12.0%	3,067	13.3%	512	20.1%
通信業 Telecommunication	1,723	9.6%	1,745	8.2%	1,840	8.0%	95	5.5%
運輸業 Transportation	1,550	8.6%	1,442	6.8%	1,529	6.6%	86	6.0%
商業 Commerce	969	5.4%	982	4.6%	1,013	4.4%	30	3.1%
公共団体 Public	714	4.0%	1,080	5.1%	1,334	5.8%	253	23.5%
建設業 Construction	304	1.7%	443	2.1%	475	2.0%	32	7.3%
電力・ガス Electricity & Gas	260	1.4%	551	2.6%	406	1.7%	△144	△26.3%
その他 Others	28	0.2%	49	0.2%	73	0.3%	23	47.6%
合計 Total	17,934	100.0%	21,266	100.0%	23,085	100.0%	1,819	8.6%

※ 上記は、システム開発、及びシステムサービス（一般派遣除く）のエンドユーザー業種別売上高となっております。  
 Figures indicate those after excluding results of general worker dispatching undertaking.



単独 金融業エンドユーザー業態別売上高 (システム開発・システムサービス) 第2四半期(4~9月)

Sales Breakdown by Financial Business Category ( System Development and System Services )

for the Six-month Period (Apr.-Sep.) : Non-Consolidated

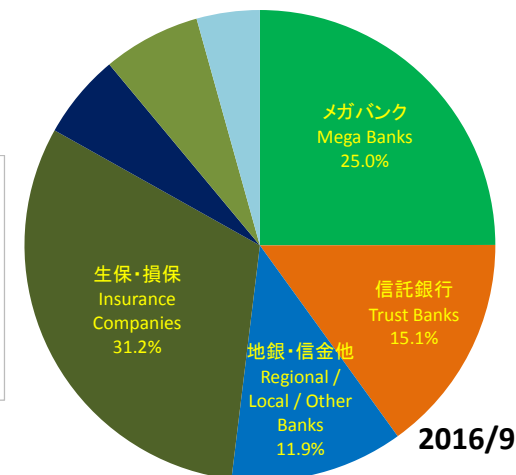
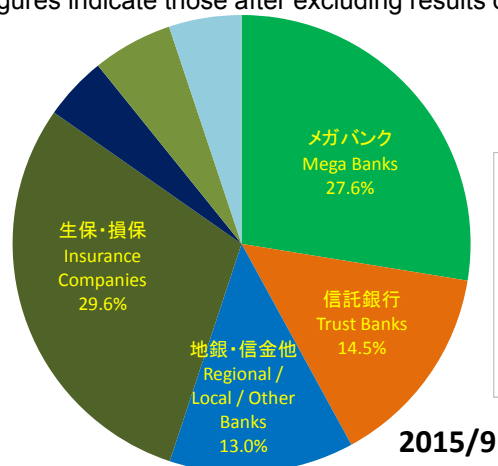


百万円 millions of yen

	2014/9		2015/9		2016/9			
	Results	% of Total	Results	% of Total	Results	% of Total	Increase or Decrease	YoY (%)
メガバンク Mega Banks	1,768	24.2%	2,463	27.6%	2,440	25.0%	△23	△0.9%
信託銀行 Trust Banks	1,028	14.1%	1,293	14.5%	1,474	15.1%	181	14.0%
地銀・信金他 Regional / Local / Other Banks	1,111	15.2%	1,166	13.0%	1,161	11.9%	△ 5	△0.5%
生保・損保 Insurance Companies	2,282	31.3%	2,651	29.6%	3,049	31.2%	398	15.0%
証券会社 Securities Companies	339	4.7%	400	4.5%	569	5.8%	169	42.3%
カード Card Companies	441	6.1%	506	5.7%	655	6.7%	148	29.3%
保証会社・その他 Others	324	4.4%	457	5.1%	425	4.3%	△ 31	△7.0%
合計 Total	7,297	100.0%	8,939	100.0%	9,776	100.0%	837	9.4%

※ 上記は、システム開発、及びシステムサービス（一般派遣除く）の金融業エンドユーザー業態別売上高となっております。

Figures indicate those after excluding results of general worker dispatching undertaking.





百万円 millions of yen

		受注高 Order Value	前年同期比 YoY (%)	売上高 Net Sales	前年同期比 YoY (%)	受注残高 Order Backlog	前年同期比 YoY (%)
2015/3	第1四半期 1Q	9,390	2.3%	8,772	7.6%	8,043	△0.2%
	第2四半期 2Q	9,490	12.6%	9,161	5.2%	8,372	7.6%
	上期 1st-Half	18,881	7.2%	17,934	6.4%	8,372	7.6%
	第3四半期 3Q	8,633	10.1%	9,678	9.2%	7,327	8.4%
	第4四半期 4Q	11,159	15.7%	10,240	14.0%	8,246	11.1%
	通期 Full-Year	38,674	10.2%	37,853	9.1%	8,246	11.1%
2016/3	第1四半期 1Q	11,156	18.8%	10,305	17.5%	9,098	13.1%
	第2四半期 2Q	11,263	18.7%	10,961	19.6%	9,400	12.3%
	上期 1st-Half	22,420	18.7%	21,266	18.6%	9,400	12.3%
	第3四半期 3Q	9,914	14.8%	11,349	17.3%	7,966	8.7%
	第4四半期 4Q	12,585	12.8%	11,517	12.5%	9,034	9.6%
	通期 Full-Year	44,921	16.2%	44,133	16.6%	9,034	9.6%
2017/3	第1四半期 1Q	12,271	10.0%	11,309	9.7%	9,996	9.9%
	第2四半期 2Q	12,199	8.3%	11,776	7.4%	10,420	10.8%
	上期 1st-Half	24,470	9.1%	23,085	8.6%	10,420	10.8%

※ 上記は、システム開発、及びシステムサービスの受注動向となっております。  
Figures indicate costs of system development segment and system services segment.

単独 製造費用と販売管理費  
Manufacturing Costs and SG&A Expenses : Non-Consolidated



製造費用の推移  
Manufacturing Costs

百万円 millions of yen

	2014/9	2015/9	2016/9		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
労務費 Personnel Costs	72.0% 10,329	62.5% 10,817	58.7% 11,082	264	2.4%
外注費 Subcontracting Costs	24.9% 3,565	34.5% 5,960	38.5% 7,265	1,304	21.9%
賃借料 Rental Costs	1.3% 191	1.2% 204	1.0% 197	△7	△3.4%
その他 Others	1.8% 251	1.8% 318	1.8% 343	25	8.1%
合計 Total	100.0% 14,337	100.0% 17,301	100.0% 18,889	1,588	9.2%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.  
 ※ 上記は、システム開発、及びシステムサービスの製造費用となっております。  
 Figures indicate manufacturing costs of system development segment and system services segment.

販売管理費  
SG & A Expenses

百万円 millions of yen

	2014/9	2015/9	2016/9		
			Results	Increase or Decrease	YoY (%)
人件費 Personnel Costs	57.4% 817	48.7% 702	50.8% 749	46	6.7%
賃借料 Rental Costs	10.2% 145	10.0% 143	9.2% 136	△7	△5.3%
減価償却費 Depreciation and Amortization	2.4% 35	3.9% 56	3.8% 55	0	△1.6%
その他 Others	30.0% 427	37.4% 538	36.2% 533	△5	△1.0%
合計 Total	100.0% 1,424	100.0% 1,441	100.0% 1,474	32	2.3%

※ 左上の比率は構成比 The rates on the upper-left corners are percentages of total.



百万円 millions of yen

		2015/3		2016/3		2016/9		
		2014/9	2015/3	2015/9	2016/3	Results	Increase or Decrease	YoY (%)
連結 Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	462	998	470	532	111	△359	△76.3%
	減価償却費 Depreciation & Amortization	142	297	198	413	207	8	4.3%
	研究開発費 Research & Development Cost	108	239	126	263	91	△34	△27.4%
単独 Non- Consolidated	設備投資額 Capital Expenditure	414	828	403	454	85	△318	△78.8%
	減価償却費 Depreciation & Amortization	116	241	166	351	178	12	7.2%
	研究開発費 Research & Development Cost	53	130	85	188	80	△4	△5.2%

従業員データ

Number of Employees

人 The Number of People

		2015/3		2016/3		2017/3	
		2014/9	2015/3	2015/9	2016/3	2016/9	2017/3
連結 Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,613	3,602	3,695	3,522	3,459	
単独 Non- Consolidated	従業員数 Number of Employees	3,323	3,235	3,241	3,100	3,064	

# 会社概要 Corporate Profile



[ 2016年9月30日現在 ]

[ As of September 30, 2016 ]

会社名 株式会社 N S D  
 設立 1969年4月8日  
 資本金 7,205,864,914 円  
 株式数 発行可能株式総数 200,000,000株  
 発行済株式の総数 48,172,160株  
 自己株式の総数 5,254,207株

Name of Company : NSD CO., LTD.  
 Foundation : April 8, 1969  
 Capital : 7,205,864,914 yen  
 Number of Shares : Authorized : 200,000,000  
 Outstanding : 48,172,160  
 Treasury stocks : 5,254,207

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部

Stock Listing : Tokyo Stock Exchange, 1st Section

大株主 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社  
 (\*自己株式及び 従業員持株会を除く)  
 IPC株式会社  
 野村信託銀行株式会社  
 BBH FOR MATTHEWS JAPAN FUND  
 日本マスタートラスト信託銀行株式会社  
 有限会社KDアソシエイツ  
 RBC IST 15 PCT NON LENDING ACCOUNT  
 - CLIENT ACCOUNT  
 橋田 麗子

Major Shareholders : Japan Trustee Services Bank,Ltd.  
 \* Treasury stocks and Employee Stock Ownership Association are excluded  
 IPC Co., Ltd.  
 The Nomura Trust and Banking Co., Ltd.  
 BBH MATTHEWS JAPAN FUND  
 The Master Trust Bank of Japan ,Ltd.  
 KD Associates, Ltd.  
 RBC IST 15 PCT NON LENDING ACCOUNT  
 - CLIENT ACCOUNT  
 Reiko Hashida

株主数 22,337名 (前期末 21,658名)

Number of Shareholders : 22,337 (As of March 31, 2016 21,658)

従業員数 連結 3,459名 (前期末 3,522名)  
 単独 3,064名 (前期末 3,100名)

Number of Employees : Consolidated 3,459 (As of March 31, 2016 3,522)  
 Non-Consolidated 3,064 (As of March 31, 2016 3,100)

## 免責事項

本資料は、当社及び当グループ会社の業績・事業戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社及び当グループ会社の株式の購入や売却を勧誘するものではありません。本レポートの内容には、将来の業績に関する意見や予測等の情報を掲載することがありますが、これらの情報は、現時点の当社の判断に基づいて作成されております。よって、その実現・達成を約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。本レポート利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。また、本レポートの無断での複製、転送等を行わないようお願い致します。

## Disclaimer

This report is intended to provide information about the business performance and strategy of NSD CO., LTD. (NSD) and the NSD Group. It is not intended and should not be construed as an inducement to purchase or sell stock in NSD or NSD Group companies. Statements in this presentation that are not historical facts are forward-looking statements, based on the current beliefs, estimates and expectations of management. As these beliefs, estimates and expectations are subject to a number of risks, uncertainties, and assumptions, actual results may be materially different. NSD undertakes no obligation to update any forward-looking statements, and shall in no event be liable for any damages arising out of the use or interpretation of this material. Please refrain from copying, disseminating or distributing this material without the prior consent of NSD.